

ADRA HOLDİNG A.Ş.

Başvuru İzahnamesi

Başvuru İzahnamesi yayımlanma tarihi itibarıyla Sermaye Piyasası Kurulu'na yapılan başvuru çerçevesinde incelenmekte olup, henüz onaylanmamıştır. Sermaye Piyasası Kurulu'nun onayını takiben kesinleşen İzahname ayrıca Şirket'in (www.adraholding.com.tr) adresli internet sitesinde, halka arzda satışa aracılık edecek olan Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş.'nin (www.yf.com.tr) adresli internet sitesinde ve Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)'nda (www.kap.org.tr) yayımlanacaktır.

Halka arz kapsamında herhangi bir yatırım kararı Sermaye Piyasası Kurulu'nun onayını müteakip verilmeli ve yatırımcılar yatırım kararlarını nihai İzahname'de yaptıkları incelemelere dayandırmalıdır.”



**ADRA HOLDİNG
ANONİM ŞİRKETİ**
Çaybaşı Mah. Aydın Cad. No:51/A Torbalı/İZMİR
Ticaret Sicil No: 008 186 3986
MERSİS NO: 0008186398600001




**YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

ADRA HOLDİNG A.Ş.

İzahname

Bu izahname, Sermaye Piyasası Kurulu (Kurul)'nce/...../2025 tarihinde onaylanmıştır.

Ortaklığımızın çıkarılmış sermayesinin 10.730.000.000 TL'den 11.537.634.408,60 TL'ye çıkarılması nedeniyle artırılabacak 807.634.408,60 TL nominal değerli 807.634.408,60 adet (B) grubu pay ve mevcut pay sahiplerinden Cem Okullu'ya ait 207.677.419,35 TL nominal değerli 207.677.419,35 adet (B) grubu pay ile Cengiz Okullu'ya ait 138.451.612,90 TL nominal değerli 138.451.612,90 adet (B) grubu pay olmak üzere toplam 1.153.763.440,86 TL nominal değerli 1.153.763.440,86 adet (B) Grubu paylarının halka arzına ilişkin izahnamedir.

İzahnamenin onaylanması, izahnamede yer alan bilgilerin doğru olduğunun Kurulca tekeffülü anlamına gelmeyeceği gibi, paylara ilişkin bir tavsiye olarak da kabul edilemez. Ayrıca halka arz edilecek payların fiyatının belirlenmesinde Kurul'un herhangi bir takdir ya da onay yetkisi yoktur.

Halka arz edilecek paylara ilişkin yatırım kararları izahnamenin bir bütün olarak değerlendirilmesi sonucu verilmelidir.

Bu izahname, ortaklığımızın (www.adraholding.com.tr) adresli internet sitesi ile halka arzda satışa aracılık edecek Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş. nin (www.yf.com.tr) adresli internet siteleri ile Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)'nda (www.kap.org.tr) yayımlanmıştır. Ayrıca başvuru yerlerinde incelemeye açık tutulmaktadır.

Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn)'nın 10'uncu maddesi uyarınca, izahnamede ve izahnamenin eklerinde yer alan yanlış, yanıltıcı ve eksik bilgilerden kaynaklanan zararlardan ihraççı sorumludur. Zararın ihraççıdan tazmin edilememesi veya edilemeyeceğinin açıkça belli olması halinde; halka arz edenler, ihraca aracılık eden lider yetkili kuruluş, varsa garantör ve ihraççının yönetim kurulu üyeleri kusurlarına ve durumun gereklerine göre zararlar kendilerine yükletilebildiği ölçüde sorumludur. Ancak, izahnamenin diğer kısımları ile birlikte okunduğu takdirde özetin yanıltıcı, hatalı veya tutarsız olması durumu hariç olmak üzere, sadece özete bağlı olarak ilgililere herhangi bir hukuki sorumluluk yüklenemez. Bağımsız denetim, derecelendirme ve değerlendirme kuruluşları gibi izahnameyi oluşturan belgelerde yer almak üzere hazırlanan raporları hazırlayan kişi ve kurumlar da hazırladıkları raporlarda yer alan yanlış, yanıltıcı ve eksik bilgilerden SPKn hükümleri çerçevesinde sorumludur.

**ADRA HOLDİNG
ANONİM ŞİRKETİ**
Cemalpaşa Mah. Aydın Cad. No:51/A Torbalı/İZMİR
Tic. Sic. No: 008 186 3986
MERSİS NO: 0008186398600001

**YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

GELECEĞE YÖNELİK AÇIKLAMALAR

Bu izahname, “düşünülmektedir”, “planlanmaktadır”, “hedeflenmektedir”, “tahmin edilmektedir”, “beklenmektedir” gibi kelimelerle ifade edilen geleceğe yönelik açıklamalar içermektedir. Bu tür açıklamalar belirsizlik ve risk içermekte olup, sadece izahnamenin yayım tarihindeki öngörüler ve beklentileri göstermektedir. Birçok faktör, ihraççının geleceğe yönelik açıklamalarının öngörülenden çok daha farklı sonuçlanmasına yol açabilecektir.


ADRA HOLDİNG
ANONİM ŞİRKETİ
Çaydaşı Mah. Aydın Cad. No:51/A Torbalı/İZMİR
Tic. Sic. No: 270818 / 08.186.3986
MERSİS NO: 0808186398600001


YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

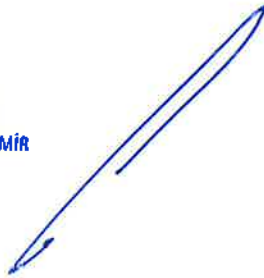
İÇİNDEKİLER

KISALTMA VE TANIMLAR	5
I. BORSA GÖRÜŞÜ:	9
II. DİĞER KURUMLARDAN ALINAN GÖRÜŞ VE ONAYLAR:	10
1. İZAHNAMENİN SORUMLULUĞUNU YÜKLEEN KİŞİLER	11
2. ÖZET	13
3. BAĞIMSIZ DENETÇİLER	37
4. SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER	37
5. RİSK FAKTÖRLERİ	40
6. İHRAÇÇI HAKKINDA BİLGİLER	68
7. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER	79
8. GRUP HAKKINDA BİLGİLER	128
9. MADDİ VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER	131
10. FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER	140
11. İHRAÇÇININ FON KAYNAKLARI	157
12. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME, PATENT VE LİSANSLAR	161
13. EĞİLİM BİLGİLERİ	161
14. KAR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ	163
15. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER	163
16. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER	168
17. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI	168
18. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER	170
19. ANA PAY SAHİPLERİ	170
20. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER	173
21. DİĞER BİLGİLER	175
22. ÖNEMLİ SÖZLEŞMELER	185
23. İHRAÇÇININ FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER	190
24. İHRAÇ VE HALKA ARZ EDİLECEK PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER	209
25. HALKA ARZA İLİŞKİN HUSUSLAR	219
26. BORSADA İŞLEM GÖRMEYE İLİŞKİN BİLGİLER	238
27. MEVCUT PAYLARIN SATIŞINA İLİŞKİN BİLGİLER İLE TAAHHÜTLER	240
28. HALKA ARZ GELİRİ VE MALİYETLERİ	241

29. SULANMA ETKİSİ.....	242
30. UZMAN RAPORLARI VE ÜÇÜNCÜ KİŞİLERDEN ALINAN BİLGİLER.....	243
31. İŞTİRAKLER HAKKINDA BİLGİLER	244
32. PAYLAR İLE İLGİLİ VERGİLENDİRME ESASLARI.....	245
33. İHRAÇÇI VEYA HALKA ARZ EDEN TARAFINDAN VERİLEN İZİN HAKKINDA BİLGİ.....	254
34. İNCELEMeye AÇIK BELGELER.....	255
35. EKLER.....	256



ADRA HOLDİNG
ANONİM ŞİRKETİ
Çaybaşı Mah. Aydın Cad. No:51/A Torbalı/İZMİR
Ticaret Sicil No: 008 186 3986
MERSİS NO: 0008186398600001




YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

KISALTMA VE TANIMLAR

A.Ş.	:	Anonim Şirket
AB	:	Avrupa Birliği
ABD	:	Amerika Birleşik Devletleri
ABD Doları, \$, USD	:	Amerika Birleşik Devletleri'nin resmi para birimi
Adra Grup	:	Adra GYO A.Ş., Akçay Otelcilik Turizm ve İşletme Anonim Şirketi, Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
Adra GYO	:	Adra Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı Anonim Şirketi
Şirket	:	Adra Holding Anonim Şirketi
Tukaş Gıda	:	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
Aracı Kurumlar	:	Konsorsiyum Üyeleri
Aracılık ve Konsorsiyum Sözleşmesi, AKS	:	Şirket paylarının halka arzına aracılık edilmesi, aracılığın türü ve kapsamı, aracılık komisyonu ve masrafları ve halka arza satış usulü ve dağıtımına ilişkin hususların düzenlenmesi amacıyla Konsorsiyum Lideri, Şirket, Halka Arz Edenler ve Konsorsiyum Üyeleri arasında akdedilen sözleşme
Avro, EUR, Euro, €	:	Avrupa Birliği'nin, Avrupa Ekonomik ve Parasal Birliği'ne ilişkin mevzuatı kapsamında, "Euro"yu resmi para birimi olarak kabul eden Avrupa Birliği üyesi devletlerin ve Avrupa'da bulunan Avrupa Birliği üyesi olmayan bazı diğer devletlerin resmi para birimi
Bağımsız Denetim Şirketi/Kuruluşu	:	Deneyim Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.
BDS	:	Bağımsız Denetim Standartları
BİST, Borsa, Borsa İstanbul, BİAŞ	:	Borsa İstanbul A.Ş.
BKK	:	Bankalar Kurulu Kararı
BSMV	:	Banka ve Sigorta Muameleleri Vergisi
Ceza Kanunu	:	10.11.2004 tarihli ve 25611 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanmış 5237 sayılı Türk Ceza Kanunu
Covid 19	:	11 Mart 2020 tarihinde Dünya Sağlık Örgütü tarafından pandemi olarak sınıflandırılan salgın
Denetimden Sorumlu Komite	:	Şirket'in Denetimden Sorumlu Komitesi
Devam Eden Projeler	:	[.]
DİBS	:	Devlet İç Borçlanma Senedi
Esas Sözleşme	:	Şirket Esas Sözleşmesi
FAVÖK	:	Faiz, amortisman ve vergi öncesi kar
FVÖK	:	Faiz, Vergi Öncesi Faaliyet Karı
GBP	:	İngiliz Sterlini
GES	:	Güneş Enerji Santrali
GSYH	:	Gayri Safi Yurt İçi Hasıla

GVK	:	Gelir Vergisi Kanunu
GYO	:	Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı
GYO Tebliği	:	Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan III-48.1 sayılı Gayrimenkul Yatırım Ortaklıklarına İlişkin Esaslar Tebliği
Ha	:	Hektar
Halka Arz Edenler	:	Cem Okullu ve Cengiz Okullu'yu ifade etmektedir.
Halka Arz Edilen Paylar	:	Şirket'in sermaye artırımını kapsamında ihraç edeceği [...] TL nominal değerli (B) grubu paylar
Hazine ve Maliye Bakanlığı / Hazine	:	T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı
Hukukçu Raporu	:	Av. Faik Metin Tiryaki tarafından bağımsız hukukçu olarak Kotasyon Yönergesi uyarınca hazırlanan hukukçu raporu
İşlem Günü	:	İlgili düzenlemeler çerçevesinde Borsa İstanbul A.Ş. nezdindeki Pay Piyasası'nın işlem yapılmak üzere açık olduğu ilan edilen gündür
İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatlarına İlişkin Yönetmelik	:	10 Ağustos 2005 tarih ve 25902 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatlarına İlişkin Yönetmelik
Kamu İhale Kanunu veya KİK	:	4734 sayılı Kamu İhale Kanunu
KAP	:	Kamuyu Aydınlatma Platformu
Kar Payı Tebliği	:	23.01.2014 tarihli 28891 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanmış II-19.1 sayılı Kar Payı Tebliği
Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği	:	25.12.2013 tarihli 28862 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanmış II-18.1 sayılı Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği
KDV	:	Katma Değer Vergisi
KEP	:	Kayıtlı Elektronik Posta
Kg	:	Kilogram
KGK	:	Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu
Kişisel Verilerin Korunması Kanunu, KVKK	:	7 Nisan 2016 tarih ve 29677 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren 6698 sayılı Kişisel Verilerin Korunması Kanunu
KOBİ	:	Küçük ve Orta Büyüklükteki İşletme
Konsorsiyum Lideri	:	Yatırım Finansman Menkul Değerler Anonim Şirketi
Kotasyon Yönergesi	:	Borsa İstanbul A.Ş. tarafından Borsacılık Faaliyetlerine İlişkin Esaslar Yönetmeliği'ne dayanarak hazırlanan Borsa İstanbul A.Ş. Kotasyon Yönergesi
Kurul veya SPK	:	Sermaye Piyasası Kurulu
Kurumlar Vergisi Kanunu, KVK	:	21 Haziran 2006 tarih ve 26205 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu
Kurumsal Yönetim İlkeleri	:	Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan kurumsal yönetim ilkeleri

Kurumsal Yönetim Komitesi	:	Şirket'in Kurumsal Yönetim Komitesi
Kurumsal Yönetim Tebliği	:	Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği
Md	:	Madde numarası
Mevcut Ortaklar	:	Cem Okullu ve Cengiz Okullu
Mevcut Paylar	:	7.511.000.000 TL nominal değerli 7.511.000.000 adet A Grubu ve 3.219.000.000 TL nominal değerli 3.219.000.000 adet B Grubu paylar
MKK	:	Merkez Kayıt Kuruluşu A.Ş.
MKS	:	Merkezi Kaydi Sistem
Net Borçluluk	:	Toplam kredilerden (uzun vadeli ve kısa vadeli yükümlülükler ve finansal kiralama da dahil olmak üzere) nakit ve nakit benzerlerinin düşülmesiyle hesaplanan tutar
Önemli Nitelikteki İşlemler ve Ayrılma Hakkı Tebliği	:	27.06.2020 tarihli 31168 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanmış II-23.3 sayılı Önemli Nitelikteki İşlemler ve Ayrılma Hakkı Tebliği
ÖTV	:	Özel Tüketim Vergisi
Pay Tebliği	:	Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan VII-128.1 sayılı Pay Tebliği
Riskin Erken Saptanması Komitesi	:	Şirket'in Riskin Erken Saptanması Komitesi
SPKn	:	6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'nu,
Türkiye / T.C.	:	Türkiye Cumhuriyeti
Takasbank	:	İstanbul Takas ve Saklama Bankası
TCMB	:	Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası
TFRS	:	Türkiye Finansal Raporlama Standartları
Ticaret Bakanlığı	:	Türkiye Cumhuriyeti Ticaret Bakanlığı
Ticaret Sicil Gazetesi/TTSG	:	Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi
TL	:	Türk Lirası
TMS/TFRS	:	Türkiye Muhasebe Standartları, Türkiye Finansal Raporlama Standartları ile bunlara ilişkin ek ve yorumlar
TTK	:	6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu
TTSG	:	Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi
TÜFE	:	Tüketici Fiyat Endeksi
TÜİK	:	Türkiye İstatistik Kurumu
Tüketicinin Korunması Hakkında Kanun	:	28 Kasım 2013 tarih ve 28835 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 6502 sayılı Tüketicinin Korunması Hakkında Kanun
Türk Ceza Kanunu	:	12 Ekim 2004 tarih ve 25611 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 5237 sayılı Türk Ceza Kanunu
Vergi Usul Kanunu, VUK	:	10 Ocak 1961 tarih ve 10703 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 213 sayılı Vergi Usul Kanunu

Veri Sorumluları Sicili, VERBİS	:	Kişisel Verilerin Koruması Kanunu uyarınca kişisel verileri işleyen gerçek ve tüzel kişilerin, veri işlemeye başlamadan önce kaydolmak zorunda oldukları Veri Sorumluları Sicil Bilgi Sistemi
Veri Sorumlusuna Başvuru Usul ve Esasları Hakkında Tebliğ	:	10 Mart 2018 tarih ve 30356 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Veri Sorumlusuna Başvuru Usul ve Esasları Hakkında Tebliğ
Yatırımcı İlişkileri Birimi	:	Şirket ile yatırımcılar arasındaki iletişimi sağlayan birim
YBBO	:	Yıllık Bileşik Büyüme Oranı
YK	:	Yönetim Kurulu
YKK	:	Yönetim Kurulu Kararı
YMM	:	Yeminli Mali Müşavir



ADRA HOLDİNG
ANONİM ŞİRKETİ
 Çarşıbaşı Mah. Aydın Cad. No:51/A Torbalı/İZMİR
 Torbalı V.D. G08 186 3986
 MERSİS NO: 0008186398600001


YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

I. BORSA GÖRÜŞÜ:

Halka arz başvurusu süreci içerisinde Borsa İstanbul A.Ş.'ye yapılacak başvuru sonrasında temin edilecektir.



ADRA HOLDİNG
ANONİM ŞİRKETİ
Sakarya Men. Aydın Cad. No:51/A Torbalı/İZMİR
Torbalı V.D. COB 186 3986
MERKİS NO: 0008186398600001




YATIRIM FINANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

II. DİĞER KURUMLARDAN ALINAN GÖRÜŞ VE ONAYLAR:

Şirket paylarının halka arz edilmesi için Kurul ve Borsa İstanbul onayı dışında başkaca bir kurum ya da kuruluşun onayına ihtiyaç duyulmamaktadır.


ADRA HOLDİNG
ANONİM ŞİRKETİ
Çarşı Mah. Aydın Cad. No:51/A Torbalı/İZMİR
Tic. Sic. No: 0881863986
MERSİS NO: 0808186398600001

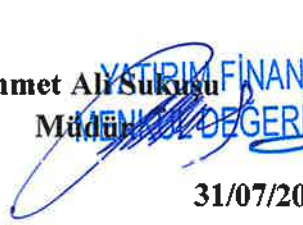
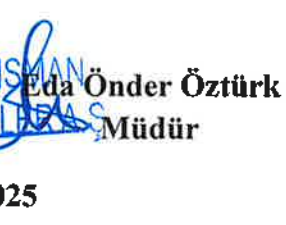

YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

1. İZAHNAMENİN SORUMLULUĞUNU YÜKLENEN KİŞİLER

Bu izahname ve eklerinde yer alan bilgilerin, sahip olduğumuz tüm bilgiler çerçevesinde, gerçeğe uygun olduğunu ve izahnamede bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

İhraççı Adra Holding A.Ş.	Sorumlu Olduğu Kısım:
 Cem Okullu Yönetim Kurulu Başkanı  Cengiz Okullu Yönetim Kurulu Başkan Vekili 31/07/2025	İZAHNAMENİN TAMAMI  ADRA HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ Çaybaşı Mah. Aydın Cad. No:51/A Torbalı/İZMİR Ticaret Sicil No: 0081863986 MERSİS NO: 0008186398600001

Halka Arz Edenler	Sorumlu Olduğu Kısım:
 Cem Okullu  Cengiz Okullu 31/07/2025	İZAHNAMENİN TAMAMI

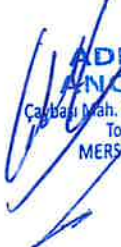
<u>Halka Arza Aracılık Eden Yetkili Kuruluş</u> Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş.	Sorumlu Olduğu Kısım:
 Mehmet Ali Sıkı Müdür  Eda Önder Öztürk Müdür 31/07/2025	İZAHNAMENİN TAMAMI

İzahnamenin bir parçası olan bu raporda yer alan bilgilerin, sahip olduğumuz tüm bilgiler çerçevesinde, gerçeğe uygun olduğunu ve bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

İmzalı sorumluluk beyanları izahname ekinde yer almaktadır.

Bağımsız Denetim Raporunu Hazırlayan Kuruluş Deneyim Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.	Sorumlu Olduğu Kısım:
Harun Aktaş Sorumlu Ortak Başdenetçi	2024 Yıllık Hesap Dönemi ile 31.03.2025 tarihinde Sona Eren Ara Döneme Ait Özel Bağımsız Denetimden Geçen Finansal Tablolar

Uzman Hukukçu Raporunu Hazırlayan Kişi Dündar Sır Hukuk Bürosu	Sorumlu Olduğu Kısım:
Faik Metin Tiryaki Avukat	Bağımsız Hukukçu Raporu


ADRA HOLDING
ANONİM ŞİRKETİ
Cayırhan Mah. Aydın Cad. No:51/A Torbalı/İZMİR
Tic. Sic. No: 008 186 3986
MERSİS NO: 0008186398600001


YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

2. ÖZET

A—GİRİŞ VE UYARILAR		
	Başlık	Açıklama Yükümlülüğü
A.1	Giriş ve uyarılar	- Bu özet izahnameye giriş olarak okunmalıdır. - Sermaye piyasası araçlarına ilişkin yatırım kararları izahnamenin bir bütün olarak değerlendirilmesi sonucu verilmelidir. - İzahnamede yer alan bilgilere ilişkin iddiaların mahkemeye taşınması durumunda, davacı yatırımcı, halka arzın gerçekleştiği ülkenin yasal düzenlemeleri çerçevesinde, izahnamenin çevirisine ilişkin maliyetlere yasal süreçler başlatılmadan önce katlanmak zorunda kalabilir. - Özete bağlı olarak (çevirisi dahil olmak üzere) ilgililerin hukuki sorumluluğuna ancak özeti izahnamenin diğer kısımları ile birlikte okunduğu takdirde yanıltıcı, hatalı veya tutarsız olması veya yatırımcıların yatırım kararını vermesine yardımcı olacak önemli bilgileri sağlamaması durumunda gidilir.
A.2	İzahnamenin sonraki kullanımına ilişkin bilgi	İzahname sonradan tekrar kullanılmayacaktır.

B—İHRAÇÇI		
B.1	İhraççının ticaret unvanı ve işletme adı	Şirket'in ticari unvanı "Adra Holding Anonim Şirketi" olup, Şirket'in işletme adı bulunmamaktadır.
B.2	İhraççının hukuki statüsü, tabi olduğu mevzuat, kurulduğu ülke ve adresi	Hukuki Statüsü: Anonim Şirketi Tabi Olunan Mevzuat: Türkiye Cumhuriyeti Kanunları Kurulduğu Ülke: Türkiye Cumhuriyeti Adres: Çaybaşı Mahallesi Aydın Caddesi No:51/A, 35880, Torbalı/İZMİR Telefon: 232 999 11 80 İnternet Adresi: www.adraholding.com.tr KEP Adresi: adraholding@hs03.kep.tr
B.3	Ana ürün/hizmet kategorilerini de içerecek şekilde ihraççının	Adra Holding A.Ş., bağlı ortaklıkları olan Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Tukaş Gıda") ve Adra Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.'den ("Adra GYO") ile Adra Gyo'nun bağlı ortaklığı olan Akçay Otelcilik Turizm ve İşletme A.Ş.'den ("Akçay") oluşmaktadır. Adra Holding'in mevcut ödenmiş sermayesi 10.730.000.000 TL olup, Cem Okullu ve Cengiz

mevcut faaliyetlerinin ve faaliyetlerine etki eden önemli faktörlerin tanımı ile faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar hakkında bilgi	Okullu tarafından 2023 yılında İzmir ili Torbalı ilçesinde kurulmuştur. Grup holding olmasının da bir gereği olarak, Esas sözleşmesi'nde yer alan amaç ve faaliyet konusuna uygun şekilde, sermaye (değer artış) kazancı veya yatırım geliri (kâr payı, faiz, kira vb.) ya da her ikisini birden elde etmek için; kurulmuş veya kurulacak şirketlerin sermaye ve idarelerine iştirak etmek, vereceği yatırım kararları doğrultusunda kaynakları kanallize etmek, yatırım, finansman, pazarlama, organizasyon ve yönetim konularında danışmanlık yapmak amacı üzerine kurulmuştur. Adra Holding A.Ş.'nin ortağı olduğu Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile Adra Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. sırasıyla gıda sektörü ve gayrimenkul yatırım ortaklığı sektöründe faaliyet göstermektedir. Tukaş Gıda firması 1994 yılından, Adra GYO 2023 yılından beri borsaya kotedir. Tukaş Gıda, esas itibariyle başta salça, konserve ve turşu olmak üzere her türlü gıda maddelerinin üretimi ve bu ürünlerin yurt içi ve yurt dışı pazarlarda satış faaliyetini yürütmektedir. Adra GYO'nun ana faaliyet konusu; gayrimenkuller, gayrimenkul projeleri, gayrimenkule dayalı haklar, sermaye piyasası araçları ve Sermaye Piyasası Kurulu'na ("SPK") belirlenecek diğer varlık ve haklardan oluşan portföyü işletmek amacıyla paylarını ihraç etmek üzere kurulan ve sermaye piyasası mevzuatında izin verilen diğer faaliyetlerde bulunabilmektir. Portföyündeki gayrimenkullerin alım satımından kar sağlayan gayrimenkul yatırım ortaklığı, yılsonunda bu karı ortaklarına temettü olarak dağıtabilmekte ve bu suretle gayrimenkul gelirini ortaklarına aktarabilmektedir. Grup'un, Gayrimenkul ve Gıda sektörleri faaliyet göstermekte olup bu sektörlerdeki gelişmeler şu şekildedir: Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK) dönemsel gayrisafi yurtiçi hasıla I.- çeyrek raporuna göre (2025 Ocak-Mart); GSYH'yi oluşturan faaliyetler incelendiğinde; 2025 yılı birinci çeyreğinde bir önceki yıla göre zincirlenmiş hacim endeksi olarak; inşaat sektörü toplam katma değeri %7,3, gayrimenkul faaliyetleri %2,4 artmıştır. TÜİK konut satış istatistikleri Mayıs 2025 raporuna göre; Türkiye genelinde konut satışları Mayıs ayında bir önceki yılın aynı ayına göre %17,6 oranında artarak 130 bin 25 olarak gerçekleşmiştir. Konut satış sayısının en fazla olduğu iller sırasıyla 22 bin 103 ile İstanbul, 11 bin 975 ile Ankara ve 7 bin
--	---

		817 ile İzmir olurken, en az olduğu iller sırasıyla 48 ile Ardahan, 67 ile Bayburt ve 91 ile Gümüşhane olarak gerçekleşmiştir. Payları Borsa'da işlem gören GYO sayısı 2015 yılında 31 iken; 2025 ilk çeyrek itibarıyla 49'a yükselmiş olup işbu izahname tarihi itibarıyla GYO'ların toplam piyasa değeri yaklaşık 691 milyar TL'dir. Gıda sektörü tarafında ise, 23 Mayıs 2025 tarihinde yayımlanan TÜİK Bitkisel Üretim 1. Tahmini'ne göre üretim miktarlarının; 2025 yılı ilk tahmininde bir önceki yıla göre tarla ürünleri olan tahıllar ve diğer bitkisel ürünlerde (yem bitkileri hariç) %5,3, sebzelerde %1,7, meyveler, içecek ve baharat bitkilerinde %24,4 oranında azalacağı tahmin edilmiştir. Buna göre, yaklaşık üretim miktarlarının tahıllar ve diğer bitkisel ürünlerde 71,4 milyon ton, sebzelerde 33 milyon ton, meyveler, içecek ve baharat bitkilerinde ise 21,4 milyon ton olarak gerçekleşeceği öngörülmüştür. 2019 yılından itibaren küresel domates üretimi ve ekim alanları istikrarlı biçimde artış gösterirken, bu eğilim 2022 yılında kesintiye uğramıştır. Bu artışın ana kaynağı, domates üretiminde önceki yıllara kıyasla %40 oranında artış tahmin edilen Çin'dir. 2023 yılında 174,7 milyar dolarlık ihracat hacmine ulaşan sektörün, 2024 itibarıyla 186,46 milyar dolara çıkması ve yıllık bileşik büyüme oranının %6,7 seviyesinde gerçekleşmesi beklenmektedir. Türkiye'de 2023/24 pazarlama yılında ortalama domates üretici fiyatının bir önceki sezona göre yaklaşık %63,7 oranında artarak 15,20 TL/kg'a ulaştığı belirtilmiştir. Üretici fiyatlarında 2024 yılının ilk yedi ayına bakıldığında, Ocak ayında 18,91 TL/kg olan domates üretici fiyatı, Temmuz ayında 11,91 TL/kg'a gerilemiştir. 2024 yılının ilk yedi ayında en yüksek üretici fiyatının Şubat ayında olduğu görülmektedir.
B.4a	İhraççıyı ve faaliyet gösterdiği sektörü etkileyen önemli en son eğilimler hakkında bilgi	Adra Holding A.Ş.'nin bağlı ortaklıkları olan Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Tukaş Gıda") ile Adra Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin ("Adra GYO") faaliyet gösterdiği sektörleri etkileyen eğilim bilgileri aşağıda yer almaktadır. Gıda sektöründe faaliyet gösteren Tukaş için mevsimsel değişimler büyük önem taşımaktadır. Tarım, iklim değişikliklerinden en fazla etkilenen alanlardan biridir. Son yıllarda dünya genelinde sıcak hava dalgaları, kuraklık, orman yangınları, sel ve kasırga gibi aşırı doğa olaylarının daha sık ve daha yoğun yaşandığı gözlemlenmektedir. Bu iklimsel değişimler, ekosistemlerin dengesini bozarken özellikle toprak üzerinde ciddi olumsuz etkiler yaratmakta ve toprağa dayalı

		üretim süreçleri mevsimsel şartlardan büyük ölçüde etkilenmektedir. Adra GYO'nun performansını etkileyen başlıca unsurlar arasında yerel ve küresel finans piyasalarının durumu, döviz kurlarındaki oynaklık, doğal afetlerin (özellikle depremlerin) etkileri, gayrimenkul yatırımlarındaki yönelimler, finansman kaynaklarına ulaşabilme ve borçlanma maliyetini belirleyebilme gibi etmenler bulunmaktadır. Bunun yanında, sektörde ekonomik gidişata ve finansal piyasalardaki hareketlere bağlı olarak şekillenme eğilimi görüldüğü için yaşanabilecek ekonomik dalgalanmalar ile imar, inşaat, çevre ve benzeri izin süreçlerinde karşılaşılabilecek zorluklar; şirketin gelirlerini düşürebilme ve planlanan yatırımları erteleyebilme ya da iptal edebilme riskini beraberinde getirmektedir.												
B.5	İhraççının dahil olduğu grup ve grup içindeki yeri	Adra Holding A.Ş., Cem Okullu ve Cengiz Okullu tarafından kurulmuş olup, halihazırda payları Borsa İstanbul'da işlem gören Tukaş Gıda ve Adra GYO'nun hakim ortağı konumundadır. Cem Zeytin A.Ş.'de yine aynı grup bünyesinde olup Cem Okullu ve Cengiz Okullu tarafından kontrol edilmektedir. Cem Okullu ve Cengiz Okullu'nun sahip olduğu Cem Zeytin paylarının Adra Holding'e devredilmesi planlanmakta olup, Konuya ilişkin olarak SPK nezdinde gerekli başvuru yapılacaktır. <table><tr><th>S.N.</th><th>Adra Holding A.Ş. Bağlı Ortaklıkları</th><th>Doğrudan Pay sahipliği</th><th>Dolaylı Pay Sahipliği</th></tr><tr><td>1</td><td>Adra GYO</td><td>68.10%</td><td>-</td></tr><tr><td>2</td><td>Tukaş Gıda</td><td>40,00%</td><td>-</td></tr></table>	S.N.	Adra Holding A.Ş. Bağlı Ortaklıkları	Doğrudan Pay sahipliği	Dolaylı Pay Sahipliği	1	Adra GYO	68.10%	-	2	Tukaş Gıda	40,00%	-
S.N.	Adra Holding A.Ş. Bağlı Ortaklıkları	Doğrudan Pay sahipliği	Dolaylı Pay Sahipliği											
1	Adra GYO	68.10%	-											
2	Tukaş Gıda	40,00%	-											
B.6	Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan kişilerin isimleri/unvanları ile her birinin pay sahipliği hakkında bilgi	İşbu izahname tarihi itibarıyla, Şirket'in sermayesini temsil eden payların %60'ına Cem Okullu, %40'ına Cengiz Okullu sahiptir. Şirketin sermayesi, beheri 1,00 Türk Lirası değerinde 7.511.000.000 adet A Grubu ve beheri 1,00 Türk Lirası değerinde 3.219.000.000 adet B Grubu paya ayrılmış toplam 10.730.000.000 Türk Lirası değerindedir. Bu payların 7.511.000.000 adedi nama ve 3.219.000.000 adet, hamiline yazılıdır. - Beheri 1,00 Türk Lirası değerinde 4.506.600.000 adet A Grubu Grubuna ve - Beheri 1,00 Türk Lirası değerinde 1.931.400.000,00 adet B Grubu Grubuna karşılık gelen 6.438.000.000,00 Türk Lirasının, bu sefer arttırılan 6.437.400.000,00 Türk Lirası Cem Okullu tarafından nakdi, - Beheri 1,00 Türk Lirası değerinde 3.004.400.000 adet A Grubu Grubuna ve												

İhraççının hâkim ortaklarının farklı oy haklarına sahip olup olmadıkları hakkında bilgi Varsa doğrudan veya dolaylı olarak ihraççının yönetim hakimiyetine sahip olanların ya da ihraççıyı kontrol edenlerin isimleri/unvanları ile bu kontrolün kaynağı hakkında bilgi	- Beheri 1,00 Türk Lirası değerinde 1.287.600.000,00 adet B Grubu Grubuna karşılık gelen 4.292.000.000,00 Türk Lirasının, bu sefer arttırılan 4.291.600.000,00 Türk Lirası Cengiz Okullu tarafından nakdi olarak taahhüt edilmiştir. Nakden taahhüt edilen payların itibari değerlerinin tamamı Şirketin tescilinden önce ödenmiştir. İmtiyazlara ilişkin Açıklama: Toplam 7.511.000.000 adet pay imtiyazlıdır. Bu imtiyazlı payların dağılımı aşağıdaki gibidir: Cem Okullu: 4.506.600.000 adet Cengiz Okullu: 3.004.400.000 adet <table><tr><th>Ortaklar</th><th>Pay Adedi</th><th>A Grubu</th><th>B Grubu</th></tr><tr><td>Cem Okullu</td><td>6.438.000.000</td><td>4.506.600.000</td><td>1.931.400.000</td></tr><tr><td>Cengiz Okullu</td><td>4.292.000.000</td><td>3.004.400.000</td><td>1.287.600.000</td></tr><tr><td>Sermaye Toplamı</td><td>10.730.000.000</td><td>7.511.000.000</td><td>3.219.000.000</td></tr></table> A Grubu payların, Şirket Esas Sözleşmenin 7. (Yönetim Kurulu ve Süresi) ve 11. (Genel Kurul) Maddeleri uyarınca Yönetim Kurulu Üyeliği için aday önerme ve Genel Kurulda oy hakkı kullanımında imtiyazı bulunmaktadır. A Grubu pay sahiplerinin her bir A Grubu pay için Genel Kurulda 5 (beş) oy hakkı bulunmaktadır. B Grubu payların herhangi bir imtiyazı bulunmamaktadır. (A) Grubu payların yönetim kuruluna aday gösterme ve Genel Kurulda oy imtiyazı bulunmaktadır. (B) Grubu payların hiçbir imtiyazı yoktur. İmtiyazlı payların sahip olduğu imtiyazlar Esas Sözleşme'nin ilgili yerlerinde belirtilmiştir.	Ortaklar	Pay Adedi	A Grubu	B Grubu	Cem Okullu	6.438.000.000	4.506.600.000	1.931.400.000	Cengiz Okullu	4.292.000.000	3.004.400.000	1.287.600.000	Sermaye Toplamı	10.730.000.000	7.511.000.000	3.219.000.000																				
Ortaklar	Pay Adedi	A Grubu	B Grubu																																		
Cem Okullu	6.438.000.000	4.506.600.000	1.931.400.000																																		
Cengiz Okullu	4.292.000.000	3.004.400.000	1.287.600.000																																		
Sermaye Toplamı	10.730.000.000	7.511.000.000	3.219.000.000																																		
B.7 Seçilmiş finansal bilgiler ile ihraççının finansal durumunda ve faaliyet sonuçlarında meydana gelen önemli değişiklikler	Grup'un özel bağımsız denetimden geçmiş 31.12.2023, 31.12.2024 ve 31.03.2025 tarihlerinde sona eren finansal dönemlerine ilişkin finansal durum tablosu aşağıda yer almaktadır. <table><tr><th colspan="4">Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş Konsolide Finansal Durum Tablosu</th></tr><tr><th>TL</th><th>31.12.2023</th><th>31.12.2024</th><th>31.03.2025</th></tr><tr><td>Dönen Varlıklar</td><td>12.126.819.504</td><td>10.167.568.842</td><td>10.639.606.920</td></tr><tr><td>Duran Varlıklar</td><td>10.726.034.828</td><td>15.885.188.209</td><td>16.352.377.656</td></tr><tr><td>Toplam Varlıklar</td><td>22.852.854.332</td><td>26.052.757.051</td><td>26.991.984.576</td></tr><tr><td>Kısa Vadeli Yükümlülükler</td><td>3.254.230.064</td><td>3.650.510.759</td><td>3.585.325.270</td></tr><tr><td>Uzun Vadeli Yükümlülükler</td><td>501.779.361</td><td>1.985.932.404</td><td>2.545.544.162</td></tr><tr><td>Özkaynaklar</td><td>19.096.844.907</td><td>20.416.313.888</td><td>20.861.115.144</td></tr><tr><td>Toplam Kaynaklar ve Özkaynaklar</td><td>22.852.854.332</td><td>26.052.757.051</td><td>26.991.984.576</td></tr></table> Dönen Varlıklar:	Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş Konsolide Finansal Durum Tablosu				TL	31.12.2023	31.12.2024	31.03.2025	Dönen Varlıklar	12.126.819.504	10.167.568.842	10.639.606.920	Duran Varlıklar	10.726.034.828	15.885.188.209	16.352.377.656	Toplam Varlıklar	22.852.854.332	26.052.757.051	26.991.984.576	Kısa Vadeli Yükümlülükler	3.254.230.064	3.650.510.759	3.585.325.270	Uzun Vadeli Yükümlülükler	501.779.361	1.985.932.404	2.545.544.162	Özkaynaklar	19.096.844.907	20.416.313.888	20.861.115.144	Toplam Kaynaklar ve Özkaynaklar	22.852.854.332	26.052.757.051	26.991.984.576
Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş Konsolide Finansal Durum Tablosu																																					
TL	31.12.2023	31.12.2024	31.03.2025																																		
Dönen Varlıklar	12.126.819.504	10.167.568.842	10.639.606.920																																		
Duran Varlıklar	10.726.034.828	15.885.188.209	16.352.377.656																																		
Toplam Varlıklar	22.852.854.332	26.052.757.051	26.991.984.576																																		
Kısa Vadeli Yükümlülükler	3.254.230.064	3.650.510.759	3.585.325.270																																		
Uzun Vadeli Yükümlülükler	501.779.361	1.985.932.404	2.545.544.162																																		
Özkaynaklar	19.096.844.907	20.416.313.888	20.861.115.144																																		
Toplam Kaynaklar ve Özkaynaklar	22.852.854.332	26.052.757.051	26.991.984.576																																		

İhraççı'nın 31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2024 finansal tabloları incelendiğinde dönen varlıkları bu tarihleri itibarıyla sırasıyla 12.126.819.504 TL ve 10.167.568.842 TL tutarındadır. 31 Mart 2025 tarihli finansal tablo dönemi itibarıyla İhraççı'nın dönen varlıkları 10.639.606.920 TL tutarındadır.

İhraççı'nın dönen varlıkları; Nakit ve Nakit Benzerleri, Finansal Yatırımlar, Ticari Alacaklar, Diğer Alacaklar, Stoklar, Peşin Ödenmiş Giderler, Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar, Diğer Dönen Varlıklar ve Satış Amacıyla Elde Tutulan Duran Varlıklardan oluşmaktadır.

Duran Varlıklar:

İhraççı Holding yapısında olduğu için duran varlıkları; Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller, Maddi Duran Varlıklar, Kullanım Hakkı Varlıkları, Maddi Olmayan Duran Varlıklar, Peşin Ödenmiş Giderler ve Ertelenmiş Vergi Varlığı kalemlerinden oluşmaktadır. İhraççı'nın 31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2024 tarihli finansal tablo dönemleri itibarıyla duran varlıkları sırasıyla; 10.726.034.828 TL ve 15.885.188.209 TL'dir. 31 Mart 2025 tarihli finansal tablo dönemi itibarıyla İhraççı'nın duran varlıkları 16.352.377.656 TL'dir.

İhraççı'nın aktiflerinin toplamı 31 Aralık 2023 tarihli finansal tablo döneminde 22.852.854.332 TL, 31 Aralık 2024 tarihli finansal tablo döneminde 26.052.757.051 TL ve 31 Mart 2025 tarihli finansal tablo dönemi itibarıyla 26.991.984.576 TL'dir.

Kısa Vadeli Yükümlülükler:

İhraççı'nın kısa vadeli yükümlülükler 31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2024 tarihli finansal tablo dönemleri itibarıyla sırasıyla 3.254.230.064 TL ve 3.650.510.759 TL tutarındadır. 31 Mart 2025 tarihli finansal tablo dönemi itibarıyla İhraççı'nın kısa vadeli yükümlülükleri 3.585.325.270 TL tutarında gerçekleşmiş olup; kısa vadeli borçlanmalar, uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları, ticari borçlar, çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar, diğer borçlar, ertelenmiş gelirler, dönem kârı vergi yükümlülüğü, kısa vadeli karşılıklar ve diğer kısa vadeli yükümlülüklerden oluşmaktadır.

Uzun Vadeli Yükümlülükler:

İhraççı'nın uzun vadeli yükümlülükleri uzun vadeli borçlanmalar, uzun vadeli karşılıklar ve ertelenmiş vergi yükümlülüğü kalemlerinden oluşmaktadır. 31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2024 tarihli finansal tablo dönemleri itibarıyla sırasıyla 501.779.361 TL ve 1.985.932.404 TL tutarındadır. 31 Mart 2025 tarihli finansal tablo dönemi itibarıyla İhraççı'nın uzun vadeli yükümlülükleri 2.545.844.162 TL tutarında gerçekleşmiştir.

Özkaynaklar:

İhraççı'nın özkaynakları, 31.12.2023, 31.12.2024 ve 31.03.2025 tarihli finansal tablo dönemleri itibarıyla sırasıyla, 19.096.844.907 TL, 20.416.313.888 TL ve 20.861.115.144 TL tutarındadır. İhraççı, 11 Aralık 2023 tarihinde 1.000.000 TL sermaye ile kurulmuş olup, 31.12.2024 tarihli finansal dönem içerisinde 10.729.000.000 TL sermaye artırarak ödenmiş sermayesi 10.730.000.000 TL tutarına ulaşmıştır.

Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş Konsolide Kâr veya Zarar Tablosu ile Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu				
TL	01.01.2023	01.01.2024	01.01.2024	01.01.2025
	31.12.2023	31.12.2024	31.03.2024	31.03.2025
Hasılat	11.106.251.885	8.163.260.354	2.324.248.110	2.137.459.038
Satışların Maliyeti (-)	-7.496.409.640	-6.103.495.250	-1.698.109.341	-1.618.668.717
Brüt Kâr/(Zarar)	3.609.842.245	2.059.765.104	626.138.769	518.790.321
Esas Faaliyet Kârı/(Zararı)	3.150.173.880	1.533.859.447	396.178.214	445.010.345
Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Kârı/(Zararı)	3.834.104.714	3.604.298.034	1.012.432.247	497.663.866
Vergi Öncesi Kârı/(Zararı)	2.059.942.462	2.263.229.587	350.918.143	418.072.834
Vergi Gelir/(Gideri)	393.057.778	-30.282.186	-37.895.875	61.704.052
Dönem Net Kârı/(Zararı)	2.453.000.240	2.232.947.401	313.022.268	479.776.886
Toplam Kapsamlı Gelir	2.453.000.240	2.232.947.401	313.022.268	479.777.831

Hasılat:

Grup, bağlı ortakları Tukaş Gıda San. ve Tic. A.Ş. ve Adra GYO A.Ş. ile gıda ve inşaat sektörlerinde faaliyet göstermektedir. Grup'un satış gelirleri; kira, bina satışı, gıda ürünü ile diğer gelirlerden oluşmaktadır. Grup'un satışlarından; iade, iskonto ve diğer indirimler düşüldükten sonra net satış geliri, 2023 yılında 11.106.251.885 TL tutarında iken, 2024 yılında %26,5 oranında azalarak 8.163.260.354 TL olarak gerçekleşmiştir. 2025 yılının ilk çeyreğinde ise bir önceki yılın aynı dönemine göre %8 oranında azalarak 2.137.459.038 TL tutarında gelir elde edilmiştir. Grup'un söz konusu finansal dönemlerde yurt içi ve dışı satışları birlikte değerlendirildiğinde toplam gelirleri içerisinde ortalama yaklaşık %94 oranındaki paya sahip en büyük gelir kalemi gıda ürünleridir.

Satışların maliyeti:

Grup'un satışlarının maliyeti 2023 yılında toplamda 7.496.409.640 TL iken, 2024 yılında satılan mamul maliyetlerinin etkisiyle toplamda %18,6 oranında azalarak 6.103.495.250 TL tutarında gerçekleşmiştir. 2025 yılının ilk

		çeyreğinde ise bir önceki yılın aynı dönemine göre %4,7 oranında azalarak satışların maliyeti 1.618.668.717 TL olarak gerçekleşmiştir. Brüt Kar: Grup'un 2023 yılında brüt kârı 3.609.842.245 TL tutarında iken, 2024 yılında %42,9 oranında azalarak 2.059.765.104 TL olarak gerçekleşmiştir. 2025 yılının ilk çeyreğinde ise bir önceki yılın aynı dönemine kıyasla Grup'un brüt karı %17,1 oranında azalarak 518.790.321 TL tutarında gerçekleşmiş olup brüt kar marjı %24,3 olarak gerçekleşmiştir (Brüt Kar Marjı; 2024: %25,2, 2023: %32,5, 2024/1Ç: %26,9). Esas Faaliyet Karı: Grup'un esas faaliyet karı, 2023 yılında 3.150.173.880 TL tutarında iken, 2024 yılında önceki yılın aynı dönemine kıyasla %51,3 oranında azalarak, 1.533.859.447 TL tutarında gerçekleşmiştir. 2025 yılının ilk çeyreğinde ise bir önceki yılın aynı dönemine göre Grup'un esas faaliyet karı %12,3 oranında artarak 445.010.345 TL tutarında gerçekleşirken, esas faaliyet kar marjı %20,8 olarak gerçekleşmiştir (Esas Faaliyet Kar Marjı; 2024: %18,8, 2023: %28,4, 2024/1Ç: %17). Ertelenmiş Vergi Geliri: Grup, 2023 yılında 258.145.815 TL tutarında ertelenmiş vergi geliri elde ederken, 2024 yılında 878.824.395 TL ertelenmiş vergi gideri kaydetmiştir. 2025 yılının ilk çeyreğinde ise bir önceki yılın aynı dönemine göre ertelenmiş vergi gideri %161,8 artarak 134.066.597 TL tutarında gerçekleşmiştir. Grup'un toplamda 2023 yılında 393.057.778 TL vergi geliri varken, 2024 yılında 30.282.186 TL tutarında vergi gideri meydana gelmiştir. 2024 yılının ilk çeyreğinde 37.895.875 TL vergi gideri söz konusuysa, 2025 yılının ilk çeyreğinde 61.704.052 TL tutarında vergi geliri kaydedilmiştir. Dönem Net Karı: Grup'un 2023 yılında dönem net karı, 2.453.000.240 TL tutarındayken, 2024 yılında %9 oranında gerileyerek 2.232.947.401 TL kâr elde etmiştir. 2025 yılının ilk çeyreğinde ise bir önceki yılın aynı dönemine göre net dönem kârı %53,3 oranında artarak 479.776.886 TL tutarında kâr sağlarken, net kar marjı %22,4 olarak gerçekleşmiştir (Net Kar Marjı; 2023: %22,1, 2024: %27,4, 2024/1Ç: %13,5).
B.8	Seçilmiş önemli proforma	Yoktur.

	finansal bilgiler																					
B.9	Kar tahmini ve beklentileri	Şirket'in kâr tahmini veya beklentisi bulunmamaktadır.																				
B.10	İzahnamede yer alan finansal tablolara ilişkin denetim raporlarında ki olumlu görüş dışındaki hususların içeriği	Yoktur.																				
B.11	İhraççının işletme sermayesinin mevcut yükümlülüklerini karşılayama ması	Adra Holding, holding işletmesi olması sebebiyle grup şirketlerinden borç almakta ve diğer grup şirketlerine borç kullanılabilmektedir. Grup'un işbu izahname tarihinden itibaren 12 aylık dönem için cari yükümlülüklerini karşılamak üzere yeterli işletme sermayesi bulunmaktadır. Şirket'in 31.12.2023, 31.12.2024 ve 31.03.2025 tarihlerinde sona eren finansal dönemleri itibarıyla net işletme sermayesi sırasıyla 8.872.589.440 TL, 6.517.058.083 TL ve 7.054.281.650 TL olarak pozitif gerçekleşmiştir. <table><tr><td>TL</td><td>31.12.2023</td><td>31.12.2024</td><td>31.03.2025</td></tr><tr><td>Dönen Varlıklar</td><td>12.126.819.504</td><td>10.167.568.842</td><td>10.639.606.920</td></tr><tr><td>Kısa Vadeli Yükümlülükler</td><td>3.254.230.064</td><td>3.650.510.759</td><td>3.585.325.270</td></tr><tr><td>Cari Oran (%)</td><td>3,73</td><td>2,79</td><td>2,97</td></tr><tr><td>Net İşletme Sermayesi (TL)</td><td>8.872.589.440</td><td>6.517.058.083</td><td>7.054.281.650</td></tr></table>	TL	31.12.2023	31.12.2024	31.03.2025	Dönen Varlıklar	12.126.819.504	10.167.568.842	10.639.606.920	Kısa Vadeli Yükümlülükler	3.254.230.064	3.650.510.759	3.585.325.270	Cari Oran (%)	3,73	2,79	2,97	Net İşletme Sermayesi (TL)	8.872.589.440	6.517.058.083	7.054.281.650
TL	31.12.2023	31.12.2024	31.03.2025																			
Dönen Varlıklar	12.126.819.504	10.167.568.842	10.639.606.920																			
Kısa Vadeli Yükümlülükler	3.254.230.064	3.650.510.759	3.585.325.270																			
Cari Oran (%)	3,73	2,79	2,97																			
Net İşletme Sermayesi (TL)	8.872.589.440	6.517.058.083	7.054.281.650																			

C—SERMAYE PİYASASI ARACI

C.1	İhraç edilecek ve/veya borsada işlem görecektir sermaye piyasası aracının menkul kıymet tanımlama numarası	İhraç edilecek ve Borsa İstanbul'da işlem görecektir sermaye piyasası aracı, Şirket'in B grubu paylarıdır. Söz konusu payların ISIN numarası işbu izahname tarihi itibarıyla belirlenmemiş olup Kurul onayının ardından Takasbank'tan temin edilecektir. Halka Arz Edilecek Paylar nama yazılı B grubu paylar olup Halka Arz Edilen Paylar'ın herhangi bir imtiyazı bulunmamaktadır. Halka Arz Edilecek Paylar, Şirket'in çıkarılmış sermayesinin 10.730.000.000 TL'den 11.537.634.408,60 TL'ye çıkarılması
-----	---	---

	(ISIN) dahil tür ve gruplarına ilişkin bilgi	nedeniyle artırılacak 807.634.408,60 TL nominal değerli 807.634.408,60 adet (B) grubu pay ve mevcut pay sahiplerinden Cem Okullu'ya ait 207.677.419,35 TL nominal değerli 207.677.419,35 adet (B) grubu pay ile Cengiz Okullu'ya ait 138.451.612,90 TL nominal değerli 138.451.612,90 adet (B) grubu pay olmak üzere toplam 1.153.763.440,86 TL nominal değerli 1.153.763.440,86 adet (B) Grubu paydan oluşmaktadır.
C.2	Sermaye piyasası aracının ihraç edileceği para birimi	Paylar Türk Lirası cinsinden satışa sunulacaktır.
C.3	İhraç edilmiş ve bedelleri tamamen ödenmiş pay sayısı ile varsa bedeli tam ödenmemiş pay sayısı Her bir payın nominal değeri	Şirket'in çıkarılmış sermayesi 10.730.000.000 TL olup bu sermaye her biri 1 TL nominal değerde toplam 10.730.000.000 adet paydan oluşmaktadır. Bu sermayenin tamamı muvazaadan ari bir şekilde tamamen ödenmiştir. Şirket'in payları her biri 1 TL nominal değerde olmak üzere 2 ayrı gruba ayrılmış olup toplam 10.730.000.000 adet payın 7.511.000.000 adedi nama yazılı A grubu, 3.219.000.000 adedi hamiline yazılı B grubu paylardan oluşmaktadır.
C.4	Sermaye piyasası aracının sağladığı haklar hakkında bilgi	Satışı yapılacak paylar, pay sahiplerine ilgili mevzuat uyarınca aşağıdaki hakları sağlamaktadır: - Kardan Pay Alma Hakkı (TTK Md. 507, SPKn Md. 19, II-19.1 sayılı Kar Payı Tebliği) - Kar Payı Avansı (II-19.1 sayılı Kar Payı Tebliği) - Oy Hakkı (SPKn Md. 30, TTK Md. Md. 434) - Yeni Pay Alma Hakkı (TTK Md. 461, SPKn Md. 18) - Tasfiye Halinde Tasfiye Bakiyesine Katılım Hakkı (TTK Md. 507) - Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı (SPKn Md. 14, TTK Md. 437, II-14.1 sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği) - Bedelsiz Pay Edinme Hakkı (SPKn Md. 19, VII-128.1 sayılı Pay Tebliği) - Genel Kurula Davet ve Katılma Hakkı (SPKn Md. 29,30, TTK Md. 414, 415, 419, 425 ve 1527) - İptal Davası Açma Hakkı (TTK 445-451, SPKn 18,20) - Ortaklıktan Ayrılma Hakkı (SPKn Md. 24, II-23.3 sayılı Önemli Nitelikteki İşlemlere İlişkin Ortak Esaslar ve Ayrılma Hakkı Tebliği) - Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakkı (SPKn Md. 27, II-27.2 sayılı Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakları Tebliği)

		- Azınlık Hakları (TTK Md. 411, 412, 420, 439, 531 ve 559) - Özel Denetim İsteme Hakkı (TTK 438) Halka arz edilecek paylar, sahibine sayılanlar haricinde, herhangi ek bir hak sağlamamaktadır.
C.5	Sermaye piyasası aracının devir ve tedavülünü kısıtlayıcı hususlar hakkında bilgi	Halka arz edilecek payların devri ve serbestçe tedavül etmesine ilişkin herhangi bir kısıtlama bulunmamaktadır.
C.6	Halka arz edilen sermaye piyasası araçlarının borsada işlem görmesi için başvuru yapıp yapılmadığı veya yapıp yapılmayacağı hususu ile işlem görülecek pazara ilişkin bilgi	Payların halka arz sonrasında Borsa İstanbul Yıldız Pazar'da işlem görmesi için Borsa İstanbul'a 2025 yılı Ağustos ayında başvuru yapılacaktır.
C.7	Kar dağıtım politikası hakkında bilgi	Şirket'in halka açık ortaklık haline gelmesinden sonra Şirket'in kar dağıtımını yapıp yapmayacağı ve yapacaksa hangi miktarda yapacağı Esas Sözleşme'nin "Karın Tespiti ve Dağıtımı" başlıklı 13. maddesi çerçevesinde aşağıdaki şekilde yer almaktadır. Şirket kar tespiti ve dağıtımını konusunda TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine uygun hareket eder. Şirket'in faaliyet dönemi sonunda tespit edilen gelirlerinden, Şirket'in genel giderleri ile muhtelif amortisman gibi Şirket'çe ödenmesi veya ayrılması zorunlu olan miktarlar ile Şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi zorunlu vergiler düşüldükten sonra geriye kalan ve yıllık bilançoda görülen dönem karı, varsa geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra kalan miktar, sırasıyla aşağıda gösterilen şekilde tevzi olunur: Genel Kanuni Yedek Akçe: a) Çıkarılmış sermayenin yüzde yirmisine ulaşıncaya kadar, yüzde beşi kanuni yedek akçeye ayrılır. Birinci Kâr payı

	b) Kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, Şirket'in kâr dağıtım politikası çerçevesinde TTK ve sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak birinci kâr payı ayrılır. c) Yukarıdaki indirimler yapıldıktan sonra, Genel Kurul, kâr payının, Yönetim Kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına, pay sahibi dışındaki kişilere dağıtılmasına karar verme hakkına sahiptir. İkinci Kâr payı: Net dönem kârından, (a), (b) ve (c) bentlerinde belirtilen meblağlar düştükten sonra kalan kısmı, Genel Kurul, kısmen veya tamamen ikinci kâr payı olarak dağıtmaya veya TTK'nın 521'inci maddesi uyarınca kendi isteği ile ayırdığı yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir. Genel Kanuni Yedek Akçe: Pay sahipleriyle kâra iştirak eden diğer kimselere dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan, sermayenin %5'i oranında kâr payı düşüldükten sonra bulunan tutarın yüzde onu, TTK'nın 519'uncu maddesinin ikinci fıkrası uyarınca genel kanuni yedek akçeye eklenir. TTK'ya göre ayrılması gereken yedek akçeler ile Esas Sözleşme'de veya kâr dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kâr payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına, Yönetim Kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kârdan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kârdan pay dağıtılamaz. Kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır. Dağıtılmasına karar verilen kârın dağıtım şekli ve zamanı, Yönetim Kurulu'nun bu konudaki teklifi üzerine Genel Kurulca kararlaştırılır. Esas Sözleşme hükümlerine göre Genel Kurul tarafından verilen kâr dağıtım kararı kanunen müsaade edilmediği sürece geri alınamaz.
--	---

D—RİSKLER

D.1	İhraççıya, faaliyetlerine ve içinde bulunduğu	İhraççıya ve faaliyetlerine ilişkin riskler: A. Gayrimenkul Grubu'nun Faaliyetlerine Özgü Riskler a. Grup'un yapım aşamasında olan konut projeleri çeşitli nedenlerle tamamlanamayabilir veya planlanan zaman
-----	---	---

sektöre ilişkin önemli risk faktörleri hakkında bilgi	diliminde proje kısmen tamamlanabilir, projedeki planda değişikliklere gidilebilir. <i>b.</i> Projeler için gerekli yasal izinlerin temin edilememesi veya bu süreçte çeşitli aksaklıkların yaşanması, Grup'un yürüttüğü projelerin hayata geçirilmesini veya zamanında tamamlanmasını engelleyebilir. <i>c.</i> Grup'un kiraya verdiği gayrimenkulleri için kira gelirlerindeki düzensizlik nakit akışlarını olumsuz etkileyebilir. <i>d.</i> Grup bünyesindeki projelerin inşaat maliyetleri, döviz kurundaki dalgalanmalara ve enflasyona bağlı olarak bütçelenen maliyetin üzerinde gerçekleşebilir. <i>e.</i> Mevcut projelerin satış ve pazarlama aşamasında hedeflerine ulaşamayabilir, beklenen talep oluşmayabilir. <i>f.</i> Grup ilişkili taraflarıyla işlemler yapmakta olup, ilerleyen süreçte de ilişkili taraflarıyla işlemler yapmaya devam etmeyi planlamaktadır. <i>g.</i> Grup'un faaliyetleri sırasında iş kazası meydana gelebilir. <i>h.</i> Yoğun rekabete bağlı olarak piyasadaki arz-talep dengesinin arz lehine bozulması Grup'un gelirlerinde azalmaya sebep olabilir. <i>i.</i> Projeler için gerekli yasal izinlerin temin edilememesi veya bu süreçte çeşitli aksaklıkların yaşanması, Grup'un yürüttüğü projelerin hayata geçirilmesini veya zamanında tamamlanmasını engelleyebilir. <i>j.</i> Grup'un kiraya verdiği gayrimenkulleri için kira gelirlerindeki düzensizlik nakit akışlarını olumsuz etkileyebilir. B. Gıda Grubunun Faaliyetlerine Özgü Riskler <i>a.</i> Grup'un tesislerinde beklenmedik teknik arızalar, üretimde kesintiler meydana gelebilir, yedek parça temininde aksaklıklar olabilir, yenileme ve iyileştirme projeleri başarılı olmayabilir, yatırım harcamalarına yol açabilir, enerji tedarikinde kesintiler yaşanabilir. <i>b.</i> Hammadde tedarikinde ve tedarik zincirinde yaşanabilecek aksaklıklar, mevcut tedarikçilerle olan ticari ilişkilerin devam ettirilememesi, Grup'un faaliyetlerini, finansal durumunu, faaliyet sonuçlarını ve geleceğe yönelik beklentilerini olumsuz yönde
---	--

etkileyebilir. Şirket'in hammadde ihtiyacını dış kaynaklı sağlayıcılar üzerinden karşılaması, bu süreçte fiyat dalgalanmalarına maruz kalması ve alternatif kaynaklara erişimin sınırlı olması Şirket'in faaliyetlerini ve kârlılığını olumsuz etkileyebilir.

- c. Grup, ürünlerinin önemli bir bölümünü ulusal perakende zincirleri, bölgesel marketler ve toptan satış yapan işletmeler aracılığıyla pazara sunmaktadır. Bu satış kanalları ile yürütülen ticari ilişkilerin sonlanması ya da sürdürülebilirliğinin riske girmesi halinde; ürünlerin nihai tüketiciye ulaştırılmasında aksaklıklar yaşanabilir. Bu durum, Grup'un faaliyetlerinde daralmaya yol açabileceği gibi, gelir akışını ve genel finansal performansını da olumsuz etkileyebilir.
- d. Grup, kendi markalı ürünlerinin üretiminin yanı sıra, çeşitli müşterilerle yaptığı sözleşmeler kapsamında "özel marka" (private label) adı altında fason üretim faaliyetleri gerçekleştirmektedir. Bu müşterilerle doğabilecek anlaşmazlıklar ya da müşteri portföyünün kaybedilmesi durumunda, söz konusu üretim faaliyetlerinde aksaklıklar yaşanabilir. Bahsi geçen müşteriler ile uyuşmazlıklar yaşanması veya müşteri portföyünün kaybedilmesi halinde Şirket'in faaliyetleri ve finansal durumu olumsuz etkilenebilir.
- e. Grup'un satışlarının belirli müşterilerde yoğunlaşması nedeniyle satış konsantrasyon riski bulunmaktadır. Bu kapsamda, ilgili müşterilerle sürdürülen iş birliklerinin veya müşteri ilişkilerinin sona ermesi ya da mevcut ilişkinin kapsamının daralması durumunda; Grup'un satış hacminde düşüş yaşanabilir. Bu tür gelişmeler, Grup faaliyetlerini ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.
- f. Grup'un operasyonlarını sürdürebilmesi için gerekli olan işletme sermayesini karşılayacak düzeyde finansman kaynaklarına erişimde zorluklar yaşanabilir. Ayrıca Grup'un planladığı yatırımların gerçekleştirilmesi ve satın alma faaliyetlerinin finanse edilebilmesi adına dış finansman temini gerekebilir.
- g. Grup'un müşteri portföyünde ve satış kanallarında yaşanabilecek ödeme zorlukları ve tahsilat süreçlerinde karşılaşılabilecek aksaklıklar Grup'un faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

- h.* Grup çalışanlarının iş yavaşlatma, grev ve sair işçi eylemleri ile üretim faaliyetlerini aksatma riski mevcuttur.
- i.* Grup'un faaliyetleri kapsamında yürütülen işler az tehlikeli iş kategorisinde yer almakla birlikte Grup'un faaliyetleri sırasında iş kazaları meydana gelebilir.
- j.* Şirket birtakım hizmetleri alt yükleniciler ile karşılamaktadır ve bu durum yürürlükteki mevzuat kapsamında sorumluluğunu doğurabilir.
- k.* Üretim sürecinde yaşanabilecek aksaklıklar; ürünlerin müşteri nezdinde ayıplı olarak değerlendirilmesine, kalite sorunlarının ortaya çıkmasına veya ürünlerin müşterilere zamanında ve eksiksiz şekilde ulaştırılamamasına neden olabilir, yaşanabilecek aksaklıklar ile kalite belgelerinin yenilenememesi Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.
- l.* Grup, müşteri ilişkilerini ağırlıklı olarak sipariş formları üzerinden yürütmektedir. Müşterilerle yaşanabilecek olası uyuşmazlıklar, alacak tahsilat sürecinin uzaması, müşterilerin ödeme güçlüğüne girmesi veya tahsilat problemleri ile karşılaşılması riski Grup'un faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.
- m.* Grup'un yeni ürün kategorilerine yönelik olarak gerçekleştirdiği yatırımlar ile uzun vadeli planları beklenen sonuçları vermeyebilir veya hedeflenen başarıya ulaşamayabilir.
- n.* Grup'un faaliyetlerinin etkinliği; ana hissedarların sektörel bilgi birikimi, yönetim kadrosunun deneyimi ve performansına doğrudan bağlıdır. Üst düzey yöneticilerin veya stratejik görevlerde bulunan çalışanların görevden ayrılması, Şirket faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.
- o.* Şirket faaliyetlerinin yürütülmesi; hijyen, sağlık, iş ve işçi güvenliği, çevrenin korunması, rekabetin sağlanması ve kişisel verilerin korunması gibi birçok alandaki mevzuata tabidir. Bu düzenlemelere aykırı davranılması; Şirket'in para cezalarıyla karşı karşıya kalmasına, cezai yaptırım ve sorumluluklarla yükümlü olmasına yol açabilmektedir.
- p.* Grup'un faaliyetlerini sürdürebilmesi; yürürlükteki mevzuat ve idari uygulamalara uygun şekilde gerekli izin ve ruhsatlara sahip olmasına bağlıdır. İlgili izin ve

ruhsatları temin edememek ya da mevcut düzenlemeler kapsamında bu yetkilerin kaldırılması hâlinde Grup'un faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

- q. Grup, geçmiş dönemlerde ilişkili taraflarla işlemler gerçekleştirmiştir ve benzer işlemleri ilerleyen dönemlerde de sürdürme ihtimali bulunmaktadır.
- r. Grup'un faydalandığı çeşitli teşvik ve desteklerin sona ermesi veya kapsamının daraltılması, finansal durum üzerinde olumsuz etkiler yaratabilir. Bu tür değişiklikler, Grup'un gelir yapısını, maliyet yönetimini ve genel sürdürülebilirliğini riske sokabilir.
- s. Grup, yazılı ve görsel medya ile sosyal medya platformlarında doğru ya da yanlış bilgilere dayalı olarak kamuoyu nezdinde itibarını zedeleyebilecek durumlarla karşı karşıya kalabilir. Böyle bir algı oluşması, Grup'un marka değerini, satış performansını ve kârlılığını olumsuz yönde etkileyebilir.
- t. Grup'un ürün tedarik süreci; hastalıklar ve iklimsel koşullar gibi dış etkenlerden olumsuz etkenler, ürün temininde maliyet artışına, düşük rekolteye ve müşteri kayıplarına yol açabilir. Çevresel riskler veya kontaminasyon kaynaklı sorunlar ise tedarik, üretim, işleme ve lojistik aşamalarında ortaya çıkarken, ürün kalitesi, teslimat süreçleri ve müşteri memnuniyeti üzerinde olumsuz etkiler yaratabilir, Grup'un operasyonel verimliliğini ve finansal performansını da sektöre uğratabilir.
- u. Grup'un tarım faaliyetlerinde kullandığı gübre, yakıt ve benzeri temel üretim girdileri büyük ölçüde döviz kurlarına duyarlıdır. Bu kapsamda, döviz piyasasında yaşanan dalgalanmalar ilgili girdilerin maliyetlerini doğrudan etkileyebilir. Girdi maliyetlerinde yaşanan artış, üretim maliyetlerinin yükselmesine neden olmakta, bu durum da Grup'un faaliyet giderlerini artırarak finansal tabloları üzerinde olumsuz sonuçlar doğurabilmektedir.
- v. Ürün fiyatlarındaki dalgalanmalar, küresel ve yerel arz-talep dengelerinde yaşanabilecek değişiklikler ile ithalat ve ihracat süreçlerindeki oynaklık, Grup'un gelir yapısını ve kârlılık performansını doğrudan etkileyebilir. Grup'un faaliyet gösterdiği pazarlarda önemli müşterilerin mali

durumlarında yaşanabilecek bozulmalar, hedeflenen satış hacmine ulaşılmasını zorlaştırabilir. Bu tür ekonomik ve ticari değişkenler, satış gelirlerinin öngörülen düzeyin altında kalmasına, operasyonel kârlılığın gerilemesine ve Grup'un finansal tablolarında olumsuz sapmalara neden olabilir.

- w. Gıda güvenliği, çevre regülasyonları, vergi oranları ve dış ticaret politikalarındaki değişiklikler, Grup'un yasal uyum yükümlülüklerini artırarak operasyonel ve finansal performansını olumsuz etkileyebilir.
- x. Grup, gıda sektöründeki rekabetini marka algısı, ürün kalitesi ve pazarlama gücüyle sürdürmektedir. Ancak asılsız haberler, haksız rekabet ve itibar kaybı gibi unsurlar, kârlılık ve finansal performans üzerinde olumsuz etkiler doğurabilir.

İhraççının içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler:

A. Gayrimenkul Sektörüne Özgü Riskler

- a. Konut edindirme programlarının hüküm ve şartlarında meydana gelebilecek değişiklikler gayrimenkule olan arz ve talepte dalgalanmalara sebep olabilir.
- b. Gayrimenkul portföyünün yapısında çeşitlilik elde etme veya ekonomik ya da diğer koşullardaki değişiklikler karşısında portföyün bir kısmını paraya dönüştürme kabiliyetini kısıtlayabilir.
- c. GYO sektörünün ekonomik büyüme, enflasyon, işsizlik ve tüketici güveni başta olmak üzere makroekonomik gelişmelere paralel olarak ekonomik büyümede yavaşlama, kişi başına düşen milli gelirde azalışa ve gayrimenkul talebinde düşüşe neden olarak, sektörün büyüme performansı üzerinde risk oluşturabilir.
- d. Gayrimenkullerle ilgili olarak değerlendirme şirketleri tarafından yapılan değerlemelerin fiili piyasa rayıçlarını ya da satış veya kiralama fiyatlarını karşılayamayabilir.
- e. GYO sektörünü ilgilendiren kanun, tebliğ ve tabi olunan diğer mevzuatlarda değişiklikler yaşanabilir.
- f. Sektördeki yoğun rekabete bağlı olarak piyasadaki arz-talep dengeleri arz lehine bozulabilir.
- g. Gayrimenkul sektöründe, gayrimenkullerin inşası, alım ve satımı, geliştirilmesi ve kullanılması çeşitli izin ve ruhsatlara tabidir.

B. Gıda Sektörüne Özgü Riskler

- a. Domates, bezelye, mısır, patates, ıspanak, biber, patlıcan, havuç, taze fasulye ve çeşitli bakliyat gibi tarımsal hammaddelerin üretim süreçleri; iklim koşulları, rekolte düzeyleri ve tarımsal hastalıklar gibi dışsal faktörlere bağlı olarak değişkenlik gösterebilir. Bu değişkenler, gıda sektöründe faaliyet gösteren firmaların üretim planlamaları, operasyonel verimlilikleri ve mali yapılarını olumsuz yönde etkileyebilecek risk unsurlarını oluşturabilir.
- b. İhracat ve ithalat politikalarında yaşanan belirsizlikler, sektörde faaliyet gösteren firmaların faaliyetlerinde olumsuz etkilere yol açabilir. Bu faktörler arasında tarife ve ticaret anlaşmalarındaki değişiklikler, hammadde tedarikinde zorluklar, politik istikrarsızlık ile terör olayları ve döviz kurlarındaki dalgalanmalar; firmaların üretim, tedarik ve satış planlamalarını sektöye uğratabilir.
- c. Gıda sektöründe yaşanan yoğun rekabet, sektörde faaliyet gösteren firmalar açısından pazarlama faaliyetlerinin stratejik bir öneme sahip olmasına neden olmaktadır. Bu kapsamda, pazarlama çalışmalarının yetersiz kalması durumunda ürün satışlarında düşüş yaşanması olasılığı artmaktadır. Öte yandan, tüketici tercihlerine uygun olmayan ürünlerin piyasaya sunulması veya mevcut ürünlerin benzer versiyonlarının rakip firmalar tarafından pazara sürülmesi gibi durumlar da satış hacmini olumsuz yönde etkileyebilir.
- d. Fiyatlardaki dalgalanma, döviz kurlarındaki oynaklık, finansman kaynaklarına erişimde yaşanan zorluklar ve müşterilerin ödeme gücünde meydana gelen bozulmalar; sektörde faaliyet gösteren firmaların kârlılık düzeyleri ile faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.
- e. Gıda sektöründe meydana gelen teknolojik ilerlemeler ve yenilikçi uygulamalar, üretim süreçlerini, ürün kalitesini ve maliyet yapılarını önemli ölçüde etkileyebilir.
- f. Gıda güvenliği ve kalite standartlarına uyum sağlamak, ürünlerin iç ve dış pazarlarda rekabet edebilirliği için kritik öneme sahiptir; bu standartlara uyumsuzluk ya da standartlardaki ani değişikliklere adaptasyon eksikliği, firmaların ürünlerinin pazarlanabilirliğini ciddi biçimde zayıflatabilir ve kurumsal itibarlarına zarar verebilir.

		g. Gıda üretimi süreçleri, çevresel koşullardaki değişimlere oldukça duyarlıdır. İşletmelerin çevresel performanslarını iyileştirme konusunda alacağı tedbirlerin gecikmesi, makroekonomik dalgalanmalar ve tüketici davranışlarındaki dönüşümler, faaliyetleri olumsuz yönde etkileyebilir. h. Gıda hasadı ve işleme süreçleri yoğun şekilde işgücü gerektiren faaliyetlerdir. İşgücü maliyetlerinde yaşanabilecek olası artışlar ya da işgücü temininde karşılaşılabilecek zorluklar, sektörde faaliyet gösteren firmaların maliyetlerini yükseltebilir ve operasyonlarını olumsuz yönde etkileyebilir. i. Salça ve konserve ürünleri sektörü hem yerel pazarda hem de uluslararası düzeyde yoğun rekabet koşullarına sahiptir. Şirketin sektörel dinamiklere hızlı biçimde adapte olamaması ya da etkili rekabet stratejileri geliştirememesi durumunda, pazar payında düşüş ve kârlılık oranlarında gerileme yaşanması muhtemeldir.
D.3	Sermaye piyasası aracına ilişkin önemli risk faktörleri hakkında bilgi	İhraç edilecek paylara ilişkin riskler: 1. Halka arz edilecek paylar fiyat ve işlem hacmi dalgalanmalarına maruz kalabilir. 2. Şirket'in halka açıklık oranı sınırlıdır ve payların likiditesi ve pay fiyatı üzerinde bunun olumsuz etkisi olabilecektir. 3. Halka arz edilecek paylar için aktif, likit ve düzenli işlem yapılan bir piyasa gelişmeyebilir. 4. İleride Şirket paylarının önemli kısmının satışının gerçekleşmesi veya böyle bir satışın gerçekleşeceği yönünde algı oluşması halinde halka arz edilecek payların piyasa değeri olumsuz etkilenebilir. 5. Mevzuat, finansal imkanlar ve yatırım ortamının elvermemesi durumunda Şirket genel kurulunda, pay sahiplerine kâr payı ödememeye karar verilebilir ya da gelecekte kar payı dağıtılamayabilir. 6. Yabancı yatırımcılar kur riskine maruz kalabilir. 7. Halka arz edilecek paylar düzenleyici ve denetleyici kuruluşlar tarafından uygulanabilecek tedbirlere maruz kalabilir. 8. Halka arz edilecek paylar yatırımcılar açısından uygun bir yatırım aracı olmayabilir. 9. Gelecekte gerçekleştirilebilecek bedelli sermaye artırımları sonucu sermayenin sulanma riski oluşabilir.

		10. Fiyat tespit raporunda ve projeksiyonlarda yer verilen beklentiler karşılanamayabilir. Diğer riskler: ▪ Depremler, diğer doğal afetler, savaş ve salgın hastalıklar gibi mücbir sebepler Şirket'in yerleşkelerine ve genel olarak ülke ekonomisine zarar vererek Şirket'in faaliyet sonuçlarını olumsuz yönde etkileyebilir. ▪ Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş Finansal Tablolarda Yer Verilen Diğer Riskler: ▪ Sermaye riski ▪ Kredi riski ▪ Likidite riski ▪ Piyasa riski ▪ Kur riski ▪ Faiz oranı riski
--	--	---

E—HALKA ARZ

E.1	Halka arza ilişkin ihraççının/halka arz edenin elde edeceği net gelir ile katlanacağı tahmini toplam maliyet ve talepte bulunan yatırımcılardan talep edilecek tahmini maliyetler hakkında bilgi	<i>İlerleyen aşamada paylaşılacaktır.</i>
E.2	Halka arzın gerekçesi, halka arz gelirlerinin kullanım yerleri ve elde edilecek tahmini net gelir hakkında bilgi	Adra Holding, sermaye artırımını suretiyle ihraç edilecek payların ilk halka arzından elde etmeyi planladığı net halka arz gelirini ana faaliyet konusu uyarınca sermayesine iştirak ettiği kurulmuş ve/veya kurulacak olan şirketlerin gelişmesinde kullanacaktır.
E.3	Halka arza ilişkin bilgiler ve koşulları	Halka arzın başlaması öncesinde, Kurul'un yanı sıra, Halka Arz Edilen Paylar'ın borsada işlem görebilmesi için Borsa İstanbul'un görüşünün alınması gerekmektedir. Borsa

		İstanbul'un görüşüne İzahname'nin I. bölümünde yer verilecektir. Sermaye artışı ve ortak satışı yoluyla gerçekleştirilecek payların nominal değeri 1.153.763.440,86 TL olup, Şirket'in halka arz sonrası çıkarılmış sermayesine oranı %10'dur. Halka Arz Edilecek Paylar, Şirket'in sermaye artırımını yoluyla çıkarılacak 807.634.408,60 TL nominal değerli B Grubu Paylar ile, Halka Arz Edilecek Pay Sahipleri'ne ait ortak satışı yoluyla halka edilecek 346.129.032,26 TL nominal değerli B Grubu Paylardan oluşmaktadır. Payların halka arzı tarafından gerçekleştirilecektir. Halka Arz Edilecek Paylar için 3 iş günü boyunca talep toplanacaktır. Bu sürenin başlangıç ve bitiş tarihleri KAP'ta ve ilan edilecek tasarruf sahiplerine satış duyurusunda belirtilecektir. 1,00 TL nominal değerli payların satış fiyatı [●] TL'dir. İhraç edilecek paylar, kaydileştirme esasları çerçevesinde MKK tarafından hak bazında izlenecek olup, payların fiziki teslimi yapılmayacaktır. Kaydi paylar, dağıtım listesinin kesinleştiği günü takip eden iki iş günü içerisinde teslim edilecektir. Halka arz sonuçları, Kurul'un sermaye piyasası araçlarının satışına ilişkin düzenlemelerde yer alan esaslar çerçevesinde dağıtım listesinin kesinleştiği günü takip eden iki iş günü içerisinde Kurul'un özel durumlarının kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri uyarınca kamuya duyurulur.
E.4	Çatışan menfaatler de dahil olmak üzere halka arza ilişkin ilgili kişilerin önemli menfaatleri	Şirket, sermaye artırımını yoluyla halka arz edilecek payların satışı suretiyle halka arz geliri elde edecektir. Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş.'nin halka arz işlemi nedeniyle elde edeceği komisyon geliri hariç, doğrudan veya dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş. ile Şirket, Halka Arz Edenler ve Şirket'in %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleriyle arasında Halka Arza Aracılık Sözleşmesi ile Aracılık ve Konsorsiyum Sözleşmesi hariç herhangi bir anlaşma yoktur. Halka arz sırasında, halka arza aracılık eden aracı kuruluşun halka arza aracılık komisyonu, Dünder Sır Law Firm hukuki danışmanlık ücreti ve bağımsız denetim şirketi olan Deneyim Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş. denetim ücreti elde etmesi söz konusu olacaktır. Şirket, Halka Arz Edenler ve bağımsız hukukçu raporunu hazırlayan Av. Dr. Faik Metin Tiryaki arasında herhangi bir çıkar veya menfaat çatışması bulunmamaktadır. Av. Dr. Faik

		Metin Tiryaki, Şirket ve Halka Arz Edenler arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Av. Dr. Faik Metin Tiryaki'nin doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Av. Dr. Faik Metin Tiryaki, Şirket, Halka Arz Edenler ve Şirket'in %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleriyle arasında, halka arza ilişkin sunulan hukuki danışmanlık hizmetleri haricinde, herhangi bir anlaşma yoktur. Av. Dr. Faik Metin Tiryaki halka arza ilişkin sunulan hukuki danışmanlık hizmetleri için danışmanlık ücreti elde etmektedir. Şirket, Halka Arz Edenler ve finansal tablolarının bağımsız denetimini yapan Deneyim Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş. arasında çıkar çatışması bulunmamaktadır. Deneyim Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş., Şirket ve Halka Arz Edenler arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Deneyim Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.'nin doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Deneyim Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş., Şirket, Halka Arz Edenler ve Şirket'in %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleriyle arasında herhangi bir anlaşma yoktur. Deneyim Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş. Şirket'e sunduğu bağımsız denetim hizmetleri kapsamında ücret elde etmiştir.
E.5	Sermaye piyasası aracını halka arz eden kişinin/ihraççının ismi/unvanı Kim tarafından ve ne kadar süre ile taahhüt verildiği hususlarını içerecek şekilde dolaşımdaki pay miktarının artırılmamasına ilişkin verilen taahhütler hakkında bilgi	Şirket unvanı Adra Holding A.Ş. olup halka arz, Şirket'in sermayesinin 10.730.000.000 TL'den 10.730.000.000 TL'den 11.537.634.408,60 TL'ye çıkarılması nedeniyle artırılabilecek 807.634.408,60 TL nominal değerli 807.634.408,60 adet (B) grubu pay ve mevcut pay sahiplerinden Cem Okullu'ya ait 207.677.419,35 TL nominal değerli 207.677.419,35 adet (B) grubu pay ile Cengiz Okullu'ya ait 138.451.612,90 TL nominal değerli 138.451.612,90 adet (B) grubu pay olmak üzere toplam 1.153.763.440,86 TL nominal değerli 1.153.763.440,86 adet (B) Grubu payların satışı suretiyle yapılacaktır. Şirket Yönetim Kurulu'nun 30.07.2025 tarih ve 2025/12 sayılı toplantısında Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren 1 (bir) yıl boyunca bedelli sermaye artırımını yapılmayacağına, halka arz edilen payların Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren 1 (yıl) boyunca halka arz edilen paylar dışında kalan Şirket paylarının dolaşımdaki pay miktarının artmasına yol açacak şekilde satışa veya halka arza konu edilmeyeceğine, bu doğrultuda bir karar alınmayacağına ve/veya Borsa İstanbul'a

		veya SPK'ya veya yurt dışındaki herhangi bir menkul kıymetlere ilişkin düzenleyici kurum, borsa veya kotasyon otoritesine başvuruda bulunulmayacağına ve bu süre boyunca ileride yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair bir açıklama yapılmayacağına ilişkin taahhütte bulunmuştur. Şirket'in mevcut tüm ortakları VII-128.1 sayılı Pay Tebliği'nin 8'inci maddesi ile Kurulunuzun i-SPK-128.23 (19/09/2024 tarihli ve 1508 s.k.) sayılı İlke Kararı'nın göz önünde bulundurulması suretiyle, Şirket sermayesinde sahip oldukları payları, Şirket paylarının borsada işlem görme tarihinden itibaren 1 (bir) yıl boyunca borsada ya da borsa dışında satmayacakları, başka yatırımcı hesaplarına virmanlamayacaklarını veya Borsa'da özel emirle ve/veya toptan satış işlemine konu etmeyeceklerini kabul, beyan ve taahhüt etmişlerdir.
E.6	Halka arzdan kaynaklanan sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi Yeni pay alma hakkı kullanımının söz konusu olması durumunda, mevcut hissedarların halka arzdan pay almamaları durumunda sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi	İlerleyen aşamada paylaşılacaktır.
E.7	Talepte bulunan yatırımcılardan talep edilecek tahmini maliyetler hakkında bilgi	Halka arza talepte bulunan yatırımcılardan talepte bulunmak için özel bir ücret alınmayacaktır. Ancak yatırımcılar, bu amaçla hesap açmak, hak ettikleri payları başka yetkili kuruluşun hesabına virmanlamak veya para iadesine ilişkin EFT yapmak istemeleri durumunda aracı kuruluşlar arasında farklılık gösteren çeşitli maliyetlere katlanmak zorunda kalabileceklerdir.

		Öte yandan, halka arzdan talepte bulunacak yatırımcılar başvurdukları aracı kurumların kendi ücretlendirme politikalarına tabi olacaktır.
--	--	---



**ADRA HOLDING
ANONİM ŞİRKETİ**
Çarbaşı Mah. Aydın Cad. No:51/A Torbalı/İZMİR
Torbalı V.D. 088 186 3986
MERSİS NO: 0008186398600001



**YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

3. BAĞIMSIZ DENETÇİLER

3.1. İzahnamede yer alan finansal tablo dönemleri itibariyle ihraççının bağımsız denetim kuruluşlarının ticaret unvanları ile adresleri (üye oldukları profesyonel meslek kuruluşları ile birlikte):

Şirket'in 31.12.2023, 31.12.2024 ve 31.03.2025 tarihinde sona eren finansal tabloları özel bağımsız denetimden geçirilmiş olup, bağımsız denetim kuruluşuna ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda verilmektedir.

Unvanı	:	Deneyim Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.
Sorumlu Denetçi	:	Harun Aktaş
Adresi	:	Kızılırmak Mahallesi Muhsin Yazıcıoğlu Caddesi Protokol Plaza No:39A/14 Çankaya/ANKARA
Telefon	:	(0312) 474 30 80
Faks	:	(0312) 474 30 81
İnternet Adresi	:	https://www.deneyimbd.com.tr/
Üyesi Olduğu Meslek Kuruluşu	:	Ankara YMM Odası

Özel bağımsız denetim raporu ve ilgili finansal tablolar işbu izahname ekinde sunulmaktadır.

3.2. Bağımsız denetim kuruluşlarının/sorumlu ortak baş denetçinin görevden alınması, görevden çekilmesi ya da değişmesine ilişkin bilgi:

İzahnamede yer verilen finansal tablo dönemleri itibarıyla bağımsız denetim kuruluşunun ya da sorumlu ortak baş denetçinin görevden alınması, görevden çekilmesi ya da değiştirilmesi söz konusu değildir.

4. SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER

Finansal Durum Tablosu

Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) 28 Aralık 2023 tarih ve 81/1820 sayılı kararı ve Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KKGK) tarafından 23 Kasım 2023 tarihinde yapılan açıklama doğrultusunda, 31 Aralık 2023 tarihinde veya sonrasında sona eren yıllık raporlama dönemine ait konsolide finansal tablolarından itibaren TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Standardına göre enflasyon muhasebesi uygulanmaya başlanmıştır.

Grup'a ait konsolide finansal tablolar ile önceki dönemlere ait karşılaştırmalı tüm tutarlar, TMS 29 uyarınca Türk Lirası'nın genel satın alma gücünde meydana gelen değişimlere göre düzeltilmiş ve nihayetinde Türk Lirası'nın 31 Mart 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.

Grup'un özel bağımsız denetimden geçmiş 31.12.2023, 31.12.2024 ve 31.03.2025 tarihlerinde sona eren finansal dönemlerine ilişkin finansal durum tablosu aşağıda yer almaktadır.


ADRA HOLDİNG
ANONİM ŞİRKETİ
Sıybaşı Mah. Aydın Cad. No:51/A Torbalı/İZMİR
Torbalı V.D. 008 186 3985
MERSİS NO: 0003186398600001


YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş Konsolide Finansal Durum Tablosu (*)			
	31.12.2023	31.12.2024	31.03.2025
Dönen Varlıklar	12.126.819.504	10.167.568.842	10.639.606.920
Nakit ve Nakit Benzerleri	349.427.721	27.626.529	46.310.679
Finansal Yatırımlar	3.345.079.572	1.502.099.022	1.986.327.951
Ticari Alacaklar	1.543.035.322	1.493.096.410	1.676.797.235
Diğer Alacaklar	152.766.094	40.826.512	397.986.114
Stoklar	5.950.559.741	6.141.772.711	5.885.101.170
Peşin Ödenmiş Giderler	175.757.786	341.668.761	386.558.264
Devam Eden İnşaat Sözleşmelerinden Alacaklar	-	-	-
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	-	6.455	5.865
Diğer Dönen Varlıklar	609.536.845	620.472.442	260.519.642
Satış Amacıyla Elden Tutan Duran Varlıklar	656.423	-	-
Duran Varlıklar	10.726.034.828	15.885.188.209	16.352.377.656
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	1.988.500.891	5.276.766.733	5.276.766.733
Maddi Duran Varlıklar	8.572.859.628	10.199.379.535	10.639.750.560
Kullanım Hakkı Varlıkları	9.921.507	5.488.574	4.380.603
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	1.000.698	1.793.643	1.811.547
Peşin Ödenmiş Giderler	153.752.104	157.991.753	189.267.848
Ertelenmiş Vergi Varlığı	-	243.767.971	240.400.365
Toplam Varlıklar	22.852.854.332	26.052.757.051	26.991.984.576
Kısa Vadeli Yükümlülükler	3.254.230.064	3.650.510.759	3.585.325.270
Kısa Vadeli Borçlanmalar	1.367.726.953	1.350.477.797	1.557.611.399
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	247.985.372	784.816.160	1.065.882.960
Ticari Borçlar	1.255.501.334	1.205.958.868	703.380.536
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	34.940.599	38.431.293	41.153.629
Diğer Borçlar	150.001.438	109.278.708	65.824.183
Ertelenmiş Gelirler	131.365.824	97.686.885	75.629.398
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	21.357.842	2.567.856	3.091.253
Kısa Vadeli Karşılıklar	25.293.834	34.266.575	24.388.865
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	20.056.868	27.026.617	48.363.047
Uzun Vadeli Yükümlülükler	501.779.361	1.985.932.404	2.545.544.162
Uzun Vadeli Borçlanmalar	287.381.698	1.452.807.358	2.073.938.776
Uzun Vadeli Karşılıklar	32.102.507	48.297.570	50.011.292
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	182.295.156	484.827.476	421.594.094
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	-	-	-
Özkaynaklar	19.096.844.907	20.416.313.888	20.861.115.144
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	10.861.943.118	10.438.209.165	10.609.702.725
Ödenmiş Sermaye	1.000.000	10.730.000.000	10.730.000.000
Karşılıklı İştirak Sermaye Düzeltmesi (-)	-	-	-
Sermaye Avansı	-	7.017.822	7.017.822
Paylara İlişkin Primler/İskontolar (+/-)	-	-	-
Sermaye Düzeltme Farkları	589.072	1.820.623.580	1.820.623.580
Ortak Kontrole Tabi Teşebbüs veya İşletmeleri İçeren Birleşmelerin Etkisi	9.559.938.440	(3.415.689.391)	(3.415.689.391)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	-	-	945
Geçmiş Yıllar Kar / Zararları	-	(39.252)	1.296.257.154

Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş Konsolide Finansal Durum Tablosu (*)			
	31.12.2023	31.12.2024	31.03.2025
Net Dönem Karı / Zararı	1.300.415.606	1.296.296.406	171.492.615
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	8.234.901.789	9.978.104.723	10.251.412.419
Toplam Kaynaklar ve Özkaynaklar	22.852.854.332	26.052.757.051	26.991.984.576

(*) Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.

Kar veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu

Şirket'in özel bağımsız denetimden geçmiş 31.12.2023, 31.12.2024, 31.03.2024 ve 31.03.2025 tarihlerinde sona eren finansal dönemlerine ilişkin konsolide kâr veya zarar tablosu ile diğer kapsamlı gelir tablosu aşağıda yer almaktadır.

Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş Konsolide Kâr veya Zarar Tablosu ile Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu (*)				
	01.01.2023	01.01.2024	01.01.2024	01.01.2025
	31.12.2023	31.12.2024	31.03.2024	31.03.2025
Hasılat	11.106.251.885	8.163.260.354	2.324.248.110	2.137.459.038
Satışların Maliyeti (-)	-7.496.409.640	-6.103.495.250	-1.698.109.341	-1.618.668.717
Brüt Kâr/(Zarar)	3.609.842.245	2.059.765.104	626.138.769	518.790.321
Genel Yönetim Giderleri (-)	-163.284.158	-160.413.819	-43.062.978	-48.982.594
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	-478.591.642	-171.965.069	-47.123.929	-33.972.539
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	-22.362.728	-7.545.103	-5.351.771	-2.164.415
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	767.163.548	189.342.889	45.593.652	50.749.204
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	-562.593.385	-375.324.555	-180.015.529	-39.409.632
Esas Faaliyet Kârı/(Zararı)	3.150.173.880	1.533.859.447	396.178.214	445.010.345
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	858.756.796	2.450.808.464	801.096.736	130.154.820
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	-167.159.732	-371.585.004	-182.268.470	-64.598.608
TFRS 9 Uyarınca Belirlenen Değ. Düş. Kazançları/(Zararları) ve Değ. Düş. Zararlarının İpt.	-7.666.230	-8.784.873	-2.574.233	-12.902.691
Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Kârı/(Zararı)	3.834.104.714	3.604.298.034	1.012.432.247	497.663.866
Finansman Gelirleri	407.310.719	315.836.003	10.473.764	22.888.895
Finansman Giderleri (-)	-558.227.137	-819.634.774	-156.245.982	-361.977.843
Net Parasal Pozisyon Kazançları/(Kayıpları)	-1.623.245.834	-837.269.676	-515.741.886	259.497.916
Vergi Öncesi Kârı/(Zararı)	2.059.942.462	2.263.229.587	350.918.143	418.072.834
Vergi Gelir/(Gideri)	393.057.778	-30.282.186	-37.895.875	61.704.052
Dönemin Vergi Gideri	-73.379.676	-6.469.901	-3.560.304	-3.134.213
Ertelenmiş Vergi Geliri/(Gideri)	258.145.815	-878.824.395	-51.202.025	-134.066.597
Teşvik Belgesi Dahilinde Ertelenmiş Vergi Geliri	208.291.639	855.012.110	16.866.454	198.904.862
Dönem Net Kârı/(Zararı)	2.453.000.240	2.232.947.401	313.022.268	479.776.886

Diğer Kapsamlı Gelir (Vergi Sonrası)	-	-	-	945
Toplam Kapsamlı Gelir	2.453.000.240	2.232.947.401	313.022.268	479.777.831

(*) Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.

ADRA HOLDİNG
ANONİM ŞİRKETİ
Caylak Mah. Aydın Cad. No:51/A Torbalı/İZMİR
Tic. Sic. No: 270818
MERSİS NO: 0808136398600001

YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

“Yatırımcı, yatırım kararını vermeden önce ihraççının finansal durum ve faaliyet sonuçlarına ilişkin ayrıntılı bilgilerin yer aldığı işbu izahnamenin 10 ve 23 no’lu bölümlerini de dikkate almalıdır.”

5. RİSK FAKTÖRLERİ

Halka arz edilecek paylara yönelik yapılacak yatırımlar çeşitli riskler barındırmaktadır. Bu nedenle, yatırımcı ve yatırımcı adaylarının, yatırım kararı almadan önce aşağıda belirtilen riskler de dahil olmak üzere işbu İzahname’de belirtilen tüm bilgileri dikkatlice değerlendirmeleri gerekmektedir. Aşağıda sayılan risklerden herhangi birinin gerçekleşmesi durumunda Şirket’in faaliyetleri, finansal durumu, faaliyet sonuçları veya finansal sonuçları bu durumdan esaslı olarak olumsuz yönde etkilenebilir ve Şirket paylarının değeri önemli ölçüde düşebilir.

Aşağıda belirtilen riskler karşılaşılabilecek tüm riskleri kapsamayabilir. Hâlihazırda bilinmeyen ya da Şirket yönetiminin esaslı olarak addetmediği ancak, gerçekleşmeleri halinde Şirket’in faaliyetlerine, faaliyet sonuçlarına, likiditesine, finansal durumuna ve geleceğe yönelik beklentilerine zarar verebilecek başka risk faktörleri de mevcut olabilir. Risk faktörlerinin aşağıdaki sunum sıralaması Şirket yönetiminin söz konusu risklerin gerçekleşme olasılığı veya önemi bakımından yaptığı bir değerlendirmeye göre belirlenmiş bir sıralama olarak düşünülmemelidir.

Bununla birlikte, bu bölümde açıklanan riskler yalnızca mevcut ve öngörülebilir riskleri kapsamaktadır. Hâlihazırda bilinmeyen ya da Şirket yönetimi tarafından bu İzahname tarihi itibarıyla esaslı nitelikte görülmeyen ancak gerçekleşmesi durumunda Grup’un operasyonlarına, mali performansına, likidite pozisyonuna veya stratejik hedeflerine zarar verebilecek riskler de söz konusu olabilir. Bu nedenle, burada yer verilen riskler, karşılaşılabilecek tüm olası risklerin kapsamlı bir listesini teşkil etmemektedir.

Risk faktörlerinin aşağıda sunulduğu sırası, bu risklerin gerçekleşme ihtimali veya potansiyel etkileri bakımından yapılmış bir önceliklendirme veya önem derecesi sıralaması olarak değerlendirilmemelidir.

Yatırımcılar, işbu İzahname’de paylaşılan tüm bilgi ve veriler çerçevesinde kendi tercih ve risk iştahlarına göre değerlendirmeli ve halka arz edilen paylara yatırım yapmanın kendi mali durumlarına ve beklentilerine uygun olup olmadığını bağımsız şekilde belirlemelidir.

5.1. İhraççıya ve faaliyetlerine ilişkin riskler:

Adra Holding A.Ş.’nin (“Grup”) bünyesinde yer alan şirketlerin ana faaliyet konularına göre İhraççıya ve Faaliyetlerine İlişkin Riskler; “A. İnşaat ve Gayrimenkul Grubu’nun Faaliyetlerine Özgü Riskler” ve “B. Gıda Grubunun Faaliyetlerine Özgü Riskler” başlıkları altında bahsedilecektir.

A. İnşaat ve Gayrimenkul Grubu’nun Faaliyetlerine Özgü Riskler

a. Grup’un yapım aşamasında olan konut projeleri çeşitli nedenlerle tamamlanamayabilir veya planlanan zaman diliminde proje kısmen tamamlanabilir, projedeki planda değişikliklere gidilebilir.

Grup, yüksek rekabetin hakim olduğu gayrimenkul sektöründe faaliyet göstermektedir. Rakip kuruluşlar, daha güçlü teknik altyapılar, etkin pazarlama kaynakları ve hedef müşteri kitlesine

daha cazip gelebilecek proje tasarımlarıyla öne çıkabilir. Bu durum, Grup'un rekabetçi konumunu zayıflatır ve satış performansını olumsuz etkileyebilir.

Sektördeki yoğun rekabetin devam etmesiyle birlikte arz-talep dengesinin arz lehine bozulması riski, fiyat baskısı yaratabilir ve gelir seviyesinde düşüşe neden olabilir. Bu ihtimallerin gerçekleşmesi, Grup'un hedeflenen gelir düzeyine ulaşamamasına yol açarak operasyonel faaliyetleri ve finansal durumu üzerinde olumsuz yansımalar doğurabilir.

b. Grup, vergi ve yasal düzenlemelerdeki değişiklikler ve GYO faaliyetlerine ilişkin sınırlamalara uymaması durumunda çeşitli yaptırımlara maruz kalabilir, faaliyet ve finansalları olumsuz etkilenebilir.

Grup, yapılacak yatırımların vergisel sonuçları yasal düzenlemelere tabii olmakla birlikte SPK'nın III-48.1 sayılı Gayrimenkul Yatırım Ortaklıklarına İlişkin Esaslar Tebliği'nde yer alan faaliyet kapsamı, faaliyetlere ilişkin sınırlamalar, portföy sınırlamaları gibi esaslara uymak zorundadır. GYO şirketleri Kurumlar Vergisi'nden istisnadır.

Söz konusu Tebliğ hükümlerine uyulmaması durumunda Grup çeşitli yaptırımlara maruz kalabilir. 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat kapsamındaki düzenlemelerde yer alan gayrimenkul yatırımlarına ilişkin gereklilikler, portföy sınırlamaları, gayrimenkule ilişkin olmayan yatırımlar ve finansal borçlar ile ilgili sınırlamalar, kurumsal yönetim ile ilgili olan gereklilikler ve SPK'ya yapılacak raporlamalara ilişkin yükümlülükler bulunmaktadır. Grup'un bu koşulları sağlayamaması veya kaybetmesi halinde; idari para cezası uygulanması, faaliyetlerinin geçici veya sürekli olarak durdurulması ve gayrimenkul yatırım ortaklığı statüsünü kaybetmesi söz konusu olabilir. GYO statüsünün kaybedilmesi durumunda, GYO'lar için geçerli olan vergi muafiyetinden faydalanamama riski bulunmaktadır. Bu durum, Grup'un mali durumunu ve karlılığını önemli ölçüde olumsuz şekilde etkileyebilir.

c. Grup'un faaliyet gösterdiği bölgelerde deprem riski söz konusu olabilir.

Grup'un konut projeleri ağırlıklı olarak birinci derece deprem riski taşıyan Ege ve Marmara Bölgelerinde konumlanmaktadır. Bu projeler, yürürlükteki depreme dayanıklı inşaat mevzuatlarına uygun şekilde inşa edilmekte olsa da, söz konusu bölgelerde meydana gelebilecek olası depremler, Grup'un tamamlanmış projelerine olduğu kadar yapım aşamasındaki projelerine de fiziksel zarar verebilir. Bu tür bir afet senaryosu, operasyonel süreçlerde aksamalara ve proje maliyetlerinde artışlara yol açarak Grup'un faaliyetlerini ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

d. Grup bünyesindeki projelerin inşaat maliyetleri, döviz kurundaki dalgalanmalara ve enflasyona bağlı olarak bütçelenen maliyetin üzerinde gerçekleşebilir.

Grup'un sürdürdüğü projelerde yer alan maliyet kalemlerinde meydana gelebilecek olumsuz gelişmeler, yatırım harcamalarını artırarak kârlılık üzerinde baskı oluşturabilir. Grup, projelerin geliştirildiği arsaların sahipleriyle imzalanan arsa satışı karşılığı gelir paylaşımı sözleşmelerini belirlenen bütçe doğrultusunda değerlendirmekte olup, hizmet, çimento, beton, elektrik, mekanik, ahşap ve demir-çelik gibi sektörlerin piyasa koşullarına bağlı olarak alt yüklenici ve tedarikçi sözleşmeleri akdetmektedir.

Bu çerçevede, döviz kurundaki dalgalanmalar ve enflasyon kaynaklı fiyat artışları proje maliyetlerini yukarı çekebilir. Eğer bu artışlar, proje gelirlerine yeterli düzeyde yansıtılamazsa, Grup'un faaliyetleri ile finansal durumu olumsuz etkilenebilir.

e. Mevcut projelerin satış ve pazarlama aşamasında hedeflerine ulaşamayabilir, beklenen talep oluşmayabilir.

Grup, GYO faaliyetlerinde, gayrimenkul satışlarından gelir elde etmektedir. Bu kapsamda, Grup'un portföyünü oluşturan konut projelerine talebi, müşterilerin yaşadıkları ekonomik şartlara göre şekillenmektedir. Alım gücünün düşmesi durumunda, proje satışları hedeflerine ulaşamayabilir. Grup envanterindeki gayrimenkullerin güncel piyasa değerine bağlı olarak Grup'un satış gelirinin olumsuz etkilenmesi, daha sonraki gerçekleştirilmek istenen projelerin sektöre uğramasına sebep oluşturabilir.

f. Grup ilişkili taraflarıyla işlemler yapmakta olup, ilerleyen süreçte de ilişkili taraflarıyla işlemler yapmaya devam etmeyi planlamaktadır.

Grup, olağan faaliyetleri kapsamında ilişkili taraflarıyla işlem gerçekleştirmekte olup, bu tür işlemleri sürdürmeyi planlamaktadır. Sermaye Piyasası Kurulu (SPK), vergi daireleri ve diğer ilgili kamu otoriteleri tarafından söz konusu işlemler denetime tabi tutulabilir. Bu denetimlerde, işlemlerin emsallere uygunluğu konusunda farklı görüşlerin ortaya çıkması ve ilgili kurumlarca ceza tahakkuk ettirilmesi halinde, Grup'un bu işlemlerden kaynaklı olarak faaliyetlerinin ve finansal yapısının olumsuz yönde etkilenme riski bulunmaktadır.

g. Grup'un faaliyetleri sırasında iş kazası meydana gelebilir.

Grup, yönetim hizmeti sunduğu gayrimenkuller kapsamında hem kendi çalışanları hem de hizmet sağlayıcı üçüncü taraf personel açısından İş Kanunu ve Türk Borçlar Kanunu hükümleri doğrultusunda yükümlülük altındadır. Olağan faaliyetler sırasında meydana gelebilecek iş kazaları sebebiyle açılacak davalar neticesinde Grup, maddi ve manevi tazminat ödeme sorumluluğu ile karşı karşıya kalabilir. Bu durum, faaliyet giderlerinde artışa yol açabileceği gibi Grup'un finansal durumu üzerinde de olumsuz etkiler yaratabilir.

h. Yoğun rekabete bağlı olarak piyasadaki arz-talep dengesinin arz lehine bozulması Grup'un gelirlerinde azalmaya sebep olabilir.

Grup, yüksek rekabetin hâkim olduğu gayrimenkul sektöründe faaliyet göstermektedir. Rakip kuruluşlar, daha güçlü teknik altyapılar, etkin pazarlama kaynakları ve hedef müşteri kitlesine daha cazip gelebilecek proje tasarımlarıyla öne çıkabilir. Bu durum, Grup'un rekabetçi konumunu zayıflatabilir ve satış performansını olumsuz etkileyebilir.

Sektördeki yoğun rekabetin devam etmesiyle birlikte arz-talep dengesinin arz lehine bozulması riski, fiyat baskısı yaratabilir ve gelir seviyesinde düşüşe neden olabilir. Bu ihtimallerin gerçekleşmesi, Grup'un hedeflenen gelir düzeyine ulaşamamasına yol açarak operasyonel faaliyetleri ve finansal durumu üzerinde olumsuz yansımalar doğurabilir.

i. Projeler için gerekli yasal izinlerin temin edilememesi veya bu süreçte çeşitli aksaklıkların yaşanması, Grup'un yürüttüğü projelerin hayata geçirilmesini veya zamanında tamamlanmasını engelleyebilir.

Projelerin, imar izni, yapı ruhsatı, yapı kullanma ruhsatı vb. alınan yasal belgeler ve ilgili süreçlere uygun şekilde yürütülmesi gerekmektedir. Ancak bu izinlerin alınma sürecinde çeşitli aksaklıklar yaşanabilir.

Grup, yeni geliştireceği projelere ilişkin imar planlarının ve diğer gerekli izinlerin öngörülen sürede alınacağına dair herhangi bir güvence verememektedir. Belediyeler dâhil olmak üzere farklı resmi makamlar, yapılan başvurulara yanıt verme konusunda farklı süreler öngörebilmekte ve bu süreler değişkenlik gösterebilmektedir. İlgili planlar, izinler veya onayların temininde yaşanabilecek gecikme ya da ihmaller, projelerin zamanında tamamlanmasını engelleyebilir, bu durum, Grup'un projelerinin hayata geçirilmesini veya tamamlanmasını olumsuz yönde etkileyebilir. Aynı şekilde, mevcut projeler ve gelecekteki geliştirme çalışmaları için gerekli olan tüm ruhsat, onay ve izinlerin istenen sürede ya da herhangi bir zamanda düzenleneceği hususunda herhangi bir garanti sunulamamaktadır. Bu belirsizlikler, Grup'un genel faaliyetlerini ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

j. Grup'un kiraya verdiği gayrimenkulleri için kira gelirlerindeki düzensizlik nakit akışlarını olumsuz etkileyebilir.

Grup, kiraya verdiği gayrimenkullerden kira geliri elde etmektedir. Kiracıları temerrüde düşmesi veya gayrimenkulün kiralanılmaması durumunda Grup kira geliri elde edemeyecektir. Grup'un hedeflediği gelirleri elde edebilmesi, portfündeki gayrimenkulleri uygun kiracılara tatmin edici şartlarda kiralamasına ve söz konusu kiracılarla olan ilişkilerini sürdürülebilir olması önem arz etmektedir. Bu kapsamda, kiracı sayısında düşüş yaşanması veya mevcut kiracıların kira dönemi sonlarında kira sözleşmelerini yenilememesi, kiracıların kiralalarını ödeyememesi veya geciktirmesi, Grup'un nakit akışlarını olumsuz yönde etkileyebilir.

B. Gıda Grubunun Faaliyetlerine Özgü Riskler

a. Grup'un tesislerinde beklenmedik teknik arızalar, üretimde kesintiler meydana gelebilir, yedek parça temininde aksaklıklar olabilir, yenileme ve iyileştirme projeleri başarılı olmayabilir, yatırım harcamalarına yol açabilir, enerji tedarikinde kesintiler yaşanabilir.

Grup'un üretim tesislerinde zamanla oluşabilecek donanımsal aşınma, yanlış kullanım, yetersiz bakım çalışmaları ya da teknik ekipmanların arızalanması gibi durumlar meydana gelebilir. Bu tür teknik problemlerin çözümü; gerekli parçaların temini, onarım süreci veya uzman müdahalesi konusunda zamanlama sorunları yaşanabilir ya da bu imkanlar hiç bulunmayabilir. Elektrik altyapısında yaşanabilecek ciddi bir kesinti, sistemsel aksaklık ya da arzın yetersizliği, şirket operasyonlarını tamamen durdurabilir ya da belirgin biçimde sekteye uğratabilir. Elektrik maliyetlerindeki artışlar ise üretim masraflarını yükselterek şirketin kârlılığını zayıflatabilir. Bu gibi durumlar üretimin aksamasına, verimlilikte düşüşe ve iş süreçlerinde kesintilere yol açabilir. Üretim sürecindeki gecikmeler; teslimatların sarkmasına, müşteri memnuniyetinin azalmasına ve hatta tazminat taleplerine neden olabilir. Dolayısıyla Grup taahhüt ettiği ürünleri zamanında üretemeyebilir ya da satışları planlandığı şekilde gerçekleştiremeyebilir bu da Grup'un faaliyetlerini, finansal durumunu, kârlılığını, faaliyet sonuçlarını ve geleceğe yönelik beklentilerini olumsuz etkileyebilir.

- b. Hammadde tedarikinde ve tedarik zincirinde yaşanabilecek aksaklıklar, mevcut tedarikçilerle olan ticari ilişkilerin devam ettirilememesi, Grup'un faaliyetlerini, finansal durumunu, faaliyet sonuçlarını ve geleceğe yönelik beklentilerini olumsuz yönde etkileyebilir. Şirket'in hammadde ihtiyacını dış kaynaklı sağlayıcılar üzerinden karşılaması, bu süreçte fiyat dalgalanmalarına maruz kalması ve alternatif kaynaklara erişimin sınırlı olması Şirket'in faaliyetlerini ve kârlılığını olumsuz etkileyebilir.**

Grup, hammadde ihtiyaçlarını karşılamak üzere üçüncü taraf lojistik sağlayıcılarla çalışmaktadır. Bu firmaların karşılaşılabileceği altyapıya dair sorunlar, yakıt fiyatlarındaki ani ve öngörülemez değişimler ile taşımacılık ağındaki kırılmalar; tedarik sürecini sektöre uğratabilir. Küresel çapta etkili olabilecek pandemi türü sağlık krizleri, olumsuz hava koşulları veya lojistik hizmetlerin sürekliliğini tehdit edebilecek diğer dışsal faktörler, hammadde sevkiyatlarında gecikmelere yol açabileceği gibi, temin süreçlerini tamamen işlevsiz hale getirebilir. Bu gibi aksaklıklar, Grup'un üretim planlamasında aksamalar yaşamasına, maliyetlerinin artmasına ve faaliyet performansının olumsuz etkilenmesine neden olabilir.

Hammadde temininde karşılaşılan koşullar; başta tarım sektörü olmak üzere piyasa dalgalanmaları, enerji ve taşıma giderlerinin yükselmesi, tedarik erişiminin zorlaşması, belirli hammaddelere yönelik talebin artması gibi faktörlerden etkilenmektedir. Grup'un ihtiyaç duyulan hammadde miktarıyla talep seviyesini doğru tahmin edememesi; özellikle yeni ürün hasadı dönemlerinde stok planlamasının isabetli yapılmasını zorlaştırabilmektedir. Tedarik zincirinde yaşanabilecek kesintiler ve lojistik süreçlerdeki aksamalar da süreci olumsuz etkileyebilmektedir. Bunlara ek olarak; resmi makamlarca getirilebilecek yeni düzenlemeler, gümrük vergilerinde olası artışlar, doğal afetler, çatışma ortamları gibi Grup'un kontrolü dışında gelişen ve öngörülmesi güç olaylar neticesinde tedarik koşulları önemli ölçüde değişkenlik gösterebilir.

Grup'un halihazırda iş birliği içinde olduğu tedarikçilerin, ilerleyen dönemlerde ürün taleplerini karşılamada yetersiz kalmaları ya da karşılıklı anlaşmaya varılamaması durumunda, ürün temini sürecinde ciddi sorunlar yaşanabilir. Tedarikçilerin istenen zaman aralığında, beklenen kalite seviyesinde ve uygun maliyetlerle ürün sağlayamaması; ürünlerde kusur tespiti veya teslimat gecikmeleri gibi operasyonel aksaklıklarla birleştiğinde, Grup'un üretim sürekliliği risk altına girebilir. Üretim hattının yeterli kapasitede işletilememesi, büyüme potansiyelinin sınırlanmasına yol açabilirken; bu tür tedarik problemleri aynı zamanda üretim maliyetlerinde artışa ve nihai ürün kalitesinde düşüşe neden olabilir. Söz konusu gelişmeler, doğrudan Grup'un faaliyetlerine, finansal göstergelerine ve uzun vadeli hedeflerine olumsuz yansırabilir.

- c. Grup, ürünlerinin önemli bir bölümünü ulusal perakende zincirleri, bölgesel marketler ve toptan satış yapan işletmeler aracılığıyla pazara sunmaktadır. Bu satış kanalları ile yürütülen ticari ilişkilerin sonlanması ya da sürdürülebilirliğinin riske girmesi halinde; ürünlerin nihai tüketiciye ulaştırılmasında aksaklıklar yaşanabilir. Bu durum, Grup'un faaliyetlerinde daralmaya yol açabileceği gibi, gelir akışını ve genel finansal performansını da olumsuz etkileyebilir.**

Grup'un Türkiye çapındaki satış ağı; ulusal zincir marketler, yerel perakende işletmeleri ve toptan satış yapan kuruluşlardan oluşmaktadır. Sektördeki genel uygulamalara uygun olarak, Grup'un bu satış noktalarıyla yürüttüğü iş birliklerinin bir kısmı yazılı sözleşmelere dayanmamaktadır.

Mevcut satış kanallarıyla sürdürülen ticari ilişkinin herhangi bir sebeple sonlanması ya da uygun şartlarda devam ettirilememesi; Grup'un yeni dağıtım kanallarıyla zamanında ve istenen şartlarla anlaşamaması durumunda, müşteri ilişkilerinde bozulmalar yaşanabilir. Grup'un müşteri profili gelecekte değişiklik gösterebilir, yeni bayii yapıları oluşturabilir veya münhasır dağıtım anlaşmaları imzalayabilir. Bu kapsamda; yeni müşteri yapısı ile kurulan ilişkilerin çeşitli sebeplerle zayıflaması, planlanan bayii sisteminin etkin yönetilememesi ya da tarafların münhasır dağıtım sözleşmesi hükümlerine aykırı hareket etmesi gibi riskler ortaya çıkabilir. Belirtilen olasılıklardan herhangi birinin gerçekleşmesi halinde, Grup'un faaliyetleri, mali durumu, finansal performansı ve uzun vadeli beklentileri olumsuz şekilde etkilenebilir.

d. Grup, kendi markalı ürünlerinin üretiminin yanı sıra, çeşitli müşterilerle yaptığı sözleşmeler kapsamında "özel marka" (private label) adı altında fason üretim faaliyetleri gerçekleştirmektedir. Bu müşterilerle doğabilecek anlaşmazlıklar ya da müşteri portföyünün kaybedilmesi durumunda, söz konusu üretim faaliyetlerinde aksaklıklar yaşanabilir. Bahsi geçen müşteriler ile uyuşmazlıklar yaşanması veya müşteri portföyünün kaybedilmesi halinde Şirket'in faaliyetleri ve finansal durumu olumsuz etkilenebilir.

Grup, fason üretim (private label) ve tedarik sözleşmeleri çerçevesinde, başka firmalara ait markalar altında çeşitli ürünlerin üretimini gerçekleştirmektedir. Grup'un fason üretim ve tedarik sözleşmeleri kapsamında hizmet verdiği firmalar; politik riskler, artan maliyetler, lojistik zorluklar, teslimat ve kalite kaynaklı problemler gibi çeşitli nedenlerle alternatif üreticilerle çalışma kararı alabilir. Grup ile bu özel markalı müşteriler arasında herhangi bir uyuşmazlık yaşanmayacağına dair veya taraflar arasında tazminat taleplerinin gündeme gelmeyeceğine dair herhangi bir garanti verilememektedir. İlgili fason üretim ve tedarik sözleşmelerinin herhangi bir sebeple sonlanması; mevcut müşterilerle ya da olası ikame müşterilerle yeni sözleşmelerin zamanında akdedilememesi ya da hiç yapılamaması, Grup'un faaliyetlerin ve finansal durumu üzerinde olumsuz etkiler yaratabilir.

e. Grup'un satışlarının belirli müşterilerde yoğunlaşması nedeniyle satış konsantrasyon riski bulunmaktadır. Bu kapsamda, ilgili müşterilerle sürdürülen iş birliklerinin veya müşteri ilişkilerinin sona ermesi ya da mevcut ilişkinin kapsamının daralması durumunda; Grup'un satış hacminde düşüş yaşanabilir. Bu tür gelişmeler, Grup faaliyetlerini ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

Grup'un belirli müşteriler üzerinde yoğunlaşan satış yapısı nedeniyle satış konsantrasyon riski bulunmaktadır. Bu müşteriler; çeşitli nedenlerle iş ilişkilerini sonlandırabilir, rakip firmalarla çalışmayı tercih edebilir veya mevcut ticari ilişkinin kapsamını daraltabilir. Ticari iş birlikleri devam etse dahi, ilgili koşullar Grup aleyhine değişebilir. Grup'un bu müşterilerle olan ilişkilerinin mevcut kapsamda sürdürüleceğine ilişkin herhangi bir garanti bulunmamaktadır. Bu kapsamda; söz konusu müşterilerle yürütülen ticari faaliyetlerde yaşanabilecek aksaklıklar, Grup'un satışlarında düşüşe yol açabilir. Bu durum, Grup'un faaliyetlerine, finansal yapısına, performans sonuçlarına ve geleceğe ilişkin beklentilerine önemli ölçüde olumsuz yansımalar doğurabilir.

f. Grup'un operasyonlarını sürdürebilmesi için gerekli olan işletme sermayesini karşılayacak düzeyde finansman kaynaklarına erişimde zorluklar yaşanabilir. Ayrıca Grup'un planladığı yatırımların gerçekleştirilmesi ve satın alma faaliyetlerinin finanse edilebilmesi adına dış finansman temini gerekebilir.

Grup'un faaliyetlerinin sürdürülebilirliği, etkin bir işletme sermayesi ve nakit akışı yönetimini zorunlu kılmaktadır. Üretim, satış ve pazarlama süreçlerinin yanı sıra; hammadde, sarf ve yatırım malzemeleri, işçilik, enerji, lojistik, makine ve teçhizat gibi girdilere ve satın alınan hizmetlere ilişkin maliyetlerde artışlar yaşanabilmektedir. Özellikle üretim ve operasyon girdilerinin fiyatlarında meydana gelen dalgalanmalar ile döviz kurlarındaki ani değişiklikler, Grup'un işletme sermayesi ihtiyacında artışa neden olabilmektedir. Şirket her ne kadar artan maliyetleri öngörmek için çalışmalar yürütse de gerçekleşen maliyetlerin öngörülerini aşması veya öngörülemeyen ilave maliyetlerin oluşması riski her zaman bulunmaktadır. Grup'un ihtiyaç duyduğu finansmanın temin edilememesi durumunda; faaliyetlerini planlandığı şekilde sürdürememesi, yükümlülüklerini kısmen veya tamamen yerine getirememesi yahut gecikmeli olarak yerine getirmesi riski bulunmaktadır. Bu süreçte Grup tazminat talepleriyle karşı karşıya kalabilir ve Şirket'in itibarında zedelenmeler yaşanabilir. Tüm bu olumsuz gelişmeler, Grup'un operasyonları, finansal durumu, faaliyet sonuçları ve geleceğe yönelik beklentileri üzerinde önemli ölçüde olumsuz etkilere yol açabilir.

g. Grup'un müşteri portföyünde ve satış kanallarında yaşanabilecek ödeme zorlukları ve tahsilat süreçlerinde karşılaşılabilecek aksaklıklar Grup'un faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

Grup, doğrudan müşteri satışlarının yanı sıra çeşitli satış kanalları aracılığıyla da ürün ve hizmet sunmaktadır. Sipariş miktarı ve ticari geçmişe bağlı olarak, bazı müşterilerden veya satış kanallarından teminat veya ön ödeme talep edilebilmektedir. Grup, bu taraflarla hem vadeli hem de peşin ödeme esasına dayalı olarak çalışmaktadır. Vadeli satışlarda tahsilat sorunlarının yaşanması, müşteri ve/veya satış kanallarının ödeme gücüne düşmesi, alınan teminatların nakde çevrilememesi ya da bazı alacakların teminatla güvence altına alınmamış olması; Grup'un nakit akışı ile planlanan finansal yapısı arasında uyumsuzluklara neden olabilir. Bu tür olumsuzluklar, Grup'un faaliyetlerini, finansal durumunu, faaliyet sonuçlarını ve geleceğe yönelik beklentilerini önemli ölçüde olumsuz etkileyebilir. Grup'un vadeli ve teminatsız satış faaliyetleri, tahsilat riskini artırabilmektedir. Müşterilerin veya satış kanallarının bir kısmının ödeme gücünü yitirmesi ya da faaliyetlerini sona erdirmesi durumunda, Grup'un bazı alacakları şüpheli hale dönüşebilir veya tahsil edilemeyebilir. Bu gelişmeler, Grup'un finansal durumunu olumsuz etkileyebilir. Bununla birlikte, satış kanallarının hacze düşmesi veya iflas etmesi halinde, Grup'un arzu ettiği koşullarda yeni satış kanalları oluşturması zorlaşabilir veya süreçte gecikmeler yaşanabilir. Bu durumda noktasal dağıtım faaliyetleri aksayabilir ya da tamamen mümkün olmayabilir, bu da Grup'un faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyebilir. Ayrıca, Grup'un taraf olduğu sözleşmelerin feshi halinde tazminat yükümlülükleri doğabilir. Tüm bu risk unsurları, Grup'un finansal durumu ve faaliyet performansı üzerinde kayda değer olumsuz etkiler yaratma potansiyeli taşımaktadır.

h. Grup çalışanlarının iş yavaşlatma, grev ve sair işçi eylemleri ile üretim faaliyetlerini aksatma riski mevcuttur.

Grup'un iş durdurma eylemleri, sendikal girişimler ve yeni toplu iş sözleşmelerine ilişkin gelişmelerden etkilenmeyeceğine dair herhangi bir garanti bulunmamaktadır. Grup'un ilerleyen dönemlerde lokavt kararı alma gerekliliği doğabilir. Ayrıca, yürürlüğe girecek yeni toplu iş sözleşmeleri kapsamında; yüksek ücret artışları, ek yan haklar ve ödemeler gibi Grup açısından elverişsiz ya da daha katı hükümler söz konusu olabilir. Bu durum, Grup'un iş gücü maliyetlerinin artmasına ve operasyonel yüklerinin çoğalmasına neden olabilir. Grup, çalışanlardan gelen ücret artışı

talepleri ve diğer çalışma koşullarına ilişkin uyumsuzluklarla karşı karşıya kalabilir. Söz konusu işçi sorunları, sendikalarla gerçekleştirilen müzakereler ve ilerleyen dönemlerde oluşabilecek iş uyumsuzlukları; Grup'un faaliyeti, finansal durumu ve faaliyet sonuçlarını önemli ölçüde olumsuz etkileyebilir.

i. Grup'un faaliyetleri kapsamında yürütülen işler az tehlikeli iş kategorisinde yer almakla birlikte Grup'un faaliyetleri sırasında iş kazaları meydana gelebilir .

Grup'un faaliyetleri "az tehlikeli iş" sınıfında yer almakla birlikte, iş sahalarında yürütülen operasyonlar sırasında iş kazalarının veya meslek hastalıklarının meydana gelme riski tamamen ortadan kalkmamaktadır. Grup, çalışanlarının sağlık ve güvenliğini koruyabilmek adına, ilgili mevzuat doğrultusunda gerekli önlemlerin etkin biçimde alınmasına titizlikle yaklaşmaktadır. Ancak alınan tüm tedbirlere rağmen; operasyonlar sırasında çalışanların yaralanma, kesik, yanık, elektrik çarpması gibi iş kazalarına maruz kalma ihtimali bulunmaktadır. Bu tür olaylar neticesinde, Grup'un hukuki veya cezai sorumlulukları doğabilir. Grup, iş sağlığı ve güvenliğine dair yasal yükümlülüklerini yerine getirme konusunda azami çaba göstermesine rağmen, önlenemeyen kazalar ve hasarlar; operasyonların kesintiye uğramasına, faaliyetlerin aksamasına ve sigorta kapsamında kısmen ya da tamamen karşılanmayan tazminat yükümlülüklerinin ortaya çıkmasına neden olabilir.

j. Şirket birtakım hizmetleri alt yükleniciler ile karşılamaktadır ve bu durum yürürlükteki mevzuat kapsamında sorumluluğunu doğurabilir.

Grup, lojistik, güvenlik, personel ulaşımı ve yemek hizmetleri gibi çeşitli faaliyet alanlarında alt yüklenicilerden hizmet temin etmektedir. Alt yüklenicilerin kendi çalışanlarıyla ilgili olarak iş sağlığı ve güvenliği mevzuatına aykırı uygulamaları ya da işçilik alacaklarına ilişkin yükümlülükleri bulunması halinde, bazı durumlarda Grup hukuki veya cezai sorumlulukla karşı karşıya kalabilir. Bu çerçevede, Grup zaman zaman söz konusu nedenlerle yargı süreçlerine taraf olabilmektedir. Alt yükleniciler kaynaklı aksaklıklar; Grup'un faaliyetlerinde duraksamalara neden olabilir.

k. Üretim sürecinde yaşanabilecek aksaklıklar; ürünlerin müşteri nezdinde ayıplı olarak değerlendirilmesine, kalite sorunlarının ortaya çıkmasına veya ürünlerin müşterilere zamanında ve eksiksiz şekilde ulaştırılamamasına neden olabilir, yaşanabilecek aksaklıklar ile kalite belgelerinin yenilenememesi Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

Grup'un üretim süreçlerinde meydana gelebilecek operasyonel veya teknik aksaklıklar; müşteriler tarafından ayıplı olarak değerlendirilebilecek ürünlerin ortaya çıkmasına ve bu çerçevede ayıplı mal iddialarıyla karşılaşılmasına, hatta ürün iadelerine neden olabilir. Özellikle gıda üretiminde, hammaddenin kabulünden nihai ürünün depolanmasına kadar olan tüm aşamalarda; rutubet kontrolü ve hijyen koşullarının sağlanması gibi mevzuata tam uyum ve sıkı kalite kontrol uygulamaları büyük önem taşımaktadır. Grup'un yoğun olarak kullandığı tarımsal ürünlerden biri olan domatesin işleme ve depolanma süreçlerinde; ürünün bozulması, dış kaynaklı bulaş unsurların sisteme girmesi ve böceklenme gibi kontaminasyon risklerinin etkin biçimde bertaraf edilmesi gerekmektedir. Şirket tarafından alınan tüm önlemlere rağmen bu tür risklerle karşılaşılması; bozulmaların zamanında tespit edilememesi, etkili şekilde ayrıştırılamaması veya engellenememesi gibi durumlar, nihai tüketici ve müşteriler nezdinde hijyen kurallarına uyulmadığı yönünde çekinceler doğurabilir. Bu gelişmeler,

**ADRA HOLDİNG
ANONİM ŞİRKETİ**

Çaybaşı Mah. Aydın Cad. No:51/A Torbalı/İZMİR
Torbalı V.D. 008 186 3986
MERSİS NO: 0008186398600001

**YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

Grup'un operasyonel faaliyetleri, ürün itibarı ve faaliyet sonuçları üzerinde olumsuz etkiler yaratabilir.

Grup, müşterilerine kullanım amacına uygun ve talep edilen nitelikte ürünler sunmakla yükümlüdür. Ürünlerde doğal yollarla meydana gelebilecek ayıpların yanı sıra, müşteri talep ve spesifikasyonlarına uygun şekilde üretilmemesi durumunda da müşteri memnuniyetsizliği doğabilir ve çeşitli talepler gündeme gelebilir. Bu tür durumlar; Grup'un maddi zararlara uğramasına, müşteri ilişkilerinin zedelenmesine ve piyasa itibarının zarar görmesine yol açabilir. Nihayetinde, söz konusu gelişmeler Grup'un faaliyetleri, mali durumu ve ileriye dönük beklentileri üzerinde olumsuz etkiler yaratabilir.

Grup, üretim süreçlerinde etkin bir gıda güvenliği ve çevre yönetim sistemine, modern üretim tesislerine ve gerekli ekipman altyapısına sahiptir. Ürün kalitesi ile çevresel standartlara uygun üretim gerçekleştirilmemesi; talep edilen kriterlere uygun ürünlerin zamanında, eksiksiz veya hiç teslim edilememesi; kalite ve çevre yönetimi belgelerinin güncellenememesi gibi durumlar Grup'un faaliyetlerini ve mali durumunu olumsuz yönde etkileyebilir.

Ayrıca Grup'un ürünlerini müşterilerine dağıtan diğer taşıyıcıların yükümlülüklerini yerine getirmemeleri, gelecekte nakliye bedellerini artırmaları ve olası üçüncü kişi kaynaklı diğer durumlar, Şirket'in müşterileri olan ilişkilerini zedeleyebilir ve bu durum da Grup'un faaliyetlerini, finansal durumunu, faaliyet sonuçlarını ve geleceğe yönelik beklentilerini olumsuz etkileyebilir.

Şirket, üretimini müşteri siparişlerine bağlı olarak gerçekleştirmektedir. Ancak bu siparişlerin miktar ve yoğunluklarını doğru şekilde tahmin edememesi veya üretim planlamasını yeterli doğrulukta yapamaması durumunda; planlama dışı gelen yüksek miktardaki siparişlerin karşılanmasında aksaklıklar yaşanabilir. Bu kapsamda, Şirket'in siparişe bağlı veya bağımsız üretim taahhütlerini zamanında, eksiksiz veya hiç gerçekleştirememesi söz konusu olabilir. Böyle bir durumda, müşterilere piyasa koşullarında kabul gören ürün ve hizmet kalitesi sunulamayabilir; nihai ürünler, kullanıcı tercihleri ve kalite standartlarıyla örtüşmeyebilir. Bu gelişmeler, Grup'un faaliyetleri ve finansal durumu olumsuz yönde etkilenebilir.

1. Grup, müşteri ilişkilerini ağırlıklı olarak sipariş formları üzerinden yürütmektedir. Müşterilerle yaşanabilecek olası uyuşmazlıklar, alacak tahsilat sürecinin uzaması, müşterilerin ödeme güçlüğüne girmesi veya tahsilat problemleri ile karşılaşılması riski Grup'un faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

Grup, müşterilerinin büyük çoğunluğuyla yazılı çerçeve sözleşmeler akdetmek yerine, satış işlemlerini genellikle sipariş formları, satış programları, sözlü iletişim ve elektronik posta yoluyla yürütmektedir. Bu yöntemle ilerlemek; taraflar arasında sözleşme kurma sürecine ve koşulların yorumlanmasına dair farklılıklar doğmasına neden olabilir. Grup'un faaliyetlerini sürdürürken müşteriler, iş sahipleri ve projelerde görev alan üçüncü kişilerle hukuki uyuşmazlık yaşama riski bulunmaktadır. Bu uyuşmazlıkların dava, idari yaptırım ya da Grup aleyhine yargı kararlarıyla sonuçlanması hâlinde; talep edilen ödeme ve hakedişlere zamanında ulaşamamak, bu alacaklardan tamamen yoksun kalmak, tazminat taleplerine maruz kalmak gibi olumsuz sonuçlar ortaya çıkabilir. Bu gibi gelişmeler Grup'un kâr elde etme kapasitesini azaltabilir ve zarara uğramasına yol açabilir.

Grup, vadeli satış gerçekleştirdiği müşterilerden tahsilat sürecinde güçlük yaşama riskiyle karşı karşıyadır. Müşterilerin ödeme zorluğu içine girmesi, teminatların nakde çevrelememesi veya bazı alacakların teminatla güvence altına alınmamış olması, alacak sigortası yaptırılmamış olması ve nakit

akışında yaşanan uyumsuzluklar; Grup'un operasyonlarını, mali yapısını ve geleceğe dair beklentilerini ciddi şekilde olumsuz etkileyebilir. Müşteri portföyünde yer alan bazı şirketlerin ödeme gücünü kaybetmesi ya da faaliyetlerine son vermesi hâlinde, Grup'un alacaklarının bir bölümü şüpheli hale gelebilir veya tahsil edilemeyebilir. Bu tür durumlar, Grup'un finansal durumunu, faaliyet sonuçlarını ve geleceğe yönelik beklentilerini olumsuz etkileyebilir.

m. Grup'un yeni ürün kategorilerine yönelik olarak gerçekleştirdiği yatırımlar ile uzun vadeli planları beklenen sonuçları vermeyebilir veya hedeflenen başarıya ulaşamayabilir.

Grup, müşteri tercihlerine uygun olarak yeni ürün kategorilerinde üretim ve satış faaliyetleri başlatabilir. Ancak bu ürünlerin hedeflenen pazar payını veya kârlılığı sağlamaması, planlanan fiyat seviyelerinde satılamaması ya da söz konusu kategorilerin stratejik olarak doğru seçilmemiş olması beklenen talebi veya kârlılığı getirmeyebilir. Bu gibi durumlar Grup'un ileriye yönelik beklentileri, faaliyetleri, finansal durumu ve kârlılık göstergelerini olumsuz yönde etkileyebilir.

n. Grup'un faaliyetlerinin etkinliği; ana hissedarların sektörel bilgi birikimi, yönetim kadrosunun deneyimi ve performansına doğrudan bağlıdır. Üst düzey yöneticilerin veya stratejik görevlerde bulunan çalışanların görevden ayrılması, Şirket faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

Grup'un faaliyetlerinin sürdürülebilirliği; müşterilere sunulan hizmet kalitesinin korunması ve uzun vadeli hedeflerin gerçekleştirilmesi açısından, ana hissedarların sektörel tecrübeleri ile üst düzey yöneticilerin süreklilik arz eden katkılarına büyük ölçüde bağlıdır. Ancak, bu yöneticilerin veya kilit görevlerdeki çalışanların Şirket ile olan iş ilişkilerini devam ettireceklerine veya rakip firmalarla çalışmaya başlamayacaklarına dair herhangi bir garanti bulunmamaktadır. Bu kişilerin rekabet etmeme yükümlülüklerini ihlal etmesi, Şirket tarafından zamanında fark edilemeyebilir ya da ilgili hükümler yargı süreçlerinde geçersiz kabul edilebilir. Ayrıca, bu tür pozisyonlardaki kişilerin yerine uygun nitelikte çalışanların bulunması zaman ve ek maliyet gerektirebilir. Tüm bu olasılıklar, Grup'un hedeflerine ulaşma sürecini sekteye uğratabilir veya geciktirebilir.

Grup'un çalışan bağlılığını sürdürmesi ve iş ilişkilerini muhafaza etmesi; rekabetin hızla değiştiği piyasa koşulları, ticari dinamikler ve büyüme hedefleriyle birlikte, mevcut şirket kültürünün korunması açısından çeşitli zorlukları beraberinde getirebilir. Ayrıca, Grup'un pay sahipleri Cem Okullu ve Cengiz Okullu olup, Grup üzerinde kontrol Okullu ailesinin elindedir. Dolayısıyla Okullu ailesi ile yatırımcıların menfaatlerinin uyacağına garanti bulunmamaktadır.

Grup, bünyesinde görev yapan üst yönetim, çalışanlar, tedarikçiler ve diğer üçüncü kişilerin, Grup içi politika ve prosedürlere ya da geçerli kanunlara aykırı davranmamak konusunda herhangi bir garanti vermemektedir. Grup çalışanlarının, tedarikçilerinin veya diğer üçüncü kişilerin etik ilkelere aykırı davranışlar sergilemesi, yolsuzlukla mücadele düzenlemelerine uymaması, uluslararası yaptırımlara muhalif faaliyetlerde bulunması veya kara para aklamanın önlenmesine yönelik hükümleri ihlal etmesi dâhil ve bunlarla sınırlı olmamak üzere her türlü kanun ve yönetmeliklerin ihlali, Grup'un yüksek tutarda para cezası almasına, bazı ihalelere katılımının engellenmesine ve mevcut sözleşmelerin feshedilmesi gibi birçok diğer sonuca yol açabilir. Yukarıda belirtilen Grup harici diğer tarafların yürürlükteki kanun, kural ya da prosedürlere uymaması veya bu kişilerin ilgili düzenlemelere uymadığından şüphe edilmesi halinde, Grup'un itibarında zedelenme yaşanması ve kamuoyu nezdinde güven kaybı oluşması riski bulunmaktadır. Çalışanların, tedarikçilerin veya

üçüncü kişilerin bu tür ihlalleri, Şirket'in faaliyeti, finansal durumu ve faaliyet sonuçlarını önemli ölçüde olumsuz etkileyebilir.

- o. Şirket faaliyetlerinin yürütülmesi; hijyen, sağlık, iş ve işçi güvenliği, çevrenin korunması, rekabetin sağlanması ve kişisel verilerin korunması gibi birçok alandaki mevzuata tabidir. Bu düzenlemelere aykırı davranılması; Şirket'in para cezalarıyla karşı karşıya kalmasına, ceza yaptırım ve sorumluluklarla yükümlü olmasına yol açabilmektedir.***

Grup'un tesislerinde yürütülen tüm faaliyetler; hijyen, çevre, sağlık, iş ve işçi güvenliği, iş kanunu, rekabet düzenlemeleri ve kişisel verilerin korunmasına ilişkin mevzuat başta olmak üzere çeşitli hukuki ve idari yükümlülüklerle tabi olabilmektedir. Tarım ve Orman Bakanlığı başta olmak üzere ilgili kamu kurumları, söz konusu mevzuata uyumun sağlanmasında eksiklik veya aykırılık bulunması, faaliyetler için gerekli izin ve ruhsatların temin edilmemesi ya da yasal düzenlemelere aykırı hareket edilmesi halinde; Grup'un faaliyetlerini durdurmaya, gerekli tedbirleri uygulamaya ve ceza yaptırımlar getirmeye karar verebilmektedir. Grup'un bu gibi durumları ortadan kaldırmak için gerekli adımları atmaması halinde, para cezasına ve diğer hukuki sonuçlara maruz kalması söz konusu olabilmektedir. Söz konusu gelişmelere ilişkin sosyal medya ve basında yer alabilecek olumsuz haberlerin, Şirket'in marka imajına ve kurumsal itibarına zarar vermesi riski bulunmaktadır. Grup'un bu tür aykırılıkları önlemek ve gidermek amacıyla ek maliyetlere katlanması gerekebilir. Bu gibi durumlar Şirket'in faaliyetlerini ve finansal durumunu olumsuz yönde etkileyebilir.

- p. Grup'un faaliyetlerini sürdürebilmesi; yürürlükteki mevzuat ve idari uygulamalara uygun şekilde gerekli izin ve ruhsatlara sahip olmasına bağlıdır. İlgili izin ve ruhsatları temin edememek ya da mevcut düzenlemeler kapsamında bu yetkilerin kaldırılması hâlinde Grup'un faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.***

Grup, faaliyet gösterdiği gıda sektöründe yurt içi ve yurt dışı kaynaklı üretim ve satış yapmakta olduğundan yüksek sayıda izin ve ruhsata sahip olması gerekmele birlikte faaliyetleri çeşitli idari kurumlar tarafından denetlenmektedir. Grup'un özellikle üretim ve ihracat faaliyetleri kapsamında yürürlükteki mevzuat gereğince çeşitli izin ve ruhsatlara sahip olması gerekmektedir. Bu izin ve ruhsatların edinilememesi ya da sürdürülmesi için gerekli koşulların sağlanamaması durumunda Grup'un faaliyetlerinde önemli aksaklıklar meydana gelebilir. Grup'un faaliyetleri, tabi olduğu mevzuat ile yargı ve idari otoritelerin uygulamalarındaki olası değişikliklerden etkilenebilir. Yürürlükteki yasa, yönetmelik ve diğer düzenlemelere uygun hareket etmekle yükümlü olan Grup, mevzuattaki yeniliklere uyum sağlamak zorlanabilir veya mevcut izin ve ruhsatların gerekliliklerini yerine getiremeyebilir.

Grup, çevre, sağlık ve güvenlik gibi çeşitli düzenlemelere ve uygulamalara tabidir. Bu düzenlemeler, genel sağlık ve güvenlik standartlarını, hava emisyonlarını, atık suyun depolanması, arıtılması ve boşaltımını, tehlikeli ve toksik maddelerin kullanımı, taşınması ve muhafazasını, atık bertarafı ve çevre kirliliğinin önlenmesini, ayrıca gümrük ve veri güvenliği gibi alanları kapsamakta ve zamanla daha sıkı standartlarla güncellenmektedir. Bu yükümlülüklerin yerine getirilmemesi, Grup için ciddi maliyetler doğurabilir. Yeni kurallara uyum sağlamak, üretim ve işletme süreçlerinde değişiklikler, ilave yatırımlar ve organizasyonel yeniden yapılanmalar gerektirebilir.

Hem yurt içinde hem de yurt dışı pazarlarda, yasal düzenlemelere uyumsuzluk, değişikliklere adapte olamama gibi durumlar, hukuki ya da idari yaptırımlara, izinlerin kaybına ya da askıya alınmasına

neden olabilir. Bu gibi durumlar, Grup ile çalışan üçüncü tarafların ticari ilişkilerini kısıtlama veya durdurma kararı almasına da yol açabilir.

Çevre, sağlık, güvenlik ve imar alanlarındaki mevzuata uyum konusunda, yalnızca kamu otoriteleri değil, üçüncü şahıslar tarafından da şikâyetler veya talepler gündeme gelebilir. Mevzuata aykırı durumlar ortaya çıkarsa, Grup ve ilgili yöneticiler hakkında hukuki ve cezai yaptırımlar söz konusu olabilir.

q. Grup, geçmiş dönemlerde ilişkili taraflarla işlemler gerçekleştirmiştir ve benzer işlemleri ilerleyen dönemlerde de sürdürme ihtimali bulunmaktadır.

Grup, olağan işleyişi kapsamında ilişkili taraflarıyla çeşitli işlemler gerçekleştirmiştir ve bu tür işlemler gelecekte de devam edebilir. İlerleyen dönemlerde ilişkili taraflara yönelik satışların artması olasıdır. Bu durum, vergi otoritelerinin Grup'un geçmişte gerçekleştirdiği veya gelecekte gerçekleştireceği ilişkili taraf işlemlerini denetlemesine neden olabilir. Denetimler sonucunda, bu işlemlerin emsallere uygun olmadığı yönünde değerlendirmelerde bulunulabilir.

Gerçekleştirilmiş ya da ileride gerçekleştirilebilecek ilişkili taraf işlemleri, çıkar çatışmalarına yol açma potansiyeli taşıyabilir. Bu tür işlemlerin, üçüncü kişilerle yapılan benzer anlaşmalara kıyasla Grup lehine daha avantajlı koşullar içerdiğine dair herhangi bir güvence bulunmamaktadır. Dolayısıyla, ilişkili taraflarla gerçekleştirilen işlemlerin, Grup'un faaliyetleri, finansal durumu ve operasyonel sonuçları üzerinde olumsuz etkiler yaratma riski bulunmaktadır.

r. Grup'un faydalandığı çeşitli teşvik ve desteklerin sona ermesi veya kapsamının daraltılması, finansal durum üzerinde olumsuz etkiler yaratabilir. Bu tür değişiklikler, Grup'un gelir yapısını, maliyet yönetimini ve genel sürdürülebilirliğini riske sokabilir.

Grup'un yararlandığı, Türkiye genelinde yaygın şekilde uygulanan çeşitli teşvik ve destekler, idari makamların takdirine bağlı olarak sonlandırılabilir, azaltılabilir ya da gecikmeli olarak ödenebilir. Bu durum, Grup'un finansal yapısını olumsuz etkileyebileceği gibi, Şirket'in gelirlerinde kısmi azalmaya yol açabilir. Ayrıca, Grup'un mevcut desteklerden faydalanmasını sağlayan mevzuatta meydana gelebilecek değişiklikler neticesinde, mevzuata uyum sağlanamaması riski ortaya çıkabilir. Bu kapsamda, Grup mevcut teşvik ve desteklerden yararlanamayabilir. Tüm bu gelişmeler, Grup'un faaliyetlerini, finansal performansını, mevcut finansal durumunu ve geleceğe yönelik beklentilerini olumsuz yönde etkileyebilir.

s. Grup, yazılı ve görsel medya ile sosyal medya platformlarında doğru ya da yanlış bilgilere dayalı olarak kamuoyu nezdinde itibarını zedeleyebilecek durumlarla karşı karşıya kalabilir. Böyle bir algı oluşması, Grup'un marka değerini, satış performansını ve kârlılığını olumsuz yönde etkileyebilir.

Grup, sosyal medya ve basında yer alabilecek haber veya içerikler sebebiyle marka imajının zedelenmesi riskiyle karşı karşıya kalabilir. Bu tür gelişmeler, Şirket'in itibarı ile ürün ve hizmetlerini pazarlama kapasitesini olumsuz yönde etkileyebilir.

Bunun yanı sıra, herhangi bir uyumsuzlukla doğrudan ilişkili olmaksızın, teknik, ticari veya sosyal konularda doğru ya da yanlış bilgilere dayalı olarak kamuoyunu bilgilendirme veya açıklama yapma ihtiyacı doğabilir. Bu tür durumlar, Grup'un operasyonel faaliyetlerini, finansal yapısını, performans sonuçlarını ve ileriye dönük beklentilerini olumsuz etkileyebilecek potansiyele sahiptir.

- t. **Grup'un ürün tedarik süreci; hastalıklar ve iklimsel koşullar gibi dış etkenlerden olumsuz etkenler, ürün temininde maliyet artışına, düşük rekolteye ve müşteri kayıplarına yol açabilir. Çevresel riskler veya kontaminasyon kaynaklı sorunlar ise tedarik, üretim, işleme ve lojistik aşamalarında ortaya çıkarken, ürün kalitesi, teslimat süreçleri ve müşteri memnuniyeti üzerinde olumsuz etkiler yaratabilir, Grup'un operasyonel verimliliğini ve finansal performansını da sekteye uğratabilir.**

Grup'un temel faaliyet alanını oluşturan gıda tedarik süreçleri; hastalıklar, olumsuz iklim koşulları ve mevsimsel dalgalanmalar gibi dışsal faktörlerden doğrudan etkilenebilmektedir. Özellikle don, kuraklık, aşırı yağış veya ani sıcaklık değişimleri gibi hava olayları, rekolte kayıplarına yol açabilir. Bu da ürünlerin istenen kalite ve miktarda temin edilememesine neden olabilir. Ürün arzında yaşanan bu aksaklıklar hem tedarik maliyetlerini artırabilir hem de müşteri memnuniyeti ve talep yönetimi açısından çeşitli riskler doğurabilir. Ayrıca, küresel çapta yaşanabilecek gıda üretimi kısıtları veya ithalat kısıtlamaları da Grup'un hammadde ve ürün tedarik süreçlerini olumsuz etkileyebilir.

Grup, tedarik ettiği veya doğrudan üretimini gerçekleştirdiği tüm ürünlerde, çevresel etkiler veya teknik olarak kontrol edilmesi mümkün olmayan ve öngörülemeyen kontaminasyon riskleriyle karşı karşıya kalabilir. Bu tür bulaşma veya kirlenme durumları; üretim, işleme, ambalajlama, taşıma ve muhafaza gibi süreçlerin herhangi bir aşamasında ortaya çıkabilir. Söz konusu ürünün insan sağlığı üzerinde somut bir zarar oluşturduğuna dair bilimsel veri olmasa dahi, yerel ve uluslararası otoriteler bu gibi durumlarda önleyici ve koruyucu tedbirler kapsamında çeşitli idari yaptırımlar uygulayabilir.

Bu tür çevresel ve operasyonel riskler, Grup'un ürün güvenliği algısını, marka itibarını, satış ve kârlılık performansını doğrudan etkileyebilecek potansiyele sahiptir. Dolayısıyla, doğal afetler ve gıda güvenliği riskleriyle başa çıkmak amacıyla Grup'un risk yönetimi sistemlerinin güçlendirilmesi, alternatif tedarik stratejilerinin geliştirilmesi ve kriz senaryolarına yönelik proaktif aksiyonlar alınması önem arz etmektedir

- u. **Grup'un tarım faaliyetlerinde kullandığı gübre, yakıt ve benzeri temel üretim girdileri büyük ölçüde döviz kurlarına duyarlıdır. Bu kapsamda, döviz piyasasında yaşanan dalgalanmalar ilgili girdilerin maliyetlerini doğrudan etkileyebilir. Girdi maliyetlerinde yaşanan artış, üretim maliyetlerinin yükselmesine neden olmakta, bu durum da Grup'un faaliyet giderlerini artırarak finansal tabloları üzerinde olumsuz sonuçlar doğurabilmektedir.**

Grup'un yürüttüğü tarım faaliyetlerinde kullanılan gübre, yakıt, tohum, ilaç gibi temel üretim girdileri büyük ölçüde döviz kurlarına bağlı olarak fiyatlanmaktadır. Bu kapsamda, özellikle döviz kurlarındaki artışlar, söz konusu girdilerin maliyetlerinde doğrudan artışa neden olabilir. Artan girdi maliyetleri, üretim maliyetlerini yukarı çekerek faaliyet giderlerini artırmakta, bu durum da Grup'un kârlılığı ve finansal performansı üzerinde olumsuz yansımalar doğurabilmektedir.

Döviz bazlı girdi maliyetlerinin yükselmesi, tarımsal üretim planlamasında revizyon ihtiyacını gündeme getirebilir, üretim miktarlarında daralma, ürün fiyatlarında artış ve pazar rekabet gücünde zayıflama gibi riskleri doğurabilir. Bu gelişmeler, dönemsel finansal tablolarda negatif etkilere sebebiyet verebilirken, ileriye dönük projeksiyonları ve Grup'un stratejik kararlarını da etkileyebilir.

Artan maliyetler, kâr marjlarının daralmasına ve operasyonel verimliliğin azalmasına neden olabilir. Bu durum, finansal sonuçların beklentilerin altında kalmasına ve Grup'un genel kârlılık

performansının zayıflamasına yol açabilir. Ayrıca dövizle duyarlı girdi maliyetlerindeki artış, fiyatlandırma stratejilerinde revizyon ihtiyacını doğurabilir, bu durum Grup'un rekabet gücünü azaltarak satış hacimlerini olumsuz etkileyebilir. Sonuç olarak, döviz kurlarındaki yükselişin tarım girdileri üzerinden Grup'un finansal tablolarına ve geleceğe yönelik projeksiyonlarına olumsuz yansımaları olabilir.

Grup'un gıda işleme faaliyetleri, başta doğal afetler olmak üzere dışsal çevresel faktörlerden kaynaklanan risklere açıktır. Özellikle yağış, dolu ve benzeri hava olayları; ürünlerin olgunlaşma sürecini geciktirebilir, hasatta kayıplara yol açabilir ve işleme süreçlerinde zorluklar yaratabilir. Açık sahalarda gerçekleştirilen işleme faaliyetlerinde yağmur gibi olumsuz hava koşulları, ürün kalitesinde düşüşe sebep olabilir. Bu tür gelişmeler, Grup'un operasyonel verimliliğini azaltabileceği gibi satış performansını ve kârlılığını da olumsuz etkileyebilir.

Grup'un faaliyetleri açısından lojistik süreçler ise stratejik öneme sahiptir. Özellikle petrol fiyatlarındaki dalgalanmalar, taşıtların yakıt maliyetlerini artırarak toplam nakliye giderlerinde artışa neden olabilir. Artan taşıma maliyetleri, Grup'un faaliyet giderlerini yukarı çekmekte, bu durum maliyet yapısının bozulmasına ve kârlılığın düşmesine yol açabilmektedir. Ayrıca küresel enerji fiyatlarındaki belirsizlikler, uzun vadeli planlamaları ve fiyatlama stratejilerini de zora sokabilir.

Grup, nakliye ve navlun piyasalarında meydana gelebilecek kapasite yetersizlikleri ve sektör kaynaklı aksaklıklar nedeniyle lojistik operasyonlarında çeşitli risklerle karşı karşıya kalabilir. Nakliye sektöründeki kapasite kısıtları, navlun ve taşıma maliyetlerinde ani artışlara neden olabilirken, taşıt temininde yaşanabilecek zorluklar da Grup'un tedarik zinciri süreçlerini sekteye uğratabilir.

Buna ek olarak, petrol fiyatlarındaki dalgalanmalar, taşıma araçlarının yakıt maliyetlerini artırarak Grup'un toplam nakliye giderlerini öngörülemez biçimde yükseltebilir. Bu durum, faaliyet giderlerini artırmakta, dolayısıyla kârlılık üzerinde baskı oluşturmaktadır. Lojistik süreçlerde yaşanabilecek operasyonel aksaklıklar ise Grup'un faaliyetlerinin etkinliğini ve verimliliğini düşürerek hem operasyonel performans hem de finansal sonuçlar açısından olumsuz etkiler yaratabilir.

v. Ürün fiyatlarındaki dalgalanmalar, küresel ve yerel arz-talep dengelerinde yaşanabilecek değişiklikler ile ithalat ve ihracat süreçlerindeki oynaklık, Grup'un gelir yapısını ve kârlılık performansını doğrudan etkileyebilir. Grup'un faaliyet gösterdiği pazarlarda önemli müşterilerin mali durumlarında yaşanabilecek bozulmalar, hedeflenen satış hacmine ulaşılmasını zorlaştırabilir. Bu tür ekonomik ve ticari değişkenler, satış gelirlerinin öngörülen düzeyin altında kalmasına, operasyonel kârlılığın gerilemesine ve Grup'un finansal tablolarında olumsuz sapmalara neden olabilir.

Grup'un performansı, ürün fiyatlarındaki dalgalanmalar, arz-talep dengesindeki değişiklikler, dış ticaret hareketleri ve stratejik müşterilerin mali durumu gibi çeşitli ekonomik faktörlerden doğrudan etkilenmektedir.

Ürün fiyatlarında yaşanan düşüşler, satış gelirlerinin azalmasına ve brüt kâr marjlarının daralmasına neden olurken, fiyat artışları ise gelir ve kârlılığa olumlu katkı sağlayabilir. Ancak bu oynaklık, Grup'un finansal sonuçları üzerinde belirsizlik yaratmakta ve öngörülebilirliği azaltmaktadır. Arz-talep dengesindeki bozulmalar, ithalatın artması veya ihracatın azalması gibi gelişmeler de ürün fiyatlarını baskılayarak Grup'un ticari performansı üzerinde risk oluşturmaktadır.

Öte yandan, Grup'un önemli müşterilerinin mali yapısında meydana gelebilecek bozulmalar, satış hacimlerinde düşüşe ve alacak risklerinde artışa yol açabilir. Müşterilerin ödeme güçlüğüne düşmesi, tahsilat süreçlerini zora sokarak karşılık ayrılması ihtiyacını doğurabilir. Aynı zamanda bu müşterilerin harcama kapasitelerindeki daralma, ürün talebinin azalmasına ve hedeflenen satış rakamlarına ulaşılmasında zorluk yaşanmasına neden olabilir.

Bu kapsamda, gerek piyasa dinamikleri gerekse müşteri bazlı riskler Grup'un gelir tablosunu ve kârlılık performansını olumsuz etkileyebilecek potansiyele sahiptir.

w. Gıda güvenliği, çevre regülasyonları, vergi oranları ve dış ticaret politikalarındaki değişiklikler, Grup'un yasal uyum yükümlülüklerini artırarak operasyonel ve finansal performansını olumsuz etkileyebilir.

Grup, faaliyetlerini gıda güvenliği, kalite standartları, çevresel düzenlemeler ve ilgili yasal yükümlülüklerle uygun şekilde yürütmekle yükümlüdür. Bu düzenlemelere uyumda yaşanabilecek aksaklıklar veya mevzuat değişiklikleri, Grup'un operasyonlarını ve finansal performansını olumsuz etkileyebilir.

Grup'un faaliyetleri, ilgili kurumlar veya devlet tarafından gıda üretimi ve işleme süreçlerine ilişkin getirilebilecek ilave düzenleyici yükümlülüklerle ve niteliksel zorunluluklara tabidir. Gıda faaliyetlerine yönelik mevzuat değişiklikleri ile sağlanan destek ve teşviklerin kaldırılması ya da azaltılması, Grup'un faaliyet giderlerini artırabilir ve finansal durumunun olumsuz yönde etkilenmesine neden olabilir. Ayrıca, yeni düzenlemelere zamanında uyum sağlanamaması durumunda Grup'un operasyonlarında aksama veya geçici duraksama gibi sonuçlar ortaya çıkabilir.

Grup, ticari faaliyetleri haricinde, tüm ürünlerini Türkiye'deki üretim tesislerinde yerel olarak üretmektedir. İhraç ettiği ürünlerle küresel pazarlarda faaliyet gösteren Grup, ihracat faaliyetleri kapsamında diğer ülkelerdeki üreticilerle doğrudan rekabet etmektedir. Bu rekabet ortamında hem ulusal düzenlemeler hem de uluslararası ticaret politikaları, Grup'un operasyonel verimliliğini ve pazardaki rekabet gücünü şekillendirmektedir.

Gıda üretimi, dünya genelinde yaygın kamu kaynakları ile desteklenmektedir. Bu desteklerin önemli bir bölümü, çiftçilerin üretim maliyetlerini azaltmaya yönelik girdi sübvansiyonları, doğrudan gelir destekleri ve finansmana erişim kolaylıkları gibi uygulamaları içermektedir. Grup'un faaliyet gösterdiği uluslararası pazarlardaki rakip firmaların, bu kamu desteklerinden faydalanarak bitkisel hammaddeye daha düşük maliyetle erişimleri durumunda, Grup'un rekabet gücü zayıflayabilir.

Bunun yanı sıra, birçok ülkenin yerli tarım ve gıda ürünlerini koruma yönünde artan eğilimleri, ithalata karşı yüksek gümrük tarifeleri veya tarife dışı engellerin uygulanması gibi korumacı politikaları gündeme getirebilir. Bu tür uygulamalar, Grup'un ihracat faaliyetlerini sınırlandırarak satış hacmini ve kârlılık performansını olumsuz etkileyebilir.

Grup'un faaliyet gösterdiği sektörde meydana gelebilecek yasal düzenlemeler ve mevzuat değişiklikleri de risk unsuru teşkil etmektedir. Şirket, tabi olduğu mevzuattaki değişiklikleri zamanında takip edemeyebilir veya bu değişikliklere belirlenen süre içinde uyum sağlayamayabilir. Özellikle ihracat faaliyetlerinin yürütüldüğü ülkelerde uygulamaya konabilecek geçici veya kalıcı yasaklar, Türkiye'de gıda ihracatına ilişkin regülasyonlarda yaşanabilecek değişikliklerle birlikte, Grup'un operasyonlarını, finansal durumunu ve geleceğe dönük beklentilerini önemli ölçüde olumsuz etkileyebilir.

Grup'un satışlarının büyük bir kısmı Avrupa Birliği ülkelerinde gerçekleşmektedir. Bu ülkelerde yerel üretimi desteklemeye yönelik olarak benimsenebilecek korumacı ticaret politikaları; ithalat kısıtlamaları, gümrük tarifelerinde artış veya tarife dışı engeller şeklinde uygulanabilir. Böyle bir durumda, Grup'un söz konusu pazarlardaki satış hacmi ile kârlılığı olumsuz etkilenebilir, rekabet gücünde azalma yaşanabilir ve finansal sonuçlar üzerinde baskı oluşabilir.

x. Grup, gıda sektöründeki rekabetini marka algısı, ürün kalitesi ve pazarlama gücüyle sürdürmektedir. Ancak asılsız haberler, haksız rekabet ve itibar kaybı gibi unsurlar, kârlılık ve finansal performans üzerinde olumsuz etkiler doğurabilir.

Grup'un faaliyet gösterdiği gıda sektöründe rekabet, marka bilinirliği, ürün kalitesi, inovasyon, pazarlama stratejileri, fiyatlandırma ve dağıtım ağı gibi temel unsurlar üzerinden şekillenmektedir. Rekabetin yoğun olduğu bu sektörde, Grup'un güçlü pozisyonunu koruyabilmesi için ürün kalitesini sürekli artırması, maliyetlerini optimize etmesi ve sektörel yeniliklere hızlı şekilde adapte olması kritik önem taşımaktadır. Grup'un kârlılığı, üretim kapasitesi, müşteri talepleri ve gelecek sipariş hacmine bağlı olarak değişkenlik gösterebilir. Özellikle agresif fiyat rekabeti, potansiyel iş fırsatlarını ve finansal performansı olumsuz etkileyebilir.

Ayrıca, asılsız haberler, haksız rekabet uygulamaları ve olumsuz kamuoyu algısı gibi dışsal unsurlar, Grup'un itibarını zedeleyerek tüketici güvenini sarsabilir. Yanlış bilgilendirme ve dijital mecralardaki bilgi kirliliği sonucunda ortaya çıkabilecek negatif algı, Grup'un gelirleri ve kârlılığı üzerinde baskı oluşturabilir. Grup, markalaşma çalışmalarını yürütürken dijital medya ortamındaki hızlı değişimlere karşı etkin yanıt verme kabiliyetini geliştirememesi ve itibarı koruma mekanizmalarını güçlendirememesi durumunda faaliyetleri olumsuz yönde etkilenebilir.

5.2. İhraççının içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler:

A. İnşaat ve Gayrimenkul Sektörüne Özgü Riskler

a. Konut edindirme programlarının hüküm ve şartlarında meydana gelebilecek değişiklikler gayrimenkule olan arz ve talepte dalgalanmalara sebep olabilir.

Ülkemizde yürürlükte bulunan ya da ilerleyen dönemlerde geliştirilmesi muhtemel konut edindirme programlarının hüküm ve şartlarında (kredi koşulları, gelir sınıflandırması ve/veya önceki konut sahipliğine bağlı diğer şartlar vb.) meydana gelebilecek değişiklikler, Grup'un hedeflediği müşteri profiline hitap etmeyebilir. Bu programların, Grup tarafından geliştirilen veya ileride geliştirilmesi planlanan projelere yönelik teşvik içermemesi durumu, söz konusu projelerin talep görmesini sınırlayabilir. Bunun sonucunda Grup'un potansiyel müşterileri, Grup'un projelerinin dahil olmadığı konut edindirme programları vasıtasıyla diğer şirketlerin dahil olduğu diğer projelere yönelebilir ya da teşviklerden yararlanmadığı için rekabetçi fiyat sunamayabilir.

Yatırım yoluyla istisnai T.C. vatandaşlığı kazanımına ilişkin yasal düzenlemelerde meydana gelebilecek değişiklikler, bu amaç doğrultusunda Grup portföyündeki gayrimenkullere yönelmeyi düşünen yabancı yatırımcıların sayısında azalmaya neden olabilir. Bu durum, Grup'un stokunda yer alan gayrimenkullerin satış hızını yavaşlatabilir, durdurabilir ya da azalan talep nedeniyle hedeflenen satış değerlerine ulaşılmasını engelleyebilir.

ADRA HOLDİNG
ANONİM ŞİRKETİ
Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Nispetiye, Aydınlı Cad. No:51/A, Torbalı/İZMİR
Tic. Sic. No: 270900, Mersis No: 081800398600001

YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Gayrimenkul politikalarında meydana gelebilecek değişiklikler yeni alanların imara açılması, kentsel dönüşüm uygulamaları kapsamında yeni konut stoklarının oluşması veya konut arzını artırabilecek benzeri düzenlemeler ülke genelinde gayrimenkul arzının artmasına yol açabilir. Bu artan arz, konut fiyatlarında düşüşe neden olarak Grup'un tamamlamış olduğu ya da geliştirme sürecinde olan projelerinden elde edilmesi öngörülen gelir seviyelerinin azalmasına yol açarak Grup'un kârlılığını olumsuz etkilemesine neden olabilir.

b. Gayrimenkul portföyünün yapısında çeşitlilik elde etme veya ekonomik ya da diğer koşullardaki değişiklikler karşısında portföyün bir kısmını paraya dönüştürme kabiliyetini kısıtlayabilir.

Gayrimenkul yatırımlarında, özellikle büyük ölçekli ticari gayrimenkullerde, likiditenin sınırlı olması; yatırım portföyünde çeşitlilik sağlama kabiliyetini ve ekonomik veya yapısal koşullardaki değişiklikler karşısında portföyün paraya dönüştürülmesini zorlaştırabilir. Acil nakit ihtiyaçlarının doğması hâlinde, bu yatırımların likit olmaması; Grup'un faaliyetleri, bu faaliyetlerin sonuçları ve genel mali durumu üzerinde olumsuz etkiler doğurabilir. Bu tür nedenlerle yaşanabilecek aksamalar; ilgili inşaat projelerinin tamamlanma süresini uzatabilir ve Grup'un söz konusu projelere ilişkin öngördüğü satış performansı ile kârlılık beklentilerini olumsuz yönde etkileyebilir.

c. GYO sektörünün ekonomik büyüme, enflasyon, işsizlik ve tüketici güveni başta olmak üzere makroekonomik gelişmelere paralel olarak ekonomik büyümede yavaşlama, kişi başına düşen milli gelirden azalış ve gayrimenkul talebinde düşüşe neden olarak, sektörün büyüme performansı üzerinde risk oluşturabilir.

Türk gayrimenkul piyasası, büyük ölçüde makroekonomik nitelikte olan ve Grup'un kontrolü dışında kalan çok sayıda faktörden etkilenmektedir. Bu faktörler arasında; ekonomik koşullarda meydana gelen olumsuz gelişmelerin etkisi, gayrimenkul piyasasının genel yapısı, tüketicilerin satın alma gücü ile değişen harcama alışkanlıkları, yabancı uyruklu alıcıların talep düzeyindeki dalgalanmalar, perakende sektöründe faaliyet gösteren firmalar ve konut alıcılarının mali durumları, faiz oranlarında yaşanan değişimler, enflasyon seviyeleri, finansmana erişim olanaklarının yeterliliği ve maliyeti ile çevreye dair yasa ve yönetmelikler, ayrıca imar, inşaat ve iskân ile ilgili mevzuattaki düzenlemeler gibi unsurlar yer almaktadır. Bu faktörlerden herhangi biri, Şirket'in öngörülenden daha yüksek harcama yapmasına ya da beklenen kira gelirlerinin ve konut satış hasılatlarının tahsil edilememesi veya gayrimenkul satışlarının gerçekleştirilememesi sonucunda, beklenenden daha düşük gelir elde etmesine neden olabilir. Aynı zamanda söz konusu faktörler, gayrimenkullerin değerlerinde düşüşe yol açarak beklenen yatırım kârlılığının altında bir getiri oluşmasına sebebiyet verebilir. Bu durum, nihai olarak Grup'un faaliyetlerini, paylarının piyasa değerini ve ortaklarına kâr payı dağıtımını yapabilme kabiliyetini olumsuz yönde etkileyebilir.

d. Gayrimenkullerle ilgili olarak değerlendirme şirketleri tarafından yapılan değerlemelerin fiili piyasa rayıçlarını ya da satış veya kiralama fiyatlarını karşılayamayabilir.

Gayrimenkul değerlemesi, her bir gayrimenkulün kendine özgü niteliklere sahip olması ve değerlendirme sürecinde çeşitli tahmin ve varsayımların dikkate alınması gerekliliği nedeniyle, doğası gereği subjektif bir işlemdir. Neticede, değerlemeler temel alınan varsayımlara bağlı olarak değişkenlik göstermektedir. Bu kapsamda, gayrimenkullere ilişkin olarak değerlendirme şirketleri tarafından yapılan

ADRA HOLDİNG
ANONİM ŞİRKETİ

Ticaret Sicil No: 51/A Torbalı/İZMİR
Ticaret Sicil V.D. 008 186 3986
MERSİS NO: 0008186398600001

YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

değerlemelerin, fiili piyasa rayıçlarını ya da ilgili taşınmazların satış veya kiralama fiyatlarını tam olarak yansıtmadığına dair herhangi bir garanti bulunmamaktadır.

Gayrimenkullerin piyasa değerleri ve kira bedelleri, genel gayrimenkul talebine, küresel ekonomik göstergelere, belirli bölgelerdeki rekabet düzeyi doğrultusunda şekillenen yatırım olanaklarına bağlı olarak farklılık arz etmektedir. Öte yandan, söz konusu değerler; gayrimenkul sahibinin kontrolü dışında gelişen idari düzenlemeler, mevzuat değişiklikleri, politik gelişmeler ve finansal piyasa dinamikleri gibi dışsal etkenlere bağlı olarak dalgalanma gösterebilmektedir.

e. GYO sektörünü ilgilendiren kanun, tebliğ ve tabi olunan diğer mevzuatlarda değişiklikler yaşanabilir.

Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı (GYO) şirketleri, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yürürlüğe konulan III-48.1 sayılı Gayrimenkul Yatırım Ortaklıklarına İlişkin Esaslar Tebliği kapsamında belirlenen; faaliyet konuları, faaliyet sınırlamaları ile portföy sınırlamaları başta olmak üzere ilgili düzenlemelere uymakla yükümlüdür. GYO'ların, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat çerçevesinde yer alan şartları yerine getirmemesi durumunda GYO statüsünü kaybetme riski söz konusu olup, bu durumda GYO'lara tanınan vergi muafiyeti avantajından faydalanılması mümkün olamamaktadır. GYO şirketleri, mevcut düzenlemelere göre Kurumlar Vergisi'nden istisna tutulmaktadır. Ancak vergilendirme oranlarına ilişkin mevzuatta yapılabilecek olası değişiklikler, dağıtılabilir kâr tutarını ve dolayısıyla Grup'un genel faaliyet sonuçlarını etkileyebilmektedir.

Grup'un gayrimenkul yatırımlarına ilişkin gereklilikleri, portföy sınırlamaları, gayrimenkule ilişkin olmayan yatırımları ve finansal borçlar ile ilgili sınırlamaları, kurumsal yönetim ile ilgili olan gereklilikleri ve SPK'ya yapılacak raporlamalara ilişkin yükümlülükleri bulunmaktadır.

Grup'un söz konusu düzenlemelere tam uyum sağlayamaması veya bu yükümlülükleri yitirmesi halinde, gayrimenkul yatırım ortaklıklarına özgü vergi avantajları ve istisnai uygulamalardan faydalanma hakkı ortadan kalkabilir. Bu durum, ilgili Grup açısından idari yaptırımlara yol açabilir; faaliyetlerin geçici ya da kalıcı olarak durdurulması söz konusu olabilir ve nihayetinde Grup'un gayrimenkul yatırım ortaklığı statüsü sona erebilir.

f. Sektördeki yoğun rekabete bağlı olarak piyasadaki arz-talep dengeleri arz lehine bozulabilir.

Türk gayrimenkul sektörü rekabetin yüksek olduğu bir sektördür. Sektördeki yoğun rekabete bağlı olarak piyasadaki arz-talep dengesinin arz lehine bozulma yaşanabilir.

Grup'un rakiplerinden bazıları Grup'un sahip olduğundan daha iyi teknik ve pazarlama kaynaklarına veya hedeflenen müşteri grubuna daha çekici gelebilecek proje tasarımlarına sahip olabilir. Sektördeki yoğun rekabet, birden çok gayrimenkul projesi geliştirmesi gibi sebeplerle arz fazlalığı söz konusu olabilir. Bu durum Grup'un beklenenden daha düşük gelir elde etmesine yol açabilir ve bu sebeple Grup'un finansal durumu ve faaliyet sonuçları olumsuz etkilenebilir.

g. Gayrimenkul sektöründe, gayrimenkullerin inşası, alım ve satımı, geliştirilmesi ve kullanılması çeşitli izin ve ruhsatlara tabidir.

Türkiye'de gayrimenkullerin inşa edilmesi, satın alınması, geliştirilmesi ve kullanılabilmesi; çeşitli izin ve ruhsatlara tabi olan bir süreçtir. Gayrimenkul alanındaki geleceğe yönelik projelerin

planlanması aşamasında; imar izinleri, yapı ruhsatları, yapı kullanma izinleri ile çevre mevzuatı gereği alınması gereken resmi izinler gibi çok sayıda idari unsur, projelerin ilerleyişini doğrudan etkileyebilmektedir. Şirketlerin kontrolü dışında gelişen bu faktörler nedeniyle, bazı projelerin planlanan zaman diliminde tamamlanması mümkün olmayabilir.

Projeler yürürlükteki imar planlarında yapılabilecek muhtemel değişikliklerden de etkilenebilir. Yapı ruhsatları ve yapı kullanma belgeleri, yetkili yerel idarelerin onayına tabi olduğundan; bu belgelerin alınması, projelerin başlama, ilerleme, tamamlanma ve kullanıma açılma süreçlerini doğrudan etkileyebilir.

Ayrıca, ilgili projelere yönelik olarak firmaların hizmet kalitesine uygun malzeme ve işçilik temin edebilme kabiliyeti, mimari projelerin zamanında ve eksiksiz şekilde hazırlanması, yüklenici ve tasheronların operasyonel verimliliği ile iş sağlığı ve güvenliği kapsamında yaşanabilecek kazalar gibi unsurlar; projelerin planlanan sürede tamamlanmasını etkileyebilecek faktörler arasında yer almaktadır. Bu gibi unsurlarda ortaya çıkabilecek gecikmeler, inşaatların bitiş takvimini aksatabileceği gibi, söz konusu projelere ilişkin olarak öngörülen satış performansı ve kârlılık düzeyinin de beklentilerin altında kalmasına neden olabilir.

B. Gıda Sektörüne Özgü Riskler

a. Domates, bezelye, mısır, patates, ıspanak, biber, patlıcan, havuç, taze fasulye ve çeşitli bakliyat gibi tarımsal hammaddelerin üretim süreçleri; iklim koşulları, rekolte düzeyleri ve tarımsal hastalıklar gibi dışsal faktörlere bağlı olarak değişkenlik gösterebilir. Bu değişkenler, gıda sektöründe faaliyet gösteren firmaların üretim planlamaları, operasyonel verimlilikleri ve mali yapılarını olumsuz yönde etkileyebilecek risk unsurlarını oluşturabilir.

Tarım ürünlerinin üretiminde hava koşulları ve rekolte düzeylerine bağlı olarak elde edilen ürün miktarı ve kalitesi istenen seviyelerde gerçekleşmeyebilmektedir. Bu durum, sektörde faaliyet gösteren firmaların hammadde tedarik süreleri ile miktarlarını doğrudan etkileyerek hammadde fiyatlarında artışa yol açabilir. Tedarik zincirindeki aksaklıklar ve yükselen maliyetler sonucunda firmaların üretim kapasiteleri ve kârlılık oranları olumsuz etkilenebilir. Ayrıca üretim ve hasat dönemlerinde karşılaşılan tarımsal hastalıklar ile önceden öngörülemeyen yeni hastalık türlerinin ortaya çıkması, gerekli koruyucu ve tedavi edici önlemlerin zamanında alınamaması halinde sektördeki firmaların operasyonel faaliyetlerini sekteye uğratabilir.

b. İhracat ve ithalat politikalarında yaşanan belirsizlikler, sektörde faaliyet gösteren firmaların faaliyetlerinde olumsuz etkilere yol açabilir. Bu faktörler arasında tarife ve ticaret anlaşmalarındaki değişiklikler, hammadde tedarikinde zorluklar, politik istikrarsızlık ile terör olayları ve döviz kurlarındaki dalgalanmalar; firmaların üretim, tedarik ve satış planlamalarını sekteye uğratabilir.

Salça ve turşu sektöründe ihracat ve ithalat politikalarında yaşanan belirsizlikler, firmaların faaliyetleri üzerinde olumsuz etkiler yaratabilir. Özellikle hedef pazarlarda tarife yapılarında ve ticaret anlaşmalarında meydana gelen değişiklikler, ihracat maliyetlerini artırabilir ve bu ürünlerin dış pazarlardaki rekabetçiliğini azaltabilir. Benzer şekilde, ithalat politikalarında yaşanan değişimler; hammadde temininde zorluklara, tedarik sürelerinde aksamalara ve maliyet artışlarına yol açabilir.

**ADRA HOLDİNG
ANONİM ŞİRKETİ**

Ticaret Sicil No: 271100, Adres: No:51/A Torbalı/İZMİR
Ticaret Sicil No: 0081863986
MERSİS NO: 0008186398600001

**YATIRIM FINANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

İhracat yapılan ülkelerin ilgili tarım ürünlerini kendi iç pazarlarında üretmeye başlaması ya da bu ürünlere olan taleplerinin azalması durumunda, ihracatçılar açısından gelir kaybı ve kârlılıkta düşüş yaşanma riski ortaya çıkabilir. Ayrıca, uluslararası piyasalarda ekonomik görünümün bozulması; tüketici harcamalarının azalması ve dış ticaret hacminin daralması gibi etkilerle firmaların genel faaliyet performansını olumsuz yönde etkileyebilir.

Firmalar, ihracat yaptıkları bazı ülkelerde yaşanan politik gelişmeler ve istikrarsızlıklar nedeniyle alacakların tahsilatında zorluklarla karşı karşıya kalabilirler. Gıda sektörünün ülkeler için stratejik bir öneme sahip olması, bazı devletlerin defansif politikalar izleyerek ithalat kotaları uygulamasına geçmesine yol açabilmektedir. Bu durum, sektör firmalarının ihracat gelirleri üzerinde olumsuz etkiler yaratabilir.

Buna ek olarak, ihracat yapılan ülkeler veya ortak gümrük politikası uygulayan bölgesel birlikler, Türkiye menşeli ürünlere yönelik olarak ürüne özel ya da genel düzeyde tarife ve tarife dışı ticaret tedbirleri uygulayabilmektedir.

Sosyal, hukuki ve siyasi istikrarsızlıklar ile terör eylemleri; firmaların faaliyet gösterdiği, üretici, tedarikçi ya da müşteri konumundaki kişi ve kurumların bulunduğu ülkelerle olan ticari ilişkiler üzerinde olumsuz etkiler yaratabilir. Ürünlerin ithal edildiği ülkelerde ekonomik yaptırımların uygulanması, ambargo kararlarının alınması ya da ticaret savaşlarının baş göstermesi durumunda, firmaların uluslararası faaliyetleri sekteye uğrayabilir.

arasında ortaya çıkan yoğun fiyat rekabeti, toplam ihracat tutarlarını düşürebilir ve sektörün gelir yapısını ve kârlılık seviyelerini baskılayabilir. Ayrıca döviz kurlarında ani yükseliş veya düşüşlerin yaşanması, firmaların ihracata yönelik stratejilerini ve politikalarını olumsuz etkileyerek planlama ve mali öngörü süreçlerini zorlaştırabilir.

c. Gıda sektöründe yaşanan yoğun rekabet, sektörde faaliyet gösteren firmalar açısından pazarlama faaliyetlerinin stratejik bir öneme sahip olmasına neden olmaktadır. Bu kapsamda, pazarlama çalışmalarının yetersiz kalması durumunda ürün satışlarında düşüş yaşanması olasılığı artmaktadır. Öte yandan, tüketici tercihlerine uygun olmayan ürünlerin piyasaya sunulması veya mevcut ürünlerin benzer versiyonlarının rakip firmalar tarafından pazara sürülmesi gibi durumlar da satış hacmini olumsuz yönde etkileyebilir.

Pazarlama faaliyetleri, firmalar açısından sürdürülebilir büyüme ve rekabet avantajı elde etmek adına kritik bir rol oynamaktadır. Ancak sektördeki yoğun rekabet ortamı, pazarlama stratejilerinin etkin biçimde yürütülmesini zorlaştırabilir. Bu kapsamda, pazarlama faaliyetlerinin yetersiz kalması durumunda ürünlerin satış performansında düşüş yaşanabilmektedir. Diğer yandan, firmaların yeni ürünleri pazara sunması hâlinde, söz konusu ürünlerin tüketici beklentileriyle örtüşmemesi veya rakip firmalar tarafından benzer nitelikte ürünlerin pazara sürülmesi; ilgili ürünlerin satış hacmini negatif yönde etkileyerek firma gelirlerinde azalmaya yol açabilmektedir.

d. Fiyatlardaki dalgalanma, döviz kurlarındaki oynaklık, finansman kaynaklarına erişimde yaşanan zorluklar ve müşterilerin ödeme gücünde meydana gelen bozulmalar; sektörde faaliyet gösteren firmaların kârlılık düzeyleri ile faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

Döviz kuru riskleri, ihracat faaliyetinde bulunan firmalar açısından başlıca finansal risk unsurlarından biridir. Gıda fiyatlarında görülen dalgalanmalar da firmaların kârlılık düzeyleri

üzerinde olumsuz etkiler yaratabilmektedir. Bununla birlikte, yatırım yapmak için ihtiyaç duyulan finansmanın sağlanamaması ya da yüksek faiz oranlarının etkisiyle finansman maliyetlerinde yaşanan artışlar, firmaların nakit akışlarını ve yatırım kararlarını olumsuz yönde etkileyebilir. Müşteri ve çözüm ortaklarının ödeme gücüne düşmesi veya tahsilat süreçlerinde yaşanan aksaklıklar, firmaların finansal durumunu zayıflatabilecek diğer önemli risk faktörleri arasında yer almaktadır. Ayrıca küresel ve/veya Türkiye ekonomisinde yaşanabilecek daralmaların, firmaların finansmana erişimini zorlaştırarak maliyetlerini artırması söz konusu olabilir.

Küresel ekonomik koşulların tüketici davranışları üzerindeki yansımaları da firmaların faaliyetlerini doğrudan etkileyebilir. Tüketiciler genel olarak gelirlerinin bir bölümünü öngörülemez olumsuz gelişmelere karşı tasarruf amaçlı kullanma eğilimi gösterirken; tüketim ve yatırım kararları, çeşitli ekonomik ve sosyal faktörlerden etkilenmektedir. Özellikle ekonomik kriz dönemlerinde hane halkının harcama düzeylerinde daralma yaşanmakta; bu durum, tüketicilerin daha temkinli davranmalarına ve satın alma kararlarını ertelemelerine neden olabilmektedir.

e. Gıda sektöründe meydana gelen teknolojik ilerlemeler ve yenilikçi uygulamalar, üretim süreçlerini, ürün kalitesini ve maliyet yapılarını önemli ölçüde etkileyebilir.

Firmaların bulundukları sektördeki teknolojik gelişmeleri yakından izlememeleri veya bu yeniliklere zamanında ve etkin biçimde adapte olamamaları; rekabet avantajlarını kaybetmelerine ve kârlılık düzeylerinin düşmesine neden olabilir. Gıda sektöründe teknolojik dönüşümlerin gerisinde kalınması, üretim süreçlerinin daha yüksek maliyetli ve zaman açısından verimsiz hâle gelmesine yol açabilir. Bu durum, faaliyet performansı zayıflatabileceği gibi, pazar payının daralma riskini de beraberinde getirebilir.

f. Gıda güvenliği ve kalite standartlarına uyum sağlamak, ürünlerin iç ve dış pazarlarda rekabet edebilirliği için kritik öneme sahiptir; bu standartlara uyumsuzluk ya da standartlardaki ani değişikliklere adaptasyon eksikliği, firmaların ürünlerinin pazarlanabilirliğini ciddi biçimde zayıflatabilir ve kurumsal itibarlarına zarar verebilir.

Gıda standartları ve uluslararası kodekslerde meydana gelen değişiklikler, ihracat yapan firmaların hedef pazarlara uyum süreçlerini karmaşıklatabilir ve zaman açısından maliyetli hâle getirebilir. Bu nedenle, firmaların ürünlerinin satıldığı ülkelerin güncel gıda düzenlemelerine ve kodekslerine eksiksiz biçimde uyum sağlamaları kritik bir zorunluluktur. Aksi takdirde, uyumsuzluk kaynaklı gümrük engelleri, ürünlerin reddedilmesi veya geri çağırılması gibi sorunlar ortaya çıkabilir; bu durum ise ihracat hacminde düşüşe ve dolayısıyla kârlılığın olumsuz etkilenmesine yol açabilir.

g. Gıda üretimi süreçleri, çevresel koşullardaki değişimlere oldukça duyarlıdır. İşletmelerin çevresel performanslarını iyileştirme konusunda alacağı tedbirlerin gecikmesi, makroekonomik dalgalanmalar ve tüketici davranışlarındaki dönüşümler, faaliyetleri olumsuz yönde etkileyebilir.

Gıda üretimi süreçleri, doğrudan tarım faaliyetlerine bağlı olması nedeniyle çevresel değişimlere yüksek oranda duyarlılık göstermektedir. İklimsel dalgalanmalar, su kaynaklarının tükenmesi ve biyolojik çeşitlilikteki azalma gibi çevresel tehditler; üretim verimliliği ile ürün kalitesini

doğrudan etkileyebilmektedir. Sürdürülebilirlik odaklı toplumsal farkındalık ve tüketici taleplerindeki artış, işletmeleri çevresel performanslarını iyileştirme ve sürdürülebilir üretim modellerine geçiş yapma yönünde zorunlu kılmaktadır.

Ayrıca gıda sektörü; enflasyon, işsizlik oranları, borçlanma maliyetleri, yerel para birimlerinin döviz karşısındaki değer kayıpları, jeopolitik gerilimler, küresel ticaret anlaşmazlıkları ve bulaşıcı hastalıklar gibi çok yönlü makroekonomik risk faktörlerine maruz kalmaktadır. Şirketlerin, tüketici eğilimleri doğrultusunda ürün portföylerini güncel tutmakta geç kalmaları ve bütüncül risk yönetimi stratejileri geliştirmemeleri durumunda, bu dışsal faktörlerin faaliyetler ve finansal performans üzerindeki olumsuz etkileri kaçınılmaz hâle gelebilir.

h. Gıda hasadı ve işleme süreçleri yoğun şekilde işgücü gerektiren faaliyetlerdir. İşgücü maliyetlerinde yaşanabilecek olası artışlar ya da işgücü temininde karşılaşılabilecek zorluklar, sektörde faaliyet gösteren firmaların maliyetlerini yükseltebilir ve operasyonlarını olumsuz yönde etkileyebilir.

Gıda hasadı ve işleme, yoğun işgücü gerektiren faaliyetler arasındadır. Bu bağlamda, işgücü maliyetleri temel bir unsurdur ve maliyetlerdeki artış, firmaların toplam giderlerini yükseltebilir. İşgücü temininde karşılaşılabilecek güçlükler, hasat sürecinin gecikmesine ya da yetersiz personelle yürütülmesine yol açabilir. Bu durum, ürünlerin kalite seviyesini düşürerek firmaların itibarını zedeleyebilir. Gıda hasadı ve işlenmesi süreçlerinde etkili planlama ve yönetim büyük önem taşır. Otomasyonun sağlanamaması ya da verimli işgücü yönetiminden yoksun kalınması, işgücü maliyetlerinin artmasına neden olabilir. Ayrıca, işgücü planlamasının yapılması ve gerekli hallerde ek personel temin edilebilmesi kritik bir gerekliliktir. Hasat döneminde yeterli işçi bulunmaması, üretim süreçlerinde aksamalara yol açabilir.

i. Salça ve konserve ürünleri sektörü hem yerel pazarda hem de uluslararası düzeyde yoğun rekabet koşullarına sahiptir. Şirketin sektörel dinamiklere hızlı biçimde adapte olamaması ya da etkili rekabet stratejileri geliştirememesi durumunda, pazar payında düşüş ve kârlılık oranlarında gerileme yaşanması muhtemeldir.

Firmaların piyasa dinamiklerine zamanında uyum sağlayamaması ya da etkili rekabet stratejileri oluşturamaması durumunda, pazar paylarında daralma ve kârlılık oranlarında düşüş yaşanabilir. Bu bağlamda, işletmelerin müşteri beklentilerini doğru analiz etmede, rakip firmaların stratejilerini izlemekte ve yenilikçi çözümler geliştirmek amacıyla Ar-Ge faaliyetlerine yatırım yapmakta yetersiz kalmaları, rekabet avantajlarını kaybetmelerine ve sektördeki konumlarının zayıflamasına neden olabilir.

5.3. İhraç edilecek paylara ilişkin riskler:

1. Halka arz edilecek paylar fiyat ve işlem hacmi dalgalanmalarına maruz kalabilir.

Halka arz fiyatı, halka arz edilecek payların halka arz edileceği pazarda işlem gördüğü fiyatı ya da gelecekteki performansını yansıtmayabilir. Ayrıca İhraççı'nın faaliyet sonuçları ya da finansal performansı, işbu İzahnamede değinilen risk faktörleri veya diğer koşullar nedeniyle analistlerin veya yatırımcıların beklentilerini karşılamayabilir. Halka arz edilen payların değeri İhraççı'nın ve rakiplerinin finansal performansında meydana gelecek değişikliklere, küresel makroekonomik koşullara ve diğer etkenler ile İzahnamede değinilen risk faktörleri kapsamında ele alınan koşullar ya da diğer koşullara tepki olarak önemli dalgalanmalara maruz kalabilir. İhraççı'nın faaliyet

sonuçlarında meydana gelebilecek dalgalanmalar veya analistlerin ya da yatırımcıların beklentilerinin karşılanmaması halka arz edilecek payların ikincil piyasadaki fiyatının düşmesine yol açabilir ve yatırımcıların halka arz kapsamında aldıkları payları halka arz fiyatından veya bu fiyatın üzerinden satma imkanları hiçbir zaman oluşmayabilir. Sonuç olarak, halka arz kapsamında halka arz edilecek payları satın alan yatırımcılar halka arz edilecek paylara yönelik yatırımlarının tamamını veya bir kısmını kaydedebilir.

Öte yandan, halka arz edilecek payların işlem göreceği Borsa İstanbul geçmişte işlem gören şirketlerin performansından bağımsız ya da bununla orantılı olmayan fiyat ve işlem hacmi dalgalanmalarına maruz kalmıştır. Bu durum, kısmen de olsa finansal piyasaları gelişmiş ülkelerden farklı olarak Türkiye'deki kurumsal ve bireysel yatırımcı tabanının küçük ölçekli olmasıyla ilişkilendirilebilir. Dolayısıyla halka arz edilecek payların piyasa değeri İhraççı'nın performansı ile bağlantılı olmayan önemli dalgalanmalara tabi olabilir. Hatta bu dalgalanmalar halka arzın hemen ardından halka arz edilecek payların piyasa değerinde daha belirgin olarak görülebilir. Sonuç olarak, piyasada genel bir düşüş veya Şirket'in benzer menkul kıymetlerin işlem gördüğü piyasadaki düşüşler halka arz edilecek payların ikincil piyasasında esaslı olumsuz etkiler gösterebilir. Bunun sonucunda, halka arz edilecek payları halka arz sürecinde veya ikincil piyasada satın alan yatırımcılar yatırımlarının tamamını veya bir kısmını kaybedebilirler.

2. Şirket'in halka açıklık oranı sınırlıdır ve payların likiditesi ve pay fiyatı üzerinde bunun olumsuz etkisi olabilecektir.

Halka arz işlemi tamamlandıktan sonra, toplam 1.153.763.440,86 TL nominal değerli (B) grubu hamiline yazılı pay BİST'te işlem görecektir. Bu sınırlı halka açıklık oranı payların likiditesini olumsuz etkileyebilecek, payların alım-satım hacminin düşük olmasına neden olabilecek ve sonuç olarak pay fiyatı üzerinde olumsuz etki yaratabilecektir.

Halka Arz Edilen Paylar Borsa'da işlem görmeye başladıktan sonra paylara ilişkin likidite oluşmaması durumunda pay sahipleri istedikleri miktar, zaman ve fiyat üzerinden paylarını satamayabilirler.

3. Halka arz edilecek paylar için aktif, likit ve düzenli işlem yapılan bir piyasa gelişmeyebilir.

Halka arz işleminden önce, İhraççı'nın payları Türkiye'de veya yurt dışında herhangi bir piyasada işlem görmemiştir. Halka arzın gerçekleşmesinden sonra halka arz edilecek paylara ilişkin aktif bir piyasa oluşacağına ve gelişeceğine veya bu türden bir piyasa gelişse bile mevcudiyetini devam ettireceğine ilişkin bir güvence bulunmamaktadır. Buna ek olarak, halka arz edilecek paylara ilişkin oluşan piyasanın likiditesi de halka arz edilecek payları elinde bulunduran yatırımcıların sayısına, yatırımcıların halka arz edilen paylara ilişkin aktif bir pazar oluşturmalarındaki menfaatlerine ve diğer faktörlere bağlı olacaktır. Halka arz edilecek paylara ilişkin aktif bir işlem piyasası oluşmayabilir veya bu piyasa sürdürülebilir olmayabilir ve bu durum yatırımcıların halka arz kapsamında satın aldıkları paylara ilişkin alım ve satım işlemleri yapma imkanlarını olumsuz yönde etkileyebilir. Halka arz edilecek paylara ilişkin pazarın derinliğinin sınırlı olması, halka arz edilecek payları elinde bulunduran yatırımcıların bu payları arzu ettikleri miktarda, fiyatta ve zamanda satma kabiliyetini olumsuz yönde etkileyebilir ve halka arz edilecek payların işlem gördüğü fiyatın değişkenliğini etkileyebilir.

4. İleride Şirket paylarının önemli kısmının satışının gerçekleşmesi veya böyle bir satışın gerçekleşeceği yönünde algı oluşması halinde halka arz edilecek payların piyasa değeri olumsuz etkilenebilir.

Şirket, halka arz edilen Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladıkları tarihten itibaren 1 (bir) yıl süreyle, bedelli ve/veya bedelsiz sermaye artırımını yapılmayacağı ve dolaşımdaki pay miktarının bu suretle artırılmayacağı, bu süre boyunca yeni bir satış veya halka arz yapılmayacağı ve dolaşımdaki pay miktarının artması neticesini doğuracak herhangi başka bir karar alınmayacağı, bu süre boyunca yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair ya da dolaşımdaki pay miktarının artması neticesini doğuracak herhangi başka bir başvuru veya açıklamada bulunulmayacağına dair taahhütte bulunmuştur.

Yukarıda belirtilen ilgili sürelerin sona ermesinden sonra, İzahname'nin onaylandığı tarih itibarıyla Halka Arz Eden, Şirket sermayesinde sahip olduğu diğer payları satabilir veya sermaye artırımını gerçekleştirebilir. İzahname'nin onaylandığı tarih itibarıyla Halka Arz Eden tarafından bu şekilde gerçekleştirilecek önemli miktardaki pay satışı veya önemli miktarda sermaye artışı veya bu tür işlemlerin gerçekleştirilmesi halka arz edilen payların piyasa fiyatı üzerinde olumsuz etki yaratabilecektir.

5. Mevzuat, finansal imkanlar ve yatırım ortamının elvermemesi durumunda Şirket genel kurulunda, pay sahiplerine kâr payı ödememeye karar verilebilir ya da gelecekte kar payı dağıtılmayabilir.

SPKn'na göre halka açık ortaklıklar, karlarını genel kurul tarafından belirlenecek kar dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak dağıtırlar. Bu çerçevede, İhraççı'nın gelecekte yatırımcılara kâr payı dağıtacağına ilişkin bir garanti bulunmadığı gibi, kar elde edeceğine dair bir taahhüdü de bulunmamaktadır.

Bununla birlikte, ortaklığın kâr payı dağıtımını gerçekleştirebilmesi için öncelikle İhraççı'nın ilgili yıldaki faaliyetlerini kar ile tamamlaması ve varsa geçmiş yıl zararlarının kapatılması gerekmektedir. İhraççı ilgili faaliyet döneminde kar elde etse dahi yönetim kurulunun karın ne şekilde kullanacağı yönünde karar alarak genel kurula teklif etmesi gerekmekte olup, kar dağıtımını genel kurulun onayından sonra gerçekleştirebilmektedir. Bu bağlamda, zarar edilen yıllarda ihraççının dönem karından kâr payı dağıtması zaten mümkün olmayacaktır. Ayrıca, İhraççı'nın yeterli karı olmayabilir veya ihraççı karını şirket bünyesinde tutup dağıtmama kararı verebilir.

6. Yabancı yatırımcılar kur riskine maruz kalabilir.

Halka arz edilecek paylar Borsa İstanbul'a TL cinsinden kote edilecek olup, kâr payı ödemesi yapılması durumunda bu kar payları da TL cinsinden ödenecektir. Dolayısıyla, TL'nin diğer para birimlerine göre değerinde oluşabilecek dalgalanmalar payların değerini ve Türkiye dışındaki yatırımcılar için başka para birimlerine dönüştürülecek kâr payı ödemelerinin değerini etkileyebilir.

Kur riskine ek olarak ihraç edilen paylarda ekonomik konjonktürden kaynaklanan riskler oluşabilir. Gerek global ekonomik konjonktür gerekse Türkiye ekonomisindeki olası olumsuz gelişmeler, Şirketin faaliyetlerinden beklentilerini karşılayamamasına ve buna bağlı olarak da pay fiyatının düşmesine neden olabilir. BİAŞ tarafından Şirket'in paylarının alım satımının durdurulması pay fiyatını olumsuz etkileyebilecektir. Paylar için aktif veya sürdürülebilir bir alım satım piyasası

oluşmayabilir ya da devam ettirilemeyebilir. Şirket'in acz haline düşmesi durumunda Şirket'in ortaklarının elindeki paylar tamamen değer kaybedebilir.

7. Halka arz edilecek paylar düzenleyici ve denetleyici kuruluşlar tarafından uygulanabilecek tedbirlere maruz kalabilir.

İhraççı'nın faaliyetleri ekonomik konjonktürden veya herhangi başka bir nedenden kaynaklanan durum nedeni ile yavaşlayabilir, geçici ya da sürekli olarak durabilir veya mali yapısı bozulabilir. Böyle durumlarda BİAŞ, İhraççı'nın paylarının işlem görmesini kısa veya uzun süreli olarak durdurabilir ve işlem sırasını sürekli veya geçici olarak kapatabilir. Borsa yönetim kurulunca şirket paylarının Borsa kotundan atılması vb. ya da herhangi başka bir tedbir uygulanması durumunda, İhraççı'nın paylarının alım satımının durdurulması pay fiyatını olumsuz etkileyebilir, aktif veya sürdürülebilir bir alım satım piyasası oluşmayabilir ya da payların el değiştirmesi kısıtlanabilir veya imkânsız hale gelebilir.

8. Halka arz edilecek paylar yatırımcılar açısından uygun bir yatırım aracı olmayabilir.

Halka arza katılmayı planlayan yatırımcılar, kendi değerlendirmeleri çerçevesinde bu yatırımın uygunluğunu tespit etmek zorundadır. Yatırımcıların bilhassa aşağıdaki hususları değerlendirmesi önem arz etmektedir.

- Halka arz edilecek paylara yatırım yapılmasının faydalarını ve risklerini anlamlı bir şekilde değerlendirmek için yeterli bilgi ve deneyime sahip olup olmadığı.
- Kendi finansal durumu çerçevesinde, halka arz edilecek paylara yapılan yatırımı ve bu yatırımın sahip olduğu yatırım portföyünün tamamı üzerindeki etkisini değerlendirmek için uygun analitik araçlara erişime ve bu araçlar hakkında bilgiye sahip olup olmadığı.
- Kur riski de dahil olmak üzere halka arz edilecek paylara yapılan yatırımın risklerinin tamamını karşılamaya yeterli finansal kaynaklara ve likiditeye sahip olup olmadığı.
- Halka arz edilecek payların tüm koşullarını detaylı bir şekilde kavrayıp kavrayamadığı ve ilgili endekslerin ve finansal piyasaların davranışlarına aşina olup olmadığı.
- Yatırımını veya geçerli risklere katlanma kabiliyetini etkileyebilecek ekonomik faktörler, faiz oranı faktörleri ve diğer faktörler hakkındaki muhtemel senaryoları (tek başına veya bir finansal danışmanın yardımıyla) değerlendirebilecek durumda olup olmadığı.

Potansiyel yatırımcılar halka arz edilecek payların değişen koşullarda nasıl performans göstereceklerini, bu durumun halka arz edilecek payların değeri üzerindeki etkilerini ve bu yatırımın potansiyel yatırımcının yatırım portföyünün tamamı üzerinde yaratacağı etkileri değerlendirmek için gerekli uzmanlığa (tek başına veya bir finansal danışmanın yardımıyla) sahip olmadıkça, halka arz edilecek paylara yatırım yapmamalıdır. Yatırımcıların yatırım faaliyetleri geçerli yatırım kanunlarına ve düzenlemelerine ve/veya bazı makamların incelemelerine veya düzenlemelerine tabidir ve hukuk danışmanlarına veya uygun düzenleyici kurumlara danışmayan her yatırımcı için söz konusu yatırımın uygun olmama riski bulunmaktadır.

9. Gelecekte gerçekleştirilebilecek bedelli sermaye artırımları sonucu sermayenin sulanma riski oluşabilir.


ADRA HOLDİNG
ANONİM ŞİRKETİ
 Gaybaşı Mah. Aydın Cad. No:51/A Torbalı/İZMİR
 Torbalı V.D. 008 186 3986
 MERSİS NO: 0008186398600001


YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Şirket, halka arz edilecek paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren 1 yıl süreyle herhangi bir bedelli ve/veya bedelsiz sermaye artırımını gerçekleştirilmemesine, dolaşımdaki pay miktarının artırılmamasına ve bu süre boyunca ileride yeni bir satış veya halka arz yapılmasına yönelik bir karar alınmamasına karar vermiştir.

Bu süreç sona erdiğinde, Şirket Esas Sözleşmesinin 6'ncı maddesi uyarınca, yönetim kurulu Şirket'in sermayesini gerektiğinde bedelli olarak artırılabilir. Dolayısıyla, gelecekte yapılacak bedelli sermaye artırımlarında, yatırımcıların yeni pay alma haklarının tamamen veya kısmen kısıtlanması veya bu hakların kullanılmaması durumunda, İhraççı'nın sermayesi artarken yatırımcıların sahip oldukları pay adedi artmayacağından yatırımcıların payının toplam sermayeye oranı azalabilecektir.

10. Fiyat tespit raporunda ve projeksiyonlarda yer verilen beklentiler karşılanamayabilir.

Şirket'in gelecekteki performansı beklentilerin altında kalabilir ya da global veya yerel sorunlardan kaynaklı sermaye piyasası koşullarının kötüleşmesi durumunda Şirket paylarının fiyatı düşebilir.

Fiyat tespit raporunda yer alan varsayımların, Türkiye'de ya da Dünya'da meydana gelebilecek olumsuz gelişmeler, kur şokları ve benzeri durumlar nedeniyle gerçekleşmemesi durumunda, bu durum İhraççı'nın pay fiyatının halka arz sonrasındaki seyrini olumsuz olarak etkileyeceğinden, yatırımcıların yatırım kararlarını söz konusu varsayımları detaylı şekilde incelenmesinin ardından vermesi gerekmektedir.

5.4. Diğer riskler:

Deprem, diğer doğal afetler, savaş ve salgın hastalıklar gibi mücbir sebepler Şirket'in yerleşkelerine ve genel olarak ülke ekonomisine zarar vererek Şirket'in faaliyet sonuçlarını olumsuz yönde etkileyebilir.

Türkiye coğrafi konumu gereği riskli bir deprem bölgesi olup, Türkiye nüfusunun büyük bir kısmı ve ekonomik kaynaklarının çoğu deprem riski bölgelerinde yer almaktadır. Benzer şekilde, kasırga, fırtına, tsunami, yangın gibi diğer afetler ile olağanüstü olaylar da Şirket'in Yerleşkelerine zarar verebilir ve bu sebeple Yerleşkelerin değer kaybı yaşaması ve Şirket faaliyetlerinin olumsuz yönde etkilenmesi söz konusu olabilir. Ayrıca, Türkiye'de veya diğer ülkelerde yaşanan savaş, terör saldırıları veya diğer türden çatışmalara yönelik tehditler veya fiilen gerçekleşen saldırılar ve bunların makro-ekonomik etkileri, Şirket'in mali durumu ve faaliyetleri üzerinde olumsuz etki yaratabilir ve Şirket'in gelirlerinde azalmaya ve ülke ekonomisinde daralmaya sebep olabilir.

Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş Finansal Tablolarda Yer Verilen Diğer Riskler:

Grup faaliyetleri nedeniyle piyasa riski, (kur riski, gerçeğe uygun değer faiz oranı riski, nakit akımı faiz oranı riski ve fiyat riski) kredi riski ve likidite riskine maruz kalmaktadır.

Söz konusu risklere ilişkin detaylı bilgiler İhraççının 31.12.2023, 31.12.2024 ve 31.03.2025 tarihli finansal tablolarına ilişkin bağımsız denetim raporu dipnotlarında yer almaktadır.

Sermaye riski

Grup'un borçları karşısında özkaynağının yetersiz kalması durumunu ifade eder. Sermaye riski diğer bir ifadeyle şirketin faaliyetlerini sürdürürken olası bir finansal kayıp yaşaması durumunda yeterli düzeyde özkaynağa sahip olmama riskini ifade etmektedir. Grup, sermaye miktarını risk düzeyi ile orantılı olarak belirlemektedir. Ekonomik koşullara ve varlıkların risk karakterine göre Grup

öz kaynakların yapısını düzenlemektedir. Grup, sermayesini yönetirken, Grup'un faaliyetlerinin devamını sağlamayı, hissedarlara fayda sunmayı ve sermaye maliyetini azaltmak için en uygun sermaye yapısını sürdürmeyi amaçlamaktadır. Grup, sermaye yapısını korumak için hissedarlarına ödenen temettülerin miktarını değiştirebilir, pay geri alımı yapabilir, geri alınan payları itfa edebilir, yeni pay ihraç ederek sermayesini artırabilir veya borcunu azaltmak amacıyla varlıklarını satabilir.

Grup'un 31.12.2023, 31.12.2024 ve 31.03.2025 tarihli finansal dönemler itibarıyla net borç/öz kaynaklar oranı sırasıyla %15, %23 ve %26 seviyesinde gerçekleşmiştir.

Sermaye Riski (TL)	31.12.2023	31.12.2024	31.03.2025
Kısa Vadeli Finansal Borçlar	1.615.712.325	2.135.293.957	2.623.494.359
Uzun Vadeli Finansal Borçlar	287.381.698	1.452.807.358	2.073.938.776
Ticari Borç	1.255.501.334	1.205.958.868	703.380.536
Toplam Finansal ve Ticari Borçlar	3.158.595.357	4.794.060.183	5.400.813.671
Nakit ve Nakit Benzerleri (-)	349.427.721	27.626.529	46.310.679
Net Borç	2.809.167.636	4.766.433.654	5.354.502.992
Toplam Öz kaynaklar	19.096.844.907	20.416.313.888	20.861.115.144
Net Borç/Öz kaynaklar	15%	23%	26%

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporu

Kredi riski

Kredi riski, finansal araçları elinde bulundurmak, karşı tarafla anlaşmanın gereklerini yerine getirememesi riskini de taşımaktadır. Grup yönetimi bu riskleri, her anlaşmada bulunan karşı taraf için ortalama riski kısıtlayarak ve gerektiği takdirde teminat alarak karşılamaktadır.

Grup'un tahsilat riski, esas olarak ticari alacaklarından doğmaktadır. Grup, bayilerinden doğabilecek bu riski, bayiler için belirlenen kredi limitlerini alınan teminatlara göre belirleyerek yönetmektedir. Kredi limitlerinin kullanımı Grup tarafından sürekli olarak izlenmekte ve müşterinin finansal pozisyonu, geçmiş tecrübeler ve diğer faktörler göz önüne alınarak müşterinin kredi kalitesi sürekli değerlendirilmektedir.

Grup'un 31.03.2025 tarihi itibarıyla ilişkili taraflardan ticari alacağı bulunmamakta olup (31.12.2024: Bulunmamaktadır; 31.12.2023: Bulunmamaktadır), ilişkili olmayan taraflardan 1.676.797.235 TL (31.12.2024: 1.493.096.410 TL; 31.12.2023: 1.543.035.322 TL) ticari alacağı bulunmaktadır.

31.03.2025 tarihi itibarıyla ilişkili taraflardan diğer alacağı 32.400 TL olup, ilişkili olmayan taraflardan diğer alacağı 397.953.714 TL (ilişkili taraflardan diğer alacağı 31.12.2024: Bulunmamaktadır ve 31.12.2023: 105.085.456 TL; ilişkili olmayan taraflardan diğer alacağı 31.12.2023: 40.826.512 TL ve 31.12.2022: 47.680.638 TL) tutarında gerçekleşmiştir. Bankalarda 31.03.2025 tarihi itibarıyla 46.310.679 TL (31.12.2024: 27.626.529 TL; 31.12.2023: 349.427.721 TL) mevduatı bulunmaktadır.

Kredi Riski (TL)	Finansal Dönem	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar		Bankalardaki Mevduat	Diğer
		İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf		
	31.03.2025	-	1.676.797.235	32.400	397.953.714	46.310.679	-
	31.12.2024	-	1.493.096.410	-	40.826.512	27.626.529	-
	31.12.2023	-	1.543.035.322	105.085.456	47.680.638	349.427.721	-

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporu

Likidite riski

Likidite riski yönetimi ile ilgili esas sorumluluk, yönetim kuruluna aittir. Yönetim kurulu, Grup yönetiminin kısa, orta ve uzun vadeli fonlama ve likidite gereklilikleri için, uygun bir likidite riski yönetimi oluşturmuştur. Grup, likidite riskini tahmini ve fiili nakit akımlarını düzenli olarak takip etmek ve finansal varlık ve yükümlülüklerin vadelerinin eşleştirilmesi yoluyla yeterli fonların ve borçlanma rezervinin devamını sağlamak suretiyle yönetir.

Şirket'in 31.03.2025 tarihine ilişkin finansal tablolarına göre, likidite riskine maruz kalan finansal yükümlülüklerinin defter değeri 5.630.554.687 TL olup, söz konusu tutarın 4.697.433.135 TL'si finansal borçlardan, 703.380.536 TL'si ticari borçlardan ve 65.824.183 TL'si diğer borçlardan oluşmaktadır. Likidite riskine maruz kalan kısmın 2.149.862.439 TL'si 0-3 ay, 1.417.112.723 TL'si 3-12 ay, 2.105.177.438 TL'si 1-5 yıl vadeli, 125.837.053 TL 5 yıl ve daha uzun vadeli ve 67.575.743 TL vadesiz yükümlülükten oluşmaktadır.

Şirket'in 2024 yılı dönem sonuna ilişkin finansal tablolarına göre, likidite riskine maruz kalan finansal yükümlülüklerinin defter değeri 5.051.360.946 TL olup, söz konusu tutarın 3.588.101.315 TL'si finansal borçlardan, 1.205.958.868 TL'si ticari borçlardan ve 109.278.708 TL'si diğer borçlardan oluşmaktadır. Likidite riskine maruz kalan kısmın 1.678.181.533 TL'si 0-3 ay, 2.159.431.400 TL'si 3-12 ay, 1.500.313.489 TL'si 1-5 yıl vadeli, 133.057.540 TL 5 yıl ve daha uzun vadeli ve 75.978.736 TL vadesiz yükümlülükten oluşmaktadır.

Şirket'in 2023 yılı dönem sonuna ilişkin finansal tablolarına göre, likidite riskine maruz kalan finansal yükümlülüklerinin defter değeri 3.420.990.603 TL olup, söz konusu tutarın 1.903.094.023 TL'si finansal borçlardan, 1.255.501.334 TL'si ticari borçlardan ve 150.001.438 TL'si diğer borçlardan oluşmaktadır. Likidite riskine maruz kalan kısmın 1.871.244.768 TL'si 0-3 ay, 1.362.904.236 TL'si 3-12 ay ve 306.967.195 TL'si 1-5 yıl vadeli, 53.393.394 TL 5 yıl ve daha uzun vadeli ve 52.350.508 TL vadesiz yükümlülükten oluşmaktadır.

Piyasa riski

Piyasa riski, piyasa fiyatlarında meydana gelen değişimler nedeniyle bir finansal aracın gerçeğe uygun değerinde veya gelecekteki nakit akışlarında bir işletmeyi olumsuz etkileyecek dalgalanma olması riskidir. Bunlar, yabancı para riski, faiz oranı riski ve finansal araçlar veya emtianın fiyat değişim riskidir. Cari yılda Grup'un maruz kaldığı piyasa riskinde veya maruz kalınan riskleri yönetim ve ölçüm yöntemlerinde, önceki yıla göre bir değişiklik olmamıştır.

- **Kur riski,** Grup'un kur riski ağırlıklı olarak TL'nin Avro, ABD Doları ve İngiliz Sterlini (GBP) karşısındaki değer değişikliklerinden oluşmaktadır.

31.03.2025 tarihli konsolide mali tablolar üzerinde yapılan döviz yükümlülükleri duyarlılık analizine göre, ilgili yabancı paraların TL karşısında %20 değerlenmesi durumunda döviz yükümlülüklerinin TL karşılığının toplam 517.757.659 TL azalacağı tahmin edilmektedir.

31.12.2024 tarihli konsolide mali tablolar üzerinde yapılan döviz yükümlülükleri duyarlılık analizine göre, ilgili yabancı paraların TL karşısında %20 değerlenmesi durumunda döviz yükümlülüklerinin TL karşılığının 326.015.506 TL azalacağı tahmin edilmektedir.

ADRA HOLDİNG
ANONİM ŞİRKETİ
Çaybaşı/Mar. Aydın Cad. No:51/A Torbalı/İZMİR
Ticaret Sic. No: 008 186 3986
MERSİS NO: 0808186398600001

YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

31.12.2023 tarihli konsolide mali tablolar üzerinde yapılan döviz yükümlülükleri duyarlılık analizine göre, ilgili yabancı paraların TL karşısında %20 değerlenmesi durumunda döviz yükümlülüklerinin TL karşılığının 150.528.419 TL artacağı tahmin edilmektedir.

- **Faiz oranı riski**, Grup'un finansal yükümlülükleri faiz oranı riskine maruz bırakmaktadır. Grup'un finansal yükümlülükleri ağırlıklı olarak sabit faizli borçlanmalardan oluşmaktadır.

Grup'un finansal varlıkları, nakit ve nakit benzerleri, finansal yatırımlar, ticari alacaklar ve diğer alacaklardan oluşmaktadır. 31.03.2025 tarihi itibarıyla Grup'un toplam finansal varlıklarının gerçeğe uygun değeri 4.107.421.979 TL'dir (31.12.2024: 3.063.648.473 TL ve 31.12.2023: 5.390.308.709 TL).

Finansal yükümlülükleri ise finansal borçlar, ticari borçlar ve diğer borçlardan oluşmaktadır. 31.03.2025 tarihi itibarıyla Grup'un toplam finansal yükümlülüklerinin gerçeğe uygun değeri 5.466.637.854 TL'dir (31.12.2024: 4.903.338.891 TL ve 31.12.2023: 3.308.596.795 TL).

6. İHRAÇÇI HAKKINDA BİLGİLER

6.1. İhraççı hakkında genel bilgi:

6.1.1. İhraççının ticaret unvanı ve işletme adı:

Şirket'in ticaret unvanı Adra Holding Anonim Şirketi'dir. Şirket'in işletme adı bulunmamaktadır.

6.1.2. İhraççının kayıtlı olduğu ticaret sicili ve sicil numarası:

Merkez Adresi	:	Çaybaşı Mahallesi Aydın Caddesi No:51/A, 35880, Torbalı/İzmir
Ticaret Sicil Müdürlüğü	:	Torbalı Ticaret Sicil Müdürlüğü
Ticaret Sicil Numarası	:	9169

6.1.3. İhraççının kuruluş tarihi ve süresiz değilse, öngörülen süresi:

İhraççı'nın kuruluş esas sözleşmesi 11.12.2023 tarihinde tescil edilmiş olup, Şirket'in süresi kuruluşundan itibaren sınırsızdır.

6.1.4. İhraççının hukuki statüsü, tabi olduğu mevzuat, ihraççının kurulduğu ülke, kayıtlı merkezinin ve fiili yönetim merkezinin adresi, internet adresi ve telefon ve fax numaraları:

Hukuki Statüsü	:	Anonim Şirket
Tabi Olduğu Mevzuat	:	T.C. Kanunları
İhraççı'nın Kurulduğu Ülke	:	Türkiye
Merkez Adresi	:	Çaybaşı Mahallesi Aydın Caddesi No:51/A, 35880, Torbalı/İzmir
İnternet Adresi	:	https://www.adraholding.com.tr
Telefon	:	+90 (232) 999 11 80

İhraççının Tabi Olduğu Mevzuat

Adra Holding A.Ş.'nin faaliyetleri, Türkiye'de geçerli kanun ve sair tüm yasal mevzuata tâbidir. Şirket'in faaliyetlerini doğrudan etkileyebilecek ve tabi olduğu mevzuat aşağıda listelenmektedir.

TTK ve Sermaye Piyasası Mevzuatı

**ADRA HOLDİNG
ANONİM ŞİRKETİ**
Çaybaşı Mah. Aydın Cad. No:51/A Torbalı/İZMİR
Ticaret Sicil No: 008 186 3986
MERSİS NO: 0808186398600001

Şirket bir anonim şirket olarak 6102 sayılı TTK başta olmak üzere şirketlere ilişkin genel nitelikli tüm düzenlemelere tâbidir. Ayrıca halka arz başvurusu yaptığı için Şirket, 6362 sayılı SPKn başta olmak üzere sermaye piyasası mevzuatına tâbidir. Yapılan incelemelerde Şirket'in TTK ve sermaye piyasası mevzuatına uyduğu tespit edilmiştir.

İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatına İlişkin Mevzuat:

İşletmeler; 10.08.2005 tarihli ve 25902 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatlarına İlişkin Yönetmelik uyarınca, istisnai durumlar hariç olmak üzere, işletmeler, ofis, mağaza, depo gibi işyerleri için, söz konusu işyerleri faaliyete başlamadan önce, bir işyeri açma ve çalışma ruhsatı almakla yükümlüdür. İşyeri açma ve çalışma ruhsatı olmadan ticari faaliyette bulunmak, idari para cezası yaptırımına yol açmakta ve ilgili işyerinin kapatılmasına neden olabilmektedir.

İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatlarına İlişkin Yönetmelik uyarınca gayrisihhi müesseseler dışında kalan her türlü işyeri sıhhi müessese olarak adlandırılmaktadır. Gayri sıhhi müessese ise, faaliyeti sırasında çevresinde bulunan biyolojik, kimyasal, fiziksel, ruhsal ve sosyal yönden az veya çok zarar veren veya vermesi muhtemel olan ya da doğal kaynakların kirlenmesine sebep olabilecek müesseselerdir. Bu kapsamda söz konusu müesseseler: (i) geçerli bir işyeri açma ve çalışma ruhsatı kapsamında faaliyet göstermeli ve (ii) işletmenin faaliyet alanında gerekli mesleki niteliklere sahip bir yönetici atamalıdır. İlgili belediyeler, hijyenik ve hijyenik olmayan tesisleri denetlemeye ve bu tesislerin kamu sağlığı ve çevre bakımından tehlike arz etmesi halinde, söz konusu tesisin faaliyetlerinin geçici veya kalıcı olarak durdurulması dahil olmak üzere gerekli tedbirleri almaya yetkilidir.

Kişisel Verilerin Korunmasına İlişkin Mevzuat:

Kişisel verilerin korunmasına ilişkin Türkiye'de ilk özel kanun, 7 Nisan 2016 tarihinde yürürlüğe giren 6698 sayılı Kişisel Verilerin Korunması Kanunu'dur ("KVKK"). KVKK, Avrupa Birliği'nin 95/46/EC sayılı Veri Koruma Direktifi örnek alınarak hazırlanmıştır. KVKK, kişisel verileri işleyen tüm şirketlere (gerçek kişi müşteriler, tedarikçiler ve çalışanlar hakkındaki veriler gibi) istisnasız olarak uygulanmaktadır.

5 Ekim 2016 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere, kişisel verilerin hukuka aykırı şekilde toplanması, işlenmesi ve iletilmesi, Türk Ceza Kanunu kapsamındaki hapis cezaları da dâhil olmak üzere, bir dizi idari para cezalarına ve cezai yaptırımlara bağlamıştır.

KVKK'da kişisel veri, "kimliği belirli veya belirlenebilir gerçek kişiye ilişkin her türlü bilgi"; kişisel verilerin işlenmesi ise, "kişisel verilerin otomatik olan ya da herhangi bir veri kayıt sistemi aracılığıyla otomatik olmayan yollarla elde edilmesi, kaydedilmesi, depolanması, yeniden düzenlenmesi, aktarılması, devralınması, elde edilebilir hâle getirilmesi, açıklanması, sınıflandırılması ya da kullanılması" olarak tanımlanmaktadır.

Kişisel Verileri Koruma Kurumu, 30 Aralık 2017 tarihinde Veri Sorumluları Sicili Hakkında Yönetmelik'i yayımlamış ve veri sorumluları sicil bilgi sistemi ("VERBİS") ilişkin usul ve esasları belirlemiştir. Kişisel Verileri Koruma Kurulu'nun 11 Mart 2021 tarihli ve 2021/238 sayılı kararı ile 6 Temmuz 2023 tarihli ve 2023/1154 sayılı kararı gereğince, aşağıda belirtilenlerin VERBİS'e kaydı zorunludur:

- Yıllık çalışan sayısı 50'den çok veya yıllık mali bilanço toplamı 100 milyon TL'den çok olan gerçek ve tüzel kişi veri sorumluları ile yurt dışında yerleşik gerçek ve tüzel kişi veri sorumluları
- Yıllık çalışan sayısı 50'den az ve yıllık mali bilançosu 100 milyon TL'den az olup ana faaliyet konusu özel nitelikli kişisel veri işleme olan gerçek ve tüzel kişi veri sorumluları
- Kamu kurum ve kuruluşları ile kamu kurumu niteliğindeki meslek kuruluşu veri sorumluları

Şirket'in, ilgili kişisel verilerin korunması mevzuatı çerçevesinde VERBİS'e kayıt yükümlülüğü bulunmaktadır.

İş ve Sosyal Güvenlik Mevzuatı:

4857 sayılı İş Kanunu, işverenler ile bir iş sözleşmesine dayanarak çalıştırılan işçilerin çalışma şartları ve çalışma ortamına ilişkin hak ve sorumlulukları düzenlemektedir. İş Kanunu, kanunda belirtilen istisnalar dışında kalan tüm işyerlerine faaliyet konularına bakılmaksızın uygulanır.

Sosyal Güvenlik Mevzuatı ise 5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu ile bu kanuna dayanılarak çıkarılan ikincil mevzuattan oluşmaktadır. Sosyal Güvenlik mevzuatı iş kazası, meslek hastalığı ve hastalık riskleri karşısında ekonomik açıdan korunmaya muhtaç durumda bulunan işçileri korumayı ve işverenlerin bu husustaki sorumluluklarını düzenleyen mevzuat türüdür. Şirket, istihdamda bulunması sebebiyle işveren sıfatını haizdir. Dolayısıyla Şirket, 5510 sayılı Kanun ve ikincil mevzuatta işverenlere öngörülen yükümlülüklerle uymak zorundadır. Şirket, en geç sigortalı çalıştırmaya başladığı tarihte işyeri bildirgesini Sosyal Güvenlik Kurumu'na vermekle yükümlüdür.

Rekabet Hukuku Mevzuatı

Rekabet hukuku mevzuatı, piyasada rekabeti korumak ve geliştirmek amacıyla şirketlerin ticari faaliyetlerini düzenleyen hukuk kuralları bütünüdür. Bu mevzuat, piyasa dengesini bozabilecek tekelleşme, haksız rekabet, kartelleşme gibi durumları önlemeyi hedefler. Türkiye'de rekabet hukukunun ana kanunî dayanağı, 4054 sayılı Rekabetin Korunması Hakkında Kanun'dur.

Rekabet hukuku, piyasadaki tüm aktörlerin eşit koşullarda faaliyet göstermesini sağlamaya yöneliktir. Tüketici refahını korumak ve yenilikçiliği teşvik etmek temel hedefler arasındadır. Rekabet hukuku, mal ve hizmet piyasalarında etkin rekabeti sağlayarak piyasa bozulmalarını engellemeyi amaçlar.

Şirketlerin fiyat belirleme, bölge paylaşımı veya üretim miktarını sınırlama gibi rekabeti engelleyici anlaşmalar yapmaları yasaktır. Bu tür davranışlar kartel oluşturma olarak tanımlanır ve cezaya tabidir. Bir şirketin piyasa hakimiyetini rakiplerini dışlayıcı veya tüketici zararına olacak şekilde kullanması yasaktır. Bu durum fiyat süksesi, yıkıcı fiyatlama, ayrımcılık gibi eylemleri kapsar. Piyasada rekabetin azalmasına yol açabilecek şirket birleşmeleri ve devralmaları önlemek için belli bir büyüklükteki işlemler Rekabet Kurulu'nun onayına tabidir.

Türkiye'de rekabet hukukunun uygulanmasından sorumlu olan kurum, Rekabet Kurumu'dur. Kurum, Rekabet ihlallerini incelemek ve yaptırım uygulamak, birleşme ve devralma taleplerini değerlendirmek, piyasada rekabeti destekleyen çalışmalar yapmak gibi temel görevleri yerine getirir.

Rekabet hukukuna aykırı davranışlar, ağırlıklı olarak para cezaları ve piyasa düzenlemeleri ile sonuçlanabilir. Bu cezalar, ihlalde bulunan şirketin yıllık cirosunun belli bir oranına kadar çıkabilir. Ayrıca, ihlalin düzeltilmesine yönelik düzenleyici tedbirler de alınabilir.

Vergi Hukuku Mevzuatı

Vergi hukuku mevzuatı, devlete karşı olan vergi ödeme yükümlülüklerini ve bu yükümlülüklerin yerine getirilmesine ilişkin usul ve esasları düzenleyen hukuk dalıdır. Türkiye’de vergi hukuku, Anayasa, Vergi Usul Kanunu (VUK), Gelir Vergisi Kanunu, Kurumlar Vergisi Kanunu ve Katma Değer Vergisi (KDV) Kanunu gibi temel mevzuatlarla düzenlenmiştir.

Vergi hukuku mevzuatı, kamu giderlerini karşılamak için bireylerden ve kurumlardan alınan vergilerin tahsilini ve bu vergilerin yasal bir çerçevede uygulanmasını sağlamaya yöneliktir. Şirketler tarafından ödenmesi gereken kurumlar, KDV, özel tüketim, damga ve çeşitli diğer vergiler bu kapsamda yer alır.

213 sayılı Vergi Usul Kanunu (VUK): Vergi uygulamalarının genel usul ve esaslarını belirler. Beyanname verme, defter tutma, yoklama ve denetim gibi konuları düzenler.

5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu: Tüzel kişiliğe sahip şirketlerin kazançlarından alınan vergiyi belirler.

3065 sayılı Katma Değer Vergisi (KDV) Kanunu: Mal ve hizmet teslimlerinden alınan dolaylı vergiyi düzenler. Çikolata, kek ve gofret gibi gıda ürünlerinde uygulanacak KDV oranları bu kanun kapsamında belirlenir.

4760 sayılı Özel Tüketim Vergisi (ÖTV) Kanunu: Belirli mal gruplarında alınan dolaylı vergiyi kapsar.

Şirketler, yıllık gelir ve kurumlar vergisi beyannamelerini belirtilen yasal süreler içerisinde vermekle yükümlüdür, muhasebe defterlerini (yevmiye, defter-i kebir vb.) Vergi Usul Kanunu’na uygun olarak tutmalı, tahakkuk eden vergiler, belirtilen vadelerde ödemelidir.

Vergi uygulamaları, Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından denetlenir. Mevzuata aykırı beyan, eksik ödeme veya usulsüzlük durumlarında idari para cezaları, vergi ziyai cezaları ve bazen adli yaptırımlar uygulanabilir.

Fikrî Mülkiyet Mevzuatı:

6769 sayılı Sınai Mülkiyet Kanunu, marka, coğrafi işaret, endüstriyel tasarım, patent, faydalı model ile geleneksel ürün adlarına ilişkin hakların korunmasını düzenlemektedir. Sınai Mülkiyet Kanunu uyarınca markalara, patentlere, faydalı modellere ve endüstriyel tasarımlara Sınai Mülkiyet Kanunu ile sağlanan koruma bu hakların tescili yoluyla mümkündür. Sınai Mülkiyet Kanunu uyarınca tescilli markanın koruma süresi başvuru tarihinden itibaren on yıldır. Bu süre, onar yıllık dönemler halinde yenilenebilir. Tescilli tasarımların koruma süresi başvuru tarihinden itibaren beş yıldır. Bu süre beşer yıllık dönemler halinde yenilenmek suretiyle toplam yirmi beş yıla kadar uzatılabilir. Patentin koruma süresi başvuru tarihinden başlamak üzere yirmi yıl, faydalı modelin koruma süresi on yıldır ve bu süreler uzatılamaz.

Sınai Mülkiyet Kanunu uyarınca sınai mülkiyet hakları devredilebilir, miras yolu ile intikal edebilir, lisans konusu olabilir, rehin verilebilir, teminat olarak gösterilebilir, haczedilebilir veya diğer hukuki işlemlere konu olabilir. Sınai mülkiyeti konu alan hukuki işlemler, yazılı şekle tabidir. Devir sözleşmelerinin geçerliliği, ancak noter tarafından onaylanmış şekilde yapılmış olmalarına bağlıdır. Şirket’in patent ve markaları Sınai Mülkiyet Kanunu kapsamına girmektedir ve bunlara ilişkin hakların korunması tescile tabidir.

Çevre Mevzuatı

ADRA HOLDİNG
ANONİM ŞİRKETİ
Çarşıbaşı Mah. Aydın Cad. No:51/A Torbalı/İZMİR
Ticaret Sicil No: 008 186 3986
MERSİS NO: 0008186398600001

2872 sayılı Çevre Kanunu kapsamında gerçekleştirilmesi planlanan projelerin çevreye olabilecek olumlu ve olumsuz etkilerinin belirlenmesinde, olumsuz yöndeki etkilerin önlenmesi ya da çevreye zarar vermeyecek ölçüde en aza indirilmesi için alınacak önlemler, seçilen yer ile teknoloji alternatiflerinin belirlenerek değerlendirilmesinde ve projelerinin uygulanmasının izlenmesi ve kontrolünde sürdürülecek çalışmaları ifade edecek şekilde tanımlanmıştır. Çevresel etki değerlendirmesine ilişkin usul ve esaslar ise 29.07.2022 tarihli ve 31907 sayılı Resmî Gazete’de yürürlüğe giren Çevresel Etki Değerlendirmesi Yönetmeliği (“ÇED Yönetmeliği”) ile düzenlenmektedir.

ÇED Yönetmeliği kapsamında, ilgili projenin çevresel etkilerinin değerlendirilmesi bakımından, Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından farklı kararlar verilmesi mümkündür.

Çevresel etki değerlendirmesi gerekli değildir kararı (“ÇED Gerekli Değildir Kararı”), ilgili ön inceleme ve değerlendirmeye tabi projeler hakkında yapılan değerlendirmeler dikkate alınarak, projenin çevre üzerindeki muhtemel olumsuz etkilerinin, alınacak önlemler sonucu ilgili mevzuat ve bilimsel esaslara göre kabul edilebilir düzeylerde olduğunun belirlenmesi üzerine projenin gerçekleşmesinde çevre açısından sakınca görülmediğini belirten karardır. ÇED Gerekli Değildir Kararı verilen proje için 5 yıl içinde mücbir sebep bulunmaksızın yatırıma başlanmaması durumunda ÇED Gerekli Değildir Kararı geçersiz sayılır.

Çevre etki değerlendirmesi gereklidir kararı (“ÇED Gereklidir Kararı”), ilgili ön inceleme ve değerlendirmeye tabi projelerinin çevresel etkilerinin incelenerek, çevresel etkilerinin daha detaylı incelenmesi amacıyla çevresel etki değerlendirmesi raporu hazırlanmasının gerektiğini belirten karardır.

ÇED Yönetmeliği Ek-1’de listelenen ve çevresel etki değerlendirmesi uygulanacak projelere başlamadan önce veya Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı’nın bir projeye ilişkin ÇED Gereklidir Kararı vermesi üzerine, anılan projeye ilişkin olarak Çevresel Etki Değerlendirme Raporu (“ÇED Raporu”) hazırlanması gerekmektedir. ÇED Raporu, ÇED Yönetmeliği’nin ekindeki ilgili forma uygun olarak hazırlanarak, Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından kurulan ilgili komisyona sunulur. ÇED Gereklidir Kararı verilen projeler için ÇED başvuru dosyası hazırlanarak Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı’na başvuru yapılması gerekmektedir. Ancak, ÇED Gereklidir Kararı’na esas şartların değişmesi halinde, ön inceleme ve değerlendirmeye tabi projenin yeniden değerlendirilmesi için Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı’na yeniden başvuru yapılabilir.

Çevresel etki değerlendirmesi olumlu kararı (“ÇED Olumlu Kararı”), ÇED Raporu hakkında ilgili komisyon tarafından yapılan değerlendirmeler dikkate alınarak, projenin çevre üzerindeki muhtemel olumsuz etkilerinin, alınacak önlemler sonucu ilgili mevzuat ve bilimsel esaslara göre kabul edilebilir düzeylerde olduğunun belirlenmesi üzerine projenin gerçekleşmesinde çevre açısından sakınca görülmediğini belirten karardır. ÇED Olumlu Kararı verilen proje için 5 yıl içinde mücbir sebep bulunmaksızın yatırıma başlanmaması durumunda “ÇED Olumlu Kararı” geçersiz sayılır.

Çevresel etki değerlendirmesi olumsuz kararı (“ÇED Olumsuz Kararı”) ise, ÇED Raporu hakkında ilgili komisyonca yapılan değerlendirmeler dikkate alınarak, projenin çevre üzerindeki muhtemel olumsuz etkileri nedeniyle gerçekleştirilmesinde çevre açısından sakınca görüldüğünü belirten

karardır. ÇED Olumsuz Kararı verilen projeler için ÇED Olumsuz Kararı verilmesine neden olan şartlarda değişiklik olması durumunda yeniden başvuruda bulunulabilir.

Mevzuat uyarınca ÇED Olumlu Kararı veya ÇED Gerekli Değildir Kararı alınmadıkça, ÇED Yönetmeliği kapsamındaki projeler ile ilgili onay, izin, teşvik, yapı ve kullanım ruhsatı verilemez; söz konusu projeler için yatırımı başlanamaz ve bunlar ihale edilemez. ÇED Olumlu Kararı veya ÇED Gerekli Değildir Kararı alınmadan başlanan faaliyetler süre verilmeksizin durdurulur ve ÇED Olumlu Kararı ya da ÇED Gerekli Değildir Kararı alınmadıkça yatırıma ilişkin durdurma kararı kaldırılamaz. Ayrıca, Çevre Kanunu'nun ilgili hükümlerine göre işlem tesis edilir. Bu doğrultuda, ÇED süreci tamamlanmadan inşaata başlayan ya da faaliyete geçenlere proje bedelinin yüzde ikisi oranında idari para cezası verilir. Cezaya konu olan durumlarda yatırımcı faaliyet alanına eski haline getirmekle yükümlüdür.

ÇED Yönetmeliği uyarınca, (i) anılan yönetmeliğin ilgili ekinde listelenen yer alan projelere, (ii) bakanlık tarafından ÇED Gerekli Kararı verilen projelere ve (iii) daha önce kapsam dışı olarak değerlendirilen projelere ilişkin kapasite artırımı ve/veya genişletilmesinin planlanması halinde, mevcut proje kapasitesi ve kapasite artışları toplamı ile birlikte projenin yeni kapasitesinin ilgili ekte belirtilen eşik değer veya üzerinde olan projelere ilişkin olarak, ÇED Raporu hazırlanması zorunludur. ÇED Raporu, Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından yeterlik verilmiş kurum ve kuruluşlar tarafından, ÇED Yönetmeliği kapsamındaki form ve içeriğe uygun olarak hazırlanır.

10.09.2014 tarihli ve 29115 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği ise Çevre Kanunu uyarınca alınması gereken çevre izin ve lisansları düzenlemekte ve çevre izin ve lisanslarına tabi işletmeleri iki kategoride sınıflandırmaktadır. Bunlar: (i) çevreye kirletici etkisi yüksek düzeyde olan işletmeler ve (ii) çevreye kirletici etkisi olan işletmelerdir. Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği gereği, Şirket'in faaliyetleri uyarınca belirlenecek şekilde; "Çevre İzin Belgesi" (hava emisyonu, çevresel gürültü, atık su deşarjı ve derin deniz deşarjı konularından en az birini içeren izinden oluşan) veya "Çevre İzin ve Lisans Belgesi" (yukarıda belirtilen çevre izni ve atıkların toplanması, geri dönüştürülmesi ve boşaltılması için gereken izinlerden oluşan) almak için Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı veya Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü'ne müracaat etmesi gerekmektedir.

Gayrimenkul Mevzuatı

Adra GYO, gayrimenkul sektöründe faaliyet gösteren bir şirket olarak gayrimenkule ilişkin tüm mevzuata uymakla yükümlüdür.

Gıda Mevzuatı

Gıda mevzuatı, insanların güvenli, sağlıklı ve yeterli gıdaya erişimini sağlamaya yönelik düzenlemeleri kapsar. Gıda mevzuatının temel amacı, gıda güvenliğini sağlamak ve halk sağlığını korumaktır. Türkiye'de gıda mevzuatı, Avrupa Birliği uyum sürecinde Avrupa Gıda Güvenliği Otoritesi (EFSA) ile uyumlu hale getirilmiştir ve Tarım ve Orman Bakanlığı tarafından düzenlenir.

Gıda güvenliği mevzuatı, gıdaların üretiminden tüketimine kadar tüm süreçlerde hijyen ve güvenlik kurallarına uyulmasını amaçlar. Bu kapsamda, gıdaların taşıma, saklama, işleme ve satışı gibi aşamalarda hijyen standartları belirlenmiştir. Ayrıca, gıda katkı maddeleri, pestisit kalıntıları,

veteriner ilaçları kalıntıları ve bulaşan maddeler gibi risk faktörlerinin sınırlandırılması da gıda güvenliği mevzuatının bir parçasıdır.

Sektörde, 5996 sayılı Veteriner Hizmetleri, Bitki Sağlığı, Gıda ve Yem Kanununun 23'üncü maddesine dayanılarak 19.02.2020 tarih ve 31044 sayılı Resmî Gazete'de Türk Gıda Kodeksi Yönetmeliği yayımlanmıştır. Türk Gıda Kodeksi, Türkiye'de üretilen veya ithal edilen gıdaların güvenli, kaliteli ve tüketici sağlığını koruyacak şekilde üretilmesini sağlamak amacıyla belirlenen standartları içerir. Bu kodeks; ürün içerikleri, katkı maddeleri, ambalajlama, hijyen, etiketleme, muhafaza koşulları ve pestisit kalıntı sınırlarını belirler.

TuKaş, gıda işletmesi olması sebebiyle Gıda İşletmelerinin Kayıt ve Onay İşlemlerine Dair Yönetmelik hükümleri gereğince gıda üretimi yaptığı tesisler için işletme kayıt belgesi almakla yükümlüdür.

Tüketicinin Korunması Hakkında Mevzuat

6502 sayılı Kanun, Türkiye'de tüketici haklarını ve tüketiciye sunulacak reklamları düzenleyen temel yasadır. Kanunun bazı temel unsurları şunlardır:

Ayıp Hâlinde Tüketici'nin Hakları: Tüketici, satın aldığı mal veya hizmetin ayıplı (kusurlu) olduğunu tespit ederse, malın iadesini, değiştirilmesini, ücretsiz onarımını veya bedel indirimi talep edebilir. Ayıp, malın tesliminden itibaren 6 ay içinde ortaya çıkarsa, malın ayıplı olduğu kabul edilir (ispat yükümlülüğü satıcıya aittir).

Cayma Hakkı: Tüketiciler, mesafeli satış sözleşmeleri (online alışverişler gibi) kapsamında satın aldıkları ürün veya hizmeti 14 gün içinde gerekçe göstermeksizin iade etme hakkına sahiptir. Satıcı, cayma hakkı kullanıldıktan sonra 14 gün içinde ödeme iadesi yapmak zorundadır.

Sanayi Sicil Mevzuatı

Sanayi Sicil Mevzuatı, Türkiye'deki sanayi işletmelerinin kayıt altına alınmasını, üretim ve faaliyetlerinin denetlenmesini amaçlayan bir düzenlemeler bütünü olarak Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından yönetilir. 6948 Sayılı Sanayi Sicil Kanunu'na dayanarak, üretimle uğraşan işletmelerin Sanayi Sicil Belgesi alması ve kayıt yaptırmaları zorunludur.

Çatı Güneş Enerji Santraline İlişkin Mevzuat

Çatı tipi güneş enerji santrali ("GES") uygulamaları ile çatılara yerleştirilen paneller aracılığı ile elektrik üretimi gerçekleştirilmektedir. 6446 sayılı Elektrik Piyasası Kanunu uyarınca elektrik üretimi faaliyetinde bulunanlar, lisans almak koşulu ile söz konusu faaliyetlerini yürütebilmektedirler. Ancak söz konusu Kanunun 14. maddesinde lisanssız olarak elektrik üretimi gerçekleştirebilecek durumlar sayılmıştır. Bunlara örnek olarak (i) kurulu gücü azamî bir megavatlık (MW) yenilenebilir enerji kaynaklarına dayalı üretim tesisi ve (ii) ürettiği enerjinin tamamını iletim veya dağıtım sistemine vermeden kullanan, üretimi ve tüketimi aynı ölçüm noktasında olan yenilenebilir enerji kaynaklarına dayalı üretim tesisi verilebilir.

Lisanssız elektrik üretimi, 12.05.2019 tarih ve 30772 sayılı Resmî Gazete'de yayınlanan Elektrik Piyasasında Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği'nde düzenlenmiştir. Elektrik Piyasasında Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği kapsamındaki üretim tesisleri, ilgili şebeke işletmecisi olan Türkiye Elektrik İletim Anonim Şirketi'ne ("TEİAŞ") bağlantı başvuru talebinde bulunulmalıdır. TEİAŞ, başvuruyu uygun görmesi halinde, başvuruyu teknik değerlendirme için Enerji ve Tabii

Kaynaklar Bakanlığı'na iletir. Teknik değerlendirme sonucunda hazırlanan raporun olumlu olması halinde başvuru sahibine TEİAŞ tarafından bağlantı anlaşması çağrı mektubu gönderilir. Akabinde TEİAŞ ile sistem bağlantı sözleşmesi imzalanır ve kabul işlemlerine geçilir. Kabul ile elektrik üretim faaliyetlerine başlanılır.

EPDK tarafından ayrıca "Elektrik Piyasasında Tüketim Tesisleri ile Aynı Ölçüm Noktasından Bağlı ve Güneş Enerjisine Dayalı Üretim Tesisleri için Lisanssız Üretim başvurularına ve İhtiyaç Fazlası Enerjinin Değerlendirilmesine İlişkin Usul ve Esaslar" duyurulmuştur.

Organize Sanayi Bölgelerine İlişkin Mevzuat

4562 sayılı Organize Sanayi Bölgeleri Kanunu ve 02.02.2019 tarihli ve 30674 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Organize Sanayi Bölgeleri Uygulama Yönetmeliği, organize sanayi bölgelerinin kuruluş, yapım ve işletmesine ilişkin esasları düzenlemektedir. OSB mevzuatı kapsamında, organize sanayi bölgeleri içinde bir işletmenin kurulması için parsel tahsis veya satışı yapılanlar ile maliki bulunduğu parselde üretimde bulunan veya bulunmayı taahhüt eden gerçek veya tüzel kişiler katılımcı olarak tanımlanmıştır. Bu kapsamda katılımcılar, OSB genel kurulu tarafından belirlenen aidatları ödemekle ve OSB mevzuatından kaynaklanan diğer yükümlülüklerle uymakla yükümlüdürler. Tukaş'ın Akhisar ve Bor şubeleri sırasıyla Akhisar Zeytin ve Zeytinyağı Türevleri İhtisas Organize Sanayi Bölgesi ve Niğde Bor Karma ve Deri İhtisas Organize Sanayi Bölgesi Organize Sanayi Bölgesi'nde bulunduğundan Tukaş, OSB Mevzuatına tabidir.

OSB mevzuatının 18. maddesi uyarınca, katılımcılara tahsis veya satışı yapılan arsalar hiçbir şekilde tahsis amacı dışında kullanılamaz. Bu arsalar katılımcılar ve mirasçıları tarafından borcun tamamına ödenmeden ve tesis üretime geçmeden satılamaz, devredilemez ve temlik edilemez. Bu husus tapuya şerh edilmektedir. OSB sınırları içerisinde yer alan OSB mülkiyetinde bulunmayan taşınmazların tamamının tapu kaydına birtakım şerhler konulur ve bu durumda eski katılımcının vermiş olduğu taahhütler, yeni alıcı tarafından da aynen kabul edilmiş sayılır.

Turizm Mevzuatı:

Turizm Mevzuatı, Kültür ve Turizm Bakanlığının Teşiklat ve Görevleri Hakkında Kanun, Turizmi Teşvik Kanunu, Turizm Tesislerinin Belgelendirilmesine ve Niteliklerine İlişkin Yönetmelik gibi kanun ve yönetmelikleri kapsamaktadır. Akçay'ın faaliyet alanlarından birisi de turizmdir. Bununla birlikte Akçay, herhangi bir turistik tesis işletmemektedir. Bu sebeple herhangi bir turistik tesis işletmeyen Akçay, Turizm Mevzuatı'na tâbî değildir.

6.1.5. İhraççı faaliyetlerinin gelişiminde önemli olaylar:

Adra Holding'e İlişkin Önemli Olaylar

Tarih	Gelişmeler
11.12.2023	Adra Holding 1.000.000 TL sermaye ile kurulmuştur.
18.09.2024	- Adra Holding sermayesi 1.000.000.000 TL'den 10.730.000.000 TL'ye çıkarılmıştır. - Cem OKULLU'nun sahip olduğu Tukaş Gıda sermayesinin % 40'ını temsil eden 588.924.000 TL nominal değerli pay, Adra Holding tarafından devralınmıştır.
20.09.2024	Adra GYO şirketindeki Cem Okullu ve Cengiz Okullu'ya ait A grubu toplamı 44.000.000 TL ve B grubu 156.000.000 TL nominal değerli pay, Adra Holding

Tarih	Gelişmeler
	tarafından devralınmıştır. Böylece Adra Holding, Adra GYO sermayesinde %68,10 oranında pay sahibi olmuştur.
21.05.2025	Adra Holding kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir. Şirket kayıtlı sermaye tavanını 53.650.000.000 TL olarak belirlemiştir. Şirket esas sözleşmesini Sermaye Piyasası Kanununa uygun hale getirilmesi talebi, Kurulu'nun 21/05/2025 tarih ve 32/911 sayılı kararı ile onaylanmıştır.

Adra Holding Şirketleri'ne İlişkin Önemli Olaylar

Adra Gayrimenkul Yatırım Ortaklığına İlişkin Önemli Olaylar

Tarih	Gelişmeler
09.11.2020	Adra GYO, Okullu İnşaat Anonim Şirketi adıyla kısmi bölünme ile kurulmuştur.
29.12.2022	Okullu İnşaat "Adra Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı Anonim Şirketi" unvanı ile gayrimenkul yatırım ortaklığına dönüşmüştür. Söz konusu değişiklik Torbalı Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından 29.12.2022 tarihinde tescil edilerek 30.12.2022 tarih 10737 sayılı TTSG nüshasında ilan edilmiştir.
14-15.09.2023	Adra GYO borsaya kote olmuştur.
26.09.2023	Adra GYO sermayesi 220.000.000 TL'den 293.700.000 TL'ye çıkarılmıştır. Torbalı Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından 26.09.2023 tarihinde tescil edilerek 11460 sayılı nüshasında ilan edilmiştir.
10.01.2024	10.01.2024 tarihinde satın alınan Akçay Otelcilik Turizm ve İşletme Anonim Şirketi, Adra GYO'nun konsolidasyona tabi bağlı ortaklığı olmuştur.

Tukaş Gıda'ya İlişkin Önemli Olaylar

Tarih	Gelişmeler
1962	Turgutlu Konserveçilik A.Ş. kuruldu.
1967	OYAK tarafından satın alındı.
1994	%28'i halka arz edildi.
2001	Manyas Fabrika faaliyete geçti.
2002	Şirket Adı Tukaş Gıda ve San A.Ş. olarak değişti.
2014	Tukaş Gıda, Cem Okullu ve Cengiz Okullu ile ortağı olduğu Cem Zeytin A.Ş. (Eski Unvanı: Okullu Gıda A.Ş.) tarafından satın alındı.
2018	Akhisar Fabrika faaliyete geçti.
2022	Niğde Fabrika faaliyete geçti.
2023	Şirket 2023 yılında açıklanan Türkiye'nin ilk 500 sanayi kuruluşu içinde 383. sırada yer almıştır.
2024	Şirket 2024 yılında açıklanan Türkiye'nin ilk 500 sanayi kuruluşu içinde 404. sırada yer almıştır.

6.1.6. Depo sertifikasını ihraç eden hakkındaki bilgiler

Yoktur.

6.2. Yatırımlar:

**ADRA HOLDİNG
ANONİM ŞİRKETİ**
Kayıtlı Mah. Aydın Cad. No:51/A Torbalı/İZMİR
Ticaret Sicil No: 008 186 3986
MERSİS NO: 0008186398600001

**YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

6.2.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle ihraççının önemli yatırımları ve bu yatırımların finansman şekilleri hakkında bilgi:

İhraççı'nın finansal tablo dönemleri itibarıyla yatırım portföyüne katmış olduğu Grup Şirketlerine ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır.

Şirket Adı/Unvanı	Kuruluş Yeri	Faaliyet Konusu	Maliyet Bedeli (TL) (31.03.2025)	Elde Edilme Tarihi	Doğrudan Ortaklık Payı (%)	Finansman	Çıkış Tarihi
Adra GYO	İzmir	Gayrimenkul	7.017.821.515	31.12.2023	68,10	Özkaynak	Devam Etmekte
Tukaş Gıda	İzmir	Gıda	5.511.329.164	31.12.2023	40	Özkaynak	Devam Etmekte

Adra GYO'nun devam eden yatırımlarına ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Stoklar	31.12.2023	31.12.2024	31.03.2025	Tamamlanma Derecesi (%)	Finansman Şekli
Arsa Stoklar	1.330.210.078	1.380.047.369	1.383.384.307		
Şehzadeler 931 Ada 13 ve 933 Ada 8 Parsel Arsası	181.035.247	187.843.828	188.056.846	.*	Özkaynak
Altınoluk 356 Ada 1 Parsel Arsası (Narlı Bölgesi)	198.879.449	198.879.449	198.879.449	.*	Kredi
Altınoluk 361 Ada 1 Parsel Arsası (Narlı Bölgesi)	279.397.772	279.397.772	279.397.772	.*	Kredi
Altınoluk 492 Ada 3 Parsel Arsası (Narlı Bölgesi)	14.205.915	14.205.915	14.205.915	.*	Kredi
Altınoluk 493 Ada 1 Parsel Arsası (Narlı Bölgesi)	1.314.952	1.314.952	1.314.952	.*	Kredi
Yolören 1835 Parsel Arsası	170.206.825	170.206.825	170.206.825	.*	Özkaynak
Turgutlu Yedi Eylül Arsası	154.872.529	186.045.825	186.490.168	.*	Özkaynak
Manisa Yunusemre 2057 Ada 3 Parsel	244.143.713	255.999.127	258.678.704	.*	Özkaynak
İzmir Çaybaşı 234 Ada 2 Parsel	86.153.676	86.153.676	86.153.676	.*	Özkaynak
Tamamlanan Konut Projeleri	884.197.668	695.498.035	649.238.707		
Altınoluk 800 Ada 1 Parsel Konut Projesi	253.039.413	187.755.280	163.807.781	100	Özkaynak
Altınoluk 798 Ada 5 Parsel Konut Projesi	34.892.005	31.491.824	31.491.824	100	Özkaynak
Altınoluk 799 Ada 1 Parsel Konut Projesi	453.922.973	344.550.490	322.238.661	100	Özkaynak
Edremit 677 Ada 16 Parsel Konut Projesi	142.343.277	131.700.441	131.700.441	100	Özkaynak
Toplam	2.214.407.746	2.075.545.404	2.032.623.014		

* Proje Geliştirme süreçleri devam etmektedir.

6.2.2. İhraççı tarafından yapılmakta olan yatırımlarının niteliği, tamamlanma derecesi, coğrafi dağılımı ve finansman şekli hakkında bilgi:

Tukaş Gıda'nın 2014 yılında Okullu Grubu tarafından satın alınmasının ardından yeni fabrika yatırımları gerçekleştirilmiştir. Devir öncesi faaliyette olan fabrika sayısı 2 iken, 2019 yılında tamamlanan Akhisar Fabrikası ve 2022 yılında yapımı başlayan ve mevcut durumda büyük ölçüde tamamlanan Niğde/Bor (Salça-Sebze) Fabrikası ile Tukaş'ın fabrika sayısı 4'e yükselmiştir. Ayrıca Torbalı Fabrika çatı üstü GES projesi tamamlanarak 2023 yılında devreye alınmıştır. Alınan Yatırım Teşvik Belgeleri kapsamında yapılan ve yapılmakta olan yatırımlara ait lokasyon bazında harcamalar aşağıda belirtilmiştir.

Tesis	Yapılan Yatırım Harcamaları Tutarı (EUR)	Yatırım Durumu	Finansman Şekli	Tamamlanma Derecesi
İzmir - Torbalı	28.430.405,21	Devam Ediyor	Kredi/Özkaynak	62%
Balıkesir - Manyas	8.678.058,92	Tamamlandı	Kredi/Özkaynak	100%
Manisa - Akhisar	18.750.649,45	Devam Ediyor	Kredi/Özkaynak	87%
Niğde - Bor	107.245.083,02	Devam Ediyor	Kredi/Özkaynak	73%
Toplam	163.104.196,61			

Torbalı, Manyas ve Akhisar fabrikalarında yatırım teşvik belgeleri kapsamında yapılan modernizasyon çalışmaları ve yeni depolama alanları ile teknik altyapının yenilenerek ürünlerin kalitesinin artması hedeflenmektedir.

Niğde/Bor fabrikamızda ise; sebze konserve hattına yapılan ilave yatırımla kapasite 80.000 tona ulaşmıştır. Ayrıca projenin son aşaması olan dondurulmuş patates üretim hattı 2025 yılı ağustos ayı itibariyle üretime başlayacak olup, 120.000 ton dondurulmuş patates ve 8.000 ton patates unu üretim kapasitesine ulaşılması öngörülmektedir. Bununla birlikte Niğde/Bor fabrika yerleşkesinde çatı üzeri Güneş Enerji Santrali (GES) yatırımına ilişkin olarak yatırım teşvik belgesi başvurusu yapılmasına karar verilmiştir.

6.2.3. İhraççının yönetim organı tarafından geleceğe yönelik önemli yatırımlar hakkında ihraççıyı bağlayıcı olarak alınan kararlar, yapılan sözleşmeler ve diğer girişimler hakkında bilgi:

Yoktur.

6.2.4. İhraççıyla ilgili teşvik ve sübvansiyonlar vb. ile bunların koşulları hakkında bilgi:

İhraççı'yla ilgili herhangi bir teşvik veya sübvansiyon bulunmamakta olup, İhraççı'nın yatırım yaptığı şirketlerde olan başvuru süreci devam eden ve kullanılan teşvik ve sübvansiyonlara ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır.

Tesis	Torbalı	Akhisar	Niğde (Salça)	Niğde (Dondurulmuş)	Manyas
Yatırım Cinsi	Modernizasyon	Tevsi Modernizasyon	Komple Yeni Yatırım	Komple Yeni Yatırım	Modernizasyon
Yatırımın Bölgesi	1. Bölge	3. Bölge	5. Bölge	5. Bölge	3. Bölge
Destekleme Sınıfı	Bölgesel	Bölgesel- Alt Bölge	Bölgesel- Alt Bölge	Bölgesel- Alt Bölge	Bölgesel

Belge Tarihi	21.03.2021	30.07.2019	11.08.2020	13.01.2023	23.03.2023
Belge No	521616	504577	513548	547616	550718
Belge Yatırım Tutarı (TL)	60.260.069	162.967.202	1.124.475.593	3.282.232.977	89.045.335

Ayrıca ilgili dönemde 5510, 16322, 14857, 15510 ve 6111 sayılı kanunlar kapsamında 6.098.363 TL (31 Mart 2024: 6.257.062 TL) tutarında SGK prim indiriminden yararlanılmıştır.

Grup'un teşvik belgesine bağlanan yatırımlarından elde ettiği kazançlar, yatırımın kısmen veya tamamen işletilmesine başlanılan hesap döneminden itibaren yatırıma katkı tutarına ulaşınca kadar indirimli oranlar üzerinden kurumlar vergisine tabi tutulur. Bu kapsamda, 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla Grup'un öngörülebilir gelecekte faydalanacağı 1.106.822.805 TL (31 Aralık 2024: 999.279.606 TL, 31 Aralık 2023: 208.291.639 TL) tutarında vergi avantajı, ertelenmiş vergi varlığı olarak finansal tablolara yansıtılmıştır. Söz konusu vergi avantajının 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla muhasebeleştirilmesi neticesinde 1 Ocak-31 Mart 2025 dönemine ilişkin kâr veya zarar tablosunda 198.904.862 TL tutarında (31 Aralık 2024: 855.012.110 TL, 31 Aralık 2023: 208.291.639 TL) ertelenmiş vergi geliri oluşmuştur.

7. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER

7.1. Ana faaliyet alanları:

7.1.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ana ürün/hizmet kategorilerini de içerecek şekilde ihraççı faaliyetleri hakkında bilgi:

Adra Holding A.Ş., bağlı ortaklıkları olan Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Tukaş Gıda") ve Adra Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.'den ("Adra GYO") ile Adra Gyo'nun bağlı ortaklığı olan Akçay Otelcilik Turizm ve İşletme A.Ş.'den ("Akçay") oluşmaktadır. Adra Holding'in mevcut ödenmiş sermayesi 10.730.000.000 TL olup, Cem Okullu ve Cengiz Okullu tarafından 2023 yılında İzmir ili Torbalı ilçesinde kurulmuştur.

Grup holding olmasının da bir gereği olarak, Esas sözleşmesi'nde yer alan amaç ve faaliyet konusuna uygun şekilde, sermaye (değer artış) kazancı veya yatırım geliri (kâr payı, faiz, kira vb.) ya da her ikisini birden elde etmek için; kurulmuş veya kurulacak şirketlerin sermaye ve idarelerine iştirak etmek, vereceği yatırım kararları doğrultusunda kaynakları kanallı etmek, yatırım, finansman, pazarlama, organizasyon ve yönetim konularında danışmanlık yapmak amacı üzerine kurulmuştur.

Bu suretle, ekonomik dalgalanmalara karşı yatırımların güvenliğini arttırmak, böylece bu şirketlerin sağlıklı bir şekilde, milli ekonominin gereklerine uygun olarak gelişmelerini ve devamlılıklarını teminat altına almak ve bu amaca uygun, ticari, sınai ve mali işlerde bulunmaktadır.

Adra Holding'in, 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla bünyesinde istihdam ettiği personel sayısı 1 kişidir (31 Aralık 2024: 1 kişi).

Grup'un 31.12.2023, 31.12.2024, 31.03.2024 ve 31.03.2025 tarihli finansal dönemlerinde sektöre göre gelir ve gider kırılımı aşağıdaki tabloda yer almaktadır. Grup'un yurt içi satışları, kira geliri, bina satışı geliri ve gıda ürünlerinin satışı gelirlerinden elde edilirken, yurt dışı satışları sadece gıda ürünleri satış gelirlerinden oluşmaktadır. 31.03.2025 tarihli finansal döneminde Grup'un yurt içi

satışları, iade, iskonto ve indirimler öncesinde toplam satışlar içerisinde %91,2 oranında paya sahipken yurt dışı satışları %8,8'lik paydan oluşmaktadır. Grup'un gıda ürünlerinden elde ettiği satış gelirleri yurt içinde 1.885.961.263 TL ve yurt dışında 193.981.640 TL olmak üzere toplam satışlar içerisinde %94 oranında paya sahip olup, Grup'un en büyük gelir kalemini oluşturmaktadır. Bu dönemde, toplam satış gelirleri içerisinde bina satış gelirleri 129.090.607 TL ile %5,8'lik payı ve kira gelirleri 4.194.900 TL ile %0,2'lik payı oluşturmaktadır. 31.03.2025 tarihli finansal döneminde Grup'un net satış gelirleri bir önceki yılın aynı dönemine göre %8 oranında azalarak 2.137.459.038 TL olarak gerçekleşmesinde, gıda satışlarının %17,3 oranında azalışı etkili olmuştur.

Finansal Dönem		Holding	Gıda	GYO	Toplam
01.01.2025-31.03.2025	Hasılat	7.108	2.004.166.423	133.285.507	2.137.459.038
	Satışların Maliyeti (-)	-	-1.565.392.590	-53.276.127	-1.618.668.717
	Brüt Kâr/(Zarar)	7.108	438.773.833	80.009.380	518.790.321
01.01.2024-31.03.2024	Hasılat	-	2.240.430.873	83.817.237	2.324.248.110
	Satışların Maliyeti (-)	-	-1.647.795.053	-50.314.288	-1.698.109.341
	Brüt Kâr/(Zarar)	-	592.635.820	33.502.949	626.138.769
01.01.2024-31.12.2024	Hasılat	-	7.525.094.832	638.165.522	8.163.260.354
	Satışların Maliyeti (-)	-	-5.894.906.900	-208.588.350	-6.103.495.250
	Brüt Kâr/(Zarar)	-	1.630.187.932	429.577.172	2.059.765.104
01.01.2023-31.12.2023	Hasılat	-	10.326.992.766	779.259.119	11.106.251.885
	Satışların Maliyeti (-)	-	-7.260.863.458	-235.546.182	-7.496.409.640
	Brüt Kâr/(Zarar)	-	3.066.129.308	543.712.937	3.609.842.245

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporu

Adra Holding A.Ş.'nin ortağı olduğu Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile Adra Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. sırasıyla gıda sektörü ve gayrimenkul yatırım ortaklığı sektöründe faaliyet göstermektedir. Tukaş Gıda firması 1994 yılından, Adra GYO 2023 yılından beri borsaya kotedir.

Grup'un bünyesindeki şirketlerin çatısı altındaki faaliyetleri aşağıda paylaşılmıştır.

Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi, Turgutlu Konserveçilik A.Ş. olarak 1962 yılında 5 müteşebbis tarafından Manisa'nın Turgutlu ilçesinde kuruldu. 1962 yılında sadece domates salçası üretimine yönelik olarak kurulan fabrikayı 1967 yılında OYAK (Ordu Yardımlaşma Kurumu) satın aldı. Şirket 1994 yılında ödenmiş sermayesinin %15'ini halka arz etmiş ve Borsa'da işlem görmeye başlamıştır. 1962 yılında Turgutlu Konserveçilik A.Ş. ("Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.", "Tukaş Gıda") olarak kurulan Tukaş Gıda'nın %81,54'lük kısmını 07.08.2014 tarihinde Cem Zeytin A.Ş. (Eski Unvan: Okullu Gıda A.Ş.) tarafından satın alınmıştır.

2014 yılına kadar OYAK iştiraki olarak faaliyet gösteren şirket 2014 yılı sonunda Cem Okullu, Cengiz Okullu ve Okullu Gıda Maddeleri Ltd. Şti. tarafından devralındı.

Tukaş Gıda'nın çıkarılmış sermayesinin tamamı ödenmiş şekilde 4.500.000.000 TL'den oluşmaktadır.

Tukaş Gıda, esas itibarıyla başta salça, konserve ve turşu olmak üzere her türlü gıda maddelerinin üretimi ve bu ürünlerin yurt içi ve yurt dışı pazarlarda satış faaliyetini yürütmektedir.

Genel Müdürlüğü İzmir Torbalı'da bulunan Tukaş Gıda üretim faaliyetlerini İzmir'in Torbalı, Balıkesir'in Manyas, Manisa'nın Akhisar ve Niğde'nin Bor ilçelerindeki fabrikalarında gerçekleştirmektedir. Ürünlerini ISO 9001:2015, ISO 22000:2005 Gıda Güvenliği ve GFSI Standartları çerçevesinde üretmekte olan Tukaş uluslararası gıda platformunda geçerli olan IFS (International Food Standard), BRC (British Retail Consortium), Helal Gıda ve Kosher belgelerine sahiptir.

Çıkış noktası "Güvenli gıda tarladan başlar." bilinciyle tarımsal riskleri minimize etmek amacıyla ürünlerin tarımsal hammaddesini oluşturan sebze ve meyvelerin büyük çoğunluğunu "kontrollü tarım sistemi" ile tedarik etmektedir. Kontrollü tarım, sebze-meyvelerin tohumundan ekimine, tarlada yetişmesinden hasat edilmesine kadar planlı ve verimli tarımsal hammadde süreçleri ve çiftçiler ile yakın işbirliği kurulan ve onlara teknik destek verilen bir sistem olup üretimin her aşaması takip edilebilmekte ve tarladan sofraya ürün izlenirliği sağlanabilmektedir.

Tukaş Gıda, iç pazarda satış faaliyetlerini geleneksel kanal, ulusal zincir marketler ve ev dışı tüketim kanalıncı gerçekleştirirken, dış pazarda başta AB ülkeleri olmak üzere, ABD, Avustralya, Asya, Japonya, Afrika ülkeleri ve Orta Doğu ülkelerine ihracat yapmaktadır.

Tukaş Gıda, yüksek oranda meyve içeren ekstra geleneksel reçeller, sektörde Tukaş Gıda tarafından da pazara sunulmuş, teneke ambalajlarda üretilen ürünlerde kolay açılır kapak, cam kavanozlarda üretilen ürünlerde ise önce emniyet şeridi, daha sonra ise akıllı kapak uygulamaları tukaş tarafından uygulanan gıda uygulamaları olmuştur. Ketçap, mayonez ve hardal ürünlerinde temiz kapak ve kapak içerisinde gıda güvenliğini sağlamaya yönelik Lift'n PeelTM folyo kullanımı sektörde Tukaş'la başlamıştır.

Tukaş Gıda, sürdürülebilir tarım politikalarını benimseyen, ambalaj atıklarını sistemli bir şekilde azaltan, üretim atıklarını düzenli şekilde geri dönüştüren ve üretim süreçlerinde harcanan suyu arıtma tesisi ile ekosisteme geri kazandıran, Dünya Kaynakları Enstitüsü'nün (World Resources Institute - WRI) "10x20x30" girişimine katılan Metro Türkiye'nin 20 gönüllü tedarikçisinden biridir. Birleşmiş Milletler'in 17 maddelik sürdürülebilir kalkınma hedeflerinden biri olan "gıda atıklarının azaltılması" konusunun desteklemesi için başlatılan "10x20x30" girişiminde amaç, katılımcı firmaların gıda atıklarını 2030 yılına kadar %50 oranında azaltmasını sağlamaktır. Tamamen gönüllülük esasına dayanan girişim, dünyada hızla artan gıda israfının tedarik zincirinde bulunan her bir halkada en aza indirilmesini hedeflemektedir.

Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş., 2024 yılında uluslararası marka değerlendirme şirketi Brand Finance tarafından yayınlanan "Türkiye'nin En Değerli Markaları 100" raporunda "A+" marka olarak listede 74. sırada yer almıştır. Ayrıca, İstanbul Sanayi Odası'nın (İSO) üretimden net satışların baz alındığı "Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu" listesinde 2023 yılında 303. sırada yer almıştır.

Finansal kurumlar ve holdingler dışındaki tüm sektörleri kapsayan ve firmaların satış hacimlerine göre sıralandığı Fortune 500 Türkiye 2023 listesine göre ise Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş 328. sırada bulunmaktadır

Tukaş Gıda, sektörünün marka bilinirliği en yüksek kuruluşlar arasında yer almaktadır. Ege Yaş Meyve Sebze İhracatçı Birliği'nin "İhracatın Yıldızları" listesinde 2024 yılı Meyve Sebze mamulleri sektöründe 15 milyon ABD Doları ihracat yapan firmalar kategorisinde 4. sırada yer almaktadır.

JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş. tarafından Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin Uzun Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu 'AA- (tr)' seviyesi olarak tespit edilmiştir.

Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin 01.01.2025 – 31.03.2025 döneminde ortalama personel sayısı; beyaz yakalı 169, mavi yakalı 375, mevsimlik 645 olmak üzere toplam 1.189 kişidir. 31.03.2025 itibarıyla 49.641.873 TL konsolide kıdem tazminat yükümlüğü bulunmaktadır.

Tukaş Gıda Üretim Tesisleri

Tukaş Gıda'nın, Manyas, Akhisar, Torbalı ve Bor fabrikalarında ürettiği ürün grup ve kapasite bilgisi aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Üretim Tesis	Kuruluş Yılı	Üretimi Yapılan Ürünler	Üretim Kapasitesi
Manyas Fabrikası	2001	Salça Konserve Dondurulmuş Ürün Közleme	64.036 (Ton/Yıl)
Akhisar Fabrikası	2018	Turşu Konserve Zeytin Közleme	157.182 (Ton/Yıl)
Torbalı Fabrikası	1984	Salça Konserve Sos Reçel	120.580 (Ton/Yıl)
Bor Fabrikası	2022	Salça Konserve	76.624 (Ton/Yıl)

Kaynak: Tukaş Gıda 31.03.2025 tarihli Faaliyet Raporu



Torbalı Fabrikası

ADRA HOLDİNG
ANONİM ŞİRKETİ
Caylak Mah. Aydın Cad. No:51/A Torbalı/İZMİR
Tic. Sic. No: 008 186 3986
MERSİS NO: 0008186398600001

YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.



Manyas Fabrikası



Akhisar Fabrikası



Niğde Bor Fabrikası

Erzurum-Yakutiye Depo

**ADRA HOLDİNG
ANONİM ŞİRKETİ**

Caybaşı Mah. Aydın Cad. No:51/A Torbalı/İZMİR
Torbalı V.D. 008 186 3986
MERSİS NO: 0008186398600001

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

İlgili taşınmaz, Erzurum Yakutiye ilçesi Kurtuluş Mahallesi 5834 Ada 29 parselde kayıtlı olan 1.362,20 m²'lik 3 katlı çelik konstrüksiyonlu ticari amaçlı depo binasından oluşmaktadır. Invest Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş tarafından düzenlenen, 31 Aralık 2024 tarihli ekspertiz raporuna göre Soğukçermik-Yakutiye-Erzurum adresindeki gayrimenkullerin değeri 39.500.000 TL olarak takdir edilmiştir. Söz konusu gayrimenkullerin değer tespitinde, pazar yaklaşımı ve maliyet yaklaşımı yöntemleri kullanılmıştır. Gerçeğe uygun değer, arsa ve araziler için Seviye 2, binalar için Seviye 3 olduğu değerlendirilmiştir.

Taşınmazın tapu kayıtları incelendiğinde üzerinde ipotek ve gayrimenkulün değerinin doğrudan ve önemli ölçüde etkileyecek nitelikte herhangi bir takyidat şerhi bulunmamaktadır.

Tukaş Gıda'nın üretim tesislerinde üretilen ürün gruplarına göre ürünler aşağıda yer almaktadır.

Domates & Biber Salçaları



Domates Salçası



Tatlı Biber Salçası



Acı Biber Salçası



Biber & Domates Karışık
Salça

Domates Sosları ve Pizza Sos



Domates Püresi



Yaz Domatesi



Pizza Sosu

Sürülebilir Soslar



Acı Biber Sosu Paprika



Kahvaltılık Sos



Ajvar Sos



Acı Ajvar Sos

**ADRA HOLDİNG
ANONİM ŞİRKETİ**
Çaybaşı Mah. Aydın Cad. No:51/A Torbalı/İZMİR
Tic. Sic. No: 271863
MERSİS NO: 0008186398600001

**YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

Lezzetlendirici Soslar



Ketçap



Acı Ketçap



Mayonez



Ranch Sos



BBQ Sos



Hardal



Acı Sos

Makarna Sosları



Napoliten



Arrabbiata



Basilico

Közlenmiş Ürünler



Közlenmiş Biber



Közlenmiş Patlıcan

ADRA HOLDİNG
ANONİM ŞİRKETİ

Ataçaşı Mah. Aydın Cad. No:51/A Torbalı/İZMİR
Tic. Sic. No: 008 186 3986
MERSİS NO: 0008186398600001

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Turşular



Acı Biber Turşusu



Biberiye Turşusu



Jalapeno Turşusu



Kornişon Turşusu



Tatl Kornişon Turşusu



Çubuk Salatalık Turşusu



Karışık Turşu



Pancar Turşusu

Konserveler



Enginar Kalbi



Çiçek Bamya



Sultani
Bamya



Taze
Fasulye



Bezelye



Garnitür



Bezelye

Haşlanmış Ürünler



Kuru Barbunya Haşlama



Kuru Fasulye Haşlama



Kuru Nohut Haşlama



Haşlanmış Meksika
Fasulyesi

ADRA HOLDİNG
ANONİM ŞİRKETİ

Yatırımcı: Meryem Aydın Cad. No:51/A Torbalı/İZMİR
Tic. Sic. No: 270081863986
MERSİS NO: 0008186398600001

YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Hazır Yemekler



**Zeytinyağlı Çiçek
Bamya**



**Zeytinyağlı Taze
Fasulye**



**Zeytinyağlı Kalp
Enginar**



**Zeytinyağlı Fasulye
Pilaki**



**Zeytinyağlı
Barbunya Pilaki**



Yaprak Sarma



**Zeytinyağlı Börülce
Pilaki**



**Zeytinyağlı Lahana
Sarma**



Barbunya Pilaki



Yaprak Sarma

Reçeller



Çilek Reçeli



Kayısı Reçeli



Ahududu Reçeli



Vişne Reçeli



Böğürtlen Reçeli

**ADRA HOLDİNG
ANONİM ŞİRKETİ**
Çarşıbaşı Mah. Aydın Cad. No:51/A Torbalı/İZMİR
Torbali V.D. 008 186 3986
MERSİS NO: 0008186398600001

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Zeytin



**Dilimlenmiş Yeşil
Zeytin**



Çizik Yeşil Zeytin



Yeşil Zeytin



**Dilimlenmiş Siyah
Zeytin**



Kırma Yeşil Zeytin



**Kırmızı Biber
Dolgulu Yeşil
Zeytin**



**Sarımsak Dolgulu
Yeşil Zeytin**



Grill Yeşil Zeytin



**Kalamata Kırma
Yeşil Zeytin**



**Limon Dolgulu
Yeşil Zeytin**



**Doğal Salamura
Siyah Zeytin**



**Doğal Yağlı Sele
Siyah Zeytin S-XS**



**Doğal Yağlı Sele
Siyah Zeytin M**



**Doğal Yağlı Sele
Siyah Zeytin XL-L**

Üretim ve Satış Miktarı

Tukaş Gıda'nın İzahname'de yer alan finansal dönemler itibarıyla üretim ve satış miktarları ton bazında aşağıdaki tablolarda belirtilmiştir.

Üretim Miktarı (Ton)	31.12.2023	31.12.2024	31.03.2024	31.03.2025
Salça, Konserve	118.004	108.509	4.096	11.698
Sos, Reçel	24.188	24.409	5.973	7.254
Turşu	40.943	35.366	2.196	6.669
Diğer	1.799	5.995	-	841
Toplam	184.934	174.279	12.265	26.462

Kaynak: Tukaş Gıda 31.03.2025 tarihli Faaliyet Raporu

Tukaş Gıda'nın 31.03.2025 tarihli finansal döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre toplam üretimi %115,8 oranında artarak 26.462 ton olarak gerçekleşmiştir. Bu dönemde, toplam üretim miktarı içerisinde %44,2 paya sahip ve 11.698 ton üretimi gerçekleşen salça ve konserve grubu

ürünler ilk sırada yer alırken, bu grubu %27,4 pay ve 7.254 ton üretim ile sos ve reçel ürün grubu takip ederken, %25,2 pay ve 6.669 ton üretim ile turşu ürün grubu daha sonra yer almaktadır.

Satış miktarı ise 31.03.2025 tarihli finansal döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre %3,2 oranında artarken 45.656 ton olarak gerçekleşmiştir. Toplam satış içerisinde %52,5 paya sahip olan salça ve konserve ürün grubu yine ilk sırada yer alırken, bu grubu %25,1 paya sahip 11.478 ton satış miktarı ile turşu ürün grubu takip etmiş ve %16,3 paya sahip 7.420 ton satış miktarı ile sos ve reçel ürün grubu 3. sırada yer almaktadır.

Satış Miktarı (Ton)	31.12.2023	31.12.2024	31.03.2024	31.03.2025
Salça, Konserve	111.977	86.291	24.3113	23.960
Sos, Reçel	23.021	25.431	6.748	7.420
Turşu	40.630	44.632	11.585	11.478
Diğer	2.378	5.184	1.584	2.799
Toplam	178.006	161.537	44.230	45.656

Kaynak: Tukaş Gıda 31.03.2025 tarihli Faaliyet Raporu

Kalite Kontrol, Kalite Güvence, Kalite Sistem Belgelendirme

Tukaş Gıda ürün ve tesislerinin, kalite kontrol ve güvencelerini ulusal ve uluslararası standartları hedefleyerek sağlamaya çalışmaktadır. Bu hedefe yönelik olarak Tukaş Gıda, Gıda Güvenliği için HELAL ve KOSHER ürün belgelerinin yanı sıra tüm üretim tesisleri için Kalite ve Gıda Güvenliği Yönetim Sistem belgelerinden ISO 9001:2015, IFS VE BRCGS belgelerine sahiptir.

Gıda güvenliğini ve çalışanların kariyer gelişimini destekleyen gerekli tüm eğitimler verilmektedir. Tukaş Gıda, Amfori BSCI tarafından yapılan denetimleri geçerek, Amfori BSCI Sosyal uygunluk standardını sürdürmeye hak kazanarak, iş ve işçi güvenliği standartlarını temel aldığını ve tedarik zincirinin sosyal performanslarının sürekli olarak iyileşmesini teşvik ettiğini göstermektedir. Tukaş Gıda, söz konusu faaliyetlerini gerçekleştirirken ilgili ulusal ve uluslararası yasa, yönetmelik ve standartlara tam uyum sağlamakta, bu alandaki revizyonları sürekli olarak takip edip uygulamaya koymaktadır.

Adra Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.

Adra Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş., 09.11.2020 tarihinde Okullu İnşaat Anonim Şirketi adıyla kısmi bölünme ile kurulmuş olup, "Adra Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı Anonim Şirketi" unvanı ile gayrimenkul yatırım ortaklığına dönüşmüştür. Gayrimenkul yatırım ortaklığının dönüşümün de yer aldığı esas sözleşme değişikliği Torbalı Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından 29 Aralık 2022 tarihinde tescil edilerek 30 Aralık 2022 tarih 10737 sayılı nüshasında ilan edilmiştir. Bu esas sözleşme değişikliğinden sonra "Adra Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A. Ş." unvanı ile faaliyetlerine devam etmektedir. Adra GYO'nun hâlihazırda herhangi bir şubesi bulunmamaktadır. Adra GYO'nun tek bağlı ortaklığı ise Akçay Otelcilik Turizm ve İşletme Anonim Şirketi'dir.

Adra GYO, Kurul'a sunduğu izahnamenin 07.09.2023 tarihinde onaylanması akabinde 14.09.2023-15.09.2023 tarihlerinde halka arz olmuştur. Halka arzdan sonra Adra GYO kurucuları Cem Okullu ve Cengiz Okullu, paylarının büyük bir kısmını Adra GYO'ya devretmişlerse de Şirket üzerinden Adra GYO'nun dolaylı pay sahibi olmaya devam etmişlerdir.

**ADRA HOLDİNG
ANONİM ŞİRKETİ**

Çaybaşı Mah. Aydın Cad. No:51/A Torbalı/İZMİR
Tic. Sicil V.D. 008 186 3986
MERSİS NO: 0008186398600001

**YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

Adra GYO'nun ana faaliyet konusu; gayrimenkuller, gayrimenkul projeleri, gayrimenkule dayalı haklar, sermaye piyasası araçları ve Sermaye Piyasası Kurulu'na ("SPK") belirlenecek diğer varlık ve haklardan oluşan portföyü işletmek amacıyla paylarını ihraç etmek üzere kurulan ve sermaye piyasası mevzuatında izin verilen diğer faaliyetlerde bulunabilmektedir. Portföyündeki gayrimenkullerin alım satımından kar sağlayan gayrimenkul yatırım ortaklığı, yılsonunda bu karı ortaklarına temettü olarak dağıtabilmekte ve bu suretle gayrimenkul gelirini ortaklarına aktarabilmektedir.

Gayrimenkul yatırım ortaklıkları, iş merkezleri veya alışveriş merkezleri gibi büyük ölçekli gayrimenkul projelerinin finansmanına kaynak sağlamaktadır. Şirketlerin bu tür büyük projeleri gerçekleştirmesi için önemli ölçüde finansman yükünü üstlenmesi gerekmektedir. Bu tür projeler, yatırımcılardan gayrimenkul yatırım ortaklığı payları karşılığında toplanacak paralarla finanse edilebilir kılmaktadır.

Adra Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin ve bağlı ortağı Akçay Otelcilik Turizm ve İşletme A.Ş.'nin taşınmazları aşağıdaki gibidir. Şirket bu taşınmazlar üzerinde konut projeleri geliştirmiş, kira getirisi elde edecek AVM ve işyeri satın almış ve inşaatını finanse etmiştir. Bununla birlikte arsa niteliğindeki potansiyel proje geliştireceği gayrimenkulleri bulunmaktadır.

Grup Firma	İl	İlçe	Mahalle	Nitelik
Adra GYO	Balıkesir	Edremit	Altınoluk	18 Konut
Adra GYO	Balıkesir	Edremit	Altınoluk	175 Konut
Adra GYO	Balıkesir	Edremit	Altınoluk	42 Konut
Adra GYO	Balıkesir	Edremit	Altınoluk	2 Konut
Adra GYO	Balıkesir	Edremit	Hamidiye	32 Konut
Adra GYO	Balıkesir	Edremit	Hamidiye	1 Dükkan
Adra GYO	Balıkesir	Edremit	Narlı	Arsa
Adra GYO	Balıkesir	Karesi	Paşaalanı	AVM
Adra GYO	Balıkesir	Edremit	Yolören	Mandalinlik ve Zeytinlik
Akçay Otelcilik*	Balıkesir	Edremit	Zeytinli	Konaklama Tesis Alanı
Adra GYO	İzmir	Torbalı	Çaybaşı	Arsa
Adra GYO	İzmir	Torbalı	Torbalı	AVM
Adra GYO	Manisa	Turgutlu	Mustafa Kemal Mahallesi	Arsa
Adra GYO	Manisa	Yunus Emre	Uncubozköy	Arsa
Adra GYO	Manisa	Şehzadeler	Yarhasanlar	Arsa
Adra GYO	Manisa	Şehzadeler	Yarhasanlar	Arsa

*Adra GYO A.Ş.'nin %100 ortağı olduğu Akçay Otelcilik Turizm ve İşletme Anonim Şirketi'nin taşınmazı

Adra GYO'nun 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla istihdam ettiği personel sayısı 7'dir (31 Aralık 2024: 9 kişi, 31 Aralık 2023: 12 kişi).

Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller

**ADRA HOLDİNG
ANONİM ŞİRKETİ**
Çaybaşı Mh. Aydoğan Cad. No:51/A Torbalı/İZMİR
Tic. Sic. No: 271800
MERSİS NO: 0008186398600001

**YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

Daireler (801 Ada 2 Parsel (2 Adet)): Balıkesir, Edremit İlçesi, Altınoluk Mahallesi, 801 ada. 2 parsel kayıtlı. "Üç katlı betonarme ve arsası" nitelikli ana gayrimenkulün içerisinde yer alan 5 adet dairenin tamamı Şirkete aittir. Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri:4 No:1 Tebliğ hükümlerince İnvest Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş' ye hazırlatılan 30 Eylül 2024 tarihli rapora göre projede kalan 2 bağımsız bölüm ilgili taşınmazın emsal karşılaştırma yaklaşımı yöntemine göre belirlediği değeri KDV hariç 44.430.000 TL'dir. Bağımsız değerlendirme firması tarafından takdir edilen düzeltilmiş emsal karşılaştırma yöntemine göre ortalama m² değeri 125.860 TL'dir. 31.12.2024 tarihi itibarıyla şirket stoklarında belirlenen değeri KDV hariç 44.430.000 TL olan 2 adet bağımsız bölüm bulunmaktadır.

Taşınmazların tapu kayıtları incelendiğinde üzerinde ipotek ve gayrimenkulün değerinin doğrudan ve önemli ölçüde etkileyecek nitelikte herhangi bir takyidat şerhi bulunmamaktadır

Torbalı Alışveriş Merkezi: İzmir ili, Torbalı İlçesi, Torbalı Mahallesi, Metro polis bulvarı 1104 ada. 1 parsel kayıtlı. "Alışveriş merkezi ve Arsası" nitelikli ana gayrimenkulün yüzölçümü 20.069 m² arsanın tamamı Şirket'e aittir. Şirket arsayı 25.11.2020 tarihinde satın almıştır. Bina; bodrum, zemin ve normal kat olmak üzere toplam üç katlıdır. Mevcut durumda ruhsat ve eklerine uygun olarak alışveriş merkezi olarak faal durumdadır Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri:4 No:1 Tebliğ hükümlerince İnvest Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş' ye hazırlatılan 30 Eylül 2024 tarihli rapora göre ilgili taşınmazın (arsa ve üzerindeki inşai yatırımların) emsal karşılaştırma, yönetimine göre uyumlaştırmış olarak belirlediği değeri KDV hariç 575.000.000 TL'dir. Taşınmazların tapu kayıtları incelendiğinde üzerinde ipotek ve gayrimenkulün değerinin doğrudan ve önemli ölçüde etkileyecek nitelikte herhangi bir takyidat şerhi bulunmamaktadır. Taşınmaz 25.11.2020 tarihinde Şirket tarafından satın alınmış olup, alışveriş merkezinin tamamı 25.11.2020 başlangıç tarihli 5 yıl süreyle Migros Ticaret A.Ş 'ye aylık 91.667 TL'ye kiraya verilmiştir.



İzmir-Torbalı AVM

ADRA HOLDİNG
ANONİM ŞİRKETİ
Cayırışlı Mah. Aydın Cad. No:51/A Torbalı/İZMİR
Tic. Sic. No: 008 186 3986
MERSİS NO: 0008186398600001

YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.



İzmir-Torbalı AVM

Balıkesir Alışveriş Merkezi: Balıkesir, Karesi İlçesi, Paşaalı Mahallesi, 9398 ada 3 parsel kayıtlı. "Bahçeli bir zemin katlı alışveriş binası, bir trafo binası ve bodrum kattan ibaret sığınak" nitelikli ana gayrimenkulün yüzölçümü 31.941,79 m² olup arsanın tamamı Şirket e aittir. Şirket arsayı 24.11.2020 tarihinde satın almıştır. Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri:4 No:1 Tebliğ hükümlerince İnvest Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş.'ye hazırlatılan 30 Eylül 2024 tarihli rapora göre ilgili taşınmazın emsal karşılaştırma, yöntemine göre uyumlaştırmış olarak belirlediği değeri KDV hariç 940.000.000 TL'dir. Taşınmazların tapu kayıtları incelendiğinde üzerinde ipotek ve gayrimenkulün değerinin doğrudan ve önemli ölçüde etkileyecek nitelikte herhangi bir takyidat şerhi bulunmamaktadır. Taşınmaz 24.11.2020 tarihinde Şirket tarafından satın alınmış olup, alışveriş merkezinin tamamı 24.11.2020 başlangıç tarihli 6,5 yıl süreyle Migros Ticaret A.Ş 'ye aylık 236.111 TL'ye kiraya verilmiştir.



Balıkesir-Karesi AVM

ADRA HOLDİNG
ANONİM ŞİRKETİ
Çaybaşı Mevkii, Ayarın Cad. No:51/A Torbalı/İZMİR
Torbalı V.D. 008 186 3986
MERSİS NO: 0008186398600001

YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.



Balıkesir-Karesi AVM

Edremit 677 Ada 16 Parsel Projesi: 11.08.2020 tarihinde Balıkesir İli, Edremit İlçesi, Hamidiye Mahallesi'nde 2.399 m²'lik arsa alanı içerisinde inşa edilmekte olan projenin toplam inşaat alanı 9.728 m²'dir. Projenin 11.08.2020 tarihinde inşaat ruhsatı alınmış olup; bu tarihten itibaren inşaat çalışmaları başlamıştır. 14.04.2022 tarihinde yapı ruhsatı alınmıştır. Proje 3 bloktan oluşmakta olup 40 daire ve 1 işyerinden oluşmaktadır. Proje 30.12.2022 tarihinde tamamlanmış olup, cari dönemde 1 adet iş yeri kiraya verilerek yatırım amaçlı gayrimenkul olarak sınıflanmıştır. Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri:4 No:1 Tebliğ hükümlerince Invest Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş'ye hazırlatılan 30 Eylül 2024 tarihli rapora göre; ilgili taşınmazın emsal karşılaştırma yaklaşımı yöntemine göre; 32 adet bağımsız bölüm konut amaçlı, 1 adet bağımsız bölüm iş yeri amaçlı olmak üzere toplam 33 adet bağımsız bölüm için belirlediği değeri KDV hariç 280.095.000 TL olup, bağımsız değerlendirme firması tarafından takdir edilen düzeltilmiş emsal karşılaştırma yaklaşımı yöntemine göre konut amaçlı bağımsız bölüm için ortalama m² değeri 39.200 TL, iş yeri amaçlı bağımsız bölüm için ortalama m² değeri 51.550 TL'dir. 31.12.2024 tarihi itibarıyla şirket stoklarında belirlenen değeri KDV hariç 274.735.000 TL olan 31 adet konut amaçlı bağımsız bölüm, 1 adet iş yeri amaçlı bağımsız bölüm bulunmaktadır. Kurumsal firmaya kiralanılan 1 adet iş yeri amaçlı bağımsız bölümün değeri 59.695.000 TL'sidir. Bağımsız bölüm 10 yıllığına BİM Birleşik Mağazalar A.Ş. lehine kiralanmıştır.

Taşınmazın tapu kayıtları incelendiğinde üzerinde ipotek ve gayrimenkulün değerinin doğrudan ve önemli ölçüde etkileyecek nitelikte herhangi bir takyidat şerhi bulunmamaktadır.

Finansal Yatırımlar

Zeytinli 1812 Ada 1 Parsel: Değerlemeye konu olan gayrimenkul, Balıkesir İli, Edremit İlçesi, Zeytinli Mahallesi, 1812 ada 1 parselde kayıtlı "Maa Müştemilat Tatil Köyü" vasıflı taşınmazdır. Taşınmaz 32.309,48 m² yüz ölçümüne sahiptir.

**ADRA HOLDİNG
ANONİM ŞİRKETİ**

Caybaşı Mah. Aydın Cad. No:51/A Torbalı/İZMİR
Torbalı V.D. G08 186 3986
MERSİS NO: 0008186398600001

**YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.**



Zeytinli 3 Adet Arsa ve İnşai Yatırımlar

Zeytinli 1812 Ada 2 Parsel: Değerlemeye konu olan gayrimenkul, Balıkesir İli, Edremit İlçesi, Zeytinli Mahallesi, 1812 ada 2 parselde kayıtlı "Arsa" vasıflı taşınmazdır. Taşınmaz 20.368,17 m² yüz ölçümüne sahiptir.



Zeytinli 3 Adet Arsa ve İnşai Yatırımlar

Zeytinli 1812 Ada 3 Parsel: Değerlemeye konu olan gayrimenkul, Balıkesir İli, Edremit İlçesi, Zeytinli Mahallesi, 1812 ada 3 parselde kayıtlı "Arsa" vasıflı taşınmazdır. Taşınmaz 41.318,50 m² yüz ölçümüne sahiptir.

ADRA HOLDİNG
ANONİM ŞİRKETİ
Çaybaşı Mah. Aydın Cad. No:51/A Torbalı/İZMİR
Tic. Sic. No: 270800 / V.D. C08 186 3986
MERSİS NO: 0008186398600001

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri:4 No:1 Tebliğ hükümlerince İvest Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş.' ye hazırlatılan 30 Eylül 2024 tarihli rapora göre ilgili taşınmazların emsal karşılaştırma yöntemine göre uyumlaştırmış olarak belirlediği değeri KDV hariç 3.135.700.000 TL'dir.

Akçay Otelcilik Turizm ve İşletme A.Ş. söz konusu taşınmazı, Dardarlar Turizm Gıda İnşaat ve Dış Ticaret A.Ş. ile 23 Ekim 2024 tarihinde imzalamış olduğu kira sözleşmesi uyarınca 2024-2025 sezonu için kiraya vermiştir. Bu kapsamda ilgili taşınmaz yatırım amaçlı gayrimenkul olarak sınıflandırılmıştır.

Taşınmazların tapu kayıtları incelendiğinde üzerinde ipotek ve gayrimenkulün değerinin doğrudan ve önemli ölçüde etkileyecek nitelikte herhangi bir takyidat şerhi bulunmamaktadır. Şirket yönetim kurulu çıkabilecek fırsatların değerlendirilmesi amacıyla söz konusu arsa yatırım amaçlı gayrimenkullere sınıflamıştır.



Zeytinli 3 Adet Arsa ve İnşai Yatırımlar

Stoklar

Şehzadeler 931 Ada 13 Parsel Arsası: Yarhasanlar Mahallesi, Manisa ili Şehzadeler ilçesi, Mimar Sinan Bulvarı adresindeki yüz ölçümü 26.543,09 m² olan 1 adet arsadan oluşmaktadır (Şehzadeler 931 Ada 13 Parsel). Şirket ilgili arsayı 17.07.2023 tarihinde satın almıştır. Parsel üzerinde her biri 2 bodrum, zemin ve 12 normal kat olmak üzere toplam 15'er katlı A, Bve C blok olmak üzere 3 blok ile sosyal tesis, havuz ve 2 adet güvenlik kulübesi binaları planlanmıştır. A Blok'ta 180 adet mesken, 6 adet iş yeri; B Blok'ta 276 adet mesken ve 8 adet iş yeri, C Blok'ta 182 adet mesken olmak üzere toplam 652 adet bağımsız bölüm bulunması planlanmıştır.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri:4 No:1 Tebliğ hükümlerince İvest Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş.' ye hazırlatılan 30 Eylül 2024 tarihli rapora göre ilgili Şehzadeler 931 Ada 13 Parsel

Arsası'nın emsal analizinden hareketle ulaşılan yuvarlatılmış pazar değeri KDV hariç 1.375.000.000 TL'dir. Parsel üzerinde geliştirilmesi muhtemel proje bünyesinde oluşacak birimlerin tamamının satılacağı varsayımı ile projenin net bugünkü değeri için takdir edilen KDV hariç 3.690.000.000 TL'dir.

Taşınmazların tapu kayıtları incelendiğinde üzerinde ipotek ve gayrimenkulün değerinin doğrudan ve önemli ölçüde etkileyecek nitelikte herhangi bir takyidat şerhi bulunmamaktadır.

Şehzadeler 933 Ada 8 Parsel Arsası: Yarhasanlar Mahallesi, Manisa ili Şehzadeler ilçesi, 4755 sok. adresindeki yüz ölçümü 4.072,91 m² olan 1 adet arsadan oluşmaktadır (Şehzadeler 933 Ada 8 Parsel). Şirket ilgili arsayı 18.07.2023 tarihinde satın almıştır.

Parsel üzerinde her biri 2 bodrum, zemin ve 11 normal kat olmak üzere toplam 14 katlı bina planlanmıştır. Binada 183 adet mesken ve 10 adet iş yeri olmak üzere toplam 193 adet bağımsız bölüm bulunması planlanmıştır.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri:4 No:1 Tebliğ hükümlerince İvest Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş' ye hazırlatılan 30 Eylül 2024 tarihli rapora göre ilgili Şehzadeler 933 Ada 8 Parsel Arsası'nın emsal analizinden hareketle ulaşılan yuvarlatılmış pazar değeri KDV hariç 230.160.000 TL'dir. Parsel üzerinde geliştirilmesi muhtemel proje bünyesinde oluşacak birimlerin tamamının satılacağı varsayımı ile projenin net bugünkü değeri için takdir edilen KDV hariç 430.000.000 TL'dir.

Taşınmazların tapu kayıtları incelendiğinde üzerinde ipotek ve gayrimenkulün değerinin doğrudan ve önemli ölçüde etkileyecek nitelikte herhangi bir takyidat şerhi bulunmamaktadır.



Manisa-Şehzadeler Arsa

ADRA HOLDING
ANONİM ŞİRKETİ
Çaydağı Mah. Aydın Cad. No:51/A Torbalı/İZMİR
Tic. Sic. No: 008 186 3986
MERSİS NO: 0008186398600001

YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.



Manisa_Şehzadeler Arsa

Narlı Bölgesindeki Arsalar: Narlı Mahallesi, İzmir Çanakkale Yolu Ayvalı Burun Cami Öntü, Edremit, Balıkesir adresindeki 4 adet arsadan oluşmaktadır (Altınoluk 356 Ada 1 Parsel - Altınoluk 361 Ada 1 Parsel-Altınoluk 492 Ada 3 Parsel-Altınoluk 493 Ada 1 Parsel).

356 ada 1 parsel ve 361 ada 1 parseller; Eski imar planına göre kısmen ayrık nizam, 2 kat, ön bahçe 5 m, yan bahçe 3 m çekme mesafesi, Kaks: 0.30, Taks: 0.15, konut alanında; kısmen de park ve yol alanı olarak gözükmekte olup, imar planındaki belirsizlikten dolayı belediye ilgili 492 ada 3 parsel; kısmen akaryakıt tesisi, kısmen de park ve yol alanı olarak gözükmektedir. 493 ada 1 parsel; kısmen yol, kısmen de park alanı olarak belirlenen bölgede yer almaktadır. Değerlemeye konu parsellerden, 356 ada 1 nolu parsel, 24.768,68 m², 361 ada 1 nolu parsel, 37.354,92 m², 492 ada 3 nolu parsel, 1.898,55 m², 493 ada 1 nolu parsel ise 159,47 m² yüzölçümlüdür. Şirket ilgili arsaları 24 Şubat 2022 tarihinde satın almıştır. Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri:4 No:1 Tebliğ hükümlerince İvest Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş' ye hazırlatılan 30 Eylül 2024 tarihli rapora göre ilgili Narlı Bölgesindeki Arsaların Emsal Karşılaştırma Yaklaşımı yönetimine göre belirlediği değeri KDV hariç 1.035.140.000 TL'dir. Taşınmazların tapu kayıtları incelendiğinde üzerinde ipotek ve gayrimenkulün değerinin doğrudan ve önemli ölçüde etkileyecek nitelikte herhangi bir takyidat şerhi bulunmamaktadır.

Yolören 1835 Parsel Arsası: Yolören Mahallesi, İzmir Çanakkale yolu 1835 parsel metro market karşısı Edremit, Balıkesir adresindeki 1 adet arsadan oluşmaktadır. Şirket ilgili arsayı 28 Kasım 2022 tarihinde satın almıştır. Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri:4 No:1 Tebliğ hükümlerince İvest Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş' ye hazırlatılan 30 Eylül 2024 tarihli rapora göre ilgili Yolören 1835 Parsel Arsası'nın Emsal Karşılaştırma Yaklaşımı yöntemine göre belirlediği değeri KDV hariç 220.000.000 TL olup, bağımsız değerlendirme firması tarafından takdir edilen arsa m²'si ortalama 5.350 TL/m²'dir. Taşınmazların tapu kayıtları incelendiğinde üzerinde ipotek ve gayrimenkulün değerinin doğrudan ve önemli ölçüde etkileyecek nitelikte herhangi bir takyidat şerhi bulunmamaktadır.

Turgutlu 1323 Ada 38 Parsel Arsası: Mustafa Kemal Mahallesi, Kervan Yolu Caddesi No:106 Turgutlu adresindeki 1 adet arsadan oluşmaktadır. Şirket ilgili arsayı 06.03.2024 tarihinde satın almıştır. Parsel üzerinde her biri bodrum, zemin ve 8 normal kat olmak üzere toplam 10'ar katlı A, B, C, D, E, F, G, H, I ve J blok olmak üzere 10 blok ile otopark ve güvenlik kulübesi bina planlanmıştır. Binada A, B, C, D, E, F ve G Blokların her birinde 45 adet konut; H Bloкта 128 adet

konut ve 4 adet iş yeri, I Bloкта 124 adet konut, J Bloкта 141 adet konut olmak üzere toplam 712 adet bağımsız bölüm bulunması planlanmıştır. Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri:4 No:1 Tebliğ hükümlerince İvest Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş.' ye hazırlatılan 30 Eylül 2024 tarihli rapora göre ilgili Arsası'nın emsal karşılaştırma yaklaşımı yöntemine göre belirlediği değeri KDV hariç 540.000.000 TL'dir. Parsel üzerinde gerçekleştirilecek projenin ne bugünkü değeri için takdir edilen KDV hariç 1.470.000.000 TL'dir. Taşınmazların tapu kayıtları incelendiğinde üzerinde ipotek ve gayrimenkulün değerinin doğrudan ve önemli ölçüde etkileyecek nitelikte herhangi bir takyidat şerhi bulunmamaktadır.



Manisa_Turgutlu Arsa

Yunusemre 2057 Ada 3 Parsel Arsası: 75. Yıl Mahallesi Mimar Sinan cad. Yunusemre/Manisa adresinde bulunan 2057 Ada 3 Parselde konumlu 1 adet arsadan oluşmaktadır. Şirket arsayı 26.08.2023 tarihinde satın almıştır. Parsel üzerinde 3 bodrum, zemin ve 10 normal kat olmak üzere toplam 14 katlı bina planlanmıştır. Onaylı mimari projesine göre binanın 3. bodrum katında otopark ve teknik alanlar, 2. bodrum katında otopark, teknik alanlar ve 2 adet mağaza, 1. bodrum katında otopark ve 2 adet mağaza, zemin katında bina girişi 4 adet restoran ve 5 adet mağaza, normal katlarında ise 174 adet ofis olmak üzere toplam 187 adet bölüm planlanmıştır. Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri:4 No:1 Tebliğ hükümlerince İvest Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş.' ye hazırlatılan 30 Eylül 2024 tarihli rapora göre ilgili Arsanın emsal karşılaştırma yaklaşımı yöntemine göre belirlediği değeri KDV hariç 450.000.000 TL'dir Parsel üzerinde gerçekleştirilecek projenin ne bugünkü değeri için takdir edilen KDV hariç 858.000.000 TL'dir. Taşınmazların tapu kayıtları incelendiğinde üzerinde ipotek ve gayrimenkulün değerinin doğrudan ve önemli ölçüde etkileyecek nitelikte herhangi bir takyidat şerhi bulunmamaktadır.

Torbalı 234 Ada 2 Parsel Arsası: Çaybaşı mahallesi, 234 Ada 2 Parselde konumlu 1 adet arsadan oluşmaktadır. Şirket arsayı 31.10.2023 tarihinde satın almıştır. Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri:4 No:1 Tebliğ hükümlerince İvest Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş.' ye hazırlatılan 30 Eylül 2024 tarihli rapora göre ilgili Arsa'nın emsal karşılaştırma yaklaşımı yöntemine göre belirlediği

değeri KDV hariç 60.000.000 TL'dir. Arsa parsel üzerinde gerçekleştirilmesi muhtemel projenin Bağımsız değerlendirme firması tarafından takdir edilen bugünkü finansal değeri yaklaşık 129.550.000 TL olarak bulunmuştur.

Taşınmazların tapu kayıtları incelendiğinde üzerinde ipotek ve gayrimenkulün değerinin doğrudan ve önemli ölçüde etkileyecek nitelikte herhangi bir takyidat şerhi bulunmamaktadır.



İzmir-Torbalı Arsa

Altınoluk 800 Ada 1 Parsel Konut Projesi: 07.01.2020 tarihinde Balıkesir İli, Edremit İlçesi, Altınoluk Mahallesi, Fevzi Çakmak Caddesi 13.250 m²'lik arsa alanı içerisinde Taşınmazlar Balıkesir ili, Edremit İlçesi, Altınoluk mah. Fevzi Çakmak cad. ADRA Sitesi Posta adresinde 800 ada 1 parselde 13.250,11 m² arsa içinde tamamı 16 blok 157 bağımsız bölümden oluşan ADRA sitesi içindeki farklı bloklardaki 128 bağımsız bölümdür. Projenin ön satışları 27.09.2021 tarihinde başlamıştır. Proje 16 bloktan oluşmakta olup 158 daireden oluşmaktadır. Proje 29.12.2021 tarihinde tamamlanmıştır. Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri:4 No:1 Tebliğ hükümlerince İnvest Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş' ye hazırlatılan 30 Eylül 2024 tarihli rapora göre projede kalan 42 bağımsız bölüm taşınmazın emsal karşılaştırma yaklaşımı yönetimine göre belirlediği toplam değeri KDV hariç 669.875.000 TL'dir. Bağımsız değerlendirme firması tarafından takdir edilen düzeltilmiş emsal karşılaştırma yöntemine göre ortalama m² değeri 105.000 TL'dir. 31.12.2024 tarihi itibarıyla şirket stoklarında belirlenen değeri KDV hariç 606.680.000 TL olan 36 adet bağımsız bölüm bulunmaktadır. Taşınmazın tapu kayıtları incelendiğinde üzerinde ipotek ve gayrimenkulün değerinin doğrudan ve önemli ölçüde etkileyecek nitelikte herhangi bir takyidat şerhi bulunmamaktadır.

**ADRA HOLDİNG
ANONİM ŞİRKETİ**
Çarşı Mah. Aydın Cad. No:51/A Torbalı/İZMİR
Torbalı V.D. 008 186 3986
MERSİS NO: 0008186398600001

**YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.**



Altınoluk Proje

Altınoluk 798 Ada 5 Parsel Konut Projesi: 06.02.2020 tarihinde Balıkesir İli, Edremit İlçesi, Altınoluk Mahallesi'nde 10.903,51 m²'lik arsa alanı içerisinde inşa edilmekte olan projenin toplam inşaat alanı 31.542 m²'dir. Projenin yapı ruhsatı 04.08.2021 tarihinde alınmıştır. Projenin ön satışları 30.09.2021 tarihinde başlamıştır. Proje 6 bloktan oluşmakta olup 158 daire ve 98 işyerinden oluşmaktadır. Proje 30.11.2022 tarihinde tamamlanmıştır. Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri:4 No:1 Tebliğ hükümlerince İvest Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş' ye hazırlatılan 30 Eylül 2024 tarihli rapora göre ilgili taşınmazın emsal karşılaştırma yaklaşımı yöntemine göre projede kalan toplam 17 bağımsız bölüm için belirlediği değeri KDV hariç 104.325.000 TL olup, bağımsız değerlendirme firması tarafından takdir edilen düzeltilmiş emsal karşılaştırma yaklaşımı yöntemine göre ortalama m² değeri 83.570 TL'dir. 31.12.2024 itibariyle 17 bağımsız bölümün tamamı şirket stoklarında bulunmaktadır. Taşınmazın tapu kayıtları incelendiğinde üzerinde ipotek ve gayrimenkulün değerinin doğrudan ve önemli ölçüde etkileyecek nitelikte herhangi bir takyidat şerhi bulunmamaktadır.



Altınoluk Proje

Altınoluk 799 Ada 1 Parsel Konut Projesi: 01.10.2020 tarihinde Balıkesir İli, Edremit İlçesi, Altınoluk Mahallesi' İsmet Paşa 17. Sokakta 11.212,90 m²'lik arsa alanı içerisinde inşa edilmekte

olan projenin toplam inşaat alanı 28.633 m²'dir. Projenin 01.10.2020 tarihinde inşaat ruhsatı alınmış olup; bu tarihten itibaren inşaat çalışmaları başlamıştır. 22.06.2021 tarihinde yapı ruhsatı alınmıştır. Proje 6 bloktan oluşmakta olup 232 daire ve 2 kapıcı dairesi ve işyerinden oluşmaktadır. Proje 30.12.2022 tarihinde tamamlanmıştır. Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri:4 No:1 Tebliğ hükümlerince İvest Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş' ye hazırlatılan 30 Eylül 2024 tarihli rapora göre ilgili taşınmazın emsal karşılaştırma yaklaşımı yöntemine göre projede kalan 175 bağımsız bölüm için belirlediği değeri KDV hariç 1.212.588.000 TL olup, bağımsız değerlendirme firması tarafından takdir edilen düzeltilmiş emsal karşılaştırma yaklaşımı yöntemine göre ortalama m² değeri 87.500 TL'dir. 31.12.2024 tarihi itibarıyla şirket stoklarında belirlenen değeri KDV hariç 1.062.775.000 TL olan 150 adet bağımsız bölüm bulunmaktadır. Taşınmazın tapu kayıtları incelendiğinde üzerinde ipotek ve gayrimenkulün değerinin doğrudan ve önemli ölçüde etkileyecek nitelikte herhangi bir takyidat şerhi bulunmamaktadır.



Altınoluk Proje

Edremit 677 Ada 16 Parsel Konut Projesi: 11.08.2020 tarihinde Balıkesir İli, Edremit İlçesi, Hamidiye Mahallesi'nde 2.399 m²'lik arsa alanı içerisinde inşa edilmekte olan projenin toplam inşaat alanı 9.728 m²'dir. Projenin 11.08.2020 tarihinde inşaat ruhsatı alınmış olup; bu tarihten itibaren inşaat çalışmaları başlamıştır. 14.04.2022 tarihinde yapı ruhsatı alınmıştır. Proje 3 bloktan oluşmakta olup 40 daire ve 1 işyerinden oluşmaktadır. Proje 30.12.2022 tarihinde tamamlanmış olup, cari dönemde 1 adet iş yeri kiraya verilerek yatırım amaçlı gayrimenkul olarak sınıflanmıştır. Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri:4 No:1 Tebliğ hükümlerince İvest Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş' ye hazırlatılan 30 Eylül 2024 tarihli rapora göre; ilgili taşınmazın emsal karşılaştırma yaklaşımı yöntemine göre; 32 adet bağımsız bölüm konut amaçlı, 1 adet bağımsız bölüm iş yeri amaçlı olmak üzere toplam 33 adet bağımsız bölüm için belirlediği değeri KDV hariç 280.095.000 TL olup, bağımsız değerlendirme firması tarafından takdir edilen düzeltilmiş emsal karşılaştırma yaklaşımı yöntemine göre konut amaçlı bağımsız bölüm için ortalama m² değeri 39.200 TL, iş yeri amaçlı bağımsız bölüm için ortalama m² değeri 51.550 TL'dir. 31.12.2024 tarihi itibarıyla şirket stoklarında belirlenen değeri KDV hariç 274.735.000 TL olan 31 adet konut amaçlı bağımsız bölüm, 1 adet iş yeri amaçlı bağımsız bölüm bulunmaktadır. Taşınmazın tapu kayıtları incelendiğinde üzerinde ipotek ve gayrimenkulün değerinin doğrudan ve önemli ölçüde etkileyecek nitelikte herhangi bir takyidat şerhi bulunmamaktadır.



A Blok Hamidiye 677 ada 16 Parsel



B Blok Hamidiye 677 ada 16 Parsel

7.1.2. Araştırma ve geliştirme süreci devam eden önemli nitelikte ürün ve hizmetler ile söz konusu ürün ve hizmetlere ilişkin araştırma ve geliştirme sürecinde gelinecek aşama hakkında ticari sırı açığa çıkarmayacak nitelikte kamuya duyurulmuş bilgi:

Yoktur.

7.2. Başlıca sektörler/pazarlar:

Adra Holding A.Ş. ("Şirket") ile bağlı ortaklıkları olan Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Tukaş Gıda") ve Adra Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.'den ("Adra GYO") oluşmaktadır.

Şirket, 11 Aralık 2023 tarihinde İzmir'de kurulmuş olup, sermaye (değer artış) kazancı veya yatırım geliri (kâr payı, faiz, kira vb.) ya da her ikisini birden elde etmek için; kurulmuş veya kurulacak şirketlerin sermaye ve idarelerine iştirak etmek, vereceği yatırım kararları doğrultusunda kaynakları

kanalize etmek, yatırım, finansman, pazarlama, organizasyon ve yönetim konularında danışmanlık yapmak amacı üzerine kurulmuştur.

Şirket'in Tukaş Gıda ve Adra GYO ile bağlı ortaklığı olması nedeniyle Gayrimenkul ve Gıda sektörleri faaliyet gösterdiği başlıca sektörlerdir.

7.2.1. Faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar ve ihraççının bu sektörlerdeki/pazarlardaki yeri ile avantaj ve dezavantajları hakkında bilgi:

Şirket'in yatırım yaptığı başlıca alanlar Gayrimenkul ve Gıda sektörleridir. Şirketin bağlı ortaklıkları Adra GYO ve Tukaş Gıda'nın faaliyet gösterdiği pazarla ilgili açıklamalar aşağıda yer almaktadır.

7.2.1.1. Gayrimenkul Sektörü

Gayrimenkul sektörü, ekonomik büyümede temel taşı olan ve gayri safi yurt içi hasılaya olan katkısıyla öne çıkan stratejik bir alandır. Ticari alanlar, alışveriş merkezleri, konut projeleri, turizm ve otelcilik gibi çok sayıda alt sektörle iç içe geçmiş durumda olan gayrimenkul sektörü; ekonominin farklı kollarını besleyen ve onlarla etkileşim halinde olan bir yapıya sahip olmakla beraber pek çok kişiye doğrudan ve dolaylı şekilde istihdam olanağı sağlamaktadır. Ayrıca yatırım aracı olarak gayrimenkul, sektördeki arz-talep dengesinin zaman zaman değişmesine yol açmakta ve bu yönüyle piyasa dinamiklerini şekillendirmektedir.

Tüm bu özellikleriyle gayrimenkul, ülke ekonomisinin kalkınma sürecinde adeta bir lokomotif rolü üstlenmekte ve pek çok farklı alanına doğrudan ya da dolaylı olarak katkılar sunmaktadır.

Türkiye Gayrimenkul Sektörü

Türkiye'de gayrimenkul sektörü ekonomik büyümeye paralel bir genişleme yaşamaktadır.

Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK) dönemsel gayrisafi yurtiçi hasıla I.- çeyrek raporuna göre (2025 Ocak-Mart); GSYH'yi oluşturan faaliyetler incelendiğinde; 2025 yılı birinci çeyreğinde bir önceki yıla göre zincirlenmiş hacim endeksi olarak; inşaat sektörü toplam katma değeri %7,3, gayrimenkul faaliyetleri %2,4 artmıştır.

(Kaynak: TÜİK, <https://data.tuik.gov.tr/Bulten/Index?p=Donemsel-Gayrisafi-Yurt-Ici-Hasila-I.-Ceyrek:-Ocak-Mart,-2025-54159>)

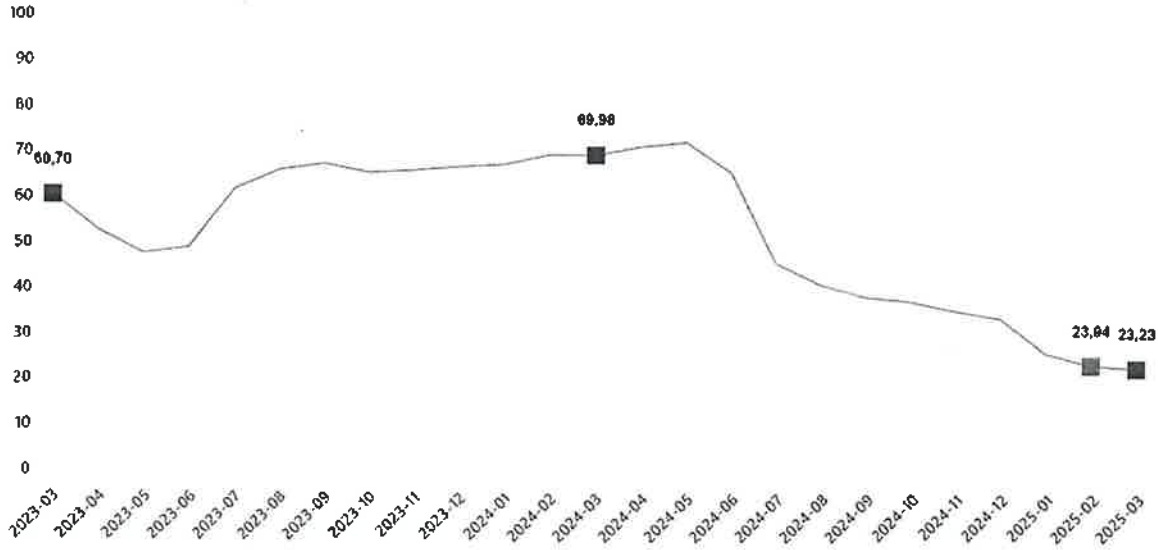
İnşaat Maliyetleri

TÜİK Mart 2025 İnşaat Maliyet Endeksi raporuna göre;

İnşaat maliyet endeksi, 2025 yılı Mart ayında bir önceki aya göre %1,53 arttı, bir önceki yılın aynı ayına göre %23,23) artmıştır. Bir önceki aya göre malzeme endeksi %1,95 artarken, işçilik endeksi %0,80 artmıştır. Ayrıca bir önceki yılın aynı ayına göre malzeme endeksi %18,80 ve işçilik endeksi %31,72 artmıştır.

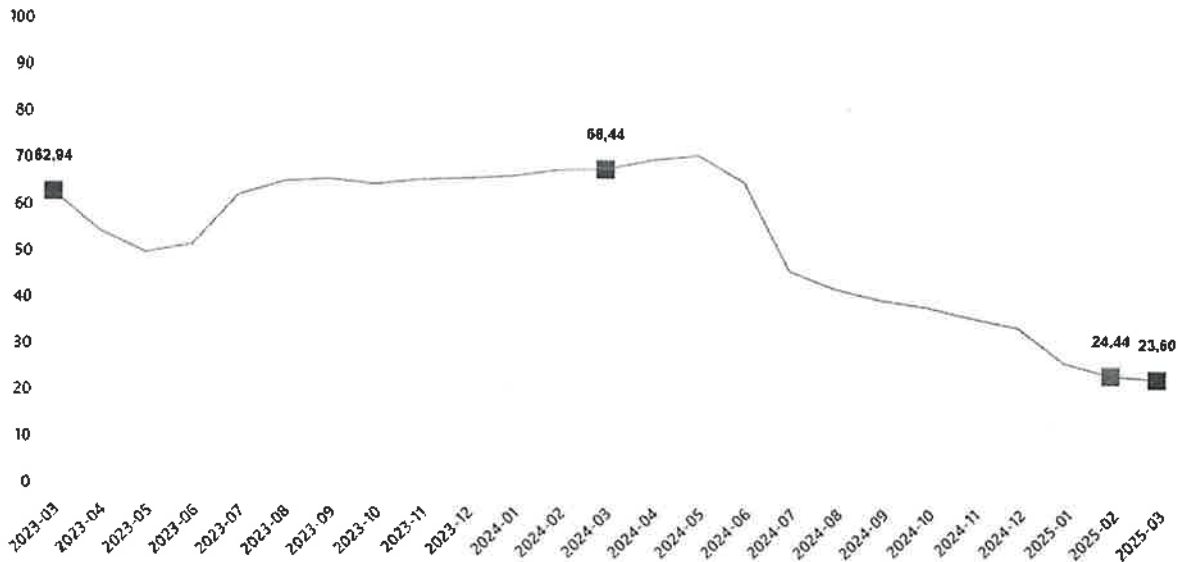

ADRA HOLDİNG
ANONİM ŞİRKETİ
Gayrimaliyet Yatırım A.Ş. No:51/A Torbalı/İZMİR
Ticaret Sicil No: 008 186 3986
MERSİS NO: 0008186398600001


YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

İnşaat maliyet endeksi yıllık değişim oranı(%), Mart 2025

(Kaynak: TÜİK, <https://data.tuik.gov.tr/Bulten/Index?p=Insaat-Maliyet-Endeksi-Mart-2025-53894>)

Bina inşaatı maliyet endeksi 2025 Mart ayında bir önceki aya göre %1,45 artarken, bir önceki yılın aynı ayına göre %23,60 artmıştır. Bir önceki aya göre malzeme endeksi %2,0 artarken, işçilik endeksi %0,54 artmış, ayrıca bir önceki yılın aynı ayına göre malzeme endeksi %19,68 artarken, işçilik endeksi %30,77 artmıştır.

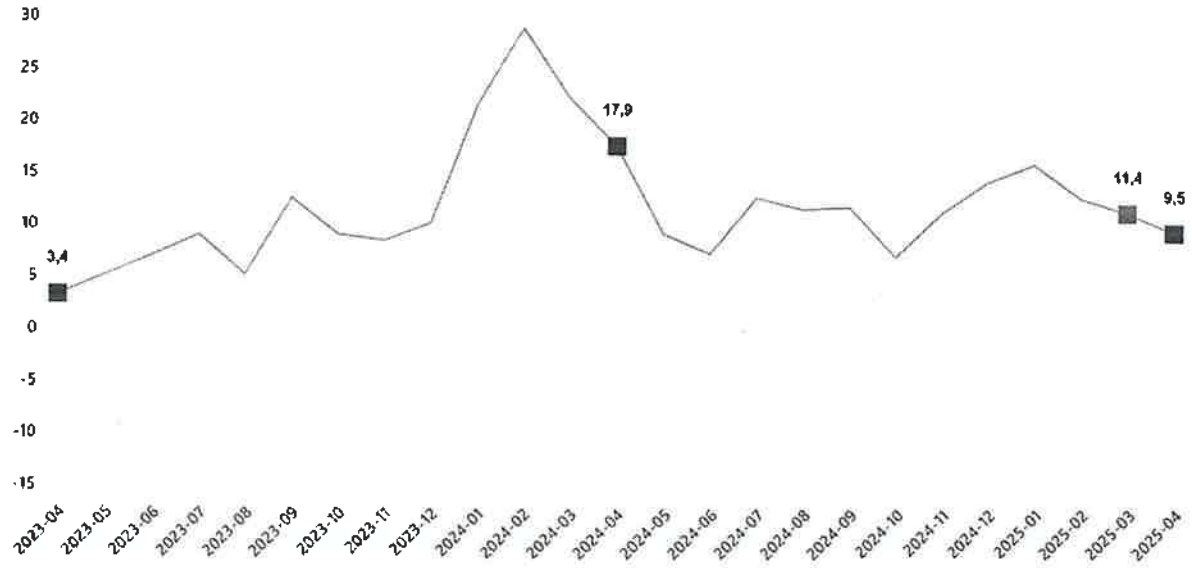
Bina inşaatı maliyet endeksi yıllık değişim oranı(%), Mart 2025

(Kaynak: TÜİK, <https://data.tuik.gov.tr/Bulten/Index?p=Insaat-Maliyet-Endeksi-Mart-2025-53894>)

İnşaat Üretim Endeksi

TÜİK Nisan 2025 İnşaat Üretim Endeksi raporuna göre; inşaatın alt sektörleri incelendiğinde, 2025 yılı Nisan ayında bina inşaatı sektörü endeksi bir önceki yılın aynı ayına göre %11,6 artarken, bina dışı yapıların inşaatı sektörü endeksi %1,9 ve özel inşaat faaliyetleri sektörü endeksi %7,5 artmıştır.

İnşaat üretim endeksi yıllık değişimleri(%), Nisan 2025



(Kaynak: TÜİK, <https://data.tuik.gov.tr/Bulten/Index?p=Insaat-Uretim-Endeksi-Nisan-2025-57910>)

Yapı Ruhsatı Verileri (Ocak-Mart 2025)

Gayrimenkul sektörü ve ekonominin önemli göstergelerinden biri yapı ruhsat verileridir.

TÜİK Yapı İzin İstatistikleri I. Çeyrek raporuna göre (Ocak-Mart 2025); bir önceki yılın aynı çeyreğine göre, 2025 yılı I. çeyreğinde belediyeler tarafından yapı ruhsatı verilen bina sayısı %21,3, daire sayısı %18,7 ve yüzölçüm %24,7 azalmıştır.

Yapı ruhsatı istatistikleri, 2023-2025

Yıl	Çeyrek	Bina sayısı	Yıllık değişim (%)	Daire sayısı	Yıllık değişim (%)	Yüzölçüm (m ²)	Yıllık değişim (%)
2023		139 693	9,3	861 053	22,5	168 629 830	15,2
	I	23 887	-8,6	131 838	0,1	27 013 595	-2,4
	II	31 134	7,1	193 539	32,1	39 305 592	26,8
	III	35 504	25,5	199 273	36,2	39 524 987	22,7
	IV	49 168	11,0	336 403	20,8	62 785 656	13,2
2024		123 403	-11,7	766 103	-11,0	148 900 240	-11,7
	I	28 588	19,7	176 616	34,0	35 821 358	32,6
	II	24 162	-22,4	137 985	-28,7	27 212 762	-30,8
	III	28 916	-18,6	166 029	-16,7	32 157 115	-18,6
	IV	41 737	-15,1	285 473	-15,1	53 709 005	-14,5
2025	I	22 502	-21,3	143 626	-18,7	26 983 283	-24,7

(Kaynak: TÜİK, <https://data.tuik.gov.tr/Bulten/Index?p=Yapi-Izin-Istatistikleri-I.-Ceyrek:-Ocak-Mart,-2025-54150>)

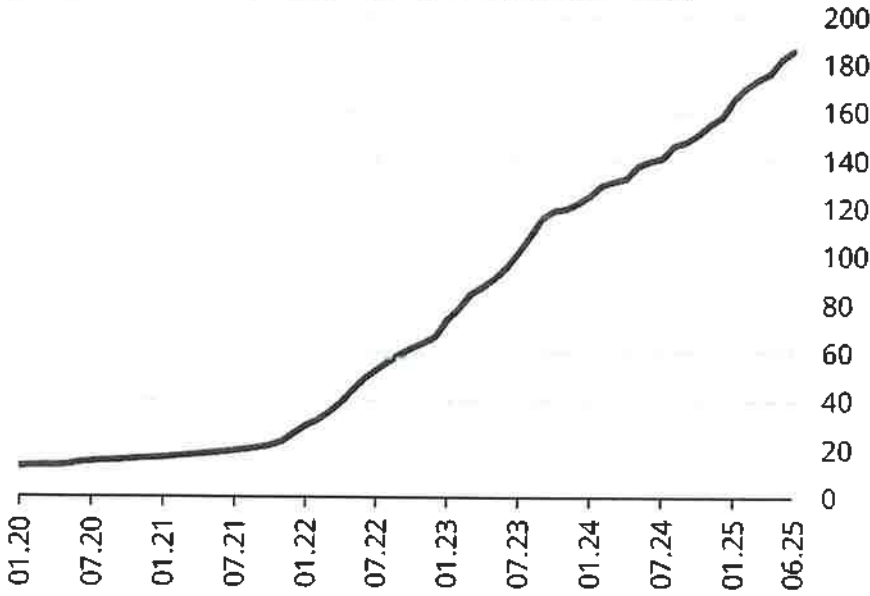
TÜİK dönemsel gayrisafi yurtiçi hasıla I.- çeyrek raporuna göre (2025 Ocak-Mart); belediyeler tarafından 2025 yılı I. çeyreğinde yapı ruhsatı verilen binaların toplam yüzölçümü 27,0 milyon m² iken; bunun 14,8 milyon m²'si konut, 6,6 milyon m²'si konut dışı ve 5,7 milyon m²'si ise ortak

kullanım alanı olarak gerçekleşmiştir. Belediyeler tarafından 2025 yılı I. çeyreğinde yapı ruhsatı verilen binaların kullanma amacına göre en yüksek yüzölçüm payına 18,9 milyon m² ile iki ve daha fazla daireli ikamet amaçlı binalar sahip olmuştur. Bunu 2,1 milyon m² ile sanayi binaları ve depolar izlemiştir. Bir önceki yılın aynı çeyreğine göre, 2025 yılı I. çeyreğinde belediyeler tarafından yapı kullanma izin belgesi verilen bina sayısı %28,0, daire sayısı %25,8 ve yüzölçüm %31,0 azalmıştır. Belediyeler tarafından 2025 yılı I. çeyreğinde yapı kullanma izin belgesi verilen binaların kullanma amacına göre en yüksek yüzölçüm payına 18,1 milyon m² ile iki ve daha fazla daireli ikamet amaçlı binalar sahip olmuştur. Bunu 1,9 milyon m² ile sanayi binaları ve depolar izlemiştir. Belediyeler tarafından 2025 yılı I. çeyreğinde yapı kullanma izin belgesi verilen binaların toplam yüzölçümü 25,2 milyon m² iken; bunun 14,1 milyon m²'si konut, 5,9 milyon m²'si konut dışı ve 5,1 milyon m²'si ise ortak kullanım alanı olarak gerçekleşmiştir. (Kaynak: TÜİK, <https://data.tuik.gov.tr/Bulten/Index?p=Donemsel-Gayrisafi-Yurt-Ici-Hasila-I.-Ceyrek:-Ocak-Mart,-2025-54159>)

Türkiye'de Konut Fiyatlar

TÜİK konut fiyat Endeksi Mayıs 2025 raporuna göre; 2025 yılı Mayıs ayında bir önceki aya göre yüzde 3,4 oranında artan konut fiyat endeksi, bir önceki yılın aynı ayına göre nominal olarak yüzde 32,3 oranında artmış, reel olarak ise yüzde 2,3 oranında azalmıştır. Türkiye'deki konutların kalite etkisinden arındırılmış fiyat değişimlerini izlemek amacıyla hesaplanan Konut Fiyat Endeksi (KFE), 2025 yılı Mayıs ayında bir önceki aya göre yüzde 3,4 oranında artarak 182,4 seviyesinde gerçekleşmiştir.

Grafik: Konut Fiyat Endeksi, (Seviye, 2023= 100)



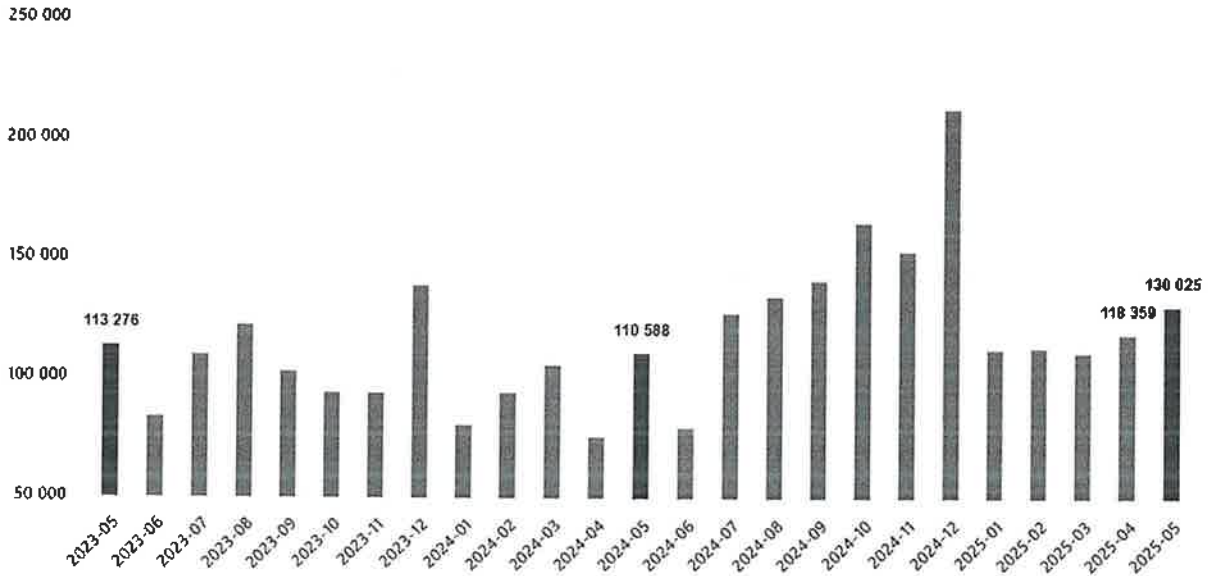
(Kaynak: TCMB, <https://www.tcmb.gov.tr/wps/wcm/connect/8bbac42a-c854-4c58-8b0c-e7e55c35ec2d/KFE.pdf?MOD=AJPERES&CACHEID=ROOTWORKSPACE-8bbac42a-c854-4c58-8b0c-e7e55c35ec2d-puc8Oko>)

Konut Satış İstatistikleri

Gayrimenkul sektörünün önemli göstergelerinden birisi konut satış rakamlarıdır.

TÜİK konut satış istatistikleri Mayıs 2025 raporuna göre; Türkiye genelinde konut satışları Mayıs ayında bir önceki yılın aynı ayına göre %17,6 oranında artarak 130 bin 25 olarak gerçekleşmiştir. Konut satış sayısının en fazla olduğu iller sırasıyla 22 bin 103 ile İstanbul, 11 bin 975 ile Ankara ve 7 bin 817 ile İzmir olurken, en az olduğu iller sırasıyla 48 ile Ardahan, 67 ile Bayburt ve 91 ile Gümüşhane olarak gerçekleşmiştir.

Grafik: Konut Satışı (Adet), Mayıs 2025



(Kaynak: TÜİK, <https://data.tuik.gov.tr/Bulten/Index?p=Konut-Satis-Istatistikleri-Mayis-2025-54148>)

Konut satışları Ocak-Mayıs döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre %25,4 oranında artarak 584 bin 170 olarak gerçekleşmiştir.

Grafik: Konut Satış Sayısı, Mayıs 2025

	Mayıs			Ocak-Mayıs		
	2025	2024	Değişim (%)	2025	2024	Değişim (%)
Satış şekline göre toplam satış	130 025	110 588	17,6	584 170	465 761	25,4
İpotekli satış	19 412	9 909	95,9	88 606	44 602	98,7
Diğer satış	110 613	100 679	9,9	495 564	421 159	17,7
Satış durumuna göre toplam satış	130 025	110 588	17,6	584 170	465 761	25,4
İlk el satış	39 546	35 558	11,2	174 055	147 899	17,7
İkinci el satış	90 479	75 030	20,6	410 115	317 862	29,0

(Kaynak: TÜİK, <https://data.tuik.gov.tr/Bulten/Index?p=Konut-Satis-Istatistikleri-Mayis-2025-54148>)

İpotekli Konut Satışı

Türkiye genelinde ipotekli konut satışları 2025 Mayıs ayında bir önceki yılın aynı ayına göre %95,9 oranında artarak 19 bin 412 olarak gerçekleşmiştir. Toplam konut satışları içinde ipotekli satışların

payı %14,9 olarak gerçekleşmiştir. 2025 Ocak-Mayıs döneminde gerçekleşen ipotekli konut satışları ise bir önceki yılın aynı dönemine göre %98,7 oranında artarak 88 bin 606 olarak gerçekleşmiştir. 2025 Mayıs ayında 4 bin 674; Ocak-Mayıs döneminde ise 21 bin 62 ipotekli konut satışı, ilk el olarak gerçekleşmiştir.

(Kaynak: TÜİK, <https://data.tuik.gov.tr/Bulten/Index?p=Konut-Satis-Istatistikleri-Mayis-2025-54148>)

Diğer Konut Satışları

Türkiye genelinde diğer konut satışları 2025 Mayıs ayında bir önceki yılın aynı ayına göre %9,9 oranında artarak 110 bin 613 olarak gerçekleşmiştir. Toplam konut satışları içinde diğer satışların payı %85,1 olarak gerçekleşmiştir. 2025 Ocak-Mayıs döneminde gerçekleşen diğer konut satışları ise bir önceki yılın aynı dönemine göre %17,7 oranında artarak 495 bin 564 olmuştur.

(Kaynak: TÜİK, <https://data.tuik.gov.tr/Bulten/Index?p=Konut-Satis-Istatistikleri-Mayis-2025-54148>)

Konut Kredileri

2025 TCMB Enflasyon Raporu'nda konut kredisi verilerine,

"Yılın 2025 ilk çeyreğinde konut kredilerine uygulanan standartlardaki gevşemenin sınırlı olarak devam ettiği, konut kredi talebinin ise güçlü olduğu görülmektedir. Benzer şekilde, ihtiyaç kredilerinde, yılın ilk çeyreğinde uygulanan standartlarda gevşemenin devam ettiği, kredi talebinin ise canlı olduğu görülmektedir. Yılın 2025 ikinci çeyreği için bankaların beklentisi, konut kredilerine uygulanan standartlardaki gevşemenin zayıf şekilde devam edeceği, diğer bireysel kredi türlerine uygulanan standartlarda ise bir miktar sıkılaşma başlayacağı yönündedir. İkinci çeyrekte kredi talebinin ise her iki kredi türünde de canlı olacağı beklenmektedir." (Kaynak: TCMB Enflasyon Raporu 2025 – II, 22 Mayıs 2025)

şeklinde yer verilmiştir.

Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı

Payları Borsa'da işlem gören GYO sayısı 2015 yılında 31 iken; 2025 ilk çeyrek itibarıyla 49'a yükselmiş olup işbu izahname tarihi itibarıyla GYO'ların toplam piyasa değeri yaklaşık 691 milyar TL'dir. (Kaynak: Rasyonet)

	Borsa İstanbul'da İşlem Gören GYO Sayısı	Fiili Dolanım Oranı (%)	Piyasa Değerleri (Milyon TL)
2015	31	42	21.465
2016	32	39	25.447
2017	31	39	26.924
2018	33	38	18.384
2019	33	36	27.777
2020	33	32	54.163
2021	37	27	94.952
2022	39	33	245.217
2023	48	32	343.242
2025 1Ç*	49	-	690.577

(Kaynak: GYODER 2024 1.Çeyrek Raporu, <https://www.gyoder.org.tr/gyoder-gosterge>)

*Kaynak: Rasyonet, [Erişim Tarihi: 25.07.2025]

Borsa’da işlem gören GYO’ların Mayıs 2025 tarihi itibarıyla toplam aktif değerlerine ve piyasa değerlerine aşağıdaki tabloda yer verilmektedir.

	Ortaldığın Unvanı	Kayıtlı Sermaye Tavanı (TL)	Çıkarılmış Sermaye (TL)	Gayrimenkul Yatırımları (%)	İştirakler (%)	Para ve Sermaye Piyasası Araçları (%)	Diğer (%)	Konsolide Olmayan Aktif Toplamı (TL)	Piyasa Değeri (TL)
1	ADRA GAYRİMENKUL Y.O.	1.100.000.000	293.700.000	58,75	24,41	12,07	4,77	6.492.629.081	9.022.464.000
2	AHES GAYRİMENKUL Y.O.	725.000.000	195.000.000	70,53	6,30	16,94	6,23	5.945.185.651	3.997.500.000
3	AKFEN GAYRİMENKUL Y.O.	50.000.000.000	3.900.000.000	75,44	18,12	5,27	1,17	28.371.475.941	7.644.000.000
4	AKİŞ GAYRİMENKUL Y.O.	10.000.000.000	2.415.000.000	95,02	0,65	2,73	1,60	42.052.636.358	16.760.100.000
5	AKMERKEZ GAYRİMENKUL Y.O.	75.000.000	37.264.000	90,91	0,00	8,47	0,62	9.676.177.117	8.171.995.200
6	ALARKO GAYRİMENKUL Y.O.	500.000.000	289.800.000	89,40	3,80	4,66	2,14	19.824.904.538	5.372.892.000
7	ASCE GAYRİMENKUL Y.O.	23.000.000.000	659.000.000	92,30	0,00	6,46	1,24	21.316.558.539	7.011.760.000
8	ATA GAYRİMENKUL Y.O.	135.000.000	47.500.000	90,51	0,00	8,62	0,87	704.646.676	510.150.000
9	ATAKULE GAYRİMENKUL Y.O.	600.000.000	263.340.000	96,67	0,26	1,48	1,59	5.480.802.552	1.682.742.600
10	AVRASYA GAYRİMENKUL Y.O.	360.000.000	111.600.000	75,31	0,23	7,48	16,98	1.745.334.160	975.384.000
11	AVRUPAKENT GAYRİMENKUL Y.O.	1.675.000.000	400.000.000	95,88	0,00	1,41	2,71	43.785.740.772	22.620.000.000
12	BAŞKENT DOĞALGAZ DAĞITIM GAYRİMENKUL Y. O.	750.000.000	700.000.000	72,85	0,00	10,87	16,28	48.351.128.800	18.970.000.000
13	BATI EGE GAYRİMENKUL Y.O.	2.500.000.000	815.000.000	91,48	0,00	0,00	8,52	4.531.623.633	12.225.000.000
14	DENİZ GAYRİMENKUL Y.O.	2.500.000.000	400.000.000	75,06	0,00	24,35	0,59	5.252.596.740	3.156.000.000
15	DOĞUŞ GAYRİMENKUL Y.O.	500.000.000	332.007.786	99,31	0,00	0,14	0,55	16.418.345.311	11.945.640.140
16	EGEYAPI AVRUPA GAYRİMENKUL Y.O.	750.000.000	200.000.000	74,78	0,00	11,30	13,92	6.878.651.123	3.032.000.000
17	EMLAK KONUT GAYRİMENKUL Y.O.	4.000.000.000	3.800.000.000	85,87	2,13	1,42	10,58	213.140.886.000	49.134.000.000
18	EYÜ GAYRİMENKUL Y.O.	330.000.000	700.000.000	86,98	4,57	0,11	8,34	3.056.371.207	1.540.000.000
19	FUZUL GAYRİMENKUL Y.O.	1.250.000.000	318.000.000	81,08	1,51	1,35	16,06	9.956.055.201	10.767.480.000
20	HALK GAYRİMENKUL Y.O.	7.500.000.000	3.680.000.000	91,66	0,72	4,98	2,63	49.752.949.146	10.120.000.000
21	IDEALİST GAYRİMENKUL Y.O.	750.000.000	150.000.000	71,74	0,00	0,02	28,24	507.741.539	367.500.000
22	İŞ GAYRİMENKUL Y.O.	7.000.000.000	958.750.000	89,98	0,09	8,50	1,43	51.871.617.901	15.608.450.000
23	KIZILBÜK GAYRİMENKUL Y.O.	1.200.000.000	1.200.000.000	83,46	1,90	0,00	14,64	26.940.226.277	8.916.000.000
24	KİLER GAYRİMENKUL Y.O.	7.000.000.000	1.395.000.000	81,20	6,10	3,72	8,98	28.070.643.000	6.472.800.000
25	KORAY GAYRİMENKUL Y.O.	500.000.000	1.000.000.000	93,85	0,28	0,09	5,78	6.773.295.630	3.060.000.000
26	KÖRFEZ GAYRİMENKUL Y.O.	1.000.000.000	330.000.000	92,25	0,00	1,02	6,73	1.508.724.314	3.894.000.000
27	KUZU GAYRİMENKUL Y.O.	875.000.000	200.000.000	98,01	0,00	1,48	0,51	14.152.254.594	4.012.000.000

	Ortaklığın Unvanı	Kayıtlı Sermaye Tavanı (TL)	Çıkarılmış Sermaye (TL)	Gayrimenkul Yatırımları (%)	İştirakler (%)	Para ve Sermaye Piyasası Araçları (%)	Diğer (%)	Konsolide Olmayan Aktif Toplamı (TL)	Piyasa Değeri (TL)
28	MARTI GAYRİMENKUL Y.O.	5.000.000.000	1.090.980.000	98,33	0,00	0,00	1,67	12.486.044.285	1.494.642.600
29	MHR GAYRİMENKUL Y.O.	3.000.000.000	827.000.000	73,81	0,00	22,95	3,24	7.724.274.747	4.201.160.000
30	MISTRAL GAYRİMENKUL Y.O.	500.000.000	469.768.118	91,12	0,00	5,01	3,87	5.347.242.934	2.029.398.271
31	NUROL GAYRİMENKUL Y.O.	1.000.000.000	335.348.000	83,24	0,00	4,16	12,59	5.972.050.948	2.230.064.200
32	ÖZAK GAYRİMENKUL Y.O.	2.000.000.000	1.456.000.000	86,18	0,89	7,97	4,96	61.051.647.881	16.729.440.000
33	ÖZDERİCİ GAYRİMENKUL Y.O.	2.500.000.000	250.000.000	89,34	9,12	0,76	0,78	5.344.897.210	1.195.000.000
34	PANORA GAYRİMENKUL Y.O.	250.000.000	87.000.000	97,39	0,01	0,65	1,95	13.225.758.009	5.446.200.000
35	PASİFİK GAYRİMENKUL Y.O.	24.000.000.000	4.800.000.000	64,44	0,03	0,07	35,46	57.972.252.563	7.776.000.000
36	PEKER GAYRİMENKUL Y.O.	15.000.000.000	2.500.000.000	49,23	14,02	0,29	36,46	8.417.112.316	3.750.000.000
37	REYSAŞ GAYRİMENKUL Y.O.	2.000.000.000	2.000.000.000	89,65	0,42	4,05	5,87	69.001.082.542	30.600.000.000
38	SERVET GAYRİMENKUL Y.O.	1.000.000.000	3.250.000.000	82,12	13,53	0,01	4,34	19.661.004.228	9.425.000.000
39	SİNPAŞ GAYRİMENKUL Y.O.	4.000.000.000	4.000.000.000	80,59	16,09	0,01	3,31	50.808.996.459	13.320.000.000
40	SUR TATİL EVLERİ GAYRİMENKUL Y.O.	350.000.000	167.500.000	74,82	0,00	2,32	22,86	10.868.746.000	6.780.400.000
41	ŞEKER GAYRİMENKUL Y.O.	3.000.000.000	813.555.283	95,43	1,94	1,97	0,66	7.424.151.195	4.214.216.366
42	TORUNLAR GAYRİMENKUL Y.O.	1.000.000.000	1.000.000.000	77,85	2,56	18,05	1,53	128.500.581.000	60.700.000.000
43	TREND GAYRİMENKUL Y.O.	300.000.000	69.000.000	67,45	0,00	10,70	21,85	344.140.631	1.015.680.000
44	TSKB GAYRİMENKUL Y.O.	800.000.000	650.000.000	94,42	0,68	1,88	3,02	5.807.605.632	4.810.000.000
45	VAKIF GAYRİMENKUL Y.O.	15.000.000.000	3.450.000.000	90,02	0,00	6,24	3,74	24.102.171.867	7.210.500.000
46	VERA KONSEPT GAYRİMENKUL Y.O.	500.000.000	820.000.000	73,03	0,00	0,03	26,93	6.013.547.707	2.058.200.000
47	YENİ GİMAT GAYRİMENKUL Y.O.	750.000.000	241.920.000	79,60	0,41	13,44	6,55	21.140.967.042	18.797.184.000
48	YEŞİL GAYRİMENKUL Y.O.	6.000.000.000	263.216.903	60,77	36,70	0,00	2,53	21.252.596.227	1.392.417.417
49	ZİRAAT GAYRİMENKUL Y.O.	10.000.000.000	4.693.620.000	96,72	1,26	0,31	1,70	69.036.528.961	92.323.505.400

(Kaynak: SPK Aylık İstatistik Bülteni, <https://www.spk.gov.tr/istatistikler/aylik-istatistik-bultenleri/2025-yili-istatistik-bultenleri>)

Adra GYO'nun bu sektörlerdeki/pazarlardaki yeri ile avantaj ve dezavantajları hakkında bilgi:

Avantajlar

Gayrimenkul sektörü, farklı ölçeklerde faaliyet gösteren çok sayıda firmanın yer aldığı ve yoğun rekabetin gözlemlendiği dinamik bir alandır. Bu sektörde faaliyet gösteren Adra GYO, izahname kapsamında 7.1 numaralı bölümde detayları belirtilmiş olan taşınmazların sahibi konumunda olup, çeşitli bölgelerde farklı niteliklere sahip projeler hayata geçirmektedir.

Adra GYO'nun projelendirme konusundaki yetkinliği, şirketin gelir elde etme kapasitesini önemli ölçüde artırmaktadır. Şirket, portföyünde bulunan arsaların yanı sıra başka kişi ve kurumlara ait

ADRA HOLDİNG
YATIRIM ŞİRKETİ
Çaybaşı Mah. Aydın Cadd. No:51/A Torbalı/İZMİR
Tic. Sic. No: 270800
MERSİS NO: 0008186398600001

YATIRIM FİNANSMAN
MEVKUL DEĞERLER A.Ş.

araziler üzerinde de projeler tasarlayarak faaliyet alanını genişletmektedir. Bu projelerin finansmanı, satışlarla sağlanmakta ve böylece sermaye ihtiyacı en düşük düzeyde tutulmaktadır. Bu yaklaşım, Adra GYO'nun eş zamanlı olarak birden fazla projeyi yürütmesine ve kârlılığını maksimize etmesine olanak tanımaktadır.

Adra GYO'nun gayrimenkul alanında faaliyet göstermesi, şirketin çeşitli vergi avantajlarından yararlanabilmesini mümkün kılmakta; bu durum ise yüksek rekabetin yaşandığı sektörde şirketin öne çıkmasına katkı sağlamaktadır.

Dezavantajlar

Küresel ve ulusal düzeyde yaşanabilecek ekonomik dalgalanmalar, yasal düzenlemelerin getireceği değişiklikler ve geçmişte karşılaşılan Covid-19 benzeri salgın hastalıklar, tüm gayrimenkul yatırım ortaklıkları gibi Adra GYO açısından da risk unsuru oluşturmaktadır. Bununla birlikte, şirketin portföyündeki gayrimenkullerin büyük ölçüde Marmara ve Ege Bölgesi'nde konumlanması, faaliyetlerin belirli bir coğrafi çerçevede sınırlı kalmasına neden olmakta ve bu durum potansiyel bir dezavantaj olarak değerlendirilmektedir. Söz konusu iki şehirdeki ekonomik ve toplumsal gelişmelerin, şirketin operasyonları üzerinde etkili olma ihtimali yüksektir.

7.2.1.2 Gıda Sektörü

Adra Holding Bağlı ortaklıklarından Tukaş Gıda tarıma dayalı gıda sektöründe faaliyet göstermektedir. Tukaş Gıda'nın; salça ve domates ürünleri, konserve, turşu, reçel, sos ve dondurulmuş gıda gruplarında 100'ü aşkın ürünü bulunmaktadır. Tukaş Gıda'nın ana ürün kategorilerini oluşturan salça ve domates ürünleri ile konserve sektörlerindeki üretim sezonu, ağırlıklı olarak yılın ikinci yarısını kapsamakta ve üretim faaliyetleri bu dönemde yoğunlaşmaktadır. Sektörün yapısı gereği tarımsal hammadde yılın ilk yarısında temin edilmekte ve bu yöndeki giderler, makina yatırımları ile üretim öncesi hatların bakımıyla ilgili harcamalar yılın ilk yarısında yapılmaktadır. Temmuz ayından sonra ise, üretim ve stok değerlerine yönelik giderler ağırlık kazanmaktadır. Üretimde mevsimsellik faktörü öne çıkmakta, satış faaliyetleri ise tüm yıla yayılmaktadır.

Türkiye gıda sektörü hakkında genel bilgiler

23 Mayıs 2025 tarihinde yayımlanan TÜİK Bitkisel Üretim 1. Tahmini'ne göre üretim miktarlarının; 2025 yılı ilk tahmininde bir önceki yıla göre tarla ürünleri olan tahıllar ve diğer bitkisel ürünlerde (yem bitkileri hariç) %5,3, sebzelerde %1,7, meyveler, içecek ve baharat bitkilerinde %24,4 oranında azalacağı tahmin edilmiştir. Buna göre, yaklaşık üretim miktarlarının tahıllar ve diğer bitkisel ürünlerde 71,4 milyon ton, sebzelerde 33 milyon ton, meyveler, içecek ve baharat bitkilerinde ise 21,4 milyon ton olarak gerçekleşeceği öngörülmüştür.

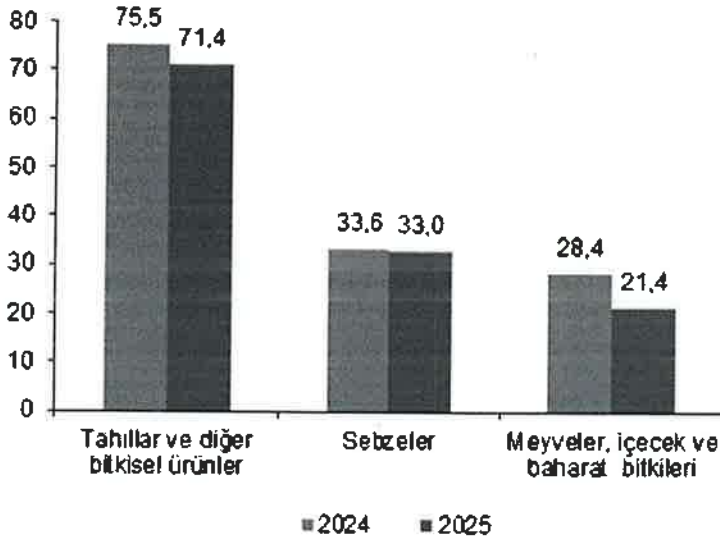
Grafik: Bitkisel Üretim, 2024-2025



ADRA HOLDİNG
ANONİM ŞİRKETİ
Çaybaşı Mah. Aydın Cad. No:51/A Torbalı/İZMİR
Tic. Sic. No: 008 186 3986
MERSİS NO: 0008186398600001


YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

(Milyon ton)



(Kaynak: TÜİK, <https://data.tuik.gov.tr/Bulten/Index?p=Bitkisel-Uretim-1.Tahmini-2025-53940>)

Tahıl ürünleri üretim miktarlarının ise 2025 yılında bir önceki yıla göre %4,1 oranında azalarak yaklaşık 37,4 milyon ton olacağı tahmin edilmiştir. Bir önceki yıla göre, buğday üretiminin %5,8 oranında azalarak 19,6 milyon ton, arpa üretiminin %8,0 oranında azalarak yaklaşık olarak 7,5 milyon ton, çavdar üretiminin %5,5 oranında azalarak 243 bin ton, yulaf üretiminin %23,1 oranında azalarak 300 bin ton, mısır üretiminin ise %4,9 artarak 8,5 milyon ton olacağı öngörülmüştür.

Kuru baklagiller grubunda nohut, kuru fasulye ve kırmızı mercimek üretiminin sırasıyla 605 bin ton, 283 bin ton ve 340 bin ton olacağı tahmin edilmiştir. Yumru bitkilerden patatesin ise bir önceki yıla göre %13,0 oranında azalarak 6 milyon ton üretileceği tahmin edilmiştir. Yağlı tohumlardan soya üretiminin %11,1 oranında azalarak 160 bin ton, ayçiçeği üretiminin ise %4,8 oranında artışla 2,3 milyon ton olacağı öngörülmüştür. Şeker pancarı üretiminin %6,5 oranında azalarak 21,5 milyon ton olarak gerçekleşeceği tahmin edilmiştir.

Sebze ürünleri üretim miktarının 2025 yılında bir önceki yıla göre %1,7 azalarak yaklaşık 33 milyon ton olacağı tahmin edilmiştir. Sebzeler grubu ürünlerinden karpuzda %3,5, kuru soğanda %2,6, patlıcanda %3,3 oranında üretim artışı; domateste %5,7, salçalık kapy a biberde %3,7 ve taze fasulyede %4,5 oranında üretim azalışı olacağı tahmin edilmiştir.

Meyveler, içecek ve baharat bitkileri üretim miktarının 2025 yılında bir önceki yıla göre %24,4 oranında azalarak yaklaşık 21,4 milyon ton olacağı tahmin edilmiştir. Meyveler grubunda, bir önceki yıla göre elmada %38,7, çilekte %4,0, şeftalide %32,1 nektarinde %35,5, kirazda %55,7 ve üzümde %18,6 üretim azalışı öngörülmüştür.

Turunçgil meyvelerinden mandalinada %0,6 oranında üretim artışı beklenirken, portakalda %12,4, limonda %20,9 oranında üretim azalışı öngörülmüştür. Sert kabuklu meyvelerden fındıkta %27,5, cevizde %27,7 ve Antep fıstığında %54,6 oranında üretim azalışı olacağı tahmin edilmiştir.

Muz üretimi önceki yıla kıyasla önemli bir değişiklik göstermezken, zeytin üretiminin %40,0 azalacağı öngörülmüştür.

(Kaynak: TÜİK, <https://data.tuik.gov.tr/Bulten/Index?p=Bitkisel-Uretim-1.Tahmini-2025-53940>)

Domates Üretimi

Tukaş'ın ana hammadde kalemini domates oluşturmaktadır.

T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı, Tarım Reformu Genel Müdürlüğü, Tarımsal Ekonomi ve Politika Geliştirme Enstitüsü 2024 Domates Ürün Raporu'na göre domates üretiminde yaşanan yükseliş eğilimi, küresel domates pazarının büyümesinde belirleyici bir faktör haline gelmiştir. Üretim miktarındaki bu yükseliş, yalnızca domatese yönelik gıda sektöründeki artan talebi karşılamakla kalmamakta, aynı zamanda yeni pazarlara açılma sürecini hızlandırmaktadır. Kanada menşeli uluslararası kuruluş olan Gıda ve Tarım Örgütü'ne göre, dünya genelinde 2020 yılında 184,786 milyon ton olan domates üretimi, 2021'de 186,821 milyon tona çıkmıştır. 2022 yılı verilerine göre ise küresel üretim alanı 5.051.983 hektara ulaşmış ve domates üretiminde %1,08 oranında bir büyüme gözlemlenmiştir. Bu istatistikler, domatesin tarımsal ve ticari değerinin giderek arttığını ortaya koymaktadır. 2023 yılında Asya-Pasifik bölgesi, domates pazarındaki en büyük paya sahip olmuştur. Uzmanlara göre, bu bölgenin tahmin dönemi boyunca en hızlı gelişen pazar olmaya devam edeceği öngörülmektedir. (Kaynak: T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı Tarımsal Ekonomi ve Politika Geliştirme Enstitüsü Müdürlüğü, Ürün Raporları, 2024)

Rapora göre küresel domates pazarı, artan domates üretimi, ürün inovasyonu ve stratejik satın almalar gibi faktörlerin etkisiyle önemli bir büyümeye hazırlanmaktadır. Şirketler araştırma ve geliştirmeye yatırım yapmaya ve ürün portföylerini genişletmeye devam ettikçe, pazar genişlemekte ve dünya çapındaki paydaşlara kazançlı fırsatlar sunmaktadır. TradeMAP verilerine göre; 2023 yılı dünya domates (taze/soğutulmuş) ihracatında Meksika'nın birinci, AB ülkelerinden Hollanda'nın ikinci, Fas'ın ise üçüncü sırada olduğu belirtilmiştir. Türkiye ise aynı yıl domates ihracatında beşinci sırada, salça ihracatında altıncı sırada yer almaktadır. Türkiye domates üretimi 2023 yılında 13 milyon 300 bin ton olarak gerçekleşmiş olup sofralık domatesin %30,6'sı örtü altı olarak gerçekleşmiştir. (Kaynak: T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı Tarımsal Ekonomi ve Politika Geliştirme Enstitüsü Müdürlüğü, Ürün Raporları, 2024)

Türkiye'de ve Dünya'da Domates Üretimi

2019 yılından itibaren küresel domates üretimi ve ekim alanları istikrarlı biçimde artış gösterirken, bu eğilim 2022 yılında kesintiye uğramıştır. Bu artışın ana kaynağı, domates üretiminde önceki yıllara kıyasla %40 oranında artış tahmin edilen Çin'dir. Çin'de domates fiyatları düşük seviyelerde ve istikrarlı bir seyir izlemekte; ayrıca ülkede üretilen domates salçasının yaklaşık üçte ikisi toplu şekilde ihraç edilmektedir. Öte yandan, Kızıldeniz'de yaşanan Husi saldırıları nedeniyle denizyolu taşımacılığı hâlâ zorluklarla karşı karşıyayken, Avrupa'da kara taşımacılığı daha istikrarlı bir duruma gelmiştir. Tarım girdilerindeki fiyat istikrarı sayesinde, 2024 yılında üretilen yeni sezon ürünlerinde genel olarak daha uygun fiyatlar beklenmektedir. (Kaynak: Tomato Talk, 2024)

Son yıllarda domates pazarı dikkat çekici bir büyüme göstermiştir. 2023 yılında 174,7 milyar dolarlık ihracat hacmine ulaşan sektörün, 2024 itibarıyla 186,46 milyar dolara çıkması ve yıllık bileşik büyüme oranının %6,7 seviyesinde gerçekleşmesi beklenmektedir. Bu gelişim; sağlıklı beslenme trendlerine paralel artan tüketici ilgisi, tedarik zincirindeki dönüşümler, devlet politikaları ve düzenleyici çerçeveler, iklimsel ve çevresel koşulların üretim üzerindeki etkisi ile Ar-Ge faaliyetlerinin katkısıyla şekillenmektedir. Tüm bu etkenler, domates endüstrisinin zaman içinde istikrarlı biçimde büyümesine ve gelişmesine zemin hazırlamıştır. (Kaynak: Tomatoes Global Market Report, 2024)

Dünya domates üretiminde önemli üretici ülkeler (bin ton)

Ülkeler	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Çin	61.027	62.974	64.741	66.634	68.392	70.215
Hindistan	19.759	19.007	20.550	21.181	20.694	20.425
Türkiye	12.150	12.842	13.204	13.095	13.000	13.300
ABD	12.613	10.859	10.939	10.446	10.234	12.370
Mısır	6.778	6.814	6.494	6.389	6.368	6.211
İtalya	5.798	5.778	6.248	6.645	6.136	6.016
Meksika	4.559	4.272	4.137	4.149	4.218	4.395
Brezilya	4.127	3.921	3.757	3.679	3.819	4.166
Nijerya	2.937	3.103	3.390	3.478	3.601	3.804
Diğer	52.254	52.302	53.082	54.530	50.167	51.417
Dünya	182.003	181.872	186.543	190.226	186.629	192.318

(Kaynak: FAO, 2025) [Erişim tarihi: 27.07.2025]

Birleşmiş Milletler Dünya Gıda ve Tarım Örgütü (FAO) verilerine göre, 2023 yılı itibarıyla Türkiye yaklaşık 13,3 milyon ton ile dünya domates üretiminde Çin ve Hindistan'ın ardından 3'üncü sırada gelmektedir. TÜİK verilerine göre, Türkiye'nin 2023 yılı itibarıyla sebze üretimi yaklaşık 31,8 milyon tondur. Türkiye'de en fazla üretimi yapılan sebze olan domates, üretim miktarı açısından 2023 yılı toplam sebze üretiminde %41,8 paya sahiptir. Türkiye domates üretimi hem açıkta hem de örtü altında yapılmaktadır. Türkiye'de örtü altında üretilen domates üretim miktarı toplam domates üretiminin %31,3'lük kısmını (4 milyon ton) oluşturmaktadır.

Türkiye'de illerin domates üretim miktarları (bin ton)

İller	2019	2020	2021	2022	2023
Antalya	2.529	2.571	2.800	2.549	2.601
Bursa	1.492	1.335	1.349	1.431	1.528
Manisa	922	1.124	1.099	985	1.096
Konya	303	552	542	850	963
İzmir	1.014	1.092	1.022	855	891
Mersin	1.039	930	886	854	759
Çanakkale	605	627	581	612	577
Balıkesir	445	486	417	512	535
Muğla	701	660	628	553	470
Niğde	146	192	200	225	431
Diğer	3.645	3.634	3.571	3.574	3.448
Türkiye	12.842	13.204	13.095	13.000	13.300

(Kaynak: TÜİK, 2024)

Türkiye'de domates ekim alanlarının 2023 yılında bir önceki yıla göre yaklaşık %4,4 genişlediği görülmektedir. domates üretimi bir önceki yıla göre yaklaşık %2,3 artarak 13 milyon 300 bin ton, verim ise bir önceki yıla göre %2 azalarak 80,1 ton/ha olarak gerçekleşmiştir (Kaynak: T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı Tarımsal Ekonomi ve Politika Geliştirme Enstitüsü Müdürlüğü, Ürün Raporları, 2024)

Türkiye domates ekim alanı, üretim ve verimi

Yıllar	Ekim alanı (bin ha)	Üretim (bin ton)	Verim (ton/ha)
2019	173	12.842	74,2
2020	174	13.204	75,9

Türkiye domates ekim alanı, üretim ve verimi			
Yıllar	Ekim alanı (bin ha)	Üretim (bin ton)	Verim (ton/ha)
2021	165	13.095	79,4
2022	159	13.000	81,8
2023	166	13.300	80,1

(Kaynak: TÜİK, 2024)

Türkiye 2023 yılı domates üretiminin %58,3'ü sofralık, %41,7'si ise salçalık olarak gerçekleşmiştir. Sofralık domates üretimi 2023 yılında bir önceki yıla göre yaklaşık %2,6 azalırken salçalık domatesin üretimi ise yaklaşık %10 artmıştır

Türkiye sofralık ve salçalık domates ekim alanları, üretim ve verimi						
Salçalık domates				Sofralık domates		
Yıllar	Ekim alanı (bin da)	Üretim (bin ton)	Verim (kg/da)	Ekim alanı (bin da)	Üretim (bin ton)	Verim (kg/da)
2019	542	4.006	7.391	1.192	8.836	7.413
2020	628	4.548	7.242	1.117	8.656	7.749
2021	582	4.515	7.758	1.070	8.581	8.020
2022	603	5.045	8.366	984	7.955	8.084
2023	705	5.550	7.872	958	7.750	8.088

(Kaynak: TÜİK, 2024)

Türkiye Domates Fiyatları

Türkiye'de 2023/24 pazarlama yılında ortalama domates üretici fiyatının bir önceki sezona göre yaklaşık %63,7 oranında artarak 15,20 TL/kg'a ulaştığı belirtilmiştir. Üretici fiyatlarında 2024 yılının ilk yedi ayına bakıldığında, Ocak ayında 18,91 TL/kg olan domates üretici fiyatı, Temmuz ayında 11,91 TL/kg'a gerilemiştir. 2024 yılının ilk yedi ayında en yüksek üretici fiyatının Şubat ayında olduğu görülmektedir. (Kaynak: T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı Tarımsal Ekonomi ve Politika Geliştirme Enstitüsü Müdürlüğü, Ürün Raporları, 2024)

Türkiye domates fiyatları (TL/kg)		
Piyasa Yılı	Üretici fiyatı*	Tüketici fiyatı*
2019/20	1,77	4,19
2020/21	1,90	4,94
2021/22	3,91	8,96
2022/23	9,28	-
2023/24	15,20	-
2024-Ocak	18,91	-
2024-Şubat	21,28	-
2024-Mart	20,77	-
2024-Nisan	19,04	-
2024-Mayıs	14,09	-
2024-Haziran	14,78	-
2024-Temmuz	11,91	-

*Üretici ve tüketici fiyatları 01/07-30/06 dönemi aylık ortalamasıdır.

(Kaynak: TÜİK, 2024)

Dünya Domates Salçası İhracat Miktarları

ADRA HOLDİNG
ANONİM ŞİRKETİ
Taybaşı Mah. Aydın Cad. No:51/A Torbalı/İZMİR
Tic. Sic. No: 008 186 3986
MERSİS NO: 0008186398600001

Dünya domates salçası ihracat miktarı (bin ton)

Ülkeler	2019	2020	2021	2022	2023
Çin	930	855	770	954	1.247
İtalya	761	819	737	754	743
Amerika	310	307	319	311	317
İspanya	427		409	402	278
Portekiz	250	290			219
Türkiye	140	160	216	313	171
Şili	181	175	158	138	160
İran	136	230	124	133	66
Mısır	11	13	37	50	56
Cibuti			299	312	41
Yunanistan	31	37	46	45	35
Avusturya	4	8	14	8	29
Peru	12	18	18	24	20
Almanya	14	19	15	18	18
Polonya	16	15	19	21	15
İsrail	5	4	3	5	15
Fransa	18	13	10	10	13
Hindistan			1	2	12
Belçika	5	7	8	11	10
Tunus	3	8	20	33	9
Sırbistan	3	5	8	8	8
Macaristan	11	11	9	13	8
Togo	1	1	2	4	7
Ukrayna	58	65	53	14	6
Ermenistan		3	4	1	6
Gana	10		14	1	6
Kosta Rika	5	5	5	4	5
Meksika	5	7	5	6	5
Malezya			1	2	5
Uganda	4	3	4	5	4
Bahreyn	3	4	4	5	4
Kırgızistan	3	1	3	3	4
Hırvatistan	3	5	5	5	4
Kanada	8	5	2	2	4
Ürdün	6		2	4	4
Fildişi Sahili	4	5	7	7	3
Çek C.	4	4	4	3	3
Bulgaristan	2	2	3	4	2
Brezilya	2	5	2	2	2
Rusya	10	12	10	4	2
Serbest	2	2	2	2	2
Avustralya	2	5	6	4	2
Diğer	196	103	221	155	26
Toplam	3.596	3.231	3.599	3.802	3.594

ADRA HOLDİNG
ANONİM ŞİRKETİCayırhamamı, Aydın Cad. No:51/A Torbalı/İZMİR
Torbalı V.D. 008 186 3986
MERKEZ NO: 0008186398600001YATIRIM-FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

(Kaynak: T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı Tarımsal Ekonomi ve Politika Geliştirme Enstitüsü Müdürlüğü, Ürün Raporları, 2024)

Dünya Domates Salçası İthalat Miktarları

Ülkeler	Dünya domates salçası ithalat miktarı (bin ton)				
	2019	2020	2021	2022	2023
Cibuti			5.366	3.574	1.902
Almanya	260	277	294	305	291
Irak	236	239	189	306	257
İngiltere	167	187	163	226	200
İtalya	136	143	212	168	159
Hollanda	117	135	126	156	149
Japonya	145	159	149	148	146
Fransa	113	125	127	136	126
Rusya	131	108	100	117	100
Polonya	88	101	108	110	86
Suudi	85	86	78	90	79
Meksika	69	67	77	87	75
Libya	76	79	67	70	67
Avusturya	32	43	45	44	67
İspanya	37	46	61	0	62
Avustralya	41	50	46	52	59
Filipinler	45	36	40	45	54
Belçika	55	60	58	59	53
Kanada	59	63	60	67	52
ABD	25	26	26	50	46
Kore	31	26	33	33	33
Güney	30	24	27	28	32
Romanya	27	31	30	29	32
Togo	27	23	26	27	32
Tayland	24	24	23	27	31
Benin	24	24	34	22	31
BAE	80	56	47	54	29
İsveç	31	31	33	32	28
Gana	69		60	36	28
Kazakistan	20	30	23	25	28
Umman	34	24	29	28	27
Türkiye	38	17	5	52	26
Yemen	33	37	95	53	26
İsviçre	25	26	26	29	25
Kosta Rika	40	41	34	26	24
Portekiz	18	12	22	18	23
Kolombiya	17	20	24	23	21
Çek C.	18	21	20	23	21
Brezilya	30	25	31	24	21
İsrail	20	27	20	22	18

ADRA HOLDİNG
ANONİM ŞİRKETİ

Gayesi Mah. Aydın Zed. No:51/A Torbalı/İZMİR
Ticaret Sicil No: 271863
MERSİS NO: 0808186398600001

YATIRIM FINANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Dünya domates salçası ithalat miktarı (bin ton)					
Ülkeler	2019	2020	2021	2022	2023
Kongo	14	19	13	21	18
Yeni Zelanda	13	12	11	13	18
Diğer	628	724	647	654	598
Toplam	3.208	3.304	8.705	7.109	5.200

(Kaynak: T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı Tarımsal Ekonomi ve Politika Geliştirme Enstitüsü Müdürlüğü, Ürün Raporları, 2024)

Türkiye’de salçalık domates ekim alanı ve üretimi

Türkiye Salçalık Domates Ekim Alanı Ve Üretimi										
İller	Ekim Alanı (bin da)					Üretim (bin ton)				
	2019	2020	2021	2022	2023	2019	2020	2021	2022	2023
Bursa	129	138	129	135	164	1.153	1.063	1.147	1.265	1.359
Manisa	94	120	105	91	104	754	973	949	848	958
Konya	17	30	29	81	107	112	216	217	713	787
İzmir	99	116	109	83	97	813	891	898	735	770
Balıkesir	55	55	48	47	52	373	415	362	443	464
Niğde	1	21	22	21	42	8	172	178	204	406
Çanakkale	28	32	28	29	27	208	232	210	234	221
Şanlıurfa	25	17	17	20	20	129	83	86	100	113
Karaman	11	12	12	10	10	74	80	78	64	62
Kayseri	3	3	3	5	6	20	23	23	45	50
Aydın	10	11	8	7	7	77	79	57	47	45
Aksaray	3	3	3	3	5	26	24	25	26	38
Nevşehir	5	6	5	5	5	31	32	30	31	31
Elazığ	6	6	6	6	7	29	26	27	27	29
Uşak	4	4	4	5	5	12	23	13	23	23
Tokat	6	7	7	6	5	33	39	38	29	22
Hatay	4	8	8	7	5	11	27	27	23	19
Çorum	4	4	4	5	5	11	11	11	16	18
Bilecik	2	2	2	3	3	10	11	13	17	16
Kilis	3	3	3	3	3	13	13	13	13	13
Samsun	1	2	2	6	3	4	9	12	42	13
Diyarbakır	6	7	8	6	3	15	21	21	17	10
Edirne	2	2	3	3	2	8	7	9	9	9
Denizli	3	4	3	2	2	16	17	15	12	8
Amasya	1	2	2	2	2	6	8	9	9	8
Eskişehir		1		1	2	2	3	2	3	8
Kırıkkale			1	1	1	2	2	2	4	6
Antalya	1	1	1	1	1	5	5	6	6	5
Isparta	2	2	1	1	1	7	7	5	5	5
K. Maraş	9	4	3	1	1	22	14	12	4	4
Afyon					1				1	4
Malatya					1			4		
Burdur		1	1	1	1	4	3	3	4	3

Türkiye Salçalık Domates Ekim Alanı Ve Üretimi										
İller	Ekim Alanı (bin da)					Üretim (bin ton)				
	2019	2020	2021	2022	2023	2019	2020	2021	2022	2023
Ankara		1	1	1	1	2	2	2	2	2
Kocaeli						2	2	2	2	2
Sakarya	1	1	1	1		4	4	4	4	2
Gaziantep		1	1	1	1		1	1	2	2
Kırşehir	1		1	1		2	2	2	2	2
Adana									1	2
Yozgat								1	1	1
Kütahya	1	1	1	1		2	2	2	2	1
Artvin						1	1	1	1	1
Diğer	2	2	1	2	2	4	4	1	9	5
Türkiye	542	628	582	603	705	4.005	4.547	4.514	5.045	5.550

(Kaynak: T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı Tarımsal Ekonomi ve Politika Geliştirme Enstitüsü Müdürlüğü, Ürün Raporları, 2024)

Türkiye’de salçalık domates verimi

Türkiye salçalık domates verimi (ton/ha)					
İller	2019	2020	2021	2022	2023
Bursa	89,2	76,9	89,1	93,4	82,9
Niğde	56,7	80,1	79,8	95,1	96,8
Manisa	80,5	80,8	90,2	93,0	91,8
Kayseri	71,9	71,9	71,0	89,3	89,6
Balıkesir	68,1	75,5	75,8	95,2	89,2
Çanakkale	73,6	73,6	75,3	79,8	80,6
Malatya					80,0
İzmir	82,2	77,0	82,2	88,5	79,2
Aksaray	81,0	74,8	76,5	76,0	77,1
Afyon				52,6	74,1
Konya	64,3	73,1	75,9	87,6	73,4
Aydın	75,7	71,2	70,6	69,4	67,5
Adana				50,0	66,7
Bilecik	51,0	51,2	60,5	66,9	64,0
Karaman	70,3	67,5	67,5	66,9	63,8
Kırıkkale	51,3	40,8	38,5	51,9	63,2
Nevşehir	57,6	57,3	58,5	58,7	58,1
Şanlıurfa	50,8	49,1	49,5	51,0	55,9
Samsun	40,0	60,0	60,0	70,0	52,0
Eskişehir	43,5	54,5	57,1	51,7	50,3
Sakarya	57,1	57,1	57,1	57,1	50,0
Uşak	31,3	56,9	31,9	50,0	49,8
Tokat	52,4	52,6	53,5	52,3	48,0
Antalya	43,5	43,5	50,0	48,0	45,5
Kocaeli	66,7	57,1	50,0	50,0	44,4
Elazığ	47,7	41,7	43,1	42,5	43,1

Türkiye salçalık domates verimi (ton/ha)					
İller	2019	2020	2021	2022	2023
Amasya	48,4	52,6	52,6	50,8	41,5
Isparta	37,2	38,3	37,3	38,8	41,3
Kırşehir	32,3	41,7	40,0	35,7	40,8
Kilis	42,2	42,9	42,5	42,6	40,0
Ankara	40,8	39,2	39,2	39,2	40,0
Denizli	49,4	47,1	47,9	48,6	37,6
Edirne	35,1	31,8	35,6	34,7	36,7
Hatay	28,1	34,5	35,7	33,8	34,7
Çorum	27,9	28,5	29,9	31,1	32,8
Artvin	47,6	31,3	29,4	30,3	32,3
K. Maraş	25,0	37,2	37,2	34,2	31,7
Diyarbakır	25,4	29,6	27,9	29,7	31,6
Yozgat			35,7	33,3	29,4
Kütahya	40,0	40,0	37,0	35,7	29,4
Burdur	39,2	39,0	35,3	38,5	29,1
Gaziantep		18,9	18,9	27,4	27,4
Türkiye	73,8	72,4	77,6	83,7	78,7

(Kaynak: T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı Tarımsal Ekonomi ve Politika Geliştirme Enstitüsü Müdürlüğü, Ürün Raporları, 2024)

Tarımsal Destekler

Türkiye’de domates için 2024 yılı mazot desteği bir önceki yılın desteğiyle aynı kalarak 86 TL/da, gübre desteği ise 21 TL/da olarak belirlenmiştir. 2024 yılı organik tarım desteği 1. kategori ürünler arasında yer alan domates için bireysel sertifikaya sahip olanlarda 180 TL/da, grup sertifikasına sahip olanlarda ise 90 TL/da olarak belirlenmiştir. Bir önceki yıla göre organik tarım desteği aynı kalmıştır. Ayrıca asgari 50 da ve üzeri tarım arazilerinde, her 50 da araziye kadar analiz başına yetkili toprak analiz laboratuvarlarında 50 TL toprak analiz desteği verilmiştir. (Kaynak: T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı Tarımsal Ekonomi ve Politika Geliştirme Enstitüsü Müdürlüğü, Ürün Raporları, 2024)

Tukaş Gıda’nın bu sektörlerdeki/pazarlardaki yeri ile avantaj ve dezavantajları hakkında bilgi:

Avantajlar

Tukaş Gıda’nın sektördeki uzun yıllara dayanan tecrübesi istenilen ürünlere cevap verebilecek teknik altyapısı ve çalışanları sayesinde rekabette kendini avantajlı konuma getirmektedir.

1962 yılından beri, salça ve domates ürünleri, konserve, turşu, reçel, sos, zeytin ve hazır yemek gruplarında 100’ü aşkın ürünü tüketiciyle buluşturan Tukaş Gıda, yeni yatırımları ile büyümeye devam ederek sektördeki ana oyuncularından biri olma misyonunu devam ettirmektedir. Tukaş Gıda’nın 2018 yılında açılan Akhisar fabrikasında Sebze Konservesi, Turşu Konservesi, Zeytin ve Közlenmiş Sebze Konservesi üretimleri devam etmektedir. Torbalı tesisine yapılan modernizasyon çalışmaları ve yeni depolama alanları ile Tukaş Gıda, katma değerli ürünler hazırlamaktadır. Manyas fabrikasında, teknik altyapının yenilenmesi ile birlikte maliyetler iyileştirilmiş ve ürünlerin kalitesi artırılmıştır. Tukaş Gıda’nın Bor fabrikası ise, 2022 yılında salça işletmesinin üretime geçmesiyle faaliyete başlamıştır. Uzun süredir sözleşmeli tarım yaparak sürdürülebilir tarım politikalarını

benimseyen, ambalaj atıklarını sistemli bir şekilde azaltan, üretim atıklarını düzenli şekilde geri dönüştüren ve üretim süreçlerinde harcanan suyu arıtma tesisi ile ekosisteme geri kazandıran Tukaş Gıda, Dünya Kaynakları Enstitüsü'nün (World Resources Institute -WRI) "10x20x30" girişimine katılan 20 gönüllü tedarikçisinden biri olmuştur. Birleşmiş Milletler'in 17 maddelik sürdürülebilir kalkınma hedeflerinden biri olan "gıda atıklarının azaltılması" konusunun desteklemesi için başlatılan "10x20x30" girişiminde amaç, katılımcı firmaların gıda atıklarını 2030 yılına kadar %50 oranında azaltmasını sağlamaktır. Tamamen gönüllülük esasına dayanan girişim, dünyada hızla artan gıda israfının tedarik zincirinde bulunan her bir halkada en aza indirilmesini hedeflemektedir.

Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş., 2025 yılında uluslararası marka değerlendirme şirketi Brand Finance tarafından yayınlanan "Türkiye'nin En Değerli Markaları 125" raporunda "A+" marka olarak listede 87. sırada yer almıştır.

Tukaş Gıda, İstanbul Sanayi Odası'nın (İSO) uzun zamandır kesintisiz olarak hazırladığı ve üretimden net satışların baz alındığı "Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu" listesinde 2023 yılında net satışlarda 383. sırada, öz kaynak büyüklüğünde 179. sırada yer almıştır. 2008 yılından bu yana açıklanan, finansal kurumlar ve holdingler dışındaki tüm sektörleri kapsayan ve firmaların satış hacimlerine göre sıralandığı Fortune 500 Türkiye 2024 listesine göre ise Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. 404. sırada yer almaktadır.

Dezavantajlar

İklim koşulları (kuraklık, aşırı yağış), tarımsal zararlılar (böcek, fare, kuş, mantar, bakteri, virüs ve diğer mikro organizmalar), yağış yetersizlikleri veya aşırı yağışlar hammadde tedarikini etkileyen dış etkenlerdir. Bu da Gıda sektörünün dış faktörlere bağımlı olmasına sebep olmaktadır.

Özellikle yağış yetersizlikleri veya aşırı yağışlar fidelerin gelişimini olumsuz yönde etkilemekte ve verimini azaltmaktadır.

Tarımsal zararlılar bitkinin zayıflamasına, meyve veriminin azalmasına ve zamanla kurumasına neden olmaktadır. Tüm bu olumsuz faktörler rekoltenin düşmesine ve hammadde fiyatlarının artmasına neden olabilmektedir.

Hammadde alımları, sektörün yapısı gereği Mayıs-Ekim dönemlerinde gerçekleştirilmektedir. Hammadde fiyatlarında meydana gelebilecek ani ve yüksek artışlar, sektörü yüklü miktarda nakit çıkışına maruz bırakabilmektedir. Nakit çıkışının yılın belli bir dönemine denk gelmesi sektörün bu dönemdeki faaliyetlerini zorlaştırabilmektedir.

Dünyada ve Avrupa Birliği ülkelerinde olduğu gibi Türkiye'de de kuraklık, don, sel, dolu, fırtına gibi meteorolojik karakterli tabii afetler, çiftçinin malına ve canına önemli ölçüde zarar verebilmektedir. Salgın hastalıklar işgücü ve hammadde teminini olumsuz etkileyebilmekte ve hammadde fiyatlarının artmasına neden olmaktadır. Ağır ekonomik krizlerde faizlerin aşırı yükselmesi nedeniyle kredi hacmi daralmakta, yatırımlar ve üretim faiz artışlarından olumsuz etkilenebilmektedir.

7.2.2. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihracının net satış tutarının faaliyet alanına ve pazarın coğrafi yapısına göre dağılımı hakkında bilgi:



ADRA HOLDİNG
ANONİM ŞİRKETİ
Gari İpeşi Mah. Aydın Cadd. No:51/A Torbalı/İZMİR
Torbalı V.D. 008 186 3986
MERSİS NO: 0008186398600001


YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Adra Holding konsolide gelir ve maliyet detayları aşağıdaki gibidir;

TL	01.01.2025	01.01.2024	01.01.2024	01.01.2023
	31.03.2025	31.03.2024	31.12.2024	31.12.2023
Yurtiçi satışlar	2.019.246.770	2.342.608.400	7.958.271.334	11.077.378.452
<i>Kira gelirleri</i>	4.194.900	3.708.947	13.278.164	11.629.222
<i>Bina satış gelirleri</i>	129.090.607	78.133.288	622.354.797	767.811.882
<i>Gıda ürünleri satış gelirleri</i>	1.885.961.263	2.260.766.165	7.322.638.373	10.297.937.348
Yurtdışı satışlar	193.981.640	253.192.102	1.031.628.988	976.960.181
<i>Gıda ürünleri satış gelirleri</i>	193.981.640	253.192.102	1.031.628.988	976.960.181
Diğer gelirler	7.108	1.975.002	2.532.561	-
Satıştan iadeler (-)	(27.649.660)	(43.834.106)	(152.131.860)	(210.859.491)
Satış iskontoları (-)	(46.048.514)	(229.693.288)	(672.400.508)	(737.045.272)
Diğer indirimler (-)	(2.078.306)	-	(4.640.161)	(181.985)
Satış gelirleri	2.137.459.038	2.324.248.110	8.163.260.354	11.106.251.885

Şirket'in net satışlarındaki değişim gıda ürünleri satış gelirleri ve bina satış gelirlerinin önemli etkisi bulunmaktadır. Şirket karlılığında görülen artışların ve azalışların temel sebebi gıda ürünlerinin ve konut satışlarından elde edilen gelirleridir.

Adra Holding'in 31.03.2025 tarihli finansal tablo dönemi itibarıyla satış gelirlerinin %91'ini yurt içi satışlar oluştururken, yurt içi satışlardaki en önemli gelir kalemi %93'lük pay ile gıda ürünlerinden elde edilen satış gelirleridir.

2024 yılı, özellikle gıda sektörü içerisinde salça ve sebze konserve üretim ve satışını gerçekleştiren şirketler için hem maliyet artışlarının yüksek seyrettiği hem de fiyatlama esnekliğinin sınırlı kaldığı bir yıl olmuştur. TÜİK verilerine göre yıllık enflasyon 2024 yılında %44,38 olarak gerçekleşirken, sektör dinamikleri ve piyasa koşulları nedeniyle konserve ürünlerin fiyat artışı %22,77 seviyelerinde gerçekleşmiştir. Öte yandan, 2022 yılından 2024 yılı Mayıs ayına kadar uygulanan salça ihracat kotası uygulamasının iç piyasaya olan salça arzını artırması fiyatları aşağı yönde baskılamış olup kar marjlarını daraltmıştır. Bu durum, özellikle sabit maliyetler, hammadde ve ambalaj giderlerinde yaşanan artışlar da dikkate alındığında, Grup'un gıda faaliyetlerinde brüt ve operasyonel kâr marjlarını düşürmüş ve 2024 yılı beklentilerini negatif yönde etkilemiştir.¹

7.3. Madde 7.1.1 ve 7.2.'de sayılan bilgilerin olağanüstü unsurlardan etkilenme durumu hakkında bilgi:

İşbu İzahnamenin 5. bölümünde yer alan risk faktörleri dışında herhangi bir unsur bulunmadığı düşünülmektedir.

7.4. İhraççının ticari faaliyetleri ve karlılığı açısından önemli olan patent, lisans, sınai-ticari, finansal vb. anlaşmalar ile ihraççının faaliyetlerinin ve finansal durumunun ne ölçüde bu anlaşmalara bağlı olduğuna ya da yeni üretim süreçlerine ilişkin özet bilgi:

Tukaş'ın Sahip Olduğu Markaları Gösterir Tablo

¹ <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1451536>

Tukaş'ın Sahip Olduğu Markalar					
No	Marka Adı	Markayı Tescil Eden Kuruluş	Marka Görüntüsü	Marka No	Koruma Tarihi
1.	Tukaş	TPMK		OZEL 02407	
2.	Tukaş	TPMK		1998 018081	17.12.2028
3.	Tukaş İnşaat	TPMK	TUKAŞ İNŞAAT	2021 096941	02.07.2031
4.	Tukaş Dalından Taptaze	TPMK	TUKAŞ DALINDAN TAPTAZE	2021 034371	03.03.2031
5.	Tukaş Light	TPMK	TUKAŞ LIGHT	2020 28090	05.03.2030
6.	Tukaş Tarla Domatesi	TPMK	TUKAŞ TARLA DOMATESİ	2017 62457	12.07.2027
7.	Tukaş Yaz Domatesi	TPMK	TUKAŞ YAZ DOMATESİ	2017 57902	22.06.2027
8.	Tukaş Paprika Ketçap	TPMK	tukaş paprika ketçap	2017 29451	31.03.2027
9.	Tukaş Acılı Paprika Ketçap	TPMK	tukaş acılı paprika ketçap	2017 29442	31.03.2027
10.	Lezzetin En Doğal Hali, Tukaş Hali	TPMK	LEZZETİN EN DOĞAL HALİ, TUKAŞ HALİ	2016 97902	05.12.2026

Tukaş'ın Sahip Olduğu Markalar					
No	Marka Adı	Markayı Tescil Eden Kuruluş	Marka Görüntüsü	Marka No	Koruma Tarihi
11.	Tukaş Doğaya Hep Özen Gösterdik + Şekil	TPMK		2015 23235	18.03.2035
12.	Tukaş Doğaya Hep Özen Gösterdik Catering Şekil	TPMK		2013 32292	08.04.2033
13.	Tukaş Gurme	TPMK	TUKAŞ Gurme	2013 103730	18.12.2033
14.	Tukaş Fresh	TPMK	TUKAŞ fresh	2013 103729	18.12.2033
15.	Tukaş Doğaya Özen Gösterdik Şekil	TPMK		2011 69878	26.08.2031
16.	Tukaş Doğaya Özen Gösterdik Şekil	TPMK		2011 38056	05.05.2031
17.	Tukaş Acuka	TPMK	TUKAŞ ACUKA	2010 62282	29.09.2030
18.	Tukaş Premium	TPMK	TUKAŞ PREMIUM	2009 57693	02.11.2029
19.	Tukaş Her Zaman Taze	TPMK	TUKAŞ Her Zaman Taze	2006 26612	05.06.2026
20.	Tukaş İyi Domateslerin En İyileri	TPMK	TUKAŞ İyi Domateslerin En İyileri	2006 26611	05.06.2026
21.	Tukaş Geleneksel Lezzet	TPMK	Tukaş Geleneksel Lezzet	2006 18661	25.04.2026
22.	Tukaş Geleneksel Lezzet Acı Biber Salçası Şekil	TPMK		2005 51568	30.11.2025
23.	Tukaş Antep Lezzeti	TPMK	TUKAŞ ANTEP LEZZETİ	2005 43331	07.10.2025

Tukaş'ın Sahip Olduğu Markalar					
No	Marka Adı	Markayı Tescil Eden Kuruluş	Marka Görüntüsü	Marka No	Koruma Tarihi
24.	Tukaş Gözüm Kapalı Alırim! Şekil	TPMK		2005 11831	01.04.2015
25.	Tukaş Paprika Şekil	TPMK		2004 20960	07.07.2034
26.	Tukaş Şekil	TPMK		2001 26436	21.12.2031
27.	Tukaş Şekil	TPMK		2001 06607	11.04.2031
28.	Tukaş Paprika	TPMK	TUKAŞ PAPRIKA	2001 04663	15.03.2031
29.	Aegean Gourmet	TPMK	AEGEAN GOURMET	2003 20862	06.08.2033
30.	Tom	TPMK	TOM	2001 14570	23.07.2031
31.	Egetom	TPMK	EGETOM	2001 05094	21.03.2031
32.	Grilya	TPMK	GRILYA	2001 07737	27.04.2031
33.	Ege Balık	TPMK	EGE BALIK	2017 58440	23.06.2027
34.	Ege Fish	TPMK	EGE FISH	2017 58458	23.06.2027
35.	Ege Sızma	TPMK	EGE SIZMA	2018 11486	05.02.2028
36.	Napoli	TPMK	NAPOLİ	2021 083859	08.06.2031

Tukaş'ın Sahip Olduğu Markalar					
No	Marka Adı	Markayı Tescil Eden Kuruluş	Marka Görüntüsü	Marka No	Koruma Tarihi
	Egeton	TPMK	EGETON	2021 087041	14.06.2031
37.	Fresh Nature	TPMK	FRESH NATURE	2021 087045	14.06.2031
38.	Lezzetin En Doğal Hali...	TPMK		2017 02560	
39.	Parma	TPMK	PARMA	2021 083869	08.06.2021

Adra GYO'nun Sahip Olduğu Markalar					
No	Marka Adı	Markayı Tescil Eden Kuruluş	Marka Görüntüsü	Marka No	Koruma Tarihi
1.	Adra Altınoluk	TPMK	 ADRA ALTINOLUK	2016 60117	20.07.2016
2.	Adraaltınoluk	TPMK	adraaltınoluk	2016 60194	21.07.2016
3.	Adra	TPMK	ADRA	2015 104754	18.12.2015
4.	Adra GYO	TPMK	ADRA GYO	2023 006626	16.01.2023

ADRA HOLDİNG
ANONİM ŞİRKETİ
Çaybaşı Mah. Aydın Cadd. No:51/A Torbalı/İZMİR
Ticaret Sicil No: 208 186 3986
MERSİS No: 0808196398600001

YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Adra GYO'nun Sahip Olduğu Markalar					
No	Marka Adı	Markayı Tescil Eden Kuruluş	Marka Görüntüsü	Marka No	Koruma Tarihi
5.	Adra Karşıyaka	TPMK	ADRA KARŞIYAKA	2023 095093	24.07.2023

7.5. İhraççının rekabet konumuna ilişkin olarak yaptığı açıklamaların dayanağı:

Aşağıdaki referanslar ve bilgilendirmeler dışında ihraççının rekabet konumuna ilişkin olarak yaptığı açıklamaların dayanağı Şirket yönetiminin görtüş ve kanaatine dayanmaktadır.

TÜİK, <https://data.tuik.gov.tr/Bulten/Index?p=Donemsel-Gayrisafi-Yurt-Ici-Hasila-I.-Ceyrek:-Ocak-Mart,-2025-54159>

TÜİK, <https://data.tuik.gov.tr/Bulten/Index?p=Insaat-Maliyet-Endeksi-Mart-2025-53894>

TÜİK, <https://data.tuik.gov.tr/Bulten/Index?p=Insaat-Uretim-Endeksi-Nisan-2025-57910>

TÜİK, <https://data.tuik.gov.tr/Bulten/Index?p=Yapi-Izin-Istatistikleri-I.-Ceyrek:-Ocak-Mart,-2025-54150>

TÜİK, <https://data.tuik.gov.tr/Bulten/Index?p=Donemsel-Gayrisafi-Yurt-Ici-Hasila-I.-Ceyrek:-Ocak-Mart,-2025-54159>

TCMB, <https://www.tcmb.gov.tr/wps/wcm/connect/8bbac42a-c854-4c58-8b0c-e7e55c35ec2d/KFE.pdf?MOD=AJPERES&CACHEID=ROOTWORKSPACE-8bbac42a-c854-4c58-8b0c-e7e55c35ec2d-puc80ko>

TÜİK, <https://data.tuik.gov.tr/Bulten/Index?p=Konut-Satis-Istatistikleri-Mayis-2025-54148>

Rasyonet [Erişim Tarihi: 25.07.2025]

GYODER 2024 1.Çeyrek Raporu, <https://www.gyoder.org.tr/gyoder-gosterge>

SPK Aylık İstatistik Bülteni, <https://www.spk.gov.tr/istatistikler/aylik-istatistik-bultenleri/2025-yili-istatistik-bultenleri>

TÜİK, <https://data.tuik.gov.tr/Bulten/Index?p=Bitkisel-Uretim-1.Tahmini-2025-53940>

T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı Tarımsal Ekonomi ve Politika Geliştirme Enstitüsü Müdürlüğü, Ürün Raporları, 2024

Tomato Talk, 2024

Tomatoes Global Market Report, 2024

FAO, 2025 [Erişim tarihi: 27.07.2025]

adreslerinde yer alan bilgi ve belgelerden derlenmiştir.

7.6. Personelin ihraççıya fon sağlamasını mümkün kılan her türlü anlaşma hakkında bilgi:

Personelin ihraççıya fon/sermaye sağlamasını mümkün kılan anlaşma bulunmamaktadır.

**ADRA HOLDİNG
ANONİM ŞİRKETİ**
Çaybaşı Mah. Aydın Cad. No:51/A Torbalı/İZMİR
Ticaret Sicil No:0081863986
MERSİS No:0008186398600001

**YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

7.7. Son 12 ayda finansal durumu önemli ölçüde etkilemiş veya etkileyebilecek, işe ara verme haline ilişkin bilgiler:

İzahname tarihinden önceki on iki aylık dönemde işe ara verme durumu bulunmamaktadır.

8. GRUP HAKKINDA BİLGİLER

8.1. İhraççının dahil olduğu grup hakkında özet bilgi, grup şirketlerinin faaliyet konuları, ihraççıyla olan ilişkileri ve ihraççının grup içindeki yeri:

Grup'un İştirak ve Bağlı Ortaklıkları						
Ticaret Unvanı	Sermayesi	Sahip Olunan Sermaye Oranı (%)	Adres	Türü	Durumu	Kayıtlı Sermaye Tavanı
TUKAŞ Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	4.500.000.000	40	Çaybaşı Mah. Aydın Cad. No:51 Torbalı / İzmir	Bağlı Ortaklık	Sermayesinin %41,37'sini oluşturan paylar borsa işlem görmektedir.	4.500.000.000
ADRA Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	293.700.000	68,1	Çaybaşı Mahallesi Aydın Caddesi No:51/A, 35880, Torbalı / İzmir	Bağlı Ortaklık	Sermayesinin %27,96'sını oluşturan paylar borsada işlem görmektedir.	1.100.000.000
Akçay Otelcilik Turizm ve İşletme A.Ş. ²	107.142.000	68,1	Çaybaşı Mah. Aydın Cad. No: 51a Torbalı / İzmir	Bağlı Ortaklık	Halka Açık Değil	-

2023 yılında İzmir'de Cem Okullu ve Cengiz Okullu kardeşler tarafından Adra Holding kurulmuştur. Şirket geleceğe dönük büyüme stratejisi ile amacına ve hedeflerine ulaşmak üzere 18/09/2024 tarihlerinde ortakların nakit sermaye koyarak Şirket çıkarılmış sermayesini 1.000.000 TL'den 10.730.000.000 TL'na çıkarmıştır. Bu sermaye artışı sonrası Şirket, ortaklarının kontrolünde bulunan Tukaş Gıda'daki Cem Okullu'ya ait 588.924.000 TL nominal değerli hisse senedini 8,00 TL işlem fiyatından ve Adra GYO şirketindeki Cem Okullu ve Cengiz Okullu'ya ait A grubu toplamı 44.000.000 TL ve B grubu 156.000.000 TL nominal değerli hisse senedini 30,00 TL hisse senedi fiyatından olmak üzere satın almıştır³.

² ADRA Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin %100 bağlı ortaklığı olması ve Adra Holding A.Ş'nin dolaylı olarak bağlı ortaklığı olması sebebiyle işbu Rapor'da yer almaktadır.

³ Söz konusu işlemlerde beher payın satış bedeli Borsa'nın "Toptan Alış Satış İşlemlerine İlişkin Prosedür" hükümleri dikkate alınarak belirlenmiştir. Satış işlemleri Pay Piyasası takas işlemleri streci dışında gerçekleştirilmiş olup devir tarihinde KAP'ta özel durum açıklaması yapılmıştır.

Adra Holding A.Ş., halihazırda payları Borsa İstanbul'da işlem gören Tukaş Gıda ve Adra GYO'nun hakim ortağı konumuna gelmiştir.

• **Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi**

Tukaş Gıda esas itibariyle başta salça, konserve ve turşu olmak üzere her türlü gıda maddelerinin üretimi ve bu ürünlerin yurt içi ve yurt dışı pazarlarda satış faaliyetini yürütmektedir. Tukaş Gıda'nın doğrudan ve dolaylı bağlı ortaklığı bulunmamaktadır. Tukaş'ın Manyas, Turgutlu, Akhisar ve Bor'da olmak üzere toplamda 4 adet şubesi bulunmaktadır.

Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin Güncel Ortaklık Yapısı					
Ortağın Ticaret Unvanı / Adı Soyadı	Pay Oranı (%)	Pay Adedi	Tutarı (TL)	Pay Türü	Toplam Sermaye (TL)
Adra Holding A.Ş.	%40	180.000.000.047	1.800.000.000,47	Hamiline	1.800.000.000,47
Deniz Portföy Cco Hisse Senedi Serbest Özel Fon (Hisse Senedi Yoğun Fon)	%12,76	57.400.000.095	574.000.000,95	Hamiline	574.000.000,95
Cem Okullu	%6,45	29.011.395.279	290.111.952,79	Hamiline	290.111.952,79
Diğer	%40,79	183.588.804.579	1.835.888.045,79	Hamiline	1.835.888.045,79
TOPLAM	%100	450.000.000.000	4.500.000.000		4.500.000.000

Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Üyeleri				
Adı-Soyadı	Görevi	Seçildiği Tarih	Görev Bitiş Tarihi	Görev Süresi
Cem Okullu	Yönetim Kurulu Başkanı	03.06.2024	03.06.2027	3 yıl
Mehmet Okullu	Yönetim Kurulu Üyesi	03.06.2024	03.06.2027	3 yıl
Semih Özgören	Yönetim Kurulu Üyesi	03.06.2024	03.06.2027	3 yıl
Gül Sağır Aydın (Bağımsız Üye)	Yönetim Kurulu Üyesi	09.04.2025	09.04.2026	1 yıl
Serdar Muharrem Bayraktutan (Bağımsız Üye)	Yönetim Kurulu Üyesi	09.04.2025	09.04.2026	1 yıl

Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin Merkez ve Şubeleri			
No.	Şube İsmi	Adresi	Yetkilisi
1.	Merkez	Çaybaşı Mah. Aydın CVad. No:51 Torbalı/İzmir	Cem Okullu (münferiden) Mehmet Okullu (münferiden)
2.	Manyas Şubesi	Yeniköy Mah. Yeniköy Cad. No:104 Manyas/Balıkesir	Cem Okullu (münferiden) Mehmet Okullu (münferiden)
3.	Akhisar Şubesi	Süleymanlı OSB Mah. Zeytin Sok. No:4/1 Akhisar/Manisa	Cem Okullu (münferiden) Cengiz Okullu (münferiden)
4.	Bor Şubesi	Organize Sanayi Bölgesi Mah. 32 Nolu Yol Cad. No:30 Bor/Niğde	Cem Okullu (münferiden) Cengiz Okullu (münferiden)

ADRA HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
Çaybaşı Mah. Aydın Cad. No:51/A Torbalı/İZMİR
Ticaret Sicil No: 008 186 3986
MERSİS NO: 0008186398600001

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

• **Adra Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı Anonim Şirketi**

Adra GYO, Okullu İnşaat A.Ş. unvanı ile, 09.11.2020 tarihinde kurulmuş ve Kurul'un 15.12.2022 tarih ve 74/1790 sayılı iznini takiben, 28.12.2022 tarihli genel kurul ile yapılan esas sözleşme değişikliği ile Adra Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. unvanını alarak gayrimenkul yatırım ortaklığına dönüşmüştür. Adra GYO payları 20 Eylül 2023 tarihinde Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem görmeye başlamıştır. Şirket'in ana faaliyet konusu, gayrimenkuller, gayrimenkul projeleri, gayrimenkule dayalı haklar, sermaye piyasası araçları ve Sermaye Piyasası Kurulunca belirlenecek diğer varlık ve haklardan oluşan portföyü işletmek amacıyla paylarını ihraç etmek üzere kurulan ve sermaye piyasası mevzuatında izin verilen diğer faaliyetlerde bulunabilen sermaye piyasası kurumu niteliğinde kayıtlı sermayeli halka açık anonim ortaklıktır.

Adra GYO'nun hâlihazırda herhangi bir şubesi bulunmamaktadır. Adra GYO'nun tek bağlı ortaklığı ise Akçay Otelcilik Turizm ve İşletme Anonim Şirketi'dir.

Adra Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin Güncel Ortaklık Yapısı						
Ortağın Ticaret Unvanı / Adı Soyadı	Pay Oranı (%)	Pay Grubu	Pay Türü	Pay Adedi	Her Bir Payın İtibari Değeri (TL)	Tutarı (TL)
Adra Holding Anonim Şirketi	%68,1	A	Nama	200.000.000	1	200.000.000
Adra Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı Anonim Şirketi	%8,17	B	Hamiline	24.000.000	1	24.000.000
Diğer	%23,73	B	Hamiline	69.700.000	1	69.700.000
TOPLAM	%100			293.700.000		293.700.000

Adra Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Üyeleri				
Adı-Soyadı	Görevi	Seçildiği Tarih	Görev Bitiş Tarihi	Görev Süresi
Cem Okullu	Yönetim Kurulu Başkanı	14.03.2025	14.03.2028	3 yıl
Cengiz Okullu	Yönetim Kurulu Üyesi	14.03.2025	14.03.2028	3 yıl
Nurhan Erben	Yönetim Kurulu Üyesi	14.03.2025	14.03.2028	3 yıl
Gül Sağır Aydın (Bağımsız Üye)	Yönetim Kurulu Üyesi	14.03.2025	14.03.2026	1 yıl
İşıl Dinçer (Bağımsız Üye)	Yönetim Kurulu Üyesi	14.03.2025	14.03.2026	1 yıl

• **Akçay Otelcilik Turizm ve İşletme Anonim Şirketi**

Akçay Otelcilik Turizm ve İşletme A.Ş., 17 Ekim 2023 tarihinde İzmir'de kurulmuş olup ana faaliyet konusu, otel, motel, hostel, kamping, pansiyon vb. yerlerin kurulması, kiralınması ve işletilmesidir. Ayrıca turistik amaçlı her türlü, kara, deniz, hava ulaşım araçları ile eğlence ve sportif amaçlı araçların iktisabı, kullanılması ve işletilmesini de yapmaktadır. Bu hususlar haricinde ayrıca, turistik amaçlı olsun veya olmasın her türlü taşınır ve taşınmaz malların yerli ve yabancı uyruklu üçüncü kişilere kiralınması konusunda da faaliyet göstermektedir.

Akçay, Adra GYO tarafından 10 Ocak 2024 tarihinde satın alınmıştır.

Akçay kayıtlı sermaye sistemine geçmemiş yahut geçiş için Kurul'a başvuru yapmamış olup esas sermaye sistemine tâbidir.

Akçay Otelcilik Turizm ve İşletme A.Ş.'nin Güncel Ortaklık Yapısı						
Ortağın Ticaret Unvanı / Adı Soyadı	Pay Oranı (%)	Pay Grubu	Pay Türü	Pay Adedi	Her Bir Payın İtibari Değeri (TL)	Tutarı (TL)
Adra Holding Anonim Şirketi	%100	-	Nama	107.142.000	1	107.142.000
TOPLAM	%100			107.142.000		107.142.000

Akçay Otelcilik Turizm ve İşletme A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Üyeleri				
Adı-Soyadı	Görevi	Seçildiği Tarih	Görev Bitiş Tarihi	Görev Süresi
Cem Okullu	Yönetim Kurulu Üyesi	10.01.2024	10.01.2027	3 yıl
Kağan Kaya	Yönetim Kurulu Üyesi	10.01.2024	10.01.2027	3 yıl

8.2. İhraççının yatırım yaptığı şirketlerin dökümü:

İhraççının 31.03.2025 tarihi itibarıyla doğrudan ve dolaylı önemli bağlı ortaklıklarının dökümü aşağıdaki tabloda sunulmuştur:

Şirket	Kurulduğu Ülke ve Merkezi	Faaliyet Konusu	Pay Sahipliği (%)	Sermaye Tutarı	Geçmiş yıllar karları, zararları ile tüm yedekler toplamı (TL)	Net Dönem Kar/Zararı (TL)
Adra GYO	Türkiye/İzmir	Gayrimenkul	68,10%	293.700.000	4.393.331.860	48.259.859
Tukaş Gıda	Türkiye/İzmir	Gıda	40%	4.500.000.000	2.513.798.161	488.146.304

9. MADDİ VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER

9.1. Maddi duran varlıklar hakkında bilgiler:

9.1.1. İzahnamede yer alması gereken son finansal tablo tarihi itibarıyla ihraççının finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dahil olmak üzere sahip olduğu ve yönetim kurulu kararı uyarınca ihraççı tarafından edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklara ilişkin bilgi:

31.03.2025 tarihinde sona eren taşınlar, demirbaşlar ve özel maliyetlerden oluşan maddi duran varlık hareket tablosuna aşağıda yer verilmiştir:

Maddi Duran Varlıkların Bedeli (TL)					
	Açılış bakiyesi	Alımlar	Transferler	Satışlar	Kapanış bakiyesi
Arazi ve arsalar	2.034.311.009	-	-	-	2.034.311.009
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	205.468.007	473.877	1.766.315	-	207.708.199

ADRA HOLDİNG
ANONİM ŞİRKETİ
Cayma Mah. Aydın Cad. No:51/A Torbalı/İZMİR
Ticaret Sicil No: 008 186 3986
MERSİS NO: 0008186398600001

YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Binalar	2.607.695.394	83.075	-	-	2.607.778.469
Tesis, makine ve cihazlar	3.620.024.296	17.598.693	36.549.482	-5.543.129	3.668.629.342
Taşıtlar	120.304.829	7.372.744	-	-15.415.645	112.261.928
Demirbaşlar	424.954.643	1.826.367	2.642.896	-	429.423.906
Diğer maddi duran varlıklar	4.075.051	-	-2.642.896	-	1.432.155
Finansal kiralama yoluyla alınan duran varlıklar	181.409.563	-	-34.977.616	-	146.431.947
Yapılmakta olan yatırımlar	2.555.863.145	541.113.495	-3.338.181	-	3.093.638.459
Toplam	11.754.105.937	568.468.251	-	-20.958.774	12.301.615.414

Birikmiş Amortismanlar (-) (TL)					
	Açılış bakiyesi	Dönem gideri	Transferler	Satışlar	Kapanış bakiyesi
Arazi ve arsalar	-	-	-	-	-
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	-72.923.892	-4.633.248	-	-	-77.557.140
Binalar	-69.781.847	-17.189.194	-	-	-86.971.041
Tesis, makine ve cihazlar	-1.156.989.479	-81.607.223	-5.845.574	4.756.606	-1.239.685.670
Taşıtlar	-44.567.027	-4.322.730	-	7.401.676	-41.488.081
Demirbaşlar	-131.509.885	-6.091.405	-	-	-137.601.290
Diğer maddi duran varlıklar	-2.942.869	-17.787	-	-	-2.960.656
Finansal kiralama yoluyla alınan duran varlıklar	-76.011.403	-5.435.147	5.845.574	-	-75.600.976
Yapılmakta olan yatırımlar	-	-	-	-	-
Toplam	-1.554.726.402	-119.296.734	-	12.158.282	-1.661.864.854

Maddi Duran Varlıkların Net Defter Değeri (TL)	
Arazi ve arsalar	2.034.311.009
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	130.151.059
Binalar	2.520.807.428
Tesis, makine ve cihazlar	2.428.943.672
Taşıtlar	70.773.847
Demirbaşlar	291.822.616
Diğer maddi duran varlıklar	-1.528.501
Finansal kiralama yoluyla alınan duran varlıklar	70.830.971
Yapılmakta olan yatırımlar	3.093.638.459
Toplam	10.639.750.560

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporu

ADRA HOLDİNG
ANONİM ŞİRKETİ
Cayırış Mah. Aydın Çay. No:51/A Torbalı/İZMİR
Tic. Sic. No: 008 186 3986
MERSİS No: 0008186398600001

YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Sahip Olunan Yatırım Amaçlı Gayrimenkullere İlişkin Bilgiler (31.03.2025)								
Cinsi	Edinildiği Yıl	m ²	Mevkii	Net Defter Değeri (TL)	Kullanım Amacı	Kiraya Verildi ise Kiralayan Kişi/Kurum	Kira Dönemi	Yıllık Kira Tutarı (TL)
Alışveriş Merkezi	2020	20.069	Torbalı/İZMİR	632.860.907	Kira Geliri	Migros Tic.A.Ş.	5 Yıl	1.100.000
Alışveriş Merkezi	2020	31.942	Edremit/ BALIKESİR	1.034.590.006	Kira Geliri	Migros Tic.A.Ş.	6,5 Yıl	11.318.410
Konut	2020	356	Altınoluk/ BALIKESİR	48.900.887	Değer Artışı	-	-	-
Alışveriş merkezi	2020	1158	Hamidiye/ BALIKESİR	65.701.969	Kira Geliri	BİM A.Ş.	10 Yıl	2.618.242
Otel	2024	93.996	Akçay/ BALIKESİR	3.451.238.171	Kira Geliri	Dardarlar Turizm Gıda İnşaat ve Dış Ticaret A.Ş.	1 Yıl	20.000.000
Depo*	...	1.362	Yakutiye / ERZURUM	43.474.793	Depolama	-	-	-

*Tukaş Gıda'ya ait olan tek yatırım amaçlı gayrimenkuldür.

Grup'un, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yetkilendirilmiş bağımsız değerlendirme kuruluşu olan Invest Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. tarafından hazırlanan rapora istinaden 2024 yılı yatırım amaçlı gayrimenkullerinin gerçeğe uygun değeri 5.276.766.733 TL'dir.

Torbalı Alışveriş Merkezi: İzmir ili, Torbalı İlçesi, Torbalı Mahallesi, 1104 ada. 1 parsel kayıtlı. "Alışveriş Merkezi ve Arsası" nitelikli ana gayrimenkulün yüzölçümü 20.069 m² arsanın tamamı Grup'a aittir.

Taşınmazların tapu kayıtları incelendiğinde üzerinde ipotek ve gayrimenkulün değerinin doğrudan ve önemli ölçüde etkileyecek nitelikte herhangi bir takyidat şerhi bulunmamaktadır.

Taşınmaz 25.11.2020 tarihinde Şirket tarafından satın alınmış olup, alışveriş merkezinin tamamı 25.11.2020 başlangıç tarihli 5 yıl süreyle Migros Ticaret A.Ş. 'ye kiraya verilmiştir.

Balıkesir Alışveriş Merkezi: Balıkesir, Karesi İlçesi, Paşaalı Mahallesi, 9398 ada. 3 parsel kayıtlı. "Bahçeli bir zemin katlı alışveriş binası, bir trafo binası ve bodrum kattan ibaret sığınak" nitelikli ana gayrimenkulün yüzölçümü 31.942 m² arsanın tamamı Grup'a aittir.

Taşınmazların tapu kayıtları incelendiğinde üzerinde ipotek ve gayrimenkulün değerinin doğrudan ve önemli ölçüde etkileyecek nitelikte herhangi bir takyidat şerhi bulunmamaktadır.

Taşınmaz 24.11.2020 tarihinde Grup tarafından satın alınmış olup, alışveriş merkezinin tamamı 24.11.2020 başlangıç tarihli 6,5 yıl süreyle Migros Ticaret A.Ş. 'ye kiraya verilmiştir.

Daireler (801 Ada 2 Parsel (2 Adet)): Balıkesir, Edremit İlçesi, Altınoluk Mahallesi, 801 ada. 2 parsel kayıtlı. "Üç katlı betonarme ve arsası" nitelikli ana gayrimenkulün içerisinde yer alan 2 adet (31 Aralık 2023: 5 adet) dairenin tamamı Grup'a aittir.

Taşınmazların tapu kayıtları incelendiğinde üzerinde ipotek ve gayrimenkulün değerinin doğrudan ve önemli ölçüde etkileyecek nitelikte herhangi bir takyidat şerhi bulunmamaktadır.

Edremit 677 Ada 16 Parsel Konut Projesi: 11.08.2020 tarihinde Balıkesir İli, Edremit İlçesi, Hamidiye Mahallesi'nde 2.399 m²'lik arsa alanı içerisinde inşa edilmekte olan projenin toplam inşaat

alanı 9.728 m2'dir. Projenin 11.08.2020 tarihinde inşaat ruhsatı alınmış olup; bu tarihten itibaren inşaat çalışmaları başlamıştır. 14.04.2022 tarihinde yapı ruhsatı alınmıştır. Proje 3 bloktan oluşmakta olup 40 daire ve 1 işyerinden oluşmaktadır. Proje 30.12.2022 tarihinde tamamlanmıştır.

Taşınmazın tapu kayıtları incelendiğinde üzerinde ipotek ve gayrimenkulün değerinin doğrudan ve önemli ölçüde etkileyecek nitelikte herhangi bir takyidat şerhi bulunmamaktadır.

Grup taşınmazı 23.05.2022 tarihinde 10 yıllığına Bim Birleşik Mağazalar A.Ş.'ye kiraya vermiştir.

Edremit Zeytinli Mahallesi 1812 Ada 1-2-3 Parsel: İlgili taşınmazlar; Balıkesir Edremit ilçesi Zeytinli Mahallesi 1812 Ada 1 parselde kayıtlı olan 32.309,48 m2'lik "Maa Müştemilat Tatil Köyü", 1812 Ada 2 parselde kayıtlı 20.368,17 m2'lik arsa ve 1812 Ada 3 parselde kayıtlı 41.318,50 m2'lik arsadan oluşmaktadır.

Akçay Otelcilik Turizm ve İşletme A.Ş. söz konusu taşınmazı, Dardarlar Turizm Gıda İnşaat ve Dış Ticaret A.Ş. ile 23 Ekim 2024 tarihinde imzalamış olduğu kira sözleşmesi uyarınca 2024-2025 sezonu için kiraya vermiştir. Bu kapsamda ilgili taşınmaz yatırım amaçlı gayrimenkul olarak sınıflandırılmıştır.

Taşınmazın tapu kayıtları incelendiğinde üzerinde ipotek ve gayrimenkulün değerinin doğrudan ve önemli ölçüde etkileyecek nitelikte herhangi bir takyidat şerhi bulunmamaktadır.

Erzurum-Yakutiye Fabrika: İlgili taşınmaz, Erzurum Yakutiye ilçesi Kurtuluş Mahallesi 5834 Ada 29 parselde kayıtlı olan 1.362,20 m2'lik 3 katlı çelik konstrüksiyonlu ticari amaçlı depo binasından oluşmaktadır.

Taşınmazın tapu kayıtları incelendiğinde üzerinde ipotek ve gayrimenkulün değerinin doğrudan ve önemli ölçüde etkileyecek nitelikte herhangi bir takyidat şerhi bulunmamaktadır.

9.1.2. İhraççının yatırım yaptığı şirketlerdeki maddi duran varlıklarının kullanımını etkileyecek çevre ile ilgili tüm hususlar hakkında bilgi:

2872 sayılı Çevre Kanunu kapsamında gerçekleştirilmesi planlanan projelerin çevreye olabilecek olumlu ve olumsuz etkilerinin belirlenmesinde, olumsuz yöndeki etkilerin önlenmesi ya da çevreye zarar vermeyecek ölçüde en aza indirilmesi için alınacak önlemler, seçilen yer ile teknoloji alternatiflerinin belirlenerek değerlendirilmesinde ve projelerinin uygulanmasının izlenmesi ve kontrolünde sürdürülecek çalışmaları ifade edecek şekilde tanımlanmıştır. Çevresel etki değerlendirmesine ilişkin usul ve esaslar ise 29.07.2022 tarihli ve 31907 sayılı Resmî Gazete'de yürürlüğe giren Çevresel Etki Değerlendirmesi Yönetmeliği ("ÇED Yönetmeliği") ile düzenlenmektedir.

ÇED Yönetmeliği kapsamında, ilgili projenin çevresel etkilerinin değerlendirilmesi bakımından, Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından farklı kararlar verilmesi mümkündür.

Çevresel etki değerlendirmesi gerekli değildir kararı ("ÇED Gerekli Değildir Kararı"), ilgili ön inceleme ve değerlendirmeye tabi projeler hakkında yapılan değerlendirmeler dikkate alınarak, projenin çevre üzerindeki muhtemel olumsuz etkilerinin, alınacak önlemler sonucu ilgili mevzuat ve bilimsel esaslara göre kabul edilebilir düzeylerde olduğunun belirlenmesi üzerine projenin gerçekleşmesinde çevre açısından sakınca görülmediğini belirten karardır. ÇED Gerekli Değildir

**ADRA HOLDİNG
ANONİM ŞİRKETİ**
Gaydası Mah. Aydın Cad. No:51/A Torbalı/İZMİR
Torbalı V.D. 008 186 3986
MERSİS NO: 0000186398600001

**YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

Kararı verilen proje için 5 yıl içinde mücbir sebep bulunmaksızın yatırıma başlanmaması durumunda ÇED Gerekli Değildir Kararı geçersiz sayılır.

Çevre etki değerlendirmesi gereklidir kararı ("ÇED Gereklidir Kararı"), ilgili ön inceleme ve değerlendirmeye tabi projelerinin çevresel etkilerinin incelenerek, çevresel etkilerinin daha detaylı incelenmesi amacıyla çevresel etki değerlendirmesi raporu hazırlanmasının gerektiğini belirten karardır.

ÇED Yönetmeliği Ek-1'de listelenen ve çevresel etki değerlendirmesi uygulanacak projelere başlamadan önce veya Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'nın bir projeye ilişkin ÇED Gereklidir Kararı vermesi üzerine, anılan projeye ilişkin olarak Çevresel Etki Değerlendirme Raporu ("ÇED Raporu") hazırlanması gerekmektedir. ÇED Raporu, ÇED Yönetmeliği'nin ekindeki ilgili forma uygun olarak hazırlanarak, Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından kurulan ilgili komisyona sunulur. ÇED Gereklidir Kararı verilen projeler için ÇED başvuru dosyası hazırlanarak Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'na başvuru yapılması gerekmektedir. Ancak, ÇED Gereklidir Kararı'na esas şartların değişmesi halinde, ön inceleme ve değerlendirmeye tabi projenin yeniden değerlendirilmesi için Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'na yeniden başvuru yapılabilir.

Çevresel etki değerlendirmesi olumlu kararı ("ÇED Olumlu Kararı"), ÇED Raporu hakkında ilgili komisyon tarafından yapılan değerlendirmeler dikkate alınarak, projenin çevre üzerindeki muhtemel olumsuz etkilerinin, alınacak önlemler sonucu ilgili mevzuat ve bilimsel esaslara göre kabul edilebilir düzeylerde olduğunun belirlenmesi üzerine projenin gerçekleşmesinde çevre açısından sakınca görülmediğini belirten karardır. ÇED Olumlu Kararı verilen proje için 5 yıl içinde mücbir sebep bulunmaksızın yatırıma başlanmaması durumunda "ÇED Olumlu Kararı" geçersiz sayılır.

Çevresel etki değerlendirmesi olumsuz kararı ("ÇED Olumsuz Kararı") ise, ÇED Raporu hakkında ilgili komisyonca yapılan değerlendirmeler dikkate alınarak, projenin çevre üzerindeki muhtemel olumsuz etkileri nedeniyle gerçekleştirilmesinde çevre açısından sakınca görüldüğünü belirten karardır. ÇED Olumsuz Kararı verilen projeler için ÇED Olumsuz Kararı verilmesine neden olan şartlarda değişiklik olması durumunda yeniden başvuruda bulunulabilir.

Mevzuat uyarınca ÇED Olumlu Kararı veya ÇED Gerekli Değildir Kararı alınmadıkça, ÇED Yönetmeliği kapsamındaki projeler ile ilgili onay, izin, teşvik, yapı ve kullanım ruhsatı verilemez; söz konusu projeler için yatırıma başlanamaz ve bunlar ihale edilemez. ÇED Olumlu Kararı veya ÇED Gerekli Değildir Kararı alınmadan başlanan faaliyetler süre verilmeksizin durdurulur ve ÇED Olumlu Kararı ya da ÇED Gerekli Değildir Kararı alınmadıkça yatırıma ilişkin durdurma kararı kaldırılmaz. Ayrıca, Çevre Kanunu'nun ilgili hükümlerine göre işlem tesis edilir. Bu doğrultuda, ÇED süreci tamamlanmadan inşaata başlayan ya da faaliyete geçenlere proje bedelinin yüzde ikisi oranında idari para cezası verilir. Cezaya konu olan durumlarda yatırımcı faaliyet alanına eski haline getirmekle yükümlüdür.

ÇED Yönetmeliği uyarınca, (i) anılan yönetmeliğin ilgili ekinde listelenen yer alan projelere, (ii) bakanlık tarafından ÇED Gereklidir Kararı verilen projelere ve (iii) daha önce kapsam dışı olarak değerlendirilen projelere ilişkin kapasite artırımı ve/veya genişletilmesinin planlanması halinde, mevcut proje kapasitesi ve kapasite artışları toplamı ile birlikte projenin yeni kapasitesinin ilgili ekte belirtilen eşik değer veya üzerinde olan projelere ilişkin olarak, ÇED Raporu hazırlanması

zorunludur. ÇED Raporu, Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından yeterlik verilmiş kurum ve kuruluşlar tarafından, ÇED Yönetmeliği kapsamındaki form ve içeriğe uygun olarak hazırlanır.

10.09.2014 tarihli ve 29115 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği ise Çevre Kanunu uyarınca alınması gereken çevre izin ve lisansları düzenlemekte ve çevre izin ve lisanslarına tabi işletmeleri iki kategoride sınıflandırmaktadır. Bunlar: (i) çevreye kirletici etkisi yüksek düzeyde olan işletmeler ve (ii) çevreye kirletici etkisi olan işletmelerdir. Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği gereği, Şirket’in faaliyetleri uyarınca belirlenecek şekilde; “Çevre İzin Belgesi” (hava emisyonu, çevresel gürültü, atık su deşarjı ve derin deniz deşarjı konularından en az birini içeren izinden oluşan) veya “Çevre İzin ve Lisans Belgesi” (yukarıda belirtilen çevre izni ve atıkların toplanması, geri dönüştürülmesi ve boşaltılması için gereken izinlerden oluşan) almak için Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı veya Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü’ne müracaat etmesi gerekmektedir.

Herhangi bir üretim faaliyetinde bulunmayan Adra GYO’nun herhangi bir Çevre İzin Belgesi yahut ÇED / Çed Gerekli Değildir kararı almasını gerektiren bir durum bulunmamaktadır.

Son olarak Adra GYO’ya ait birtakım taşınmazların üzerinde “1. Derece doğal sit alanı beyanı mevcuttur.” ve “Tabiat varlığı ve korunması gerekli tabiat varlığı (anıt ağaç) beyanları mevcuttur.” gibi şerhler bulunmaktadır. Adra GYO’nun söz konusu şerhlere ve tabiat varlıklarını koruma mevzuatına da uygun şekilde hareket etmektedir.

Adra GYO’nun, Çevre Mevzuatı’na uyduğu ve bu mevzuat gereğince alması gereken belgeler yönünden bir eksiği bulunmamaktadır.

Tukaş’ın, Torbalı merkez ile Akhisar, Bor ve Manyas şubeleri için ÇED Olumlu ve ÇED Gerekli Değildir kararları ve çevre izin belgelerini almıştır. Söz konusu belgeler aşağıda yer alan tabloda yer almaktadır. Tukaş’ın, Turgutlu şubesi haricinde Çevre Mevzuatı’na uyduğu ve bu mevzuat gereğince alması gereken belgeler yönünden bir eksiği bulunmamaktadır. ÇED belgesinin yer almadığı Turgutlu şubesinde herhangi bir üretim gerçekleştirilmediğinden Tukaş’ın faaliyetlerine, Çevre Mevzuatı bakımından olumsuz etki yaratmamaktadır.

Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.’nin Sahip Olduğu ÇED Belgeleri				
No	İşyeri Adresi	Alınan Kurum	Belge Türü	Veriliş Tarihi
1.	Çaybaşı Mah. Aydın Cad. No:51 Torbalı/İzmir (Merkez adresi)	T.C. İzmir Valiliği Çevre Şehircilik İl Müdürlüğü	ÇED Gerekli Değildir Kararı	19.02.2008 ve 29.02.2016
2.	Yeniköy Mah. Yeniköy Cad. No:104 Manyas/Balıkesir (Manyas Şubesi)	T.C. Balıkesir Valiliği Çevre Şehircilik İl Müdürlüğü	ÇED Gerekli Değildir Kararı	08.01.2018
3.	Süleymanlı OSB Mah. Zeytin Sok. No:4/1 Akhisar/Manisa (Akhisar Şubesi)	T.C. Manisa Valiliği Çevre Şehircilik İl Müdürlüğü	ÇED Olumlu Kararı	04.07.2012 ve 18.12.2017
4.	Organize Sanayi Bölgesi Mah. 32 Nolu Yol Cad. No:30 Bor/Niğde (Bor Şubesi)	T.C. Niğde Valiliği Çevre Şehircilik İl Müdürlüğü	ÇED Gerekli Değildir	29.07.2020

**ADRA HOLDİNG
ANONİM ŞİRKETİ**

Çaybaşı Mah. Aydın Cad. No:51/A Torbalı/İZMİR
Ticaret Sic. No: 008 186 3986
MERSİS NO: 0008186398600001

**YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

9.1.3. Grup Şirketleri'nin maddi duran varlıkları üzerinde yer alan kısıtlamalar, aynı haklar ve ipotek tutarları hakkında bilgi:

31 Mart 2025 tarihi itibarıyla, Grup'un Akhisar fabrikası üzerine 600.000.000 TL, Torbalı fabrikası üzerine 614.400.000 TL 1. derecede finansal kuruluşlardan borçlanmalara istinaden konulmuş ipotek bulunmaktadır (31 Aralık 2024: 1.336.602.237 TL, 31 Aralık 2023: 2.406.491.699 TL).

9.1.4. Maddi duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:

Grup'un maddi duran varlıklarının ve yatırım amaçlı gayrimenkullerinin rayiç değeri, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yetkilendirilmiş bağımsız değerlendirme kuruluşu olan Invest Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. ile Başkent Taşınmaz Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. tarafından hazırlanmıştır.

Maddi Duran Varlıkların Rayiç Değeri Hakkında Bilgi					
Maddi Duran Varlık Cinsi	Edinme Tarihi	Ekspertiz Değeri (Yasal Değeri) (TL)	Ekspertiz Raporu Tarihi ve Nosu	Sınıflandırılması (Yatırım amaçlı olup olmadığı)	MDV Değerleme Fon Tutarı/Değer Düşüklüğü Tutarı (TL)
Manisa/Akhisar Süleymaniye köyü "Arsa" Vasıflı Taşınmaz (FABRİKA)	05.03.2019	1.173.120.000	31.12.2023 SPK-2023-261	Yatırım Amaçlı Değil	31.03.2025 tarihi itibarıyla mali tablolarla ilişkilendirilen değer artış/düşüş tutarı bulunmadığı değerlendirilmiştir.
Niğde/Bor Bağdüz Mah. "Arsa" Vasıflı Taşınmaz (FABRİKA)	17.10.2022	1.208.115.000	31.12.2023 SPK-2023-260	Yatırım Amaçlı Değil	31.03.2025 tarihi itibarıyla mali tablolarla ilişkilendirilen değer artış/düşüş tutarı bulunmadığı değerlendirilmiştir.
İstanbul/Avcılar Firuzköy mah. "Tarla" vasıflı Ana taşınmaz*	-	2.990.000	31.12.2023 SPK-2023-259	Yatırım Amaçlı Değil	31.03.2025 tarihi itibarıyla mali tablolarla ilişkilendirilen değer artış/düşüş tutarı bulunmadığı değerlendirilmiştir.
İzmir/Torbalı Çaybaşı mah. "İdari binası olan fabrika sanayi deposu depo müşterilati ve arsası" vasıflı taşınmaz (FABRİKA)	26.12.2002	820.000.000	31.12.2023 SPK-2023-257	Yatırım Amaçlı Değil	31.03.2025 tarihi itibarıyla mali tablolarla ilişkilendirilen değer artış/düşüş tutarı bulunmadığı değerlendirilmiştir.
Balıkesir/Manyas Yeniköy Mah. "Fabrika,Tarla ve Arsa" niteliğindeki taşınmazlar(FABRİKA)	04.03.2015	242.150.000	31.12.2023 SPK-2023-256	Yatırım Amaçlı Değil	31.03.2025 tarihi itibarıyla mali tablolarla ilişkilendirilen değer artış/düşüş tutarı bulunmadığı değerlendirilmiştir.

Maddi Duran Varlıkların Rayiç Değeri Hakkında Bilgi					
Maddi Duran Varlık Cinsi	Edinme Tarihi	Ekspertiz Değeri (Yasal Değeri) (TL)	Ekspertiz Raporu Tarihi ve Nosu	Sınıflandırılması (Yatırım amaçlı olup olmadığı)	MDV Değerleme Fon Tutarı/Değer Düşüklüğü Tutarı (TL)
İstanbul/Avcılar Firuzköy mah. "Arsa" vasıflı ana taşınmaz.**	-	835.000	31.12.2023 SPK-2023-253	Yatırım Amaçlı Değil	31.03.2025 tarihi itibarıyla mali tablolarla ilişkilendirilen değer artış/düşüş tutarı bulunmadığı değerlendirilmiştir.

*Söz konusu taşınmazın toplam ekspertiz değeri 8.975.000 TL olup, Tukaş Gıda 1/3 hissesine sahiptir. Tukaşın sahip olduğu kısmın ekspertiz değeri 2.990.000 TL'dir.

**Söz konusu taşınmazın toplam ekspertiz değeri 11.785.000 TL olup, Tukaş Gıda 1/3 hissesine sahiptir. Tukaşın sahip olduğu kısmın ekspertiz değeri 835.000 TL'dir.

Adra GYO'nun maddi duran varlıkları taşitlardan ibaret olup, herhangi bir ekspertiz raporu bulunmamaktadır.

Yatırım Amaçlı Gayrimenkullerinin Rayiç Değeri Hakkında Bilgi					
Maddi Duran Varlık Cinsi	Edinme Tarihi	Ekspertiz Değeri (TL)	Ekspertiz Raporu Tarihi ve Nosu	Sınıflandırılması (Yatırım amaçlı olup olmadığı)	MDV Değerleme Fon Tutarı/Değer Düşüklüğü Tutarı (TL)
Erzurum/Yakutiye Kurtuluş mah. "3 Katlı Çelik Konstrüksiyonlu Ticari Amaçlı Depo Binası" nitelikli ana gayrimenkul	27.12.2018	39.500.000	16.01.2025, 1023 – 2024/2931	Yatırım Amaçlı Gayrimenkul	31.03.2025 tarihi itibarıyla gelir tablosu kalemleriyle ilişkilendirilen değer artış/düşüş tutarı bulunmamaktadır.
İzmir/Torbalı 1104 ada 1 parsel "AVM ve Arsası" nitelikli taşınmaz	25.11.2020	575.000.000	30.09.2024, 984 – 2024/1934	Yatırım Amaçlı Gayrimenkul	31.03.2025 tarihi itibarıyla gelir tablosu kalemleriyle ilişkilendirilen değer artış/düşüş tutarı bulunmamaktadır.
Balıkesir/Karesi Paşaalani mah 9398 ada 3 parsel "Bahçeli Bir Zemin Katlı Alışveriş Binası Bir Trafo Binası Ve Bodrum Kattan İbaret Sığınak" nitelikli ana gayrimenkul	24.11.2020	940.000.000	30.09.2024, 984 – 2024/1935	Yatırım Amaçlı Gayrimenkul	31.03.2025 tarihi itibarıyla gelir tablosu kalemleriyle ilişkilendirilen değer artış/düşüş tutarı bulunmamaktadır.
Balıkesir/ Edremit Hamidiye mah 677 parsel 16 ada "İki Adet Yedi Katlı Betonarme Apartman Ve Arsası" nitelikli ana gayrimenkul bünyesinde yer alan 1 adet işyeri"	16.05.2023	59.695.000	30.09.2024, 984 - 2024/1936	Yatırım Amaçlı Gayrimenkul	31.03.2025 tarihi itibarıyla gelir tablosu kalemleriyle ilişkilendirilen değer artış/düşüş tutarı bulunmamaktadır.
Balıkesir/Edremit Altınoluk mah.	23.05.2023	44.430.000	30.09.2024, 984 - 2024/1940	Yatırım Amaçlı Gayrimenkul	31.03.2025 tarihi itibarıyla gelir

Yatırım Amaçlı Gayrimenkullerinin Rayiç Değeri Hakkında Bilgi					
Maddi Duran Varlık Cinsi	Edinme Tarihi	Ekspertiz Değeri (TL)	Ekspertiz Raporu Tarihi ve Nosu	Sınıflandırılması (Yatırım amaçlı olup olmadığı)	MDV Değerleme Fon Tutarı/Değer Düşüklüğü Tutarı (TL)
801 ada 2 parsel "Dokuz Adet Üç Katlı Betonarme Apartman ve Arsası" nitelikli ana gayrimenkul bünyesinde yer alan 2 adet bağımsız bölüm"					tablosu kalemleriyle ilişkilendirilen değer artış/düşüş tutarı bulunmamaktadır.
Balıkesir/Edremit Zeytinli mah. 1812 ada 1.2.3 parsel "Arsa"	25.12.2023	3.135.700.000	30.09.2024, 984 – 2024/1948	Yatırım Amaçlı Gayrimenkul	31.03.2025 tarihi itibarıyla gelir tablosu kalemleriyle ilişkilendirilen değer artış/düşüş tutarı bulunmamaktadır.

9.2. Maddi olmayan duran varlıklar hakkında bilgiler:

9.2.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihraççının sahip olduğu maddi olmayan duran varlıkların kompozisyonu hakkında bilgi:

Grup'un maddi olmayan duran varlıkları hak alımlarından oluşmaktadır. Tabloda belirtilen finansal dönemler itibarıyla maddi olmayan duran varlıkların net defter değerlerine yer verilmiştir.

Maddi Olmayan Duran Varlıklar (TL)	31.12.2023	31.12.2024	31.03.2025
Haklar	9.854.719	11.391.397	11.654.243
Birikmiş Amortisman	-8.854.021	-9.597.754	-9.842.696
Net Defter Değeri	1.000.698	1.793.643	1.811.547

9.2.2. Maddi olmayan duran varlıkların, ihraççının faaliyetleri içerisindeki rolü ve faaliyetlerin maddi olmayan duran varlıklara bağımlılık derecesi hakkında bilgiler:

İhraççı faaliyetlerinin olağan akışı içerisinde sürdürülmesi maddi olmayan duran varlıklara bağlı değildir.

9.2.3. İşletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıkların bulunması halinde, ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla bu varlıklar için yapılan geliştirme harcamalarının detayı hakkında bilgi:

Yoktur.

9.2.4. Maddi olmayan duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:

Yoktur.

9.2.5. Maddi olmayan duran varlıkların kullanımını veya satışını kısıtlayan sözleşmeler veya diğer kısıtlayıcı hükümler hakkında bilgi:

Yoktur.

ADRA HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
Caybaşı Mah. Aydın Cad. No:51/A Torbalı/İZMİR
Torbalı V.D. 008 186 3986
MEVSİM NO: 0008186398600001

YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.

9.2.6. Maddi olmayan duran varlıklar içerisinde şerefiye kaleminin bulunması halinde, ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla şerefiye edinimine yol açan işlemler hakkında bilgi:

Yoktur.

10. FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER

10.1. Finansal durum:

10.1.1. İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla finansal durumu, finansal durumunda yıldan yıla meydana gelen değişiklikler ve bu değişikliklerin nedenleri:

Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) 28 Aralık 2023 tarih ve 81/1820 sayılı kararı ve Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KKG) tarafından 23 Kasım 2023 tarihinde yapılan açıklama doğrultusunda, 31 Aralık 2023 tarihinde veya sonrasında sona eren yıllık raporlama dönemine ait konsolide finansal tablolarından itibaren TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Standardına göre enflasyon muhasebesi uygulanmaya başlanmıştır.

Grup'a ait konsolide finansal tablolar ile önceki dönemlere ait karşılaştırmalı tüm tutarlar, TMS 29 uyarınca Türk Lirası'nın genel satın alma gücünde meydana gelen değişimlere göre düzeltilmiş ve nihayetinde Türk Lirası'nın 31 Mart 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.

Grup'un özel bağımsız denetimden geçmiş 31.12.2023, 31.12.2024 ve 31.03.2025 tarihlerinde sona eren finansal dönemlerine ilişkin finansal durum tablosu aşağıda yer almaktadır.

Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş Konsolide Finansal Durum Tablosu (*)			
	31.12.2023	31.12.2024	31.03.2025
Dönen Varlıklar	12.126.819.504	10.167.568.842	10.639.606.920
Nakit ve Nakit Benzerleri	349.427.721	27.626.529	46.310.679
Finansal Yatırımlar	3.345.079.572	1.502.099.022	1.986.327.951
Ticari Alacaklar	1.543.035.322	1.493.096.410	1.676.797.235
Diğer Alacaklar	152.766.094	40.826.512	397.986.114
- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	105.085.456	-	32.400
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	47.680.638	40.826.512	397.953.714
Stoklar	5.950.559.741	6.141.772.711	5.885.101.170
Peşin Ödenmiş Giderler	175.757.786	341.668.761	386.558.264
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	-	6.455	5.865
Diğer Dönen Varlıklar	609.536.845	620.472.442	260.519.642
Satış Amacıyla Elde Tutulan Duran Varlıklar	656.423	-	-
Duran Varlıklar	10.726.034.828	15.885.188.209	16.352.377.656
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	1.988.500.891	5.276.766.733	5.276.766.733
Maddi Duran Varlıklar	8.572.859.628	10.199.379.535	10.639.750.560
- Finansal Kiralama Yoluyla Alınan Duran Varlıklar	474.473.451	105.398.160	70.830.971
- Diğer Duran Varlıklar	8.098.386.177	10.093.981.375	10.568.919.589
Kullanım Hakkı Varlıkları	9.921.507	5.488.574	4.380.603
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	1.000.698	1.793.643	1.811.547
Peşin Ödenmiş Giderler	153.752.104	157.991.753	189.267.848

Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş Konsolide Finansal Durum Tablosu (*)			
	31.12.2023	31.12.2024	31.03.2025
Ertelenmiş Vergi Varlığı	-	243.767.971	240.400.365
Toplam Varlıklar	22.852.854.332	26.052.757.051	26.991.984.576
Kısa Vadeli Yükümlülükler	3.254.230.064	3.650.510.759	3.585.325.270
Kısa Vadeli Borçlanmalar	1.367.726.953	1.350.477.797	1.557.611.399
- Banka Kredileri	1.305.999.079	1.335.564.951	1.551.348.644
- Kiralama İşlemlerinden Borçlar	61.727.874	14.912.846	6.262.755
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	247.985.372	784.816.160	1.065.882.960
- Banka Kredileri	247.985.372	774.172.727	1.056.132.960
- İhraç Edilmiş Borçlanma Araçları	-	10.643.433	9.750.000
Ticari Borçlar	1.255.501.334	1.205.958.868	703.380.536
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	-	8.970.922	67.079.771
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	1.255.501.334	1.196.987.946	636.300.765
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	34.940.599	38.431.293	41.153.629
Diğer Borçlar	150.001.438	109.278.708	65.824.183
- İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	-	660.377	600.000
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	150.001.438	108.618.331	65.224.183
Ertelenmiş Gelirler	131.365.824	97.686.885	75.629.398
Dönem Kârı Vergi Yükümlülüğü	21.357.842	2.567.856	3.091.253
Kısa Vadeli Karşılıklar	25.293.834	34.266.575	24.388.865
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar	5.045.833	6.585.409	6.824.414
- Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	20.248.001	27.681.166	17.564.451
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	20.056.868	27.026.617	48.363.047
Uzun Vadeli Yükümlülükler	501.779.361	1.985.932.404	2.545.544.162
Uzun Vadeli Borçlanmalar	287.381.698	1.452.807.358	2.073.938.776
- Banka Kredileri	280.053.846	1.122.619.058	1.773.938.776
- Kiralama İşlemlerinden Borçlar	7.327.852	-	-
- İhraç Edilmiş Borçlanma Araçları	-	330.188.300	300.000.000
Uzun Vadeli Karşılıklar	32.102.507	48.297.570	50.011.292
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar	32.102.507	48.297.570	50.011.292
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	182.295.156	484.827.476	421.594.094
Özkaynaklar	19.096.844.907	20.416.313.888	20.861.115.144
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	10.861.943.118	10.438.209.165	10.609.702.725
Ödenmiş Sermaye	1.000.000	10.730.000.000	10.730.000.000
Sermaye Düzeltme Farkları	589.072	1.820.623.580	1.820.623.580
Sermaye Avansı	-	7.017.822	7.017.822
Ortak Kontrole Tabi Teşebbüs veya İşletmeleri İçeren Birleşmelerin Etkisi	9.559.938.440	-3.415.689.391	-3.415.689.391
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	-	-	945
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazanç/(Kayıpları)	-	-	945
Geçmiş Yıllar Kâr/(Zararları)	-	-39.252	1.296.257.154
Net Dönem Kârı/(Zararı)	1.300.415.606	1.296.296.406	171.492.615
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	8.234.901.789	9.978.104.723	10.251.412.419
Toplam Kaynaklar ve Özkaynaklar	22.852.854.332	26.052.757.051	26.991.984.576

(*) Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.

Toplam Varlıklar

31.03.2025 tarihi itibarıyla Grup'un toplam varlıkları 26.991.984.576 TL olup, toplam varlıklarının %39,4'ü dönen varlıklar %60,6'sını ise duran varlıklar oluşturmaktadır.

Dönen Varlıklar

Grup'un dönen varlıkları; Nakit ve Nakit Benzerleri, Finansal Yatırımlar, Ticari Alacaklar, Diğer Alacaklar, Stoklar, Peşin Ödenmiş Giderler, Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar, Diğer Dönen Varlıklar ve Satış Amacıyla Elde Tutulan Duran Varlıklardan oluşmaktadır.

Grup'un nakit ve nakit benzerleri kalemi, vadesiz mevduattan oluşmaktadır. 31.12.2023 tarihi itibarıyla 349.427.721 TL olup, dönen varlıklar içerisinde %2,9 oranında paya sahip iken, 31.12.2024 tarihi itibarıyla %92,1 oranında azalarak 27.626.529 TL tutar ile dönen varlıklar içerisinde %0,3'lük payı kapsamaktadır. 31.03.2025 tarihi itibarıyla ise Grup'un nakit ve nakit benzerleri 46.310.679 TL ile dönen varlıklar içerisindeki payı %0,4'tür. Grup'un 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla blokeli mevduatı bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır, 31 Aralık 2023: Bulunmamaktadır).

Grup'un finansal yatırımlar kalemi, yatırım fonlarından oluşmaktadır. 31.12.2023 tarihli finansal tablo dönemi itibarıyla Grup'un finansal yatırımları 3.345.079.572 TL olup dönen varlıkların %27,6'sını kapsarken, 31.12.2024 finansal tablo döneminde önceki döneme kıyasla %55,1 oranında azalarak 1.502.099.022 TL tutarında gerçekleşmiş ve dönen varlıklar içerisinde %14,8 oranında paya sahip olmuştur. 31.03.2025 tarihi itibarıyla Grup'un finansal yatırımları 1.986.327.951 TL olarak gerçekleşmiş olup, dönen varlıklar içerisindeki payı %18,7'dir.

Grup'un ticari alacaklar kalemi ticari alacaklar, alacakları senetleri, şüpheli ticari alacaklar ve karşılıklarından oluşmaktadır. 31.12.2023 tarihi itibarıyla 1.543.035.322 TL iken, 31.12.2024 tarihli finansal dönemde %3,2 oranında azalarak 1.493.096.410 TL tutarında gerçekleşmiştir. 31.03.2025 tarihli finansal döneminde Grup'un ticari alacakları 1.676.797.235 TL olarak gerçekleşmiş olup, dönen varlıklar içerisinde %15,8 oranında paya sahiptir. 31.03.2025 tarihi itibarıyla Grup'un alacak senetleri 276.399.269 TL olup, alacak senetlerinin 265.975.624 TL'si 0-3 ay vadeli, 10.423.645 TL'si ise 3-12 ay vadeden oluşmaktadır.

Grup'un stoklar kalemi 31.12.2023 tarihi itibarıyla 5.950.559.741 TL iken, 31.12.2024 tarihli finansal tablo döneminde %3,2 oranında artarak 6.141.772.711 TL tutarında gerçekleşmiştir. 31.03.2025 tarihi itibarıyla stoklar kalemi 5.885.101.170 TL olarak gerçekleşmiş olup, dönen varlıklar içerisinde payı %55,3'tür. Bu dönemde Grup'un stoklarının %65,5'ine karşılık gelen 3.852.478.156 TL tutarı gıda sektöründeki faaliyetlerine yönelik stoklardan oluşurken, %34,5'ine karşılık gelen 2.032.623.014 TL tutarı inşaat sektöründeki faaliyetlerine ilişkin arsa ve tamamlanan konut projelerinden oluşan stoklardır. İnşaat faaliyetlerine ilişkin arsa stok kayıtları; Şehzadeler 931 ada 13 ve 933 ada 8 parsel arsası, Altınoluk 356 ada 1 parsel arsası (Narlı Bölgesi), Altınoluk 361 ada 1 parsel arsası (Narlı Bölgesi), Altınoluk 492 ada 3 parsel arsası (Narlı Bölgesi), Altınoluk 493 ada 1 parsel arsası (Narlı Bölgesi), Yolören 1835 parsel arsası, Turgutlu Yedi Eylül arsası, Manisa Yunusemre 2057 ada 3 parsel, İzmir Çaybaşı 234 ada 2 parsel'den oluşmakta olup 31.03.2025 tarihi

itibarıyla 1.383.384.307 TL tutarındadır. Tamamlanan Konut Projeleri ise, Altınoluk 800 ada 1 parsel, Altınoluk 798 ada 5 parsel, Altınoluk 799 ada 1 parsel, Edremit 677 ada 16 parsel konut projelerinden oluşmakta olup, 31.03.2025 tarihi itibarıyla 649.238.707 TL tutarındadır. 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla stoklar üzerinde rehin ve ipotek bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır, 31 Aralık 2023: Bulunmamaktadır). 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla stoklar üzerindeki sigorta tutarı 2.000.000.000 TL'dir (31 Aralık 2024: 2.201.255.331 TL, 31 Aralık 2023: 2.383.609.052 TL).

Grup'un peşin ödenmiş giderleri, verilen sipariş avansları, gelecek aylara ait giderler ve iş avanslarından oluşmaktadır. 31.12.2023 tarihi itibarıyla Grup'un peşin ödenmiş giderleri 175.757.786 TL iken, 31.12.2024 tarihli finansal tablo döneminde %94,4 oranında artış göstererek 341.668.761 TL tutarına ulaşmıştır. 31.03.2025 tarihli finansal tablo dönemi itibarıyla bu tutar 386.558.264 TL olarak gerçekleşmiş olup dönen varlıklar içerisindeki payı %3,6'dır. Finansal dönemler itibarıyla peşin ödenmiş giderlerdeki artışta, verilen sipariş avanslarındaki artış etkili olmuştur.

Grup'un diğer dönen varlıkları, devreden katma değer vergisi, personel avansları ve diğer çeşitli dönen varlıklar kalemlerinde oluşmaktadır. 31.12.2023 tarihli finansal tablo dönemi itibarıyla Grup'un diğer dönen varlıkları 609.536.845 TL iken, 31.12.2024 tarihli finansal tablo döneminde %1,8 oranında artarak 620.472.442 TL tutarında gerçekleşmiştir. 31.03.2025 tarihli finansal tablo dönemi itibarıyla Grup'un diğer dönen varlıkları 260.519.642 TL olarak gerçekleşirken, dönen varlıklar içerisindeki payı %2,4'tür.

Grup'un satış amacıyla elde tutulan duran varlıkları 31.12.2023 tarihi itibarıyla 656.423 TL tutarında iken, 31.12.2024 ve 31.03.2025 tarihli finansal dönemlerinde bu kalemden bakiye bulunmamaktadır. Satış amacıyla elde tutulan duran varlıklar kalemi; yer altı ve yer üstü düzenleri, tesis, makina ve cihazlar, demirbaşlar, diğer maddi duran varlıklar, birikmiş amortismanlar'dan oluşmaktadır.

Duran Varlıklar

Grup'un duran varlıkları; Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller, Maddi Duran Varlıklar, Kullanım Hakkı Varlıkları, Maddi Olmayan Duran Varlıklar, Peşin Ödenmiş Giderler ve Ertelenmiş Vergi Varlığı kalemlerinden oluşmaktadır.

Grup'un yatırım amaçlı gayrimenkulleri, gerçeğe uygun değerle raporlanmaktadır. Grup'un, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yetkilendirilmiş bağımsız değerlendirme kuruluşu olan Başkent Taşınmaz Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. tarafından hazırlanan rapora istinaden 2023 yılı yatırım amaçlı gayrimenkullerinin gerçeğe uygun değeri 1.988.500.891 TL'dir. 2024 yılı için ise Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yetkilendirilmiş bağımsız değerlendirme kuruluşu olan Invest Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. tarafından hazırlanan rapora istinaden Grup'un yatırım amaçlı gayrimenkullerinin gerçeğe uygun değeri 5.276.766.733 TL'dir.

Şirket	Yatırım Amaçlı Gayrimenkullerin Bilgisi	31.03.2025	31.12.2024	31.12.2023
ADRA GYO	Torbalı Alışveriş Merkezi ¹	632.860.907	632.860.907	677.686.213
ADRA GYO	Balıkesir Alışveriş Merkezi ²	1.034.590.006	1.034.590.006	994.668.465
ADRA GYO	Daireler (801 Ada 2 Parsel (2 Adet))	48.900.887	48.900.887	165.049.377
ADRA GYO	Edremit 677 Ada 16 Parsel Konut Projesi ³	65.701.969	65.701.969	109.304.224
ADRA GYO	Edremit Zeytinli Mahallesi 1812 Ada 1-2-3 Parsel ⁴	3.451.238.171	3.451.238.171	-

ADRA HOLDİNG
ANONİM ŞİRKETİ

Ticaret Sicil No: 27110, Aydın Cad. No:51/A Torbalı/İZMİR
Ticaret Sicil No: 008 186 3986
MERSİS NO: 0008186398600001

TUKAŞ GIDA	Erzurum Yakutiye Fabrika	43.474.793	43.474.793	41.792.612
Toplam		5.276.766.733	5.276.766.733	1.988.500.891

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporu

¹ Taşınmaz 25.11.2020 tarihinde Şirket tarafından satın alınmış olup, alışveriş merkezinin tamamı 25.11.2020 başlangıç tarihli 5 yıl süreyle Migros Ticaret A.Ş. 'ye kiraya verilmiştir.

² Taşınmaz 24.11.2020 tarihinde Grup tarafından satın alınmış olup, alışveriş merkezinin tamamı 24.11.2020 başlangıç tarihli 6,5 yıl süreyle Migros Ticaret A.Ş. 'ye kiraya verilmiştir.

³ Grup taşınmazı 23.05.2022 tarihinde 10 yıllığına Bim Birleşik Mağazalar A.Ş. 'ye kiraya vermiştir.

⁴ Akçay Otelcilik Turizm ve İşletme A.Ş. söz konusu taşınmazı, Dardarlar Turizm Gıda İnşaat ve Dış Ticaret A.Ş. ile 23 Ekim 2024 tarihinde imzalamış olduğu kira sözleşmesi uyarınca 2024-2025 sezonu için kiraya vermiştir. Bu kapsamda ilgili taşınmaz yatırım amaçlı gayrimenkul olarak sınıflandırılmıştır.

Grup'un maddi duran varlıkları 31.12.2023 tarihli finansal tablo dönemi itibarıyla 8.572.859.628 TL tutarında iken, 31.12.2024 tarihli finansal tablo döneminde %19 oranında artarak 10.199.379.535 TL tutarına ulaşmıştır. 31.03.2025 tarihli finansal tablo dönemi itibarıyla Grup'un maddi duran varlıkları 10.639.750.560 TL tutarında olup, duran varlıklar içerisindeki payı %65,1 olarak gerçekleşmiştir. Grup'un arsa, arazi ve binalarının 31 Aralık 2023 tarihinde gerçeğe uygun değeri tespit edilmiştir. Gerçeğe uygun değerler SPK tarafından yetkilendirilmiş Başkent Taşınmaz Değerleme A.Ş. tarafından yapılmıştır. 31 Mart 2025 tarihinde sona eren maddi duran varlıkların sigorta bedeli 3.669.204.376 TL'dir (31.12.2024: 6.459.621.447 TL, 31.12.2023: 1.882.339.493 TL). 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla, Grup'un Akhisar fabrikası üzerine 600.000.000 TL, Torbalı fabrikası üzerine 614.400.000 TL 1. derecede finansal kuruluşlardan borçlanmalara istinaden konulmuş ipotek bulunmaktadır (31 Aralık 2024: 1.336.602.237 TL, 31 Aralık 2023: 2.406.491.699 TL).⁴

Maddi Duran Varlıklar (TL)	31.12.2023	31.12.2024	31.03.2025
Arazi ve arsalar	2.034.311.009	2.034.311.009	2.034.311.009
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	142.877.799	132.544.115	130.151.059
Binalar	2.603.814.008	2.537.913.547	2.520.807.428
Tesis, makine ve cihazlar	1.502.209.730	2.463.034.817	2.428.943.672
Taşıtlar	93.336.081	75.737.802	70.773.847
Demirbaşlar	312.549.803	293.444.758	291.822.616
Diğer maddi duran varlıklar	1.299.297	1.132.182	-1.528.501
Finansal kiralama yoluyla alınan duran varlıklar	474.473.451	105.398.160	70.830.971
Yapılmakta olan yatırımlar	1.407.988.450	2.555.863.145	3.093.638.459
Toplam	8.572.859.628	10.199.379.535	10.639.750.560

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporu

Grup'un kullanım hakkı varlıkları, taşıt kiralamalarından oluşmaktadır. 31.12.2023, 31.12.2024 ve 31.03.2025 tarihli finansal tablo dönemleri itibarıyla Grup'un kullanım hakkı varlıkları sırasıyla 9.921.507 TL, 5.488.574 TL ve 4.380.603 TL tutarında gerçekleşmiştir.

Grup'un maddi olmayan duran varlıkları, 31.12.2023, 31.12.2024 ve 31.03.2025 tarihli finansal tablo dönemleri itibarıyla sırasıyla 1.000.698 TL, 1.793.643 TL ve 1.811.547 TL tutarında gerçekleşmiştir. Grup'un maddi olmayan duran varlıkları satın alınan haklardan oluşmaktadır. Satın alınan haklar,

⁴ İzahname tarihi itibarıyla Tukaş'ın Torbalı ve Akhisar Fabrikaları üzerindeki ipotekler kaldırılmıştır.

maliyet değerlerinden birikmiş itfa payları ve birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutarlarıyla gösterilirler. Bu varlıklar beklenen ekonomik ömürlerine göre doğrusal itfa yöntemi kullanılarak itfaya tabi tutulur.

Grup'un duran varlıklarındaki peşin ödenmiş giderleri, uzun vadeli verilen sabit kıymet avanslarından oluşmaktadır. Grup'un peşin ödenmiş giderleri 31.12.2023, 31.12.2024 ve 31.03.2025 tarihli tarihli finansal tablo dönemleri itibarıyla sırasıyla 153.752.104 TL, 157.991.753 TL ve 189.267.848 TL olarak gerçekleşmiştir.

Grup'un teşvik belgesine bağlanan yatırımlarından elde ettiği kazançlar, yatırımın kısmen veya tamamen işletilmesine başlanılan hesap döneminden itibaren yatırıma katkı tutarına ulaşınca kadar indirimli oranlar üzerinden kurumlar vergisine tabi tutulur. Bu kapsamda, 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla Grup'un öngörülebilir gelecekte faydalanacağı 1.106.822.805 TL (31 Aralık 2024: 999.279.606 TL, 31 Aralık 2023: 208.291.639 TL) tutarında vergi avantajı, ertelenmiş vergi varlığı olarak finansal tablolara yansıtılmıştır. Grup'un 31.12.2023 tarihi itibarıyla ertelenmiş vergi varlığı bulunmamakta iken, 31.12.2024 ve 31.03.2025 tarihli finansal tablo dönemlerinde sırasıyla 243.767.971 TL ve 240.400.365 TL tutarı bulunmaktadır. Grup yatırım teşviklerinden doğan ertelenmiş vergi varlıklarının finansal tablolara yansıtılmasını uzun süreli planlara dayandırmakta olup, söz konusu yatırım indirimlerine ilişkin ertelenmiş vergi varlıklarının geri kazanılabilirliğini, vergilendirilebilir kâr tahminlerini içeren iş modellerini baz alarak her bilanço tarihi itibarıyla değerlendirmektedir. Söz konusu ertelenmiş vergi varlıklarının bilanço tarihinden itibaren 5 yıl içerisinde geri kazanılması öngörülmektedir.

Toplam Kaynaklar

31.03.2025 tarihi itibarıyla Grup'un toplam kaynaklarının, %13,3'ü kısa vadeli yükümlülüklerden, %9,4'ü uzun vadeli yükümlülüklerden ve %77,3'ü ise özkaynaklardan oluşmaktadır.

Kısa Vadeli Yükümlülükler

Grup'un kısa vadeli yükümlülükleri; kısa vadeli borçlanmalar, uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları, ticari borçlar, çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar, diğer borçlar, ertelenmiş gelirler, dönem kârı vergi yükümlülüğü, kısa vadeli karşılıklar ve diğer kısa vadeli yükümlülüklerden oluşmaktadır.

Grup'un kısa vadeli borçlanmaları; kısa vadeli banka kredileri, finansal kiralama işlemlerinden borçlar, çıkarılmış tahviller, uzun vadeli banka kredilerinin kısa vadeli kısımları, kullanım hakkı yükümlülükleri ve kredi kartı borçlarından oluşmaktadır. 31.12.2023 tarihli finansal döneminde Grup'un kısa vadeli borçlanmaları 1.367.726.953 TL iken, 31.12.2024 tarihli finansal tablo döneminde önceki yılın aynı dönemine kıyasla %1,3 oranında azalarak 1.350.477.797 TL tutarında gerçekleşmiştir. 31.03.2025 tarihi itibarıyla ise Grup'un kısa vadeli borçlanmaları 1.557.611.399 TL tutarında gerçekleşmiş olup, toplam kısa vadeli yükümlülükler içerisindeki payı %43,4'tür.

Grup'un uzun vadeli borçlanmalarının kısa vadeli kısımları, 31.12.2023 tarihli finansal tablo döneminde 247.985.372 TL iken, 31.12.2024 tarihli finansal tablo döneminde önceki yılın aynı dönemine kıyasla %216,5 oranında artış göstererek 784.816.160 TL tutarında gerçekleşmiştir. 31.03.2025 Grup'un uzun vadeli borçlanmalarının kısa vadeli kısımları 1.065.882.960 TL tutarında gerçekleşmiş olup, toplam kısa vadeli yükümlülükleri içerisindeki payı %29,7 olarak gerçekleşmiştir.

Uzun vadeli borçlanmalarının kısa vadeli kısımları kalemini uzun vadeli banka kredileri ve ihraç edilmiş borçlanma araçları oluşturmaktadır.

Kısa Vadeli Borçlanmalar (TL)	31.12.2023	31.12.2024	31.03.2025
Kısa vadeli banka kredileri	1.305.899.892	1.335.564.951	1.551.056.257
Finansal kiralama işlemlerinden borçlar	55.173.491	12.140.133	4.961.069
Çıkarılmış tahviller	-	10.643.433	9.750.000
Uzun vadeli banka kredilerinin kısa vadeli kısımları	247.985.372	774.172.727	1.056.132.960
Kullanım hakkı yükümlülükleri	6.554.383	2.772.713	1.301.686
Kredi kartları	99.187	-	292.387
Toplam	1.615.712.325	2.135.293.957	2.623.494.359

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporu

Grup'un ticari borçları, 31.12.2023 tarihli finansal tablo döneminde 1.255.501.334 TL olup, bu tutarın %84,7'si borç senetlerinden oluşmaktadır. 31.12.2024 tarihli finansal tablo döneminde Grup'un ticari borçları önceki yılın aynı dönemine kıyasla %3,9 oranında azalarak 1.205.958.868 TL olarak gerçekleşmiş olup borç senetlerinin payı %55'e gerilemiştir. 31.03.2025 tarihli finansal tablo dönemi itibarıyla Grup'un ticari borçları 703.380.536 TL olarak gerçekleşmiştir. 31.03.2025 tarihli finansal tablo dönemi itibarıyla toplam kısa vadeli yükümlülükler içerisindeki ticari borçların payı %19,6'dır. 31.12.2024 ve 31.03.2025 tarihli finansal tablo dönemlerinde sırasıyla, 8.970.922 TL ve 67.079.771 TL tutarında gerçekleşen ticari borçlar, ilişkili taraflardan Cem Zeytin A.Ş. ile Grup'un esas faaliyet konusuyla ilgili olarak yapmış olduğu borçlanmalardan kaynaklanmaktadır.

Grup'un Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Kısa Vadeli Borçları; personele olan borçlar ve ödenecek sosyal güvenlik kesintilerinden oluşmaktadır. 31.12.2023, 31.12.2024 ve 31.03.2025 tarihli finansal tablo dönemleri itibarıyla sırasıyla, 34.940.599 TL, 38.431.293 TL ve 41.153.629 TL tutarında gerçekleşmiş olup, bu tutarların üç finansal dönem için de toplam kısa vadeli yükümlülükler içerisindeki payı %1,1'dir.

Grup'un diğer borçları; 31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihli finansal tablo dönemleri itibarıyla sırasıyla 150.001.438 TL ve 109.278.708 TL tutarında olup, bu tutarların toplam kısa vadeli yükümlülükler içerisindeki payı sırasıyla %4,6 ve %3'tür. 31.03.2025 tarihli finansal tablo dönemi itibarıyla Grup'un diğer borçları 65.824.183 TL tutarında gerçekleşmiş olup toplam kısa vadeli yükümlülükler içerisindeki payı %1,8'dir. Grup'un 31.12.2024 ve 31.03.2025 tarihlerinde diğer borçlar kalemindeki tutarların sırasıyla 660.377 TL ve 600.000 TL'si ilişkili taraflardan Cem Okullu ve Cengiz Okullu'ya olan borçlardan oluşmakta olup, toplam kısa vadeli yükümlülükler içerisindeki payları %0,02'dir.

Grup'un kısa vadeli ertelenmiş gelirleri, alınan sipariş avanslarından oluşmakta olup, 31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihli finansal tablo dönemleri itibarıyla sırasıyla 131.365.824 TL ve 97.686.885 TL tutarında olup bu tutarların toplam kısa vadeli yükümlülükler içerisindeki payı sırasıyla %4 ve %2,7'dir. 31.03.2025 tarihli finansal tablo dönemi itibarıyla Grup'un kısa vadeli ertelenmiş gelirleri 75.629.398 TL tutarında gerçekleşmiş olup toplam kısa vadeli yükümlülükler içerisindeki payı %2,1'dir.

Grup'un kısa vadeli dönem kârı vergi yükümlülüğünü cari kurumlar vergisi karşılıkları oluşturmaktadır. 31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihli finansal tablo dönemleri itibarıyla sırasıyla 21.357.842 TL ve 2.567.856 TL tutarında olup bu tutarların toplam kısa vadeli yükümlülükler

ADRA HOLDİNG
ANONİM ŞİRKETİ

Cayırbaşı Mah. Aydın Cad. No:51/A Torbalı/İZMİR
Torbalı V.D. 008 186 3986
MERSİS NO: 0008186398600001

içerisindeki payı sırasıyla %0,7 ve %0,1'dir. 31.03.2025 tarihli finansal tablo dönemi itibarıyla Grup'un kısa vadeli dönem kârı vergi yükümlülüğü 3.091.253 TL tutarında gerçekleşmiş olup toplam kısa vadeli yükümlülükler içerisindeki payı %0,1'dir.

Kısa vadeli karşılıklar kalemi, çalışanların kullanılmamış izin karşılıkları, dava gider karşılıkları, iade karşılıkları ve ciro prim karşılıklarından oluşmaktadır. 31.12.2023 tarihli finansal tablo dönemi itibarıyla Grup'un kısa vadeli karşılıkları 25.293.834 TL tutarında iken, 31.12.2024 tarihinde bu tutar %35,5 oranında artarak 34.266.575 TL olarak gerçekleşmiştir. 31.03.2025 tarihli finansal tablo dönemi itibarıyla Grup'un kısa vadeli karşılıkları 24.388.865 TL olup toplam kısa vadeli yükümlülükler içerisindeki payı %0,7'dir.

Diğer kısa vadeli yükümlülükler kalemi; ödenecek vergi ve fonlar, gelecek aylara ait gelirler ve diğer hesaplanan katma değer vergisinden oluşmaktadır. Grup'un 31.12.2023 tarihli finansal tablo dönemi itibarıyla 20.056.868 TL olan diğer kısa vadeli yükümlülükleri, 31.12.2024 tarihli finansal tablo döneminde %34,7 oranında artarak 27.026.617 TL tutarında gerçekleşmiştir. 31.03.2025 tarihli finansal tablo dönemi itibarıyla Grup'un diğer kısa vadeli yükümlülükleri 48.363.047 TL olup, toplam kısa vadeli yükümlülükler içerisindeki payı %1,3'tür. 31.03.2025 tarihli finansal tablo dönemi itibarıyla Grup'un diğer kısa vadeli yükümlülüklerinin %83,7'sini gelecek aylara ait gelirler kaleminden oluşmaktadır.

Uzun Vadeli Yükümlülükler

Grup'un uzun vadeli yükümlülükleri; uzun vadeli borçlanmalar, uzun vadeli karşılıklar ve ertelenmiş vergi yükümlülüğü kalemlerinden oluşmaktadır.

Grup'un uzun vadeli borçlanmaları 31.12.2023 tarihli finansal tablo dönemi itibarıyla 287.381.698 TL iken, 31.12.2024 tarihli finansal tablo döneminde önceki yılın aynı dönemine kıyasla %405,5 oranında artarak 1.452.807.358 TL tutarında gerçekleşmiştir. Söz konusu dönemde yaşanan artışta bir önceki yılın aynı dönemine göre %300,9 oranında artan banka kredileri ve bu dönemde ihracı gerçekleşen 330.188.300 TL tutarındaki tahvil etkili olmuştur. 31.03.2025 tarihinde ise Grup'un uzun vadeli borçlanmaları, 2.073.938.776 TL tutarında gerçekleşmiş olup, bu tutarın uzun vadeli yükümlülükler içerisindeki payı %81,5'tir. Grup'un uzun vadeli borçlanmaları; uzun vadeli banka kredileri, uzun vadeli finansal kiralama borçları, kullanım hakkı yükümlülükleri ve ihraç edilmiş borçlanma araçlarından oluşmaktadır.

Uzun Vadeli Borçlanmalar (TL)	31.12.2023	31.12.2024	31.03.2025
Banka kredileri	280.053.846	1.122.619.058	1.773.938.776
Finansal kiralama işlemlerinden borçlar	3.327.527	-	-
Kullanım hakkı yükümlülükleri	4.000.325	-	-
Çıkarılmış tahviller	-	330.188.300	300.000.000
Toplam	287.381.698	1.452.807.358	2.073.938.776

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporu

Grup'un uzun vadeli karşılıklarının tamamı çalışanlarına olan kıdem tazminatı karşılıklarından oluşmaktadır. Grup'un uzun vadeli karşılıkları 31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihli finansal tablo dönemleri itibarıyla sırasıyla 32.102.507 TL ve 48.297.570 TL tutarında gerçekleşmiş olup, bu tutarların toplam uzun vadeli yükümlülükler içerisindeki payı sırasıyla %6,4 ve %2,4'tür. 31.03.2025

tarhli finansal tablo d6neminde Grup'un uzun vadeli karşılıkları 50.011.292 TL tutarında ger6ekleşmiş olup toplam uzun vadeli y6k6ml6l6kl6r i6erisindeki payı %2'dir. Kıdem tazminatı karşılığı, Grup'un, 6alışanların emekli olmasından kaynaklanan gelecekteki muhtemel y6k6ml6l6k tutarının bug6nk6 değerinin tahmin edilmesi yoluyla hesaplanmaktadır.

Grup'un ertelenmiş vergi y6k6ml6l6đu 31.12.2023 tarihli finansal tablo d6nemi itibarıyla 182.295.156 TL iken, 31.12.2024 tarihli finansal tablo d6neminde 6nceki yılın aynı d6nemine kıyasla %166 oranında artarak 484.827.476 TL tutarına ulaşmıştır. 31.03.2025 tarihli finansal tablo d6neminde ise Grup'un ertelenmiş vergi y6k6ml6l6đu 421.594.094 TL olarak ger6ekleşmiş olup toplam uzun vadeli y6k6ml6l6kl6r i6erisindeki payı %16,6'dır (31.12.2024: %24,4, 31.12.2023: %36,3).

6zkaynaklar

Grup'un 6zkaynakları, 31.12.2023, 31.12.2024 ve 31.03.2025 tarihli finansal tablo d6nemleri itibarıyla sırasıyla, 19.096.844.907 TL, 20.416.313.888 TL ve 20.861.115.144 TL tutarındadır. Grup, 11 Aralık 2023 tarihinde 1.000.000 TL sermaye ile kurulmuş olup, 31.12.2024 tarihli finansal d6nem i6erisinde 10.729.000.000 TL sermaye artırıarak 6denmiş sermayesi 10.730.000.000 TL tutarına ulaşmıştır. 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla Grup'un 6denmiş sermayesi 10.730.000.000 TL olup; sermayeyi temsil eden pay grupları, A grubu nama 7.511.000.000 adet (her biri 1 TL değerinde) pay karşılığı 7.511.000.000 TL ve B grubu hamiline 3.219.000.000 adet (her biri 1 TL değerinde) pay karşılığı 3.219.000.000 TL'den oluşmaktadır.

Grup'un, 31.12.2023 tarihli finansal d6neminde edinilen işletmelerin net varlıkları ile 9.559.938.440 TL tutarında olan ortak kontrole tabi teşebb6s veya işletmeleri i6eren birleşme etkisi, 31.12.2024 ve 31.03.2025 tarihleri itibarıyla edinilen işletmelerin net varlıklarından, satın alma bedeli olan 12.529.150.679 TL'nin d6ř6lmesi ile -3.415.689.391 TL olarak ger6ekleşmiştir.

Grup'un 31.12.2024 ve 31.03.2025 tarihli finansal d6nemlerinde 7.017.822 TL tutarında sermaye avansı kullanılmıştır (31 Aralık 2023: Bulunmamaktadır).

Sermaye d6zeltme farkları 31.12.2023, 31.12.2024 ve 31.03.2025 tarihli finansal tablo d6nemleri itibarıyla sırasıyla, 589.072 TL, 1.820.623.580 TL ve 1.820.623.580 TL olarak ger6ekleşmiştir.

Grup'un ge6miş yıllara ilişkin 31.12.2024 tarihinde zararı 39.252 TL tutarında iken, 31.03.2025 tarihi itibarıyla 1.296.257.154 TL tutarında ge6miş yıl kârı bulunmaktadır.

Ana ortaklığa ait 6zkaynaklardan net d6nem kârı ise 31.12.2023 tarihli finansal tablo d6neminde 1.300.415.606 TL iken, 31.12.2024 tarihinde %0,3 oranında azalarak 1.296.296.406 TL olarak ger6ekleşmiştir. Grup'un 31.03.2025 tarihi itibarıyla net d6nem kârı 171.492.615 TL'dir.

Mali Oranlar

şirket'in 31.12.2023, 31.12.2024 ve 31.03.2025 tarihli finansal d6nemleri itibarıyla se6ilmiş mali oranları aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

	31.12.2023	31.12.2024	31.03.2025
Cari Oran ¹	3,73	2,79	2,97
Likit Oran ²	1,90	1,10	1,33
Nakit Oran ³	0,11	0,01	0,01

ADRA HOLDİNG
ANONİM şİRKETİ

6aylař Mah. Aydıń Cad. No:51/A Torbalı/İZMİR
Torbalı V.D. 008 186 3986
MERSİS NO: 0008196398600001

	31.12.2023	31.12.2024	31.03.2025
Kaldıraç Oranı⁴	0,16	0,22	0,23

1: Dönen Varlıklar/Kısa Vadeli Yükümlülükler

2: (Dönen Varlıklar – Stoklar)/Kısa Vadeli Yükümlülükler

3: Nakit ve Nakit Benzerleri/Kısa Vadeli Yükümlülükler

4: Toplam Yükümlülükler /Toplam Varlıklar

Grup'un 31.12.2023, 31.12.2024 ve 31.03.2025 tarihli finansal dönemleri itibarıyla cari oranı sırasıyla, 3,73, 2,79 ve 2,97 olarak gerçekleşmiştir. Cari oran, 1,0 seviyesi ve üzerinde olduğunda Şirket'in dönen varlıkları ile kısa vadeli yükümlülüklerini karşılayabildiğini göstermektedir.

Likidite oranı ise stoklar hariç dönen varlıklar ile kısa vadeli yükümlülüklerin karşılanma oranını göstermekte olup, 31.12.2023, 31.12.2024 ve 31.03.2025 tarihli finansal dönemleri itibarıyla Şirket'in likidite oranı sırasıyla, 1,90, 1,10 ve 1,33 olarak gerçekleşmiştir.

Nakit oranı ise Şirket'in faaliyetleri sırasında dönem içerisinde ortaya çıkabilecek nakit ihtiyacını göstermekte olup, Şirket'in 31.12.2023, 31.12.2024 ve 31.03.2025 tarihli finansal dönemleri itibarıyla nakit oranı sırasıyla 0,11, 0,01 ve 0,01'dir.

Kaldıraç oranı, varlıkların yabancı kaynaklar ile finanse edilme oranını göstermekte olup, Şirket'in 31.12.2023, 31.12.2024 ve 31.03.2025 tarihli finansal dönemleri itibarıyla kaldıraç oranı sırasıyla, 0,16, 0,22 ve 0,23 oranında gerçekleşmiştir.

10.2. Faaliyet sonuçları:

10.2.1. İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla faaliyet sonuçlarına ilişkin bilgi:

Şirket'in özel bağımsız denetimden geçmiş 31.12.2023, 31.12.2024, 31.03.2024 ve 31.03.2025 tarihlerinde sona eren finansal dönemlerine ilişkin konsolide kâr veya zarar tablosu ile diğer kapsamlı gelir tablosu aşağıda yer almaktadır.

Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş Konsolide Kâr veya Zarar Tablosu ile Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu (*)				
	01.01.2023	01.01.2024	01.01.2024	01.01.2025
	31.12.2023	31.12.2024	31.03.2024	31.03.2025
Hasılat	11.106.251.885	8.163.260.354	2.324.248.110	2.137.459.038
Satışların Maliyeti (-)	-7.496.409.640	-6.103.495.250	-1.698.109.341	-1.618.668.717
Brüt Kâr/(Zarar)	3.609.842.245	2.059.765.104	626.138.769	518.790.321
Genel Yönetim Giderleri (-)	-163.284.158	-160.413.819	-43.062.978	-48.982.594
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	-478.591.642	-171.965.069	-47.123.929	-33.972.539
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	-22.362.728	-7.545.103	-5.351.771	-2.164.415
Esas Faaliyetlerden Diğer Getiriler	767.163.548	189.342.889	45.593.652	50.749.204
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	-562.593.385	-375.324.555	-180.015.529	-39.409.632
Esas Faaliyet Kârı/(Zararı)	3.150.173.880	1.533.859.447	396.178.214	445.010.345
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	858.756.796	2.450.808.464	801.096.736	130.154.820
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	-167.159.732	-371.585.004	-182.268.470	-64.598.608
TFRS 9 Uyarınca Belirlenen Değ. Düş. Kazançları/(Zararları) ve Değ. Düş. Zararlarının İpt.	-7.666.230	-8.784.873	-2.574.233	-12.902.691

Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş Konsolide Kâr veya Zarar Tablosu ile Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu (*)				
	01.01.2023	01.01.2024	01.01.2024	01.01.2025
	31.12.2023	31.12.2024	31.03.2024	31.03.2025
Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Kârı/(Zararı)	3.834.104.714	3.604.298.034	1.012.432.247	497.663.866
Finansman Gelirleri	407.310.719	315.836.003	10.473.764	22.888.895
Finansman Giderleri (-)	-558.227.137	-819.634.774	-156.245.982	-361.977.843
Net Parasal Pozisyon Kazançları/(Kayıpları)	-1.623.245.834	-837.269.676	-515.741.886	259.497.916
Vergi Öncesi Kârı/(Zararı)	2.059.942.462	2.263.229.587	350.918.143	418.072.834
Vergi Gelir/(Gideri)	393.057.778	-30.282.186	-37.895.875	61.704.052
Dönemin Vergi Gideri	-73.379.676	-6.469.901	-3.560.304	-3.134.213
Ertelenmiş Vergi Geliri/(Gideri)	258.145.815	-878.824.395	-51.202.025	-134.066.597
Teşvik Belgesi Dahilinde Ertelenmiş Vergi Geliri	208.291.639	855.012.110	16.866.454	198.904.862
Dönem Net Kârı/(Zararı)	2.453.000.240	2.232.947.401	313.022.268	479.776.886
Dönem Net Kârı/(Zararının) Dağılımı	2.453.000.240	2.232.947.401	313.022.268	479.776.886
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	1.152.584.634	936.650.995	46.893.499	308.284.271
Ana Ortaklık Payları	1.300.415.606	1.296.296.406	266.128.769	171.492.615
Hisse Başına Kazanç	0,1212	0,0248	0,1208	0,016

DİĞER KAPSAMLI GELİR KISMI	01.01.2023	01.01.2024	01.01.2024	01.01.2025
	31.12.2023	31.12.2024	31.03.2024	31.03.2025
Dönem Net Kârı/(Zararı)	2.453.000.240	2.232.947.401	313.022.268	479.776.886
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar	-	-	-	945
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/(Kayıpları)	-	-	-	1.212
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelir Kalemlerine İlişkin Vergi Gelir/(Gideri)	-	-	-	-267
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/(Kayıpları), Vergi Etkisi	-	-	-	-267
Diğer Kapsamlı Gelir (Vergi Sonrası)	-	-	-	945
Toplam Kapsamlı Gelir	2.453.000.240	2.232.947.401	313.022.268	479.777.831

(*) Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.

Grup, bağlı ortakları Tukaş Gıda San. ve Tic. A.Ş. ve Adra GYO A.Ş. ile gıda ve inşaat sektörlerinde faaliyet göstermektedir. Grup'un satış gelirleri; kira, bina satışı, gıda ürünü ile diğer gelirlerden oluşmaktadır. Grup'un satışlarından; iade, iskonto ve diğer indirimler düşüldükten sonra net satış geliri, 2023 yılında 11.106.251.885 TL tutarında iken, 2024 yılında %26,5 oranında azalarak 8.163.260.354 TL olarak gerçekleşmiştir. 2025 yılının ilk çeyreğinde ise bir önceki yılın aynı dönemine göre %8 oranında azalarak 2.137.459.038 TL tutarında gelir elde edilmiştir. Grup'un söz konusu finansal dönemlerde yurt içi ve dışı satışları birlikte değerlendirildiğinde toplam gelirleri içerisinde ortalama yaklaşık %94 oranındaki paya sahip en büyük gelir kalemi gıda ürünleridir.

Satışların maliyeti; Satılan mamul maliyeti, Satılan ticari mallar maliyeti ve Amortisman gider kalemlerinden oluşmaktadır. Grup'un satışlarının maliyeti 2023 yılında toplamda 7.496.409.640 TL iken, 2024 yılında satılan mamul maliyetlerinin etkisiyle toplamda %18,6 oranında azalarak

6.103.495.250 TL tutarında gerçekleşmiştir. 2025 yılının ilk çeyreğinde ise bir önceki yılın aynı dönemine göre %4,7 oranında azalarak satışların maliyeti 1.618.668.717 TL olarak gerçekleşmiştir.

Grup'un 2023 yılında brüt kârı 3.609.842.245 TL tutarında iken, 2024 yılında %42,9 oranında azalarak 2.059.765.104 TL olarak gerçekleşmiştir. 2025 yılının ilk çeyreğinde ise bir önceki yılın aynı dönemine kıyasla Grup'un brüt kârı %17,1 oranında azalarak 518.790.321 TL tutarında gerçekleşmiş olup brüt kar marjı %24,3 olarak gerçekleşmiştir (Brüt Kar Marjı; 2024: %25,2, 2023: %32,5, 2024/1Ç: %26,9).

Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri; nakliye, ihracat, navlun ve gümrük giderleri, personel ve ücret giderleri, reklam, tanıtım, pazarlama ve fuar giderleri, sigorta giderleri, geri kazanım katılım payı gideri, seyahat ve yolluk giderleri, vergi, resim, ceza, noter ve harç giderleri, satış komisyon giderleri, kira giderleri, amortisman giderleri, akaryakıt giderleri, danışmanlık giderleri ve diğer giderlerinden oluşmaktadır. Grup'un pazarlama, satış ve dağıtım giderleri 2023 yılında 478.591.642 TL tutarında iken, 2024 yılında önceki yılın aynı dönemine kıyasla %64,1 oranında azalarak 171.965.069 TL tutarında gerçekleşmiştir. Bu dönemdeki azalışta; nakliye, ihracat, navlun ve gümrük giderleri, personel ve ücret giderleri, reklam, tanıtım, pazarlama ve fuar giderleri, sigorta giderleri, geri kazanım katılım payı giderlerindeki azalışların etkisi başta gelmektedir. Grup'un 2025 yılının ilk çeyreğinde de bir önceki yılın aynı dönemine göre pazarlama, satış ve dağıtım giderleri, %27,9 oranında azalarak 33.972.539 TL tutarında gerçekleşmiştir. Söz konusu dönemdeki giderlerin azalışında personel ve ücret giderleri, reklam, tanıtım, pazarlama ve fuar giderleri, geri kazanım katılım payı gideri, danışmanlık giderlerindeki azalış etkili olmuştur.

Genel yönetim giderleri; personel ve ücret giderleri, amortisman giderleri, vergi, resim, ceza, noter ve harç giderleri, ofis giderleri, danışmanlık giderleri, tamir ve bakım onarım giderleri, mahkeme ve avukatlık giderleri, fuar, seyahat ve yolluk giderleri, iletişim ve bilgi işlem sistemleri giderleri, akaryakıt giderleri, kira giderleri, sigorta giderleri, temsil ağırlama giderleri, aidat ve üyelik giderleri, güvenlik giderleri ve diğer giderlerden oluşmaktadır. Grup'un genel yönetim giderleri 2023 yılında 163.284.158 TL tutarında iken, 2024 yılında önceki yılın aynı dönemine kıyasla %1,8 oranında azalarak 160.413.819 TL tutarında gerçekleşmiştir. Bu dönemdeki genel yönetim giderlerindeki azalışta başlıca etkili olan kalemler; vergi, resim, ceza, noter ve harç giderleri, ofis giderleri, mahkeme ve avukatlık giderleri, fuar, seyahat ve yolluk giderleri, akaryakıt giderleri, diğer gider kalemleridir. Grup'un 2025 yılının ilk çeyreğinde ise bir önceki yılın aynı dönemine göre genel yönetim giderleri %13,7 oranında artarak 48.982.594 TL olarak gerçekleşmiştir. İlgili dönemde, personel ve ücret giderleri, danışmanlık giderleri, aidat ve üyelik giderleri ile diğer giderlerdeki artışların etkisi başta gelmektedir.

Araştırma ve geliştirme giderleri; personel ve ücret giderleri, dışardan sağlanan fayda giderleri ve diğer giderlerden oluşmaktadır. Grup'un 2023 yılında araştırma ve geliştirme giderleri 22.362.728 TL tutarında olup, 2024 yılında önceki yılın aynı dönemine kıyasla %66,3 oranında azalarak 7.545.103 TL tutarında gerçekleşmiştir. Grup'un 2025 yılının ilk çeyreğinde ise bir önceki yılın aynı dönemine göre araştırma ve geliştirme giderleri, %59,6 oranında azalarak 2.164.415 TL tutarında gerçekleşmiştir.

Grup'un esas faaliyetlerden diğer gelirleri; konusu kalmayan şüpheli ticari alacak karşılıkları, konusu kalmayan dava karşılıkları, teşvik ve ciro prim gelirleri, marka kullanım ve reklam gelirleri, banka promosyon gelirleri, ticari faaliyetlerden kambiyo kârları, hurda ve imalat artığı satış gelirleri, kira gelirleri, önceki dönem gelir ve kârları, hasar tazminat gelirleri ve diğer giderlerden oluşmaktadır. Grup'un 2023 yılında esas faaliyetlerden diğer gelirleri 767.163.548 TL tutarında olup, 2024 yılında önceki yılın aynı dönemine kıyasla %75,3 oranında azalarak 189.342.889 TL tutarında gerçekleşmiştir. Söz konusu dönemdeki azalışta teşvik ve ciro prim gelirleri, konusu kalmayan dava karşılıkları, marka kullanım ve reklam gelirleri, kambiyo kârları ve hurda-imalat artığı satış gelirlerindeki azalış etkili olmuştur. Grup'un 2025 yılının ilk çeyreğinde ise bir önceki yılın aynı dönemine göre esas faaliyetlerden diğer gelirleri, %11,3 oranında artarak 50.749.204 TL tutarında gerçekleşmiştir. Bu dönemdeki artışta teşvik ve ciro prim gelirleri, hurda ve imalat artığı satış gelirleri, konusu kalmayan şüpheli ticari alacak karşılıkları, konusu kalmayan dava karşılıkları, hasar tazminat gelirleri, önceki dönem gelir ve kârlarındaki artış etkili olmuştur.

Grup'un esas faaliyetlerden diğer giderleri; şüpheli ticari alacak karşılıkları, dava karşılık giderleri, ticari faaliyetlerden kambiyo zararları, imalat fire giderleri, atıl kapasite giderleri, önceki dönem gider ve zararları, vergi, resim ve harçları, ceza ve tazminatlar, bağış ve yardım giderleri, imha giderleri ve diğer giderlerden oluşmaktadır. Grup'un esas faaliyetlerden diğer giderleri 2023 yılında 562.593.385 TL tutarındadır. Bu dönemdeki vergi, resim ve harçlar kalemindeki 318.130.489 TL tutarın tamamı 6 Şubat 2023 tarihinde yaşanmış olan Kahramanmaraş merkezli deprem akabinde 7440 sayılı Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun'un yürürlüğe girmesi nedeniyle ödenen vergilerden meydana gelmektedir. 2024 yılında ise Grup'un esas faaliyetlerden diğer giderleri bir önceki yılın aynı dönemine göre %33,3 oranında azalarak 375.324.555 TL tutarında gerçekleşmiş olup, bu azalışta atıl kapasite giderleri ile ceza ve tazminat giderlerindeki azalışlar etkili olmuştur. Grup'un 2025 yılının ilk çeyreğinde ise bir önceki yılın aynı dönemine göre esas faaliyetlerden diğer giderleri, %78,1 oranında azalarak 39.409.632 TL tutarında gerçekleşmiştir. Bu dönemdeki azalışta, şüpheli ticari alacak karşılıkları, dava karşılık giderleri, ceza ve tazminat, imha giderlerindeki azalışlar etkili olmuştur.

Grup'un esas faaliyet karı, 2023 yılında 3.150.173.880 TL tutarında iken, 2024 yılında önceki yılın aynı dönemine kıyasla %51,3 oranında azalarak, 1.533.859.447 TL tutarında gerçekleşmiştir. 2025 yılının ilk çeyreğinde ise bir önceki yılın aynı dönemine göre Grup'un esas faaliyet karı %12,3 oranında artarak 445.010.345 TL tutarında gerçekleşirken, esas faaliyet kar marjı %20,8 olarak gerçekleşmiştir (Esas Faaliyet Kar Marjı; 2024: %18,8, 2023: %28,4, 2024/1Ç: %17).

Grup'un yatırım faaliyetlerden gelirleri; fon faiz gelirleri, fon değerlendirme kârları, fon kambiyo kârları, duran varlık satış kârları, bağlı ortaklık temettü gelirleri, yatırım amaçlı gayrimenkul değer artışları, yatırım amaçlı gayrimenkul satış kârı, kur korumalı mevduat gelirleri ve menkul kıymet satış kârı kalemlerinden oluşmaktadır. Grup'un 2023 yılında yatırım faaliyetlerden gelirleri, 858.756.796 TL tutarında gerçekleşirken 2024 yılında önceki yılın aynı dönemine kıyasla %185,4 oranında artarak 2.450.808.464 TL tutarında gerçekleşmiştir. Bu dönemde yaşanan artışta, fon faiz gelirleri, fon değerlendirme kârları, bağlı ortaklık temettü gelirleri ve yatırım amaçlı gayrimenkul değer artışları kalemlerindeki artışlar etkili olmuştur. 2025 yılının ilk çeyreğinde ise bir önceki yılın aynı dönemine göre Grup'un yatırım faaliyetlerden gelirleri %83,8 oranında azalarak 130.154.820 TL tutarında

gerçekleşmiştir. Söz konusu dönemdeki azalışta, fon değerleme kârları ve bağlı ortaklık temettü gelirlerindeki azalış etkili olmuştur.

Grup'un yatırım faaliyetlerden giderleri; fon değerleme zararları, yatırım amaçlı gayrimenkul değer düşüklüğü, fon kambiyo zararları ve duran varlık satış zararları kalemlerinden oluşmaktadır. Grup'un 2023 yılında yatırım faaliyetlerinden giderleri 167.159.732 TL tutarında iken, 2024 yılında önceki yılın aynı dönemine kıyasla %122,3 oranında artarak 371.585.004 TL tutarına ulaşmış olup, bu artışta yatırım amaçlı gayrimenkul değer düşüklüğü ve fon kambiyo zararlarındaki artış etkili olmuştur. 2025 yılının ilk çeyreğinde ise bir önceki yılın aynı dönemine göre Grup'un yatırım faaliyetlerinden giderleri, fon değerleme zararının etkisiyle %64,6 oranında azalarak 64.598.608 TL tutarında gerçekleşmiştir.

Grup'un TFRS 9 uyarınca beklenen zarar karşılığı (alacaklar), 2023 ve 2024 yıllarında sırasıyla -7.666.230 TL ve -8.784.873 TL tutarında gerçekleşmiştir. Bu tutar, 2024 ve 2025 yıllarının ilk çeyreğinde ise sırasıyla -2.574.233 TL ve -12.902.691 TL tutarında gerçekleşmiştir.

Grup'un finansman gelirleri; Banka mevduat faiz gelirleri, Adat faiz gelirleri ve Finansman faaliyetlerinden kambiyo kârları kalemlerinden oluşmaktadır. Grup'un 2023 yılında Finansman gelirleri, 407.310.719 TL tutarında olup, adet faiz gelirleri ve kambiyo kârları kalemlerindeki gerilemenin etkisi ile 2024 yılında %22,5 oranında azalarak 315.836.003 TL tutarında gerçekleşmiştir. 2025 yılının ilk çeyreğinde ise bir önceki yılın aynı dönemine göre kambiyo kârlarının etkisiyle Grup'un finansman gelirleri, %118,5 oranında artarak 22.888.895 TL tutarında gerçekleşmiştir.

Grup'un finansman giderleri; kredi faiz giderleri, banka komisyon giderleri, leasing faiz giderleri, adet faiz giderleri, finansman faaliyetlerinden kambiyo zararları, kıdem faiz giderleri ve kullanım hakkı varlığı faiz gideri kalemlerinden oluşmaktadır. Grup'un 2023 yılında Finansman giderleri 558.227.137 TL tutarında iken, 2024 yılında %46,8 oranında artarak 819.634.774 TL olarak gerçekleşmiştir. 2025 yılının ilk çeyreğinde ise bir önceki yılın aynı dönemine göre Grup'un finansman giderleri %131,7 oranında artış göstererek 361.977.843 TL tutarına ulaşmıştır. İlgili dönemlerdeki finansman giderlerindeki artışta kredi faiz giderleri, banka komisyon giderleri ve kambiyo zararları kalemlerindeki artışlar etkili olmuştur.

Grup'un net parasal kazanç/(kayıp) pozisyonu 2023 yılında 1.623.245.834 TL iken, 2024 yılında finansal durum ve kâr veya zarar tablosu kalemlerindeki değişimlerin etkisiyle toplamda %48,4 oranında azalarak 837.269.676 TL tutarında parasal kayıp yaşanmıştır. Söz konusu dönemde Finansal Durum Tablosu kalemlerinden: yatırım amaçlı gayrimenkuller, sermaye düzeltme farkları, hisse senedi ihraç primleri, maddi duran varlık değerleme artışları, sermaye avansı, geri alınan paylar, yasal yedekler ve geçmiş yıl zarar kalemlerin etkisiyle %123,7 oranında artış ile 2.938.375.011 TL parasal kayıp yaşanırken; Kâr Veya Zarar Tablosu Kalemlerinden: hasılat, yatırım faaliyetlerinden gelir ve finansman gelir kalemlerinin etkisiyle %778,8 oranında artarak 2.101.105.335 TL parasal kazanç elde edilmiştir. 2025 yılının ilk çeyreğinde ise bir önceki yılın aynı dönemine göre Grup'un net parasal kazanç/(kayıp) pozisyonu toplamda %150,3 oranında artarak parasal kazanç elde etmiştir. Bu dönemde söz konusu artışta, Finansal Durum Tablosu kalemlerinden: stoklar, finansal yatırımlar, yatırım amaçlı gayrimenkuller ve kullanım hakkı varlıkları kalemlerinin etkisiyle %144,9 oranında

artış ile 227.764.228 TL parasal kazanç sağlanırken; Kâr Veya Zarar Tablosu kalemlerinden: hasılat, yatırım faaliyetlerinden ve finansman gelirlerinin etkisiyle %478,1 oranında artarak 31.733.688 TL parasal kazanç elde edilmiştir.

TL	01.01.2023	01.01.2024	01.01.2024	01.01.2025
	31.12.2023	31.12.2024	31.03.2024	31.03.2025
Vergi Gelir/(Gideri)	393.057.778	-30.282.186	-37.895.875	61.704.052
Dönemin Vergi Gideri	-73.379.676	-6.469.901	-3.560.304	-3.134.213
Ertelenmiş Vergi Geliri/(Gideri)	258.145.815	-878.824.395	-51.202.025	-134.066.597
Teşvik Belgesi Dahilinde Ertelenmiş Vergi Geliri	208.291.639	855.012.110	16.866.454	198.904.862
Dönem Net Kârı/(Zararı)	2.453.000.240	2.232.947.401	313.022.268	479.776.886

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporu

Grup'un teşvik belgesine bağlanan yatırımlarından elde ettiği kazançlar, yatırımın kısmen veya tamamen işletilmesine başlanılan hesap döneminden itibaren yatırıma katkı tutarına ulaşmaya kadar indirimli oranlar üzerinden kurumlar vergisine tabi tutulur. Bu kapsamda, 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla Grup'un öngörülebilir gelecekte faydalanacağı 1.106.822.805 TL (31 Aralık 2024: 999.279.606 TL, 31 Aralık 2023: 208.291.639 TL) tutarında vergi avantajı, ertelenmiş vergi varlığı olarak finansal tablolara yansıtılmıştır. Söz konusu vergi avantajının 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla muhasebeleştirilmesi neticesinde 1 Ocak-31 Mart 2025 dönemine ilişkin kâr veya zarar tablosunda 198.904.862 TL tutarında (31 Aralık 2024: 855.012.110 TL, 31 Aralık 2023: 208.291.639 TL) ertelenmiş vergi geliri oluşmuştur.

Ertelenmiş vergi varlıkları gelecek yıllarda vergilendirilebilen gelirin oluşmasının muhtemel olduğunun tespiti halinde kayıtlara alınmaktadır. Vergilendirilebilen gelirin oluşmasının muhtemel olduğu durumlarda ertelenmiş vergi varlıkları, indirilebilir geçici farklar, mali zararlar ve indirimli kurumlar vergisi ödemesine imkân sağlayan sınırsız ömre sahip yatırım indirimleri nedeniyle hak kazanılan vergi avantajları üzerinden hesaplanmaktadır. Bu kapsamda Grup yatırım teşviklerinden doğan ertelenmiş vergi varlıklarının finansal tablolara yansıtılmasını uzun süreli planlara dayandırmakta olup, söz konusu yatırım indirimlerine ilişkin ertelenmiş vergi varlıklarının geri kazanılabilirliğini, vergilendirilebilir kâr tahminlerini içeren iş modellerini baz alarak her bilanço tarihi itibarıyla değerlendirmektedir. Söz konusu ertelenmiş vergi varlıklarının bilanço tarihinden itibaren 5 yıl içerisinde geri kazanılması öngörülmektedir.

Grup, 2023 yılında 258.145.815 TL tutarında ertelenmiş vergi geliri elde ederken, 2024 yılında 878.824.395 TL ertelenmiş vergi gideri kaydetmiştir. 2025 yılının ilk çeyreğinde ise bir önceki yılın aynı dönemine göre ertelenmiş vergi gideri %161,8 artarak 134.066.597 TL tutarında gerçekleşmiştir. Grup'un toplamda 2023 yılında 393.057.778 TL vergi geliri varken, 2024 yılında 30.282.186 TL tutarında vergi gideri meydana gelmiştir. 2024 yılının ilk çeyreğinde 37.895.875 TL vergi gideri söz konusuyken, 2025 yılının ilk çeyreğinde 61.704.052 TL tutarında vergi geliri kaydedilmiştir.

Grup'un 2023 yılında dönem net karı, 2.453.000.240 TL tutarındayken, 2024 yılında %9 oranında gerileyerek 2.232.947.401 TL kâr elde etmiştir. 2025 yılının ilk çeyreğinde ise bir önceki yılın aynı dönemine göre net dönem kârı %53,3 oranında artarak 479.776.886 TL tutarında kâr sağlarken, net kar marjı %22,4 olarak gerçekleşmiştir (Net Kar Marjı; 2023: %22,1, 2024: %27,4, 2024/1Ç: %13,5).

10.2.2. Net satışlar veya gelirlerde meydana gelen önemli değişiklikler ile bu değişikliklerin nedenlerine ilişkin açıklama:

TL	01.01.2023	01.01.2024	01.01.2024	01.01.2025
	31.12.2023	31.12.2024	31.03.2024	31.03.2025
Yurtiçi satışlar	11.077.378.452	7.958.271.334	2.342.608.400	2.019.246.770
Kira gelirleri	11.629.222	13.278.164	3.708.947	4.194.900
Bina satış gelirleri	767.811.882	622.354.797	78.133.288	129.090.607
Gıda ürünleri satış gelirleri	10.297.937.348	7.322.638.373	2.260.766.165	1.885.961.263
Yurtdışı satışlar	976.960.181	1.031.628.988	253.192.102	193.981.640
Gıda ürünleri satış gelirleri	976.960.181	1.031.628.988	253.192.102	193.981.640
Diğer gelirler	-	2.532.561	1.975.002	7.108
Satıştan iadeler (-)	-210.859.491	-152.131.860	-43.834.106	-27.649.660
Satış iskontoları (-)	-737.045.272	-672.400.508	-229.693.288	-46.048.514
Diğer indirimler (-)	-181.985	-4.640.161	-	-2.078.306
Satış gelirleri	11.106.251.885	8.163.260.354	2.324.248.110	2.137.459.038

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporu

Şirket'in net satışlarındaki değişim üzerinde gıda ürünleri satış gelirleri ve bina satış gelirlerinin önemli etkisi bulunmaktadır. Şirket karlılığında görülen artışların ve azalışların temel sebebi gıda ürünlerinin ve konut satışlarından elde edilen gelirlerin dönemsel olarak değişmesidir.

Adra Holding'in 31.03.2025 tarihli finansal tablo dönemi itibarıyla satış gelirlerinin %91'ini yurt içi satışlar oluştururken, yurt içi satışlardaki en önemli gelir kalemi %93'lük pay ile gıda ürünlerinden elde edilen satış gelirleridir.

2024 yılı, özellikle gıda sektörü içerisinde salça ve sebze konserve üretim ve satışını gerçekleştiren şirketler için hem maliyet artışlarının yüksek seyrettiği hem de fiyatlama esnekliğinin sınırlı kaldığı bir yıl olmuştur. TÜİK verilerine göre yıllık enflasyon 2024 yılında %44,38 olarak gerçekleşirken, sektör dinamikleri ve piyasa koşulları nedeniyle konserve ürünlerin fiyat artışı %22,77 seviyelerinde gerçekleşmiştir. Öte yandan, 2022 yılından 2024 yılı Mayıs ayına kadar uygulanan salça ihracat kotası uygulamasının iç piyasaya olan salça arzını artırması fiyatları aşağı yönde baskılamış olup kar marjlarını daraltmıştır. Bu durum, özellikle sabit maliyetler, hammadde ve ambalaj giderlerinde yaşanan artışlar da dikkate alındığında, Grup'un gıda faaliyetlerinde brüt ve operasyonel kâr marjlarını düşürmüştü ve 2024 yılı beklentilerini negatif yönde etkilemiştir.⁵

10.2.3. İhraççının, izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla meydana gelen faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek kamusal, ekonomik, finansal veya parasal politikalar hakkında bilgiler:

Şirket'in faaliyetleri kredi riski, likidite riski, kur riski ve faiz oranı riskine maruz kalabilmektedir. Söz konusu risklerin gerçekleşme durumuna göre Şirket faaliyetleri olumlu ya da olumsuz yönde etkilenebilmektedir. Bu risklere ilişkin detaylı bilgiye işbu İzahnamenin 5 numaralı bölümünde yer verilmiştir.

10.3. İhraççının borçluluk durumu

⁵ <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1451536>

**ADRA HOLDİNG
ANONİM ŞİRKETİ**

Çarşı Mah. Aydın Cad. No:51/A Torbalı/İZMİR
Tic. Sic. No: 270800
MERSİS NO: 0809000186398600001

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Grup'un 31.12.2023, 31.12.2024 ve 31.03.2025 tarihleri itibarıyla borçluluk durumu aşağıdaki gibidir:

Borçluluk Durumu	31.12.2023	31.12.2024	31.03.2025
	Tutar (TL)	Tutar (TL)	Tutar (TL)
Kısa vadeli yükümlülükler	3.254.230.064	3.650.510.759	3.585.325.270
Garantili	-	-	-
Teminatlı	-	-	-
Garantisiz/Teminatsız	3.254.230.064	3.650.510.759	3.585.325.270
Uzun vadeli yükümlülükler (uzun vadeli borçların kısa vadeli kısımları hariç)	501.779.361	1.985.932.404	2.545.544.162
Garantili	-	-	-
Teminatlı	-	-	-
Garantisiz/Teminatsız	501.779.361	1.985.932.404	2.545.544.162
Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler Toplamı	3.756.009.425	5.636.443.163	6.130.869.432
Özkaynaklar	19.096.844.907	20.416.313.888	20.861.115.144
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	10.861.943.118	10.438.209.165	10.609.702.725
Ödenmiş Sermaye	1.000.000	10.730.000.000	10.730.000.000
Sermaye Avansı	-	7.017.822	7.017.822
Sermaye Düzeltme Farkları	589.072	1.820.623.580	1.820.623.580
Ortak Kontrole Tabi Teşebbüs veya İşletmeleri İçeren Birleşmelerin Etkisi	9.559.938.440	-3.415.689.391	-3.415.689.391
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	-	-	945
Geçmiş Yıllar Kar / Zararları	-	-39.252	1.296.257.154
Net Dönem Karı / Zararı	1.300.415.606	1.296.296.406	171.492.615
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	8.234.901.789	9.978.104.723	10.251.412.419

Net Borçluluk Durumu			
A. Nakit	349.427.721	27.626.529	46.310.679
B. Nakit Benzeri	-	-	-
C. Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklar	3.345.079.572	1.502.099.022	1.986.327.951
D. Likidite (A+B+C)	3.694.507.293	1.529.725.551	2.032.638.630
E. Kısa Vadeli Finansal Alacaklar	-	-	-
F. Kısa Vadeli Banka Kredileri	1.367.726.953	1.350.477.797	1.557.611.399
G. Uzun Vadeli Banka Kredilerinin Kısa Vadeli Kısım	247.985.372	784.816.160	1.065.882.960
H. Diğer Kısa Vadeli Finansal Borçlar	-	-	-
I. Kısa Vadeli Finansal Borçlar(F+G+H)	1.615.712.325	2.135.293.957	2.623.494.359
J. Kısa Vadeli Net Borçluluk(I-E-D)	-2.078.794.968	605.568.406	590.855.729
K. Uzun Vadeli Krediler	287.381.698	1.452.807.358	2.073.938.776
L. Tahviller	-	-	-
M. Diğer Uzun Vadeli Krediler	-	-	-
N. Uzun Vadeli Finansal Borçluluk(K+L+M)	287.381.698	1.452.807.358	2.073.938.776
O. Net Finansal Borçluluk(J+N)	-1.791.413.270	2.058.375.764	2.664.794.505

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporu

31.03.2025 tarihi sonrasında Şirket'in borçluluk durumunda önemli bir değişiklik meydana gelmemiştir.

ADRA HOLDİNG
ANONİM ŞİRKETİ
Caybaşı Mh. Aydın Cd. No:51/A Torbalı/İZMİR
Torbalı V.B. 008 186 3986
MERSİS NO: 0008186398600001

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

11. İHRAÇÇININ FON KAYNAKLARI

11.1. İhraççının kısa ve uzun vadeli fon kaynakları hakkında bilgi:

Grup'un fon kaynakları, kısa ve uzun vadeli yükümlülükler ile özkaynaklardan oluşmaktadır. 31.03.2025 tarihi itibarıyla Grup'un kaynaklarının %13,3'i kısa vadeli yükümlülüklerden, %9,4'ü uzun vadeli yükümlülüklerden ve %77,3'ü özkaynaklardan oluşmaktadır.

31.03.2025 tarihi itibarıyla Grup'un kısa ve uzun vadeli finansal borçlanmaları toplam kaynaklarının %76,6'sını oluşturmaktadır. Bu borçların en büyük kalemi banka kredilerinden oluşmakta olup, 4.381.420.380 TL tutarındadır. 31.03.2025 tarihi itibarıyla Grup'un kısa ve uzun vadeli finansal borçlarının 1.308.418.504 TL'lik kısmı 0-3 ay vadeli, 1.315.075.855 TL'lik kısmı 3-12 ay vadeli, 1.958.238.054 TL'lik kısmı 1-5 yıl vadeli ve 115.700.722 TL'lik kısmı 5 yıl ile daha uzun vadeli olmak üzere toplam 4.697.433.135 TL tutardan oluşmaktadır. Grup'un kısa vadeli ticari borçları 31.03.2025 tarihi itibarıyla 703.380.536 TL tutarında olup ticari borçlarını ödeme süresi 36 gündür. Grup'un aynı dönemde ticari alacakları 1.676.797.235 TL iken ticari alacaklarının ortalama tahsil süresi 71 gündür. Şirket'in işletme sermayesi pozitif olup, toplam finansal ve ticari borçları üzerinden hesaplanan net borç pozisyonu ise 5.354.502.992 TL tutarındadır.

Grup'un 31.03.2025 tarihi itibarıyla nakit ve nakit benzerleri 46.310.679 TL tutarında olup buna ek olarak 1.986.327.951 TL tutarında yatırım fonu bulunmaktadır.

Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş Konsolide Finansal Durum Tablosu (*)						
	31.12.2023		31.12.2024		31.03.2025	
Kısa Vadeli Yükümlülükler	3.254.230.064	14,2%	3.650.510.759	14,0%	3.585.325.270	13,3%
Kısa Vadeli Borçlanmalar	1.367.726.953	6%	1.350.477.797	5,2%	1.557.611.399	5,8%
- Banka Kredileri	1.305.999.079	5,7%	1.335.564.951	5,1%	1.551.348.644	5,7%
- Kiralama İşlemlerinden Borçlar	61.727.874	0,3%	14.912.846	0,1%	6.262.755	0,02%
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	247.985.372	1,1%	784.816.160	3%	1.065.882.960	3,9%
- Banka Kredileri	247.985.372	1,1%	774.172.727	3%	1.056.132.960	3,9%
- İhraç Edilmiş Borçlanma Araçları	-		10.643.433	0,04%	9.750.000	0,0%
Ticari Borçlar	1.255.501.334	5,5%	1.205.958.868	4,6%	703.380.536	2,6%
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	-		8.970.922	0,03%	67.079.771	0,2%
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	1.255.501.334	5,5%	1.196.987.946	4,6%	636.300.765	2,4%
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	34.940.599	0,2%	38.431.293	0,1%	41.153.629	0,2%
Diğer Borçlar	150.001.438	0,7%	109.278.708	0,4%	65.824.183	0,2%
- İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	-		660.377	0,003%	600.000	0,002%
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	150.001.438	0,7%	108.618.331	0,4%	65.224.183	0,2%
Ertelenmiş Gelirler	131.365.824	0,6%	97.686.885	0,4%	75.629.398	0,3%
Dönem Kârı Vergi Yükümlülüğü	21.357.842	0,1%	2.567.856	0,01%	3.091.253	0,01%
Kısa Vadeli Karşılıklar	25.293.834	0,1%	34.266.575	0,1%	24.388.865	0,1%
Çalışanlara Sağlanan Faydaları İlişkin Karşılıklar	5.045.833	0,02%	6.585.409	0,03%	6.824.414	0,0%
- Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	20.248.001	0,1%	27.681.166	0,1%	17.564.451	0,1%
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	20.056.868	0,1%	27.026.617	0,1%	48.363.047	0,2%

Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş Konsolide Finansal Durum Tablosu (*)						
	31.12.2023		31.12.2024		31.03.2025	
Uzun Vadeli Yükümlülükler	501.779.361	2,2%	1.985.932.404	7,6%	2.545.544.162	9,4%
Uzun Vadeli Borçlanmalar	287.381.698	1,3%	1.452.807.358	5,6%	2.073.938.776	7,7%
- Banka Kredileri	280.053.846	1,2%	1.122.619.058	4,3%	1.773.938.776	6,6%
- Kiralama İşlemlerinden Borçlar	7.327.852	0,03%	-		-	
- İhraç Edilmiş Borçlanma Araçları	-		330.188.300	1,3%	300.000.000	1,1%
Uzun Vadeli Karşılıklar	32.102.507	0,1%	48.297.570	0,2%	50.011.292	0,2%
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar	32.102.507	0,1%	48.297.570	0,2%	50.011.292	0,2%
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	182.295.156	0,8%	484.827.476	1,9%	421.594.094	1,6%
Özkaynaklar	19.096.844.907	83,6%	20.416.313.888	78,4%	20.861.115.144	77,3%
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	10.861.943.118	47,5%	10.438.209.165	40,1%	10.609.702.725	39,3%
Ödenmiş Sermaye	1.000.000	0,004%	10.730.000.000	41,2%	10.730.000.000	39,8%
Sermaye Düzeltme Farkları	589.072	0,003%	1.820.623.580	7%	1.820.623.580	6,7%
Sermaye Avansı	-		7.017.822	0,03%	7.017.822	0,03%
Ortak Kontrole Tabi Teşebbüs veya İşletmeleri İçeren Birleşmelerin Etkisi	9.559.938.440	41,8%	-3.415.689.391	-13,1%	-3.415.689.391	-12,7%
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	-		-		945	0,0%
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazanç/(Kayıpları)	-		-		945	0,0%
Geçmiş Yıllar Kâr/(Zararları)	-		-39.252	-0,0002%	1.296.257.154	4,8%
Net Dönem Kârı/(Zararı)	1.300.415.606	5,7%	1.296.296.406	5%	171.492.615	0,6%
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	8.234.901.789	36%	9.978.104.723	38,3%	10.251.412.419	38%
Toplam Kaynaklar ve Özkaynaklar	22.852.854.332	100%	26.052.757.051	100%	26.991.984.576	100%

(*) Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.

11.2. Nakit akımlarına ilişkin değerlendirme:

Şirket'in 31.12.2023, 31.12.2024 ve 31.03.2025 tarihli dönemlerine ait özet nakit akışı aşağıda yer almaktadır.

TL	01.01.2023	01.01.2024	01.01.2024	01.01.2025
	31.12.2023	31.12.2024	31.03.2024	31.03.2025
A. İşletme Faaliyetlerinden Nakit Akımları	2.543.828.461	-10.948.746.444	-384.916.544	-461.918.448
B. Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları	-1.935.078.834	-3.993.620.830	-100.013.830	-532.249.060
C. Finansman Faaliyetlerinden Nakit Akışları	-551.360.727	14.491.032.467	48.526.157	1.010.325.833
Yabancı Para Çevrim Farklarının Etkisinden Önce Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Net Artış/(Azalış)	57.388.900	-451.334.807	-436.404.217	16.158.325
D. Yabancı Para Çevrim Farklarının Nakit ve Nakit Benzerleri Üzerindeki Etkisi	-	-	-	-
E. Dönem Başındaki Nakit ve Nakit Benzerleri Mevcudu	111.534.952	349.427.721	349.427.721	27.626.529

TL	01.01.2023	01.01.2024	01.01.2024	01.01.2025
	31.12.2023	31.12.2024	31.03.2024	31.03.2025
Nakit ve Nakit Benzerlerine İlişkin Enflasyon Etkisi	180.503.869	129.533.615	129.533.615	2.525.825
F. Dönem Sonundaki Nakit ve Nakit Benzerleri Mevcudu	349.427.721	27.626.529	42.557.119	46.310.679

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporu

Grup'un faaliyetlerinden elde ettiği nakit akışları 31.12.2023 tarihli finansal dönemde 2.543.828.461 TL ile nakit girişi gerçekleşirken, 31.12.2024, 31.03.2024 ve 31.03.2025 tarihli finansal dönemleri itibarıyla sırasıyla 10.948.746.444 TL, 384.916.544 TL ve 461.918.448 TL tutarında nakit çıkışı gerçekleşmiştir. 31.03.2025 tarihi itibarıyla bir önceki yılın aynı dönemine göre Grup'un faaliyetlerinden elde edilen nakit akışlarında %20 oranında azalış yaşanmış olup, karşılıklar, vergi (geliri)/gideri, finansal yatırımlar, ticari alacaklar, diğer alacaklar ve diğer borçlardaki artış/(azalış) ile ilgili düzeltmelerdeki azalışlar etkili olmuştur.

Aynı dönemler itibarıyla yatırım harcamaları sırasıyla 1.935.078.834 TL, 3.993.620.830 TL, 100.013.830 TL ve 532.249.060 TL nakit çıkışı gerçekleşmiştir. Şirket'in yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışlarında en etkili olan kalem maddi duran varlık alımları olmuştur.

Grup'un finansman faaliyetlerinden elde ettiği nakit akışları, pay ve diğer özkaynağa dayalı araçların ihracından ve borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri, borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları, alınan/(ödenen) faiz ve diğer nakit girişler/(çıkışlar)'dan oluşmaktadır. 31.12.2023 tarihli dönemde Grup'un finansman faaliyetlerinde elde ettiği nakit akışında 551.360.727 TL nakit çıkışı gerçekleşirken, 31.12.2024, 31.03.2024 ve 31.03.2025 tarihli dönemler itibarıyla sırasıyla 14.491.032.467 TL, 48.526.157 TL ve 1.010.325.833 TL nakit girişi gerçekleşmiştir.

31.12.2023, 31.12.2024, 31.03.2024 ve 31.03.2025 tarihli dönemlerde yabancı para çevrim farklarının etkisinden önce nakit ve nakit benzerlerindeki net artış (azalış), enflasyon düzeltmesi ile sırasıyla 57.388.900 TL, -451.334.807 TL, -436.404.217 TL ve 16.158.325 TL olarak gerçekleşmektedir.

Grup'un dönem sonu nakit ve nakit benzerleri mevcudu 31.12.2023, 31.12.2024, 31.03.2024 ve 31.03.2025 tarihleri itibarıyla sırasıyla 349.427.721 TL, 27.626.529 TL, 42.557.119 TL ve 46.310.679 TL olarak gerçekleşmiştir.

11.3. Fon durumu ve borçlanma ihtiyacı hakkında değerlendirme:

Şirket'in izahname kapsamındaki finansal dönemleri itibarıyla borçluluk durumu ile söz konusu borçların özkaynaklara olan oranı aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

TL	31.12.2023	31.12.2024	31.03.2025
Kısa Vadeli Finansal Borçlar	1.615.712.325	2.135.293.957	2.623.494.359
Uzun Vadeli Finansal Borçlar	287.381.698	1.452.807.358	2.073.938.776
Ticari Borç	1.255.501.334	1.205.958.868	703.380.536
Toplam Finansal ve Ticari Borçlar	3.158.595.357	4.794.060.183	5.400.813.671
Nakit ve Nakit Benzerleri (A)	349.427.721	27.626.529	46.310.679
Net Borç	2.809.167.636	4.766.433.654	5.354.502.992
Toplam Özkaynaklar	19.096.844.907	20.416.313.888	20.861.115.144

TL	31.12.2023	31.12.2024	31.03.2025
Net Borç/Özkaynaklar	15%	23%	26%

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporu

Şirket'in net borcu 31.12.2023 tarihi itibarıyla 2.809.167.636 TL iken, 31.12.2024 ve 31.03.2025 tarihleri itibarıyla 4.766.433.654 TL ve 5.354.502.992 TL net borcu bulunmaktadır. 31.12.2023, 31.12.2024 ve 31.03.2025 tarihli dönemlerde net borç/özkaynaklar oranı %15, %23 ve %26 olarak gerçekleşmiştir.

11.4. İşletme sermayesi beyanı:

Grup'un işbu izahname tarihinden itibaren 12 aylık dönem için cari yükümlülüklerini karşılamak üzere yeterli işletme sermayesi bulunmaktadır. Şirket'in 31.12.2023, 31.12.2024 ve 31.03.2025 tarihlerinde sona eren finansal dönemleri itibarıyla net işletme sermayesi sırasıyla 8.872.589.440 TL, 6.517.058.083 TL ve 7.054.281.650 TL olarak pozitif gerçekleşmiştir.

TL	31.12.2023	31.12.2024	31.03.2025
Dönen Varlıklar	12.126.819.504	10.167.568.842	10.639.606.920
Kısa Vadeli Yükümlülükler	3.254.230.064	3.650.510.759	3.585.325.270
Net İşletme Sermayesi	8.872.589.440	6.517.058.083	7.054.281.650

11.5. Faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek fon kaynaklarının kullanımına ilişkin sınırlamalar hakkında bilgi:

Grup'un, 31.12.2023, 31.12.2024 ve 31.12.2025 tarihleri itibarıyla teminat, rehin, ipotek ve kefalet ("TRİK") pozisyonlarına ilişkin tablo aşağıda yer almaktadır.

Grup Tarafından Alınan Teminat-Rehin-İpotekler (TL)	31.12.2023	31.12.2024	31.03.2025
Müşterilerden alınan teminat mektubu	40.081.181	47.874.260	52.180.676
Tedarikçilerden alınan teminat mektubu	60.624.031	23.109.463	25.475.000
Müşterilerden alınan ipotekler	603.848	418.239	380.000
Alınan kefalet ve teminat senet	12.384.471	9.035.038	8.593.962
Müşterilerden alınan araç rehni	119.180	82.547	75.000
Toplam	113.812.711	80.519.547	86.704.638

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporu

Grup Tarafından Verilen Teminat-Rehin-İpotekler (TL)	31.12.2023	31.12.2024	31.03.2025
A. Kendi Tüzel Kişiliği Adına Vermiş Olduğu TRİK'lerin Toplam Tutarı	3.074.049.932	1.675.891.151	1.491.737.673
- Teminatlar (TL)	667.558.233	339.288.914	277.337.673
- İpotekler (TL)	2.406.491.699	1.336.602.237	1.214.400.000
B. Tam Konsolidasyon Kapsamına Dahil Edilen Ortaklıklar Lehine Vermiş Olduğu TRİK'lerin Toplam Tutarı	-	-	-
C. Olağan Ticari Faaliyetlerinin Yürütülmesi Amacıyla 3. Kişilerin Borcunu Temin Amacıyla Vermiş Olduğu TRİK'lerin Toplam Tutarı	-	-	-
D. Diğer Verilen TRİK'lerin Toplam Tutarı	-	-	-
i. Ana Ortaklık Lehine Vermiş Olduğu TRİK'lerin Toplam Tutarı	-	-	-

ADRA HOLDİNG
ANONİM ŞİRKETİ

Çaybaşı Mah. Aydın Cad. No:5/A Torbalı/İZMİR
Tic. Sic. No: 270818
MERSİS NO: 080818639860001

Grup Tarafından Verilen Teminat-Rehin-İpotekler (TL)	31.12.2023	31.12.2024	31.03.2025
ii. B ve C Kapsamına Girmeyen Diğer Grup Şirketleri Lehine Vermiş Olduğu TRİK'lerin Toplam Tutarı	-	-	-
iii. C Maddesi Kapsamına Girmeyen 3. Kişiler Lehine Vermiş Olduğu TRİK'lerin Toplam Tutarı	-	-	-
Toplam	3.074.049.932	1.675.891.151	1.491.737.673

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporu

31 Mart 2025 tarihi itibarıyla Grup'un kullanmış olduğu kredileri için vermiş olduğu 51.995.338 USD ihracat taahhüdü bulunmaktadır (31 Aralık 2024: 95.563.164 USD, 31 Aralık 2023: 32.418.109 USD).

11.6. Yönetim kurulunca karara bağlanmış olan planlanan yatırımlar ile finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dahil olmak üzere mevcut ve edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklar için öngörülen fon kaynakları hakkında bilgi:

Yoktur.

12. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME, PATENT VE LİSANSLAR

12.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihracçının araştırma ve geliştirme politikaları ile sponsorluk yaptığı araştırma ve geliştirme etkinlikleri için harcanan tutarlar da dahil olmak üzere bu etkinlikler için yapılan ödemeler hakkında bilgi:

Yoktur.

13. EĞİLİM BİLGİLERİ

13.1. Üretim, satış, stoklar, maliyetler ve satış fiyatlarında görülen önemli en son eğilimler hakkında bilgi:

Gıda Sektöründe Ana Eğilimler

Gıda sektöründe faaliyet gösteren Tukaş için mevsimsel değişimler büyük önem taşımaktadır. Tarım, iklim değişikliklerinden en fazla etkilenen alanlardan biridir. Son yıllarda dünya genelinde sıcak hava dalgaları, kuraklık, orman yangınları, sel ve kasırga gibi aşırı doğa olaylarının daha sık ve daha yoğun yaşandığı gözlemlenmektedir. Bu iklimsel değişimler, ekosistemlerin dengesini bozarken özellikle toprak üzerinde ciddi olumsuz etkiler yaratmakta ve toprağa dayalı üretim süreçleri mevsimsel şartlardan büyük ölçüde etkilenmektedir.

Gıda sektöründeki hammadde tedarik zincirinde ortaya çıkabilecek aksaklıklar, belirsizlikleri artırmakta ve arzın azalması durumunda küresel ticaret politikalarında köklü değişikliklere yol açabilmektedir. İhracatçı ülkelerde üretimin düşmesiyle birlikte, hem iç pazarda hem dış pazarlarda ihracat fiyatlarının yükseldiği gözlemlenmektedir. Bu ülkeler, gıda enflasyonunu dengelemek amacıyla ihracatı sınırlandırmak ve kota uygulamak gibi düzenlemeleri gündeme almaktadır.

Gıda sektörü, tarımsal üretimle doğrudan bağlantılı olduğu için tarım ürünlerinin mevsimsel değişimlerinden, verim düzeylerinden ve fiyat dalgalanmalarından etkilenmektedir. Bu sektörde,

hammadde teminini hasat dönemlerine göre planlamak gerektiği için, diğer sektörlerle kıyasla daha fazla stok oluşturma ve stok taşıma eğilimi gözlemlenmektedir. Ancak gıda ürünlerinin, doğası gereği belirli koşullar altında depolanarak korunması zorunlu olduğundan, sektörde güvenli stok bulundurma eğilimi önem kazanmaktadır.

Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı Sektöründe Ana Eğilimler;

Adra GYO'nun performansını etkileyen başlıca unsurlar arasında yerel ve küresel finans piyasalarının durumu, döviz kurlarındaki oynaklık, doğal afetlerin (özellikle depremlerin) etkileri, gayrimenkul yatırımlarındaki yönelimler, finansman kaynaklarına ulaşabilme ve borçlanma maliyetini belirleyebilme gibi etmenler bulunmaktadır. Bunun yanında, sektörde ekonomik gidişata ve finansal piyasalardaki hareketlere bağlı olarak şekillenme eğilimi görüldüğü için yaşanabilecek ekonomik dalgalanmalar ile imar, inşaat, çevre ve benzeri izin süreçlerinde karşılaşılabilecek zorluklar; şirketin gelirlerini düşürebilme ve planlanan yatırımları erteleyebilme ya da iptal edebilme riskini beraberinde getirmektedir.

Bahsi geçen risk faktörlerinin yanı sıra Şirket, sektör ve bölgedeki trendleri yakından takip edip, yatırım kararlarını öngörülen talepler doğrultusunda şekillendirmektedir.

Adra GYO'nun 2020 yılında bölünme yoluyla kurulmasından inşaat işlerinin projeler aşamasından satılabilir döneme kadar maliyet kalemlerini etkileyen en büyük faktör döviz kurlarının artış göstermesi sebebiyle mevcut maliyet beklentilerinin üstünde gerçekleşmiştir.

TÜİK tarafından açıklanan Mart 2025 verilerine göre, inşaat maliyet endeksi 2025 yılı Mart ayında bir önceki aya göre %1,53 artış gösterirken, bir önceki yılın aynı ayına göre %23,23 artmıştır. Bir önceki aya göre malzeme endeksi %1,95 ve işçilik endeksi %0,80 artmıştır. Ayrıca bir önceki yılın aynı ayına göre malzeme endeksi %18,80 ve işçilik endeksi %31,72 oranında artış göstermiştir. Bununla birlikte, bina inşaatı maliyet endeksi, bir önceki aya göre %1,45 artarken bir önceki yılın aynı ayına göre %23,60 artmıştır. Bir önceki aya göre malzeme endeksi %2,0 ve işçilik endeksi %0,54 artmıştır. Ayrıca bir önceki yılın aynı ayına göre malzeme endeksi %19,68 ve işçilik endeksi %30,77 artış göstermiştir.

Ayrıca bina dışı yapılar için inşaat maliyet endeksi, bir önceki aya göre %1,79, bir önceki yılın aynı ayına göre %22,05 oranında artmıştır. Bir önceki aya göre malzeme endeksi %1,82, işçilik endeksi %1,74 oranında artmıştır. Ayrıca bir önceki yılın aynı ayına göre malzeme endeksi %16,14 oranında artarken işçilik endeksi %35,22 oranında artış gerçekleştirmiştir.

Yaşanan bu maliyet artışları Adra GYO'nun üretim maliyetlerini etkilemiştir. Buna karşın ihtiyaç olmasa dahi konut stokunun hitap ettiği orta ve üstü gelir düzeyine sahip tüketici grubunun konut taleplerini karşılaması gayrimenkuldeki talebi desteklemiştir. Şirketin portföyündeki varlıkların tatil bölgesinde konumlanması, satış performansını artırma potansiyeli taşıyan bir unsur olarak değerlendirilebilmektedir.

13.2. İhraççının beklentilerini önemli ölçüde etkileyebilecek eğilimler, belirsizlikler, talepler, taahhütler veya olaylar hakkında bilgiler:

Şirket'in faaliyet sonuçlarını önemli ölçüde etkileyebilecek önemli faktörler işbu İzahname'nin Risk Faktörleri başlıklı 5 numaralı bölümünde detaylı şekilde açıklanmıştır. Şirket'in faaliyetlerini önemli seviyede etkileyebilecek Risk Faktörleri başlıklı 5 numaralı bölümünde ifade edilen faktörlerin haricinde öngörülemeyen başkaca faktörler bulunabilir.

14. KAR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ

14.1. İhraççının kar beklentileri ile içinde bulunulan ya da takip eden hesap dönemlerine ilişkin kar tahminleri:

Yoktur.

14.2. İhraççının kar tahminleri ve beklentilerine esas teşkil eden varsayımlar:

Yoktur.

14.3. Kar tahmin ve beklentilerine ilişkin bağımsız güvence raporu:

Yoktur.

14.4. Kar tahmini veya beklentilerinin, geçmiş finansal bilgilerle karşılaştırılabilecek şekilde hazırlandığına ilişkin açıklama:

Yoktur.

14.5. Daha önce yapılmış kar tahminleri ile bu tahminlerin işbu izahname tarihi itibarıyla hala doğru olup olmadığı hakkında bilgi:

Yoktur.

15. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER

15.1. İhraççının genel organizasyon şeması:

İzahnamenin onay sürecinde güncellenecektir.

15.2. İdari yapı:

15.2.1. İhraççının yönetim kurulu üyeleri hakkında bilgi:

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi/Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı	
					(TL)	(%)
Cem Okullu	Yönetim Kurulu Başkanı	Çaybaşı Mahallesi Aydın Caddesi No:51/A, 35880, Torbalı / İzmir	Yönetim Kurulu Başkanı	3 yıl / 6 ay	6.438.000.000	60
Cengiz Okullu	Yönetim Kurulu Başkanı Vekili	Çaybaşı Mahallesi Aydın Caddesi No:51/A, 35880, Torbalı / İzmir	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	3 yıl / 6 ay	4.292.000.000	40

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi/Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı	
					(TL)	(%)
Mehmet Okullu	Yönetim Kurulu Üyesi	Çaybaşı Mahallesi Aydın Caddesi No:51/A, 35880, Torbalı / İzmir	Yönetim Kurulu Üyesi	3 yıl / 6 ay	-	-
Bülent Bircan	Yönetim Kurulu Üyesi	Çaybaşı Mahallesi Aydın Caddesi No:51/A, 35880, Torbalı / İzmir	Yönetim Kurulu Üyesi	3 yıl / 6 ay	-	-
Serkan Bayraktutan	Yönetim Kurulu Üyesi	Çaybaşı Mahallesi Aydın Caddesi No:51/A, 35880, Torbalı / İzmir	Yönetim Kurulu Üyesi	3 yıl / 6 ay	-	-
Kağan Kaya	Yönetim Kurulu Üyesi	Çaybaşı Mahallesi Aydın Caddesi No:51/A, 35880, Torbalı / İzmir	Yönetim Kurulu Üyesi	3 yıl/6 ay	-	-

Yönetim kurulu üyelerinin ihraççı dışında yürüttükleri önemli nitelikteki görevler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

15.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personel hakkında bilgi:

Şirket yönetiminde söz sahibi olan personele ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Sermaye Payı	
				(TL)	(%)
Cem Okullu	Yönetim Kurulu Başkanı	Çaybaşı Mahallesi Aydın Caddesi No:51/A, 35880, Torbalı / İzmir	Yönetim Kurulu Başkanı	6.438.000.000	60
Cengiz Okullu	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Çaybaşı Mahallesi Aydın Caddesi No:51/A, 35880, Torbalı / İzmir	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	4.292.000.000	40

15.2.3. İhraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise ihraççının kurucuları hakkında bilgi:

İhraççı, 11.12.2023 tarihinde kurulmuştur.

15.2.4. İhraççının mevcut yönetim kurulu üyeleri ve yönetimde söz sahibi olan personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların birbiriyle akrabalık ilişkileri hakkında bilgi:

Cem Okullu ve Cengiz Okullu kardeşlerdir. Mehmet Okullu, Cem Okullu'nun erkek çocuğudur.

15.3. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin yönetim ve uzmanlık deneyimleri hakkında bilgi:

Yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan kişilerin özgeçmişlerine aşağıda yer verilmektedir.

Cem Okullu (Yönetim Kurulu Başkanı)

1972 yılında Yozgat'ta doğmuştur. Ortaokul eğitimini Ankara'da Anıttepe Lisesi'nde tamamlamıştır. 1990 yılından itibaren zeytin toptan ticaretinin yapıldığı Cem Zeytin A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanı, 2014 yılından itibaren salça ve domates ürünleri, konserve, turşu, reçel, sos ve dondurulmuş gıda üretimi yapan Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmaktadır. 1990 yılından itibaren yürüttüğü inşaat yapım faaliyetlerini, 2020 yılında ikamet amaçlı binaların inşaatının yapıldığı Şirket bünyesine taşıyan Cem Okullu, Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev almaktadır.

Cengiz Okullu (Yönetim Kurulu Başkan Vekili)

1967 yılında Ankara'da doğmuştur. Liseyi Ankara'da Ankara Ticaret Lisesi'nde tamamlamış olup üniversiteyi ise Ankara Gazi Üniversitesi'nde tamamlamıştır. 1990 yılından itibaren zeytin toptan ticaretinin yapıldığı Cem Zeytin A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi, 2014 yılından itibaren salça ve domates ürünleri, konserve, turşu, reçel, sos ve dondurulmuş gıda üretimi yapan Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır. 1990 yılından itibaren yürüttüğü inşaat yapım faaliyetlerini, 2020 yılında ikamet amaçlı binaların inşaatının yapıldığı Şirket bünyesine taşıyan Cengiz Okullu, Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almaktadır.

Mehmet Okullu (Yönetim Kurulu Üyesi)

1996 yılında Ankara'da doğmuştur. 2020 yılında İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesin İşletme bölümünden mezun olmuş, 2019 yılında Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de iş hayatına başlamıştır. Tukaş Gıda Sanayi ve A.Ş 'de Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Adra Holding A.Ş.'de Yönetim Kurulu üyesi olarak görev yapmaktadır.

Bülent Bircan (Yönetim Kurulu Üyesi)

1967 Ankara, Polatlı doğumludur. 1998 yılında Gazi Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olmuştur. 1988 – 1994 yılları arasında Philips Ticaret A.Ş.'de yönetici olarak görev yapmıştır. 1994 – 2013 yılları arasında Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.'de yönetici olarak görev yapmıştır. 2014 – 2020 yılları arasında Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmıştır. 2022 yılından bu yana Adra GYO A.Ş.'de yönetim kurulu üyesi ve Genel Müdür olarak görev yapmaktadır.

Serkan Bayraktutan (Yönetim Kurulu Üyesi)

1975 yılında Uşak'ta doğmuştur. Anadolu Üniversitesi Kamu Yönetimi Bölümü'nden 2004 yılında mezun olmuştur. 2020-2021 yılları arasında Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş.'de yönetmen olarak görev yapmıştır. 2020 yılından beri Adra Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.'de Pazarlama ve Satış Müdürü olarak görev yapmaktadır. 2023 Yılından bu yana Şirket'te yönetim kurulu üyesi olarak görev almaktadır. Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 1 Lisansı ile Sermaye Piyasası Faaliyetleri Türev Araçlar Lisansına sahiptir.

Kağan Kaya (Yönetim Kurulu Üyesi)

1983 yılında Ankara'da doğmuştur. Anadolu Üniversitesi, İktisadi İdari Bilimler Fakültesi, İşletme Lisans Bölümü'nden 2010 yılında mezun olduktan sonra Dokuz Eylül Üniversitesi, Sosyal Bilimler Enstitüsü, Muhasebe Finansman Anabilimi tezinde muhasebe yüksek lisansını 2012 yılında tamamlamıştır. Mali Müşavir olarak Mesleki anlamda çalışma hayatına endüstriyel vana üretimi

yapan Doğu Vana ve Döküm Sanayi Ticaret A.Ş.'de başlamıştır. 2021 - 2024 yılları arasında Adra Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.'de Muhasebe ve Finans Müdürlüğü görevini yapmıştır. 2023 - 2024 yılları arasında Cem Zeytin A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyeliği yapmıştır. 2023 Yılından bu yana Şirket'te yönetim kurulu üyesi olarak görev almaktadır.

15.4. Yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin son durum da dahil olmak üzere son beş yılda, yönetim ve denetim kurullarında bulunduğu veya ortağı olduğu bütün şirketlerin unvanları, bu şirketlerdeki sermaye payları ve bu yönetim ve denetim kurullarındaki üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi:

Aşağıdaki tablolarda, her bir yönetim kurulu üyesi ve yönetimde söz sahibi personel açısından son beş yılda, yönetim ve denetim kurullarında bulunduğu veya ortağı olduğu bütün şirketlere ilişkin bilgilere yer verilmiş olup; söz konusu kişilerin anılan şirketlerdeki pay sahipliği açısından yalnızca doğrudan pay sahipliğine ilişkin bilgilere yer verilmiştir.

Ad Soyad	Şirket	Görevi	Şirketteki Sermaye Payı (%)	Devam Durumu
Cem Okullu	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	6,45	Devam etmektedir
	Adra Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	3,81	Devam etmektedir
	Anadolu Gayrimenkul Gayrimenkul A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	69,88	Devam etmektedir
	BatıEge İnşaat A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	100	Devam etmektedir
	Bilen Bilen A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	100	Devam etmektedir
	Yahya Gıda A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	100	Devam etmektedir
	Natürel Frozen Gıda Anonim Şirketi	Yönetim Kurulu Başkanı	50	Devam etmektedir
	Adra Holding A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	60	Devam etmektedir
Cengiz Okullu	Adra Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	-	Devam etmektedir
	Anadolu Gayrimenkul Gayrimenkul A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	30,12	Devam etmektedir
	Natürel Frozen Gıda Anonim Şirketi	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	50	Devam etmektedir
	Adra Holding A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	40	Devam etmektedir
Mehmet Okullu	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	-	Devam etmektedir
	Adra Holding A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	-	Devam etmektedir
Bülent Bircan	Adra Holding A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	-	Devam etmektedir

Ad Soyad	Şirket	Görevi	Şirketteki Sermaye Payı (%)	Devam Durumu
Serkan Bayraktutan	Adra Holding A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	-	Devam etmektedir
Kağan Kaya	Adra Holding A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	-	Devam etmektedir

15.5. Son 5 yılda, ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde yetkili olan personelden alınan, ilgili kişiler hakkında sermaye piyasası mevzuatı, 5411 sayılı Bankacılık Kanunu ve/veya Türk Ceza Kanununun 53 üncü maddesinde belirtilen süreler geçmiş olsa bile; kasten işlenen bir suçtan dolayı beş yıl veya daha fazla süreyle hapis cezasına ya da zimmet, irtikâp, rüşvet, hırsızlık, dolandırıcılık, sahtecilik, güveni kötüye kullanma, hileli iflas, ihaleye fesat karıştırma, verileri yok etme veya değiştirme, banka veya kredi kartlarının kötüye kullanılması, kaçakçılık, vergi kaçakçılığı veya haksız mal edinme suçlarından dolayı alınmış cezai kovuşturma ve/veya hükümlülüğünün ve ortaklık işleri ile ilgili olarak taraf olunan dava konusu hukuki uyuşmazlık ve/veya kesinleşmiş hüküm bulunup bulunmadığına dair bilgi:

Yoktur.

15.6. Son 5 yılda, ihraççının mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personele ilişkin yargı makamlarınca, kamu idarelerince veya meslek kuruluşlarınca kamuya duyurulmuş davalar/suç duyuruları ve yaptırımlar hakkında bilgi:

Yoktur.

15.7. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin, yönetim ve denetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olduğu şirketlerin iflas, kayyuma devir ve tasfiyeleri hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

15.8. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin herhangi bir ortaklıktaki yönetim ve denetim kurulu üyeliğine veya ihraççıdaki diğer yönetim görevlerine, mahkemeler veya kamu otoriteleri tarafından son verilip verilmediğine dair ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

15.9. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların ihraççıya karşı görevleri ile şahsi çıkarları arasındaki çıkar çatışmalarına ilişkin bilgi:

Yoktur.

15.9.1. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların yönetim kurulunda veya üst yönetimde görev almaları için, ana hissedarlar, müşteriler, tedarikçiler veya başka kişilerle yapılan anlaşmalar hakkında bilgi:

Yoktur.

15.9.2. İhraççının çıkardığı ve yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların sahip olduğu sermaye piyasası araçlarının satışı konusunda belirli bir süre için bu kişilere getirilmiş sınırlamalar hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

16. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER

16.1. Son yıllık hesap dönemi itibarıyla ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personelinin; ihraççı ve bağlı ortaklıklarına verdikleri her türlü hizmetler için söz konusu kişilere ödenen ücretler (şarta bağlı veya ertelenmiş ödemeler dahil) ve sağlanan benzeri menfaatler:

Grup'un üst düzey yöneticileri, Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyeleri ile genel müdür ve genel müdür yardımcılarında oluşmaktadır. 31.12.2023, 31.12.2024, 31.03.2024 ve 31.03.2025 finansal dönemleri itibarıyla üst yönetime sağlanan faydalar tabloda yer almaktadır.

TL	01.01.2023	01.01.2024	01.01.2024	01.01.2025
	31.12.2023	31.12.2024	31.03.2024	31.03.2025
Üst yönetime sağlanan faydalar	1.839.464	6.751.984	1.120.445	1.965.183

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporu

16.2. Son yıllık hesap dönemi itibarıyla ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personeline emeklilik aylığı, kıdem tazminatı veya benzeri menfaatleri ödeyebilmek için ihraççının veya bağlı ortaklıklarının ayırmış olduğu veya tahakkuk ettirdikleri toplam tutarlar:

TL	31.12.2023	31.12.2024	31.03.2025
Kıdem tazminatı karşılığı	126.400	202.198	228.733
Toplam	126.400	202.198	228.733

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporu

Kıdem tazminatı tutarı, her altı ayda bir yeniden belirlenen bir üst sınıra tabidir. Bu hesaplar sırasında kıdem tazminatına esas ücretin üst sınırı dikkate alınmıştır. Bu üst sınır 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla 228.733 TL'dir (31 Aralık 2024: 202.198 TL, 31 Aralık 2023: 126.400 TL).

17. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI

17.1. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin görev süresi ile bu görevde bulunduğu döneme ilişkin bilgiler:

İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personele ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Adı Soyadı	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi
Cem Okullu	Yönetim Kurulu Başkanı	3 yıl / 6 ay
Cengiz Okullu	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	3 yıl / 6 ay

Mehmet Okullu	Yönetim Kurulu Üyesi	3 yıl / 6 ay
Bülent Bircan	Yönetim Kurulu Üyesi	3 yıl / 6 ay
Serkan Bayraktutan	Yönetim Kurulu Üyesi	3 yıl / 6 ay
Kağan Kaya	Yönetim Kurulu Üyesi	3 yıl / 6 ay

17.2. Tamamlanan son finansal tablo dönemi itibarıyla ihraççı ve bağlı ortaklıkları tarafından, yönetim kurulu üyelerine ve yönetimde söz sahibi personele, iş ilişkisi sona erdirildiğinde yapılacak ödemelere/sağlanacak faydalara ilişkin sözleşmeler hakkında bilgi veya bulunmadığına dair ifade:

Yoktur.

17.3. İhraççının denetimden sorumlu komite üyeleri ile diğer komite üyelerinin adı, soyadı ve bu komitelerin görev tanımları:

Şirket tarafından Denetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi kurulacak ve söz konusu komitelere sermaye piyasası mevzuatına uygun şekilde yeterli sayıda bağımsız yönetim kurulu üyesi atanacaktır. Söz konusu komitelerin kurulmasına ilişkin olarak henüz bir yönetim kurulu kararı alınmamıştır. Dolayısıyla bu komitelerin, Şirket paylarının halka arzını takiben Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uyum çerçevesinde ve Kurumsal Yönetim Tebliği'nde belirtilen sürelerle uyularak ve her halükarda en geç halka arzdan sonra gerçekleştirilecek ilk genel kurul toplantısına kadar faaliyete geçmesi planlanmaktadır.

17.4. İhraççının Kurulun kurumsal yönetim ilkeleri karşısındaki durumunun değerlendirilmesi hakkında açıklama:

II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca paylarının ilk defa halka arz edilmesi için Kurula başvuran ortaklıklar, Kurul tarafından grupların belirlenmesine ilişkin listenin ilanına kadar üçüncü grupta yer alan ortaklıkların yükümlülüklerine tabi olacak olup, payların borsada işlem görmeye başlaması sonrasında yapılacak ilk genel kurul itibarıyla gerekli uyumu sağlamak zorundadır. Bu kapsamda, Şirket, paylarının borsada işlem görmeye başlamasından sonra yapılacak ilk genel kurul tarihi itibarıyla II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uyum sürecini tamamlamış olacaktır.

17.5. Kurul düzenlemeleri uyarınca kurulması zorunlu olan ihraççının pay sahipleri ile ilişkiler biriminin faaliyetleri ile bu birimin yöneticisi hakkında bilgi:

Yatırımcı ilişkileri bölümü tüm çalışmalarında elektronik haberleşme ortamlarını ve Şirket'in internet sitesini kullanmaya özen göstererek aşağıdaki temel faaliyetleri yerine getirmeyi amaçlayacaktır.

- Yatırımcılar ile ortaklık arasında yapılan yazışmalar ile diğer bilgi ve belgelere ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlamak.
- Yatırımcıların Şirket ile ilgili yazılı bilgi taleplerini yanıtlamak.
- Genel kurul toplantısı ile ilgili olarak pay sahiplerinin bilgi ve incelemesine sunulması gereken dokümanları hazırlamak ve genel kurul toplantısının ilgili mevzuata, esas sözleşmeye ve diğer ortaklık içi düzenlemelere uygun olarak yapılmasını sağlayacak tedbirleri almak.
- Toplantı tutanaklarının usulüne uygun tutulması amacıyla gerekli önlemleri almak.

- Kurumsal yönetim ve kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü husus da dahil olmak üzere sermaye piyasası mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerin yerine getirilmesini gözetmek ve izlemek.

Şirket'in II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında paylarının ilk defa halka arz edilmesi ve borsada işlem görmeye başlaması için Kurul'a başvuran ortaklık olarak, yatırımcı ilişkileri bölümü oluşturarak, bu kapsamdaki yükümlülüklerine paylarının borsada işlem görmeye başlamasında itibaren 6 ay içerisinde yerine getirmesi gerekmektedir. Şirket bu doğrultuda payların borsada işlem görmeye başlamasından itibaren 6 ayı geçmeyecek şekilde en kısa sürede mevzuatta yer alan şartları sağlayan personel atamasını gerçekleştirecektir.

18. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER

18.1. İzahnamede yer alan her bir finansal tablo dönemi için ortalama olarak veya dönem sonları itibarıyla personel sayısı, bu sayıda görülen önemli değişiklikler ile mümkün ve önemli ise belli başlı faaliyet alanları ve coğrafi bölge itibarıyla personelin dağılımı hakkında açıklama:

Adra Holding A.Ş.'nin 31.12.2024 ve 31.03.2025 tarihli finansal dönemleri itibarıyla istihdam ettiği personel sayısı 1 kişiden oluşmaktadır.

Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin 31.12.2023, 31.12.2024 ve 31.03.2025 tarihli finansal dönemleri itibarıyla daimi olarak istihdam ettiği personel sayısı sırasıyla, 521 kişi, 525 kişi ve 545 kişidir.

Adra Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin istihdam ettiği personel sayısı ise 31.12.2023, 31.12.2024 ve 31.03.2025 tarihli finansal dönemlerinde sırasıyla 12 kişi, 9 kişi ve 7 kişidir.

18.2. Pay sahipliği ve pay opsiyonları:

18.2.1. Yönetim kurulu üyelerinin ihraççının paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:

Yoktur.

18.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personelin ihraççının paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:

Yoktur.

18.2.3. Personelin ihraççıya fon sağlamasını mümkün kılan her türlü anlaşma hakkında bilgi:

Yoktur.

19. ANA PAY SAHİPLERİ

19.1. İhraççının bilgisi dahilinde son genel kurul toplantısı ve son durum itibarıyla sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişiler ayrı olarak gösterilmek kaydıyla ortaklık yapısı veya böyle kişiler yoksa bulunmadığına dair ifade:

**ADRA HOLDİNG
ANONİM ŞİRKETİ**
Çaybaşı Mah. Aydın Cad. No:51/A Torbalı/İZMİR
Ticaret Sic. No: 008 186 3986
MERSİS NO: 0008186398600001

Adra Holding A.Ş.'nin mevcut 10.730.000.000 TL tutarındaki çıkarılmış sermayesinin ortaklar arasındaki dağılımına son genel kurul toplantı tarihi ve izahname tarihi itibarıyla gösteren tabloya aşağıda yer verilmektedir.

Adra Holding A.Ş.'nin Doğrudan Pay Sahipliğine İlişkin Bilgi					
Ortağın;	Sermaye Payı / Oy Hakkı				
Ticaret Unvanı/ Adı Soyadı	Pay Grubu	10/06/2025 tarihli Son Genel Kurul Toplantısı İtibarıyla		İzahname Tarihi İtibarıyla	
		(TL)	(%)	(TL)	(%)
Cem Okullu	A	4.506.600.000	42	4.506.600.000	42
	B	1.931.400.000	18	1.931.400.000	18
Cengiz Okullu	A	3.004.400.000	28	3.004.400.000	28
	B	1.287.600.000	12	1.287.600.000	12
TOPLAM		10.730.000.000	100	10.730.000.000	100

*A Grubu payların 5 oy hakkı bulunmaktadır.

Şirket'te dolaylı pay sahipliği bulunmamaktadır.

19.2. Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişi ortakların sahip oldukları farklı oy haklarına ilişkin bilgi veya bulunmadığına dair ifade:

Şirket sermayesinde ve toplam oy haklarında %5'ten fazla paya sahip ortaklardan Cem Okullu Şirket sermayesinde 4.506.600.000 TL nominal değerli A grubu paylara, Cengiz Okullu Şirket sermayesinde 3.004.400.000 TL nominal değerli A grubu paylara sahiptir.

Şirket esas sözleşmesinin " Sermaye" başlıklı 6'ncı maddesi uyarınca, " Şirketin sermayesi 10.730.000.000 TL (OnMilyarYediYüzOtuzMilyon Türk Lirası) kıymetinde olup tamamı muvazaadan ari bir şekilde tamamen ödenmiştir. Bu sermaye 1,00 TL (bir Türk Lirası) itibari değerde 10.730.000.000 adet paya ayrılmış olup, bunlardan 7.511.000.000 (YediMilyonBeşYüzOnBirBin) adedi nama yazılı (A) Grubu ve 3.219.000.000 (ÜçMilyarİkiOndokuzMilyon) adedi hamiline yazılı (B) Grubu paylardır. (A) Grubu payların yönetim kuruluna aday gösterme ve Genel Kurulda oy imtiyazı bulunmaktadır. (B) Grubu payların hiçbir imtiyazı yoktur. "Şirket esas sözleşmesinin" Yönetim Kurulu" başlıklı 7'inci maddesi uyarınca, " Şirketin işleri ve idaresi, Genel Kurul tarafından sermaye piyasası mevzuatı ve Türk Ticaret Kanunu hükümleri çerçevesinde 1/2'si (A) Grubu pay sahipleri arasından veya gösterecekleri adaylar arasından seçilecek en az 6 (altı) en fazla 12 (oniki) kişiden oluşan bir yönetim kurulu tarafından yürütülür. Herhangi bir şüpheye mahal vermemek adına, 6 (altı) veya 7 (yedi) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 3 (üç) üyesi, 8 (sekiz) veya 9 (dokuz) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 4 (dört) üyesi ve 10 (on) veya 11 (on bir) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 5 (beş) üyesi, 12 (on iki) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 6 (altı) üyesi, A Grubu pay sahipleri veya gösterecekleri adaylar arasından seçilir. (A) Grubu pay sahiplerinin belirleyerek Genel Kurul'un seçimine sunacağı adaylar, (İmtiyazlı Pay Sahipleri Özel Kurulu toplanmasına gerek olmaksızın) Yönetim kurulunda 2 (iki) üyeden az olmamak üzere görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri SPK'nın kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri başta olmak üzere sermaye piyasası mevzuatına göre tespit edilir. (A) Grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilecek Yönetim Kurulu üyeleri, söz konusu bağımsız üyeler haricindeki üyelerden olacaktır"

Şirket esas sözleşmesinin " Genel Kurul" başlıklı 10'uncu maddesi uyarınca, " Olağan ve olağanüstü Genel Kurul toplantılarında her bir (A) Grubu pay, sahibine 5 (beş) oy hakkı ve her bir (B) Grubu pay, sahibine 1 (bir) oy hakkı verir."

19.3. Sermayeyi temsil eden paylar hakkında bilgi:

Şirket'in 10.730.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesini temsil eden paylara ilişkin tablo aşağıda yer almaktadır.

Grubu	Nama/ Hamiline Olduğu	İmtiyazların türü	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı (%)
A	Nama	Oy Hakkında İmtiyaz ve Yönetim Kurulu Üyesi Aday Gösterme İmtiyazı	1	7.511.000.000	70
B	Hamiline	İmtiyaz Bulunmamaktadır	1	3.219.000.000	30
TOPLAM				10.730.000.000	100

19.4. İhraççının bilgisi dahilinde doğrudan veya dolaylı olarak ihraççının yönetim hakimiyetine sahip olanların ya da ihraççıyı kontrol edenlerin adı, soyadı, ticaret unvanı, yönetim hakimiyetinin kaynağı ve bu gücün kötüye kullanılmasını engellemek için alınan tedbirler:

Şirket'in yönetim hakimiyetine sahip olan doğrudan pay sahibi Cem Okullu'dur. Söz konusu yönetim hakimiyetine sahip olmasının kaynağı Şirket'in çıkarılmış sermayesini temsil eden payların %60 oranında pay sahibi olması ve sahip olduğu A grubu paylara imtiyaz tanınmış olmasıdır.

Pay sahiplerinin hakimiyet ve kontrol gücünü kötüye kullanmasını engellemenin temel dayanağı Kurumsal Yönetim İlkeleri başta olmak üzere TTK ve Sermaye Piyasası mevzuatı ve ilgili diğer hükümler olup Esas Sözleşme'de yer verilen aşağıdaki tedbirlerin hakimiyetin ve kontrol gücünün kötüye kullanılmasını engellemekte katkı sağlayacağı değerlendirilmektedir.

Esas sözleşmenin " Sermaye " başlıklı 6'ncı maddesi uyarınca; Yönetim Kurulu, SPKn hükümlerine uygun olarak, gerekli gördüğü zamanlarda, kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi artırmaya, imtiyazlı pay çıkarma, imtiyazlı pay sahiplerinin haklarını kısıtlama, pay sahiplerinin yeni pay alma hakkını sınırlandırma ve nominal değerinin üzerinde veya altında pay ihracı konularında karar almaya yetkilidir. Yeni pay alma hakkını kısıtlama yetkisi, pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz.

Esas sözleşmesinin " Yönetim Kurulu " başlıklı 7'inci maddesi uyarınca; Yönetim kurulunda 2 (iki) üyeden az olmamak üzere görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri SPK'nın kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri başta olmak üzere sermaye piyasası mevzuatına göre tespit edilir. (A) Grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilecek Yönetim Kurulu üyeleri, söz konusu bağımsız üyeler haricindeki üyelerden olacaktır. Bağımsız üyenin bağımsızlığını kaybetmesi, istifa etmesi veya görevini yerine getiremeyecek duruma gelmesi halinde, sermaye piyasası mevzuatı ve SPK'nın kurumsal yönetim ilkelerinde yer alan düzenlemelere uyulur.

Esas sözleşmenin " Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum " başlıklı 18'inci maddesi uyarınca, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından uygulanması zorunlu tutulan Kurumsal Yönetim İlkelerine uyulur. Zorunlu ilkelere uyulmaksızın yapılan işlemler ve alınan yönetim kurulu kararları geçersiz olup Esas Sözleşme'ye aykırı sayılır.

19.5. İhraççının yönetim hakimiyetinde değişikliğe yol açabilecek anlaşmalar/düzenlemeler hakkında bilgi:

Şirket'in yönetim hakimiyetinde değişikliğe yol açabilecek bir anlaşma bulunmamakla birlikte, SPKn'nun 28'inci maddesinin ikinci fıkrasında belirtilen durumların ortaya çıkması halinde paylar üzerindeki imtiyazların Kurul kararı doğrultusunda kalkarak yönetim hakimiyetinin kaybedilmesi de gerçekleşebilecektir.

19.6. Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan gerçek kişi ortakların birbiriyle akrabalık ilişkileri:

Cem Okullu ve Cengiz Okullu kardeşlerdir.

20. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER

20.1. İzahnamede yer alan hesap dönemleri ve son durum itibarıyla ilişkili taraflarla yapılan işlemler hakkında UMS 24 çerçevesinde ayrıntılı açıklama:

Şirket ile Şirket'in bağlı ortaklıkları arasında gerçekleşen işlemler konsolidasyon sırasında elimine edilmiştir. Grup'un finansal tablo dönemleri itibarıyla ilişkili taraf kapsamında değerlendirilen şirketleri ilişki düzeyleri aşağıdaki gibidir:

İlişki Tarafın Adı Soyadı/Ticari Unvanı	İlişkili Taraf Sayılmasının Gerekçesi
Anadolu Gayrimenkul Yatırım A.Ş.	Ortaklık yapısı dolasıyla
Batiege İnşaat A.Ş.	Ortaklık yapısı dolasıyla
Bayraktutan Gayrimenkul A.Ş.	Ortaklık yapısı dolasıyla
Cem Zeytin A.Ş.	Ortaklık yapısı dolasıyla
Natürel Frozen Gıda A.Ş.	Ortaklık yapısı dolasıyla
Yahya Gıda A.Ş.	Ortaklık yapısı dolasıyla
Cem Okullu	Ortak
Cengiz Okullu	Ortak
Mehmet Okullu	Ortaklık yapısı dolasıyla

Grup'un ilişkili taraflardan diğer alacaklara ilişkin detaylar aşağıdaki gibidir:

TL	31.12.2023	31.12.2024	31.03.2025
Cem Zeytin A.Ş.	105.085.456	-	-
Batiege İnşaat A.Ş.	-	-	10.800
Yahya Gıda A.Ş.	-	-	10.800
Anadolu Gayrimenkul Yatırım A.Ş.	-	-	10.800
Toplam	105.085.456	-	32.400

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporu

Grup'un ilişkili taraflara ticari borçlara ilişkin detaylar aşağıdaki gibidir:

ADRA HOLDİNG
ANONİM ŞİRKETİ
Cayışık Mah. Aydın Cad. No:51/A Torbalı/İZMİR
Tic. Sic. No: 008 186 3986
MERSİS NO: 0008186398600001

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

TL	31.12.2023	31.12.2024	31.03.2025
Cem Zeytin A.Ş.	-	8.970.922	67.079.771
Toplam	-	8.970.922	67.079.771

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporu

Grup'un ilişkili taraflara diğer borçlara ilişkin detaylar aşağıdaki gibidir:

TL	31.12.2023	31.12.2024	31.03.2025
Cem Okullu	-	220.126	200.000
Cengiz Okullu	-	440.251	400.000
Toplam	-	660.377	600.000

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporu

Grup'un ilişkili taraflara ait mal ve hizmet alımı, finansman ve diğer işlemlere ilişkin detaylar aşağıdaki gibidir:

TL	01.01.2023	01.01.2024	01.01.2024	01.01.2025
	31.12.2023	31.12.2024	31.03.2024	31.03.2025
Cem Zeytin A.Ş.	-52.947.965	-2.071.625	-168.941.239	-279.639.241
Mehmet Okullu	-49.538	-	-177.102	-640.114
Anadolu Gayrimenkul Yatırım A.Ş.	-86.878	-10.153	-	-
Cem Okullu	-	-973	-	-
Toplam	-53.084.381	-2.082.751	-169.118.341	-280.279.355

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporu

İlişkili taraflara ait mal ve hizmet satımı, finansman ve diğer işlemlere ilişkin detaylar aşağıdaki gibidir:

TL	01.01.2023	01.01.2024	01.01.2024	01.01.2025
	31.12.2023	31.12.2024	31.03.2024	31.03.2025
Cem Zeytin A.Ş.	28.632.861	10.119.872	2.355.306	3.336.362
Anadolu Gayrimenkul Yatırım A.Ş.	2.979.360	13.204.134	12.440	2.120.735
Natürel Frozen Gıda A.Ş.	-	27.548	-	9.217
Yahya Gıda A.Ş.	-	27.548	-	1.016.546
Bayraktutan Gayrimenkul A.Ş.	-	12.064	-	-
Batıge İnşaat A.Ş.	10.286	27.548	6.220	9.217
Toplam	31.622.507	23.418.714	2.373.966	6.492.077

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporu

20.2. İlişkili taraflarla yapılan işlerin ihracının net satış hasılatı içindeki payı hakkında bilgi:

Grup'un, ilişkili taraflara mal ve hizmet satımı, finansman ve diğer işlemlerinin, net satış hasılatı içindeki payı finansal tablo dönemleri itibarıyla tabloda yer verilmiştir.

TL	31.12.2023	31.12.2024	31.03.2025
Hasılat	11.106.251.885	8.163.260.354	2.137.459.038
İlişkili Taraflara Satışlar	31.622.507	23.418.714	6.492.077
İlişkili Taraflara Satışlar/Hasılat	0,28%	0,29%	0,30%

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporu

ADRA HOLDİNG
ANONİM ŞİRKETİTicaret Sicil No: 271100, Aydın Caddesi No: 51/A Torbalı/İZMİR
Tic. Sicil No: 008 186 3986
MERSİS NO: 0008186398600001**YATIRIM FİNANSMAN**
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

21. DİĞER BİLGİLER

21.1. Sermaye Hakkında Bilgiler

Şirket'in esas sözleşmesinin "Sermaye" başlıklı 6'ncı maddesi uyarınca Şirket'in 10.730.000.000 TL tutarında olan çıkarılmış sermayesi, beheri 1 TL nominal değerli 7.511.000.000 adet A Grubu ve 3.219.000.000 adet B Grubu olmak üzere paylara ayrılmıştır. Bu sermaye muvazaadan ari bir şekilde tamamen ödenmiştir.

21.2. Kayıtlı Sermaye Tavanı:

Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı tutarı 53.650.000.000 TL'dir.

21.3. Dönem başı ve dönem sonundaki fiili dolaşımdaki pay sayısının mutabakatı ve izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla sermayenin %10'undan fazlası aynı olarak ödenmişse konu hakkında bilgi:

Yoktur.

21.4. Sermayeyi temsil etmeyen kurucu ve intifa senetleri vb. hisselerin sayısı ve niteliği hakkında bilgi:

Yoktur.

21.5. İhraççının paylarından, kendisi tarafından bizzat tutulan veya onun adına tutulan veya bağlı ortaklıklarının sahip oldukları ihraççı paylarının adedi, defter değeri ve nominal değeri:

Yoktur.

21.6. Varanlı sermaye piyasası araçları, paya dönüştürülebilir tahvil, pay ile değiştirilebilir tahvil vb. sermaye piyasası araçlarının miktarı ve dönüştürme, değişim veya talep edilme esaslarına ilişkin bilgi:

Yoktur.

21.7. Grup şirketlerinin opsiyona konu olan veya koşullu ya da koşulsuz bir anlaşma ile opsiyona konu olması kararlaştırılmış sermaye piyasası araçları ve söz konusu opsiyon hakkında ilişkili kişileri de içeren bilgi:

Yoktur.

21.8. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla yapılan sermaye artırımları ve kaynakları ile sermaye azaltımları, yaratılan/iptal edilen pay grupları ve pay sayısında değişikliğe yol açan diğer işlemlere ilişkin bilgi:

İzahname'de yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla Şirket tarafından gerçekleştirilen sermaye artırımlarına ilişkin bilgi aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Tescil Tarihi	Mevcut Sermaye	Ulaşılan Sermaye	Artırım Kaynağı
11.12.2023	0 TL	1.000.000 TL	Kuruluş
30.09.2024	1.000.000 TL	10.730.000.000 TL	Nakden (Bedelli)

**ADRA HOLDİNG
ANONİM ŞİRKETİ**
Ticaret Sicil No: 271100/00000001
Ticaret Sicil No: 271100/00000001
MERSİS NO: 0008186398600001

Şirket'in sermaye piyasası mevzuatına uyum sağlamak amacıyla gerçekleştirdiği esas sözleşme değişikliği sırasında, Şirket'in 10.730.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesini temsil eden paylar beheri 1 TL nominal değerli 7.511.000.000 adet (A) Grubu ve 3.219.000.000 adet (B) Grubu paylara ayrılmıştır. Söz konusu esas sözleşme değişikliği 12.06.2025 tarihinde tescil edilmiştir.

21.9. İhraççının son on iki ay içinde halka arz, tahsisli veya nitelikli yatırımcıya satış suretiyle pay ihracının bulunması halinde, bu işlemlerin niteliğine, bu işlemlere konu olan payların tutarı ve niteliklerine ilişkin açıklamalar:

Yoktur.

21.10. İhraççının mevcut durum itibarıyla paylarının borsada işlem görmesi durumunda hangi payların borsada işlem gördüğüne veya bu hususlara ilişkin bir başvurusunun bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:

Yoktur.

21.11. İzahnamenin hazırlandığı yıl ve bir önceki yılda eğer ihraççı halihazırda halka açık bir ortaklık ise ihraççının payları üzerinde üçüncü kişiler tarafından gerçekleştirilen ele geçirme teklifleri ile söz konusu tekliflerin fiyat ve sonuçları hakkında bilgi:

Yoktur.

21.12. Esas sözleşme ve iç yönergeye ilişkin önemli bilgiler:

Şirket'in faaliyet konusu ve faaliyet konusunu gerçekleştirmek amacıyla yapabileceği iş ve işlemler "Amaç ve Konu" başlıklı 3'üncü maddesinde düzenlenmiş olup, izahnamenin 21.13 numaralı bölümünde ayrıntılı olarak açıklanmıştır.

Şirket'in sermayesi, kayıtlı sermaye tavanı ve süresi ile payların devrine ilişkin esaslar Şirket esas sözleşmesinin 6'ncı maddesinde düzenlenmiş olup, izahnamenin 21.15, 21.16 ve 21.19 numaralı bölümlerinde ayrıntılı olarak açıklanmıştır.

Şirket yönetim kurulunun yapısı, çalışma esasları, temsil yetkisine ilişkin hükümler esas sözleşmenin 7, 8, ve 9'uncu maddelerinde düzenlenmiş olup, izahnamenin 21.14 numaralı bölümünde ayrıntılı olarak açıklanmıştır.

Şirket'in genel kurulunun toplanma ve karar almasına ilişkin esaslar ile genel kurul toplantılarının yapılacağı yere ilişkin hükümler esas sözleşmenin "Genel Kurul" başlıklı 10'uncu maddesinde düzenlenmiş olup, izahnamenin 21.17 numaralı bölümünde konu hakkında ayrıntılı bilgi verilmiştir.

21.13. Esas sözleşmenin ilgili maddesinin referans verilmesi suretiyle ihraççının amaç ve faaliyetleri:

Şirketi'in esas sözleşmesinin 3'üncü maddesi uyarınca amaç ve faaliyetleri aşağıdaki gibidir.

Şirketin amaç ve konuları şunlardır.

Şirket'in amacı; sermaye (değer artış) kazancı veya yatırım geliri (kâr payı, faiz, kira vb.) ya da her ikisini birden elde etmek için; kurulmuş veya kurulacak Şirketlerin sermaye ve idarelerine iştirak etmek, vereceği yatırım kararları doğrultusunda kaynakları kanallize etmek, yatırım, finansman, pazarlama, organizasyon ve yönetim konularında danışmanlık yapmaktır. Bu maksatla kurduğu veya iştirake uygun gördüğü yerli veya yabancı Şirketlere ayni veya nakdi sermaye yatırımı yapabilir.

İştirak ettiği Şirketlerin finansal, idari, ticari ve teknik problemlerinin çözümüne yardımcı olmak, teknik planlama, programlama, bütçeleme, raporlama, projelendirme, denetim ve finansal organizasyon gibi konularda danışmanlık verebilir. Yatırım yapılan işletmelerden elde edilen sermaye kazancını veya yatırım gelirini en üst seviyeye çıkarmak amacıyla gerçekleştirilmesi ve ayrı bir önemli işletme faaliyeti olmaması veya işletmeye ayrı önemli bir gelir kaynağını oluşturmaması koşuluyla, Şirket, doğrudan veya bağlı ortaklıkları vasıtasıyla yatırım yapılan işletmeye yönetim hizmetleri, danışmanlık ve finansal destek (kredi, sermaye taahhüdü veya teminat gibi) sağlayabilir. Şirket ihtiyaçları için bankalardan dış kredi müesseseleri ve firmalardan teminatlı veya teminatsız kısa, orta veya uzun vadeli kredileri alabilir.

Şirket yatırım hizmet ve faaliyetlerinde bulunmamak kaydıyla teminatlı veya teminatsız finansman yardımlarında bulunabilir. Bu Şirketlerin örtülü kazanç aktarımı yasağına aykırılık teşkil etmemek kaydıyla atıl fonları kendi veya pay sahibi olduğu Şirketler arasında serbestçe ve en uygun Şekilde dağıtılması için gerekli tedbir ve kararları alabilir. Bu faaliyetlerin doğurduğu masrafları ve mali hizmet karşılıklarını finansman yardımından faydalanan Şirketler arasında faydalanma ölçüsünde dağıtılabılır. Şirket iştirak ettiği Şirketlerin bankalardan, diğer kredi müesseselerinden alacakları krediler ihraç edecekleri tahvilleri veya vadeli alışlar dolayısıyla yapacakları borçlar için kefalet veya garanti verebilir. Bunlara karşılık, gerekirse Şahsi teminat, rehin, ipotek gibi kont garanti alabilir, vereceği kefalet ve garantiler için piyasa Şartlarına uygun bir karşılığı Şirketlerden tahsil edebilir. Şirket amaç ve çalışma konularını gerçekleştirebilmek için alım, inşa, trampa, bağış Şeklinde gayrimenkuller edinebilir veya kiralayabilir. Bunları başkalarına devir ve ferağ edebilir. Kısmen veya tamamen başkalarına kiraya verebilir. Ayrıca kendi gayrimenkulleri üzerinde üçüncü Şahıslar lehine gerek kendi gerekse pay sahipleri ve ortağı bulunduğu diğer Şirketlerin doğmuş veya doğacak borçlarını temin etmek üzere ipotek tesis edebilir. İrtifak ve intifa hakları medeni kanun hükümleri gereğince ayni ve gayri maddi haklarla ilgili her çeşit tasarruflarda bulunabilir ve işletme rehni yapabilir. Şirket amaç ve konusu ile ilgili olarak her türlü hukuki tasarruflardan doğan hak ve alacaklarının tahsil veya temini, icra, ipotek, menkul rehni, işletme rehni, kefalet velhasıl ayni ve Şahsi her nevi teminatlar alabilir, bunlarla ilgili olarak tapuda terkin ve tescil işlemlerinde bulunabilir. Şirket Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanununun ilgili maddesi uyarınca ilgili maddesi uyarınca Şirketin ve katıldığı Şirketlerin memur, müstahdem ve işçileri için yardım sandıkları, emeklilik vakıfları ve sair sosyal gayeli örgütleri kurabilir, fonlar tesis edebilir, bunların yönetimini deruhte edebilir ve mevcutların en iyi şekilde nemalandıracak yatırımlara girişebilir. Şirket genel kurul kararıyla bütçesi dışında kendi maksat mevzuunu aksatmayacak biçimde eğitim ve sağlık gayeli vakıflar kurabilir, bu çeşit kurulmuş vakıflara katılabilir. Şirket'in amaç ve konusunda değişiklik yapılabilmesiyle ilgili SPK ve Ticaret Bakanlığı'ndan gerekli izinlerin/onayların alınması koşuluyla Yönetim Kurulunun teklifi ve Genel Kurulun Kararı gerekmektedir.

21.14. Yönetim kuruluna ve komitelere ilişkin önemli hükümlerin özetleri:

Şirket esas sözleşmesinin "Yönetim Kurulu" başlıklı 7'inci maddesi uyarınca; Şirketin işleri ve idaresi, Genel Kurul tarafından sermaye piyasası mevzuatı ve Türk Ticaret Kanunu hükümleri çerçevesinde 1/2'si (A) Grubu pay sahipleri arasından veya gösterecekleri adaylar arasından seçilecek en az 6 (altı) en fazla 12 (oniki) kişiden oluşan bir yönetim kurulu tarafından yürütülür. Herhangi bir şüpheye mahal vermemek adına, 6 (altı) veya 7 (yedi) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 3 (üç) üyesi, 8 (sekiz) veya 9 (dokuz) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 4 (dört) üyesi ve 10 (on) veya 11 (on bir) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 5 (beş) üyesi, 12 (on iki) üyeden oluşan Yönetim

Kurulu'nun 6 (altı) üyesi, A Grubu pay sahipleri veya gösterecekleri adaylar arasından seçilir. (A) Grubu pay sahiplerinin belirleyerek Genel Kurul'un seçimine sunacağı adaylar, (İmtiyazlı Pay Sahipleri Özel Kurulu toplanmasına gerek olmaksızın) Yönetim kurulunda 2 (iki) üyeden az olmamak üzere görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri SPK'nın kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri başta olmak üzere sermaye piyasası mevzuatına göre tespit edilir. (A) Grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilecek Yönetim Kurulu üyeleri, söz konusu bağımsız üyeler haricindeki üyelerden olacaktır. Bağımsız üyenin bağımsızlığını kaybetmesi, istifa etmesi veya görevini yerine getiremeyecek duruma gelmesi halinde, sermaye piyasası mevzuatı ve SPK'nın kurumsal yönetim ilkelerinde yer alan düzenlemelere uyulur. Bağımsız yönetim kurulu üyelerinin ücretlerinin belirlenmesinde sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine uyulur.

Yönetim kurulu üyeleri en çok 3 (üç) yıl süreyle görev yapmak üzere seçilir. Seçim süresi sona eren yönetim kurulu üyeleri yeniden seçilebilir. Yönetim Kurulu üyeliklerinden birinin boşalması halinde Yönetim Kurulu, boşalan üyelik için, yapılacak bir sonraki Genel Kurul toplantısının onayına sunulmak ve bu toplantıya kadar görev yapmak üzere, kanuni şartları haiz birini geçici olarak yönetim kuruluna atayacaktır. (A) grubu pay sahipleri tarafından aday gösterilerek seçilmiş Yönetim Kurulu üyesi yerine yine (A) grubu pay sahiplerinin aday göstermesi suretiyle seçilen Yönetim Kurulu üyelerinden göreve devam edenlerin çoğunluğunun önerdiği birden fazla aday arasından Yönetim Kurulu'nun onayı ile atanır. Ataması Genel Kurul tarafından onaylanan üye selevinin görev süresini tamamlayacaktır. Yönetim Kurulu üyeleri gündemde ilgili bir maddenin bulunması veya gündemde madde bulunmasa bile haklı bir sebebin varlığı hâlinde, Genel Kurul kararıyla her zaman görevden alınabilirler.

Yönetim kurulu üyelerinin pay sahibi olması zorunlu değildir. Tüzel kişiler yönetim kuruluna seçilebilir. Bir tüzel kişi yönetim kuruluna üye seçildiği takdirde, tüzel kişiyle birlikte, tüzel kişi adına, tüzel kişi tarafından belirlenen, sadece bir gerçek kişi de tescil ve ilan olunur. Yönetim kurulu üyesi olan tüzel kişi, kendi adına tescil edilmiş bulunan kişiyi Şirket'e başvurarak tescil ve ilan ettirmek koşuluyla her an değiştirebilir. Tüzel kişi Yönetim Kurulu üyesini temsil etmesi için ilgili tüzel kişi tarafından seçilecek gerçek kişi temsilcinin, temsil ettikleri tüzel kişilerle temsil münasebeti kesildiğinde söz konusu gerçek kişi, tüzel kişi yönetim kurulu üyeyi temsilcilik sıfatını kendiliğinden kaybeder.

Yönetim kurulu, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili diğer mevzuat ile işbu Esas Sözleşme uyarınca Genel Kurulca alınması gereken kararlar dışında kalan kararları almaya yetkilidir.

Yönetim Kurulu üyelerine verilecek ücretler ve Yönetim Kurulu üyelerine ücret dışında verilecek mali haklar konusunda Genel Kurul yetkili olup, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uyulur.

TTK ve Sermaye piyasası mevzuatı uyarınca, riskin erken saptanması komitesi dahil olmak üzere, Yönetim Kurulu'nun kurmakla yükümlü olduğu komitelerin oluşumu, görev ve çalışma esasları TTK, SPKn, SPK'nın kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine göre gerçekleştirilir. Yönetim Kurulu, TTK ve sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak, gerekli göreceği konularda komiteler ve alt komiteler oluşturur. Komitelerin oluşumu, görev alanları, çalışma esasları, hangi üyelerden oluşacağı ve Yönetim Kurulu ile ilişkileri Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine göre Yönetim Kurulu tarafından belirlenir ve kamuya açıklanır.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Yönetim Kurulu Toplantıları" başlıklı 8. Maddesi uyarınca Yönetim Kurulu toplantıları, Şirket merkezinde veya Yönetim Kurulu çoğunluğunun kabul etmesi halinde Türkiye içinde veya dışında belirlenecek uygun mekânda da yapılabilir. Üyeler, Yönetim Kurulu toplantılarına fiziken katılabileceği gibi, bu toplantılara, TTK madde 1527 uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Şirket; Ticaret Şirketlerinde Anonim Şirket Genel Kurulları Dışında Elektronik Ortamda Yapılacak Kurullar Hakkında Tebliğ hükümleri uyarınca hak sahiplerinin bu toplantılara elektronik ortamda katılmalarına ve oy vermelerine imkân tanıyacak Elektronik Toplantı Sistemi'ni kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir. Yapılacak toplantılarda Şirket Esas Sözleşmesi'nin bu hükmü uyarınca kurulmuş olan sistem üzerinden veya destek hizmeti alınacak sistem üzerinden hak sahiplerinin ilgili mevzuatta belirtilen haklarını Tebliğ hükümlerinde belirtilen çerçevede kullanabilmesi sağlanır.

Üyelerden hiçbiri toplantı yapılması isteminde bulunmadığı takdirde, Yönetim Kurulu kararları, kurul üyelerinden birinin belirli bir konuda yaptığı, karar şeklinde yazılmış önerisine, en az üye tam sayısının çoğunluğunun yazılı onayı alınmak suretiyle de verilebilir. Aynı önerinin tüm Yönetim Kurulu üyelerine yapılmış olması bu yolla alınacak kararın geçerlilik şartıdır. Onayların aynı kâğıtta bulunması şart değildir; ancak onay imzalarının bulunduğu kağıtların tümünün Yönetim Kurulu karar defterine yapıştırılması veya kabul edenlerin imzalarını içeren bir karara dönüştürülüp karar defterine geçirilmesi kararın geçerliliği için gereklidir.

Aşağıdaki hususlar ile ilgili olarak ("Önemli Yönetim Kurulu Kararları") (A) ve (B) Grubu pay sahipleri tarafından aday gösterilen ve seçilen Yönetim Kurulu üyelerinin her bir grubunun ayrı ayrı çoğunluğunun olumlu oyu gerekmektedir:

- 1- Şirketin son yıllık finansal tablolarında yer alan aktif toplamının %25'ini aşan bir tutara denk gelen herhangi bir borç altına girilmesi, borç verilmesi,
- 2- Şirketin son yıllık finansal tablolarında yer alan aktif toplamının %25'ini aşan bir tutara denk gelecek şekilde herhangi bir varlığı üzerinde rehin, takyidat, ipotek kurulması,
- 3- Şirketin son yıllık finansal tablolarında yer alan aktif toplamının %25'ini aşan bir tutara denk gelecek değerde (tek bir işlemde veya birbiriyle ilişkili işlemler ile) herhangi bir varlığının satışı, elden çıkarılması, devri,
- 4- Şirketin son yıllık finansal tablolarında yer alan aktif toplamının %25'ini aşan bir tutara denk gelecek değerde (tek bir işlemde veya birbiriyle ilişkili işlemler ile) teminat verilmesi, kefil veya garantör olunması,
- 5- 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 493. Maddesi kapsamındaki pay devirleri hususunda alınacak kararlar,
- 6- Şirket'in amaç ve konusunun değiştirilmesine ilişkin Esas Sözleşmesinin tadiline dair Genel Kurula öneride bulunulmasına dair kararlar.

"Önemli Yönetim Kurulu Kararları" dışındaki Yönetim Kurulu toplantılarında, toplantı ve karar nisaplarına ilişkin olarak Türk Ticaret Kanunu ve ilgili mevzuat hükümleri ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun bağımsız yönetim kurulu üyelerinin oylarına ilişkin düzenlemeleri saklı kalmak koşuluyla uygulanır.

Şirketin yönetimi ve dışarıya karşı temsili yönetim kuruluna aittir. Şirket tarafından verilecek her türlü belgelerin, yapılacak işlem ve imzalanacak sözleşmelerin geçerli olabilmesi için, bunların Şirket unvanı altına konmuş Şirket'i temsile yetkili kişi veya kişilerin imzasını taşıması gereklidir. Yönetim kurulu, TTK madde 370/2 uyarınca, temsil yetkisini bir veya daha fazla murahhas üyeye veya müdür olarak üçüncü kişilere devredebilir. En az bir Yönetim Kurulu üyesinin temsil yetkisini haiz olması şarttır.

Yönetim Kurulu, TTK madde 367 uyarınca düzenleyeceği bir iç yönergeye göre, yönetimi kısmen veya tamamen bir veya birkaç yönetim kurulu üyesine veya üçüncü kişiye devretmeye yetkilidir. Bu iç yönerge şirketin yönetimini düzenler; bunun için gerekli olan görevleri, tanımlar, yerlerini gösterir, özellikle kimin kime bağlı ve bilgi sunmakla yükümlü olduğunu belirler. Yönetim Kurulu, istem üzerine pay sahiplerini ve korunmaya değer menfaatlerini ikna edici bir biçimde ortaya koyan alacaklıları, bu iç yönerge hakkında, yazılı olarak bilgilendirir.

Temsile yetkili kişileri ve bunların temsil şekillerini gösterir kararın noterce onaylanmış sureti ticaret sicilinde tescil ve ilan edilmedikçe, temsil yetkisinin devri geçerli olmaz. Temsil yetkisinin sınırlandırılması, iyi niyet sahibi üçüncü kişilere karşı hüküm ifade etmez; ancak, temsil yetkisinin sadece merkezin veya bir şubenin işlerine özgü olduğuna veya birlikte kullanılmasına ilişkin tescil ve ilan edilen sınırlamalar geçerlidir.

Yönetim Kurulu, temsile yetkili olmayan Yönetim Kurulu üyelerini veya Şirket'e hizmet akdi ile bağlı olanları sınırlı yetkiye sahip ticari vekil veya diğer tacir yardımcıları olarak atayabilir. Bu şekilde atanacak olanların görev ve yetkileri, TTK madde 371/7 uyarınca hazırlanacak iç yönergede açıkça belirlenir. Bu durumda iç yönergenin tescil ve ilanı zorunludur. Yetkilendirilen ticari vekil veya diğer tacir yardımcıları da ticaret siciline tescil ve ilan edilir.

Yönetim Kurulu'nun TTK madde 374'te düzenlenen görev ve yetkileri ile TTK madde 375'te düzenlenen devredilemez görev ve yetkileri saklıdır.

TTK'nın 392'nci maddesi uyarınca, her yönetim kurulu üyesi Şirket'in tüm iş ve işlemleri hakkında bilgi isteyebilir, soru sorabilir ve inceleme yapabilir. Yönetim kurulu üyelerinin TTK madde 392'den doğan hakları kısıtlanamaz, kaldırılamaz.

Yönetim kurulu gerekli gördüğü zamanlarda Kanuna uygun olarak kayıtlı sermaye tavanına kadar sermayeyi artırmaya yetkili olup, yetki süresi 2025-2029 (5 yıl) yılları arasındadır.

Yönetim Kurulu, SPKn hükümlerine uygun olarak, gerekli gördüğü zamanlarda, kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi artırmaya, imtiyazlı pay çıkarma, imtiyazlı pay sahiplerinin haklarını kısıtlama, pay sahiplerinin yeni pay alma hakkını sınırlandırma ve nominal değerinin üzerinde veya altında pay ihracı konularında karar almaya yetkilidir. Yeni pay alma hakkını kısıtlama yetkisi, pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz.

Yönetim kurulu tarafından aksine karar verilmemiş ise (A) Grubu nama yazılı payların çıkarılmış sermaye içindeki oranı muhafaza edilir ve yapılacak sermaye artırımlarında (A) Grubu paylar karşılığında (A) Grubu, (B) Grubu paylar karşılığında (B) Grubu paylar ihraç edilir. Yapılacak sermaye artırımlarında, mevcut pay sahiplerinin tamamının yeni pay alma haklarının kısıtlanması durumunda (B) Grubu pay çıkarılacaktır.

ADRA HOLDİNG
ANONİM ŞİRKETİ

Ticaret Sicil No: 51/A Torbalı/İZMİR
Ticaret Sicil V.D. 008 186 3986
MERSİS NO: 0008186398600001

Yönetim Kurulu, TTK ve sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak, gerekli göreceği konularda komiteler ve alt komiteler oluşturur. Komitelerin oluşumu, görev alanları, çalışma esasları, hangi üyelerden oluşacağı ve Yönetim Kurulu ile ilişkileri Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine göre Yönetim Kurulu tarafından belirlenir ve kamuya açıklanır.

21.15. Her bir pay grubunun sahip olduğu imtiyazlar, bağlam ve sınırlamalar hakkında bilgi:

Şirket'in 10.730.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesi her biri 1 TL nominal değerli 7.511.000.000 adet (A) Grubu nama yazılı ve 3.219.000.000 adet (B) Grubu nama yazılı paylara ayrılmıştır.

A grubu payların yönetim kurulu üyelerinin seçiminde aday gösterme ve genel kurulda sahip olunan oy hakkı imtiyazı vardır.

Sermaye piyasası mevzuatı ve Türk Ticaret Kanunu hükümleri çerçevesinde en az 6 (altı) en fazla 12 (oniki) kişiden oluşan yönetim kurulunun 1/2'si (A) Grubu pay sahipleri arasından veya gösterecekleri adaylar arasından seçilir. Herhangi bir şüpheye mahal vermemek adına, 6 (altı) veya 7 (yedi) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 3 (üç) üyesi, 8 (sekiz) veya 9 (dokuz) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 4 (dört) üyesi ve 10 (on) veya 11 (on bir) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 5 (beş) üyesi, 12 (on iki) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 6 (altı) üyesi, A Grubu pay sahipleri veya gösterecekleri adaylar arasından seçilir.

Genel kurul toplantılarında her bir A Grubu pay sahibi 5 (beş) oy, her bir B Grubu pay sahibi 1 (bir) oy hakkına sahiptir. Bununla birlikte TTK madde 479/3 hükmü gereğince esas sözleşme değişikliği ile ibra ve sorumluluk davası açılmasına ilişkin kararlarda oyda imtiyaz kullanılamaz.

Şirket esas sözleşmesinin 10. Maddesi gereğince A Grubu paylara tanınan imtiyazlarda değişiklik yapılması ve yeni imtiyazlar oluşturulmasına ilişkin genel kurul kararlarında ("Özellikli Ağırlaştırılmış Genel Kurul Karar Nisabı Gerektiren Konular") karar alabilmesi için ayrıca (A) Grubu payların temsil ettiği sermayenin en az % 60 (altmış) çoğunluğuna sahip (A) Grubu pay sahiplerinin olumlu oyu gerekir.

Sermaye piyasası mevzuatındaki esaslar çerçevesinde, Şirket faaliyetlerinin makul ve zorunlu kıldığı haller saklı kalmak kaydıyla, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uygun olarak hazırlanmış finansal tablolarına göre üst üste beş yıl dönem zararı etmesi halinde imtiyazlı paylar Sermaye Piyasası Kurulu kararı ile ortadan kalkabilir.

21.16. Pay sahiplerinin haklarının ve imtiyazlarının değiştirilmesine ilişkin esaslar:

Şirket esas sözleşmesinin "Genel Kurul" başlıklı 10'uncu maddesi uyarınca; A Grubu paylara tanınan imtiyazlarda değişiklik yapılması ve yeni imtiyazlar oluşturulmasına ilişkin genel kurul kararlarında ("Özellikli Ağırlaştırılmış Genel Kurul Karar Nisabı Gerektiren Konular") karar alabilmesi için ayrıca (A) Grubu payların temsil ettiği sermayenin en az % 60 (altmış) çoğunluğuna sahip (A) Grubu pay sahiplerinin olumlu oyu gerekir. Söz konusu kararlar;

- Kayıtlı sermaye sistemine göre yapılacak sermaye artırımları haricinde, esas sözleşmenin tadil edilmesi,
- A Grubu paylara tanınan imtiyazlarda değişiklik yapılması,
- Yeni imtiyazlar oluşturulması,

- Halka arz hali saklı kalmak kaydıyla, pay sahiplerinin rüçhan haklarının kaldırılması veya sınırlandırılması
- Şirketin faaliyet konularının değiştirilmesi, yeni faaliyet konularına girilmesi veya var olan faaliyet konularının terk edilmesi,
- Şirketin tasfiyesi, sona ermesi, infisalı, sermaye azaltımı, nev'i değiştirmesi,
- Şirketin başka bir şirket ile birleşmesi, bölünmesi, tür değiştirmesi,

İflas, konkordato, 2004 sayılı İcra ve İflas Kanunu'nun 309/m. maddesi kapsamında finansal yeniden yapılandırması için başvuruda bulunulması, şeklindedir.

21.17. Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantısının yapılmasına ilişkin usuller ile toplantılara katılım koşulları hakkında bilgi:

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Genel Kurul" başlıklı 10. Maddesine göre Genel Kurul, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı ile tanınan yetkilere sahiptir. Genel Kurul toplantılarında aşağıdaki esaslar uygulanır.

a) Davet Şekli: Genel Kurul toplantılarına davet hakkında TTK ve sermaye piyasası mevzuatının ilgili hükümlerinde yer alan davet usul ve şekli ile ilan sürelerine ilişkin düzenlemelere uyulur. Bu davet ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere, toplantı tarihinden en az üç hafta önce yapılır. TTK ile sermaye piyasası mevzuatının ilgili hükümlerinde öngörülen bilgi ve belgeler Genel Kurul toplantı ilanı ile birlikte, ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere, toplantı tarihinden en az üç hafta önce ilan edilir ve pay sahiplerinin incelemesine hazır bulundurulur. Genel Kurul toplantılarına çağrı konusunda SPKn'nun 29/1 hükmü saklıdır.

b) Toplantı Zamanı: Genel Kurullar, olağan veya olağanüstü olarak toplanır. Olağan Genel Kurul, şirketin hesap devresi sonundan itibaren 3 ay içerisinde ve senede en az bir defa; olağanüstü Genel Kurullar ise, Şirket işlerinin, TTK'nın ve sermaye piyasası mevzuatının ilgili hükümlerinin gerektirdiği hallerde ve zamanlarda toplanır.

c) Oy Verme ve Vekil Tayini: Olağan ve olağanüstü Genel Kurul toplantılarında, TTK, SPKn ve ilgili mevzuat hükümlerine uyulur. Bu toplantılarda her bir (A) Grubu pay, sahibine 5 (beş) oy hakkı ve her bir (B) Grubu pay, sahibine 1 (bir) oy hakkı verir. TTK'nın 479 uncu maddesinin 3/a bendi uyarınca Esas Sözleşme değişikliklerinde; aynı maddenin 3/c bendi uyarınca ibra ve sorumluluk davası açılmasına ilişkin kararların alınmasında oyda imtiyaz kullanılamaz. Genel Kurula katılma ve oy kullanma hakkı, pay sahibinin pay sahibi olduğunu kanıtlayan belgeleri veya pay senetlerini Şirket'e, bir kredi kuruluşuna veya başka bir yere depo edilmesi şartına bağlanamaz. Genel Kurul toplantılarında pay sahipleri, kendilerini diğer pay sahipleri veya dışarıdan atayacakları vekil vasıtasıyla temsil ettirebilirler. Şirkete pay sahibi olan vekiller, kendi oylarından başka temsil ettikleri pay sahibinin sahip olduğu oyları kullanmaya yetkilidir. Vekâletnameler ve vekâleten oy kullanma usul ve esaslarına TTK, sermaye piyasası mevzuatı ve ilgili mevzuat hükümleri uygulanır.

d) Müzakerelerin Yapılması ve Karar Nisabı: Şirket Genel Kurul toplantılarında TTK ve Sermaye Piyasası Mevzuatında yazılı hususlar müzakere edilerek gerekli kararlar alınır. SPK'nın Genel Kurul toplantısında gündeme bağlılık ilkesine uyulmaksızın görüşülmesini veya ortaklara duyurulmasını istediği hususların Genel Kurul gündemine alınması zorunludur. Genel Kurul toplantıları ve bu toplantılardaki karar nisabı, TTK, sermaye piyasası mevzuatı hükümleri ile Kurul'un kurumsal yönetim ilkeleri ve sair düzenlemelerine tabidir.

e) Toplantı Yeri: Genel Kurul, Şirketin merkez adresinde veya Şirket merkezinin bulunduğu şehrin elverişli bir yerinde toplanır.

f) Genel Kurul Toplantısına Elektronik Ortamda Katılım: Şirketin Genel Kurul toplantısına katılma hakkına sahip olanlar bu toplantılara, TTK'nın 1527. maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Şirket, Anonim Şirketlerde Elektronik Ortamda Yapılacak Genel Kurullara İlişkin Yönetmelik hükümleri uyarınca hak sahiplerinin bu toplantılara elektronik ortamda katılmalarına ve oy vermelerine imkân tanıyacak Elektronik Toplantı Sistemini kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir. Yapılacak toplantılarda şirket sözleşmesinin bu hükmü uyarınca kurulmuş olan sistem üzerinden veya destek hizmeti alınacak sistem üzerinden hak sahiplerinin ilgili mevzuatta belirtilen haklarını Yönetmelik hükümlerinde belirtilen çerçevede kullanabilmesi sağlanır.

g) Toplantıya ilişkin usul ve esasların belirlenmesi: Yönetim Kurulu, Genel Kurul çalışmalarına ilişkin esas ve usullerin belirlenmesine yönelik iç yönerge hazırlar. İç yönerge Genel Kurul tarafından onaylanır ve ticaret siciline tescil ve ilan edilir. Türk Ticaret Kanunu hükümlerini dikkate alarak hazırlanan iç yönerge, kanunların izin verdiği durumlar dışında, ortakların Genel Kurula katılma, oy kullanma, dava açma, bilgi alma, inceleme ve denetleme gibi vazgeçilemez nitelikteki haklarını, toplantı başkanlığının kanunlardan kaynaklanan görev ve yetkilerini sınırlandıran veya ortadan kaldıran özel hükümler içeremez.

Sermaye Piyasası Kanunu ve Türk Ticaret Kanunu'nda yer alan nisaplar korunmak kaydıyla, Şirket Genel Kurulunun aşağıdaki konularda ve bu konuların kapsamına giren esas sözleşme değişikliklerinde ("**Özellikli Ağırlaştırılmış Genel Kurul Karar Nisabı Gerektiren Konular**") karar alabilmesi için ayrıca (A) Grubu payların temsil ettiği sermayenin en az % 60 (altmış) çoğunluğuna sahip (A) Grubu pay sahiplerinin olumlu oyu gerekir:

- Kayıtlı sermaye sistemine göre yapılacak sermaye artırımları haricinde, esas sözleşmenin tadil edilmesi,
- A Grubu paylara tanınan imtiyazlarda değişiklik yapılması,
- Yeni imtiyazlar oluşturulması,
- Halka arz hali saklı kalmak kaydıyla, pay sahiplerinin rüçhan haklarının kaldırılması veya sınırlandırılması
- Şirketin faaliyet konularının değiştirilmesi, yeni faaliyet konularına girilmesi veya var olan faaliyet konularının terk edilmesi,
- Şirketin tasfiyesi, sona ermesi, ifisahı, sermaye azaltımı, nev'i değiştirmesi,
- Şirketin başka bir şirket ile birleşmesi, bölünmesi, tür değiştirmesi,
- İflas, konkordato, 2004 sayılı İcra ve İflas Kanunu'nun 309/m. maddesi kapsamında finansal yeniden yapılandırması için başvuruda bulunulması, şeklindedir.

21.18. İhraççının yönetim hakimiyetinin el değiştirmesinde gecikmeye, ertelemeye ve engellemeye neden olabilecek hükümler hakkında bilgi:

Şirket esas sözleşmesi uyarınca Yönetim Kurulu'na aday gösterme ve Genel Kurul'da oy imtiyazı bulunan A grubu payların devri çeşitli sınırlamalara tabi olup, esas sözleşmenin " Payların Devri"başlıklı 16'ncı maddesinde düzenlenen söz konusu sınırlamalara işbu izahnamenin 21.19. numaralı bölümünde yer verilmiştir.

21.19. Payların devrine ilişkin esaslar:

**ADRA HOLDİNG
ANONİM ŞİRKETİ**
Ticaret Sicil No: 51/A Torbalı/İZMİR
Ticaret Sicil No: 008 186 3986
MERSİS NO: 0008186398600001

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Payların Devri" başlıklı 16. Maddesine göre (A) Grubu pay sahiplerinin, üçüncü kişilere yapacakları pay devirleri ya da intifa hakkı tesisleri, Türk Ticaret Kanunu'nun 493'üncü maddesi hükümleri uyarınca, Şirketin onayına tabidir. Şirket, aşağıda gösterilen önemli sebeplerden birini ("**Önemli Sebep**") ileri sürerek pay devirleri ve intifa hakkı tesisleri hakkındaki onay istemlerini reddedebilir:

1- Şirket'in işletme konusunun gerçekleştirilmesinin uyumlu bir pay sahipliği yapısının sağlanmasına bağlı olması, Şirket'in ekonomik ve ticari menfaatlerinin korunmasının birikim, uzmanlık ve kurumsal hafıza gerektirmesi sebebiyle ve ayrıca Şirket ortaklarının kişisel unsurlarının öne çıkması nedeniyle, Şirket'in pay sahipleri bileşiminin ve Şirket'in işletme konusu veya işletmenin ekonomik bağımsızlığının korunması amacı ile kurucu ortaklar ve bu Kurucu ortakların alt ve üstsoyu ile 3. Dereceye kadar kan hısımları dışındaki bir üçüncü kişinin ("**Potansiyel Alıcı**") pay veya intifa hakkı iktisap etmek istemesi,

2- Şirketle rekabet içinde olan başka şirket veya işletme (Rakip) ile, Rakibin sahibi, işleteni, ortağı veya sıfatı ne olursa olsun yönetici veya çalışanı konumunda olan kişilerin veya bu kişilerin eşleri ile alt ve üst soyunun ve anıların doğrudan veya dolaylı olarak hakimiyetine sahip oldukları şirketlerin pay iktisap etmek istemesi;

3- Şirketin, ekonomik bağımsızlığını koruması amacı doğrultusunda; Şirket'in sermayesinin toplamda %5'ini bulan ya da bu oranı aşan miktarda payın doğrudan veya dolaylı olarak herhangi bir kişi veya birlikte hareket eden kişiler tarafından iktisap edilmek istenmesi.

Yukarıda yer verilen önemli sebeplerin varlığı halinde; Şirket, Devre Konu Payları, başvurma anındaki gerçek değeriyle, diğer (A) Grubu pay sahipleri (Teklif Edilen Pay Sahipleri) veya kendi hesabına almayı önererek, onay istemini reddedebilir.

(A) Grubu pay sahiplerinden herhangi biri, sahip olduğu (A) Grubu payların bir kısmını ya da tamamını, devretmek istemesi durumunda, bu payları öncelikle diğer (A) Grubu pay sahiplerine teklif etmek zorundadır.

(A) Grubu pay sahiplerinin devre konu paylar üzerinde ön alım hakkı vardır. (A) Grubu pay sahiplerinden herhangi biri, sahip olduğu ve satmak istediği (A) Grubu payları, diğer (A) Grubu pay sahiplerine yazılı bir bildirimde bulunmak suretiyle ("**Satış Bildirimi**") teklif etmekle yükümlüdür.

(B) grubu payların devrine ilişkin herhangi bir kısıtlama bulunmamaktadır.

Şirket paylarının devri, TTK, sermaye piyasası mevzuatı ve diğer ilgili mevzuata göre gerçekleştirilir. Şirket'in kendi paylarını geri alması söz konusu olursa sermaye piyasası mevzuatı ve ilgili mevzuata uygun olarak hareket edilir ve gerekli özel durum açıklamaları yapılır.

21.20. Sermayenin artırılmasına ve azaltılmasına ilişkin esas sözleşmede öngörülen koşulların yasanın gerektirdiğinden daha ağır olması halinde söz konusu hükümler hakkında bilgi:

Şirket esas sözleşmesinin "Sermaye" başlıklı 6'ncı maddesi uyarınca Şirket'in sermayesi, gerektiğinde TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümleri çerçevesinde artırılabilir veya azaltılabilir.

22. ÖNEMLİ SÖZLEŞMELER

Şirket	Sözleşmenin Türü	Sözleşmenin Karşı Tarafı	Sözleşmenin Konusu	Sözleşme Süresi	Sözleşme Bedeli	Başlangıç Tarihi
Adra Holding Anonim Şirketi	Taşınmaz Kira Sözleşmesi	Tukaş Gıda San. Ve Tic. A.Ş.	Çaybaşı Mah. Aydın Cad. No:51/A Torbalı/İzmir (İdari Bina 1. Kat Sağ Bölüm) adresindeki ofis	1 Yıl	Yıllık 24.000 TL	01.01.2024
	Yeminli Mali Müşavirlik Denetim ve Tasdik Sözleşmesi	Yeminli Mali Müşavir Turan Öztürk		1 Yıl		30.01.2025
	Bağımsız Denetim Sözleşmesi	Deneyim Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.		1 Yıl		16.12.2024
	Bağımsız Hukukçu Raporu Sözleşmesi			1 Yıl		
Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	Kira Sözleşmeleri	Cem Zeytin A.Ş.	Çaybaşı Mah. Aydın Cad. No:51/A Torbalı/İzmir (İdari Bina 1. Kat Sağ Bölüm) adresindeki ofis	1 Yıl	Yıllık 300.000 TL	01.01.2024
	Kira Sözleşmeleri	Batiege İnşaat A.Ş.	Çaybaşı Mah. Aydın Cad. No:51/A Torbalı/İzmir (İdari Bina 1. Kat Sağ Bölüm) adresindeki ofis	1 Yıl	Yıllık 24.000 TL	01.01.2024
	Kira Sözleşmeleri	Anadolu Yapı Gayrimenkul A.Ş. ⁶	Çaybaşı Mah. Aydın Cad. No:51/A Torbalı/İzmir (İdari Bina 1. Kat Sağ Bölüm) adresindeki ofis	1 Yıl	Yıllık 24.000,00 TL	01.01.2024
	Kira Sözleşmeleri	Ege Proje Gayrimenkul A.Ş.	Çaybaşı Mah. Aydın Cad. No:51/A Torbalı/İzmir	1 Yıl	Yıllık 24.000 TL	01.01.2024

⁶ Anadolu Gayrimenkul Yatırım A.Ş. (Eski Ünvanı: Ege Proje Gayrimenkul A.Ş.) 27.08.2024 tarihli 2024/05 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile Anadolu Yapı Gayrimenkul A.Ş. ile birleşmiştir.

ADRA HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

Çaybaşı Mah. Aydın Cad. No:51/A Torbalı/İZMİR
Torbalı V.D. 008 186 3986
MERSİS NO: 0008186398600001

Şirket	Sözleşmenin Türü	Sözleşmenin Karşı Tarafı	Sözleşmenin Konusu	Sözleşme Süresi	Sözleşme Bedeli	Başlangıç Tarihi
			(İdari Bina 1. Kat Sağ Bölüm) adresindeki ofis			
	Kira Sözleşmeleri	Yahya Gıda A.Ş.	Çaybaşı Mah. Aydın Cad. No:51/A Torbalı/İzmir (İdari Bina 1. Kat Sağ Bölüm) adresindeki ofis	1 Yıl	Yıllık 24.000 TL	01.01.2024
	Kira Sözleşmeleri	Adra Gayrimenkul Yatırım A.Ş.	Çaybaşı Mah. Aydın Cad. No:51/A Torbalı/İzmir (İdari Bina 1. Kat Sağ Bölüm) adresindeki ofis	1 Yıl	Yıllık 300.000 TL	01.01.2024
	Kira Sözleşmeleri	Adra Holding	Çaybaşı Mah. Aydın Cad. No:51/A Torbalı/İzmir (İdari Bina 1. Kat Sağ Bölüm) adresindeki ofis	1 Yıl	Yıllık 24.000 TL	01.01.2024
	Kira Sözleşmeleri	Nattürel Frozen Gıda A.Ş.	Çaybaşı Mah. Aydın Cad. No:51/A Torbalı/İzmir (İdari Bina 1. Kat Sağ Bölüm) adresindeki ofis	1 Yıl	Yıllık 24.000 TL	01.01.2024
	Araç Kira Sözleşmeleri	T** O** I** S** V** T** A.Ş.	Kiralanana sekiz adet araç	3 Yıl		29.04.2025
	Genel Kredi Sözleşmeleri	AKA Ausfuhrkredit-GmbH				
	Genel Kredi Sözleşmeleri	T. Vakıflar Bankası T.A.O				
	Genel Kredi Sözleşmeleri	T.C. Ziraat Bankası A.Ş				
	Genel Kredi Sözleşmeleri	Denizbank A.Ş				
	Genel Kredi Sözleşmeleri	Anadolubank A.Ş				
	Genel Kredi Sözleşmeleri	Şekerbank A.Ş				

ADRA HOLDİNG
ANONİM ŞİRKETİ

Çaybaşı Mah. Aydın Cad. No:51/A Torbalı/İZMİR
Tic. Sic. No: 008 186 3986
MERSİS NO: 0008186398600001

YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Şirket	Sözleşmenin Türü	Sözleşmenin Karşı Tarafı	Sözleşmenin Konusu	Sözleşme Süresi	Sözleşme Bedeli	Başlangıç Tarihi
	Genel Kredi Sözleşmeleri	Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.				
	Genel Kredi Sözleşmeleri	ING Bank A.Ş.				
	Genel Kredi Sözleşmeleri	Türk Ticaret Bankası A.Ş.				
	Genel Kredi Sözleşmeleri	Eximbank A.Ş.				
	Finansal Kiralama Sözleşmeleri	Yapı Kredi Finansal Kiralama Anonim Ortaklığı				
	Finansal Kiralama Sözleşmeleri	Ak Finansal Kiralama Anonim Şirketi				
	Tedarik Sözleşmeleri	V* H* K* V* Y* B* S* V* T* A.Ş.		10.02.2026		29.01.2025
	Tedarik Sözleşmeleri	T* T* Ü* N* İ* S* V* T* LTD.		Sözleşme 2025 yılı tatlı mısır üretim sezonunun başlangıç ve bitim tarihleri arasında geçerlidir		05.05.2025
	Tedarik Sözleşmeleri	T* İ* M* A.Ş.	5 adet aktifli forklift alımı			09.04.2025
	Tedarik Sözleşmeleri	S* T* Y* Ü* V* S* A.Ş.	Tukaş Torbalı ve Bor fabrikalarında personelin yemek ihtiyaçlarının karşılanmasına ilişkin	26.08.2026		24.07.2024
	Tedarik Sözleşmeleri	S* T* Y* Ü* V* S* A.Ş.	Tukaş Manyas fabrikalarında personelin yemek ihtiyaçlarının karşılanmasına ilişkin	01.01.2027		24.12.2024
	Tedarik Sözleşmeleri	P* S* T* V* E* D* S* T* A.Ş.	Su arıtma kimyasalları ve birikinti önleyici tedarikine ilişkin	29.01.2026		29.01.2025
	Tedarik Sözleşmeleri	M* T* O* M* K* S* A.Ş.		01.04.2026		08.03.2023

Şirket	Sözleşmenin Türü	Sözleşmenin Karşı Tarafı	Sözleşmenin Konusu	Sözleşme Süresi	Sözleşme Bedeli	Başlangıç Tarihi
	Tedarik Sözleşmeleri	M* P* A* E* P* İ* İ* S* T* LTD	Etiket ve ambalaj kağıdı tedarikine ilişkin	19.11.2025		19.11.2024
	Bağımsız Denetim Sözleşmesi		01.01.2025-31.12.2025 tarih dönemi bağımsız denetiminin yapılmasına ilişkin			09.04.2025
	Aracılık Sözleşmesi		Nitelikli yatırımcılara satış yöntemi			10.06.2024
	Taşıma Sözleşmesi					
	İnsektisit ve Rodentisit Uygulama ve Haşere Önleme Hizmetlerine İlişkin Sözleşme		Tukaş'ın Niğde, Akhisar, Manyas ve Torbalı fabrikalarında insan sağlığı ve ürün kalitesini bozacak zararlı haşerelerin kontrolü, önlemi ve bunlarla mücadelelere yönelik uygulamalara ilişkin			01.12.2024 ve 28.01.2025
	Hurda Satış Sözleşmesi		Tukaş'a ait hurda malzemelerin Tukaş'ın Torbalı Fabrikası'ndan satılmasına ilişkin			
	Fason İmalat Anlaşması		Tukaş'ın ürün grubu içinde yer alan birtakım ürünlerin (konserve yaprak sarma) fason olarak Tukaş markası için üretilmesi ve teslimine ilişkin			
	İş Sözleşmeleri	Tukaş'ın personelleri	Belirsiz Süreli İş Sözleşmesi ve Mevsimlik Personel İş Sözleşmesi			

Şirket	Sözleşmenin Türü	Sözleşmenin Karşı Tarafı	Sözleşmenin Konusu	Sözleşme Süresi	Sözleşme Bedeli	Başlangıç Tarihi
Adra Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı Anonim Şirketi	Taşınmaz Kira Sözleşmeleri	M*** T*** A.Ş.	Paşa Alanı Mah. Bandırma Cad. No:82, 82/1, 82/2 Karesi, Balıkesir adresindeki alışveriş binası	6 Yıl		24.11.2020
	Taşınmaz Kira Sözleşmeleri	B*** B*** M*** A.Ş.	Hamidiye Mah. Yeni Garaj Cad. No:4/A UAVT: 3486721669 Edremit, Balıkesir adresindeki betonarme apartman bağımsız bölümü	10 Yıl		23.05.2022
	Taşınmaz Kira Sözleşmeleri	M*** T*** A.Ş.	Torbalı Mah. Metro Polis Bulvarı No:143 Torbalı, İzmir adresindeki alışveriş merkezi ve arsasına ilişkin nitelikli taşınmaz	5 Yıl		24.11.2020
	Reklam Yeri Kira Sözleşmesi	Devlet Hava Meydanları İşletmesi Genel Müdürlüğü		20.03.2024		20.03.2024
	Araç Kira Sözleşmeleri	T** O** İ** S** V** T** A.Ş.	02.02.2023 tarihli araç kiralama sözleşmesine ek olarak 2024 model üç (3) adet araç	8 Ay	Aylık 26.000 TL + KDV	01.05.2025
	Araç Kira Sözleşmeleri	T** O** İ** S** V** T** A.Ş.	02.02.2023 tarihli araç kiralama sözleşmesi ek olarak bir (1) adet 2025 model 0 KM araç	3 yıl	Aylık 31.000 TL + KDV	29.05.2025
	İnşaat Sözleşmeleri	M* G* D* M* İ* H* G* S* V* T* Limited Şirketi	AVM projesi kapsamında iksa, zemin iyileştirme, kaba inşaat ve duvar örme işlerinin yapılmasına ilişkin	365 gün		29.08.2024
	İnşaat Sözleşmeleri	M* G* D* M* İ* H* G*	Manisa ili, Turgutlu ilçesi	İnşaat ruhsatının		11.06.2024

Şirket	Sözleşmenin Türü	Sözleşmenin Karşı Tarafı	Sözleşmenin Konusu	Sözleşme Süresi	Sözleşme Bedeli	Başlangıç Tarihi
		S* V* T* Limited Şirketi	Yedieylül Mah., 1323 ada, 41 parselde bulunan 29.226,27 m ² arsanın satış vaadi ve arsa payı karşılığı inşaat	alınmasından itibaren 48 ay		
	İnşaat Sözleşmeleri	N* Y* V* İ* S* T* Limited Şirketi	Manisa ili Şehzadeler ilçesi Yarhasanlar mahallesi 933 ada 13 parsel ile Manisa ili Şehzadeler ilçesi Yarhasanlar mahallesi 933 ada 8 parselde yapılacak konut ve işyeri projesinde satış vaadi ve kat karşılığı inşaat	48 Ay		06.08.2024
	Bağımsız Denetim Sözleşmesi	D* B* D* V* D* A.Ş.	Bağımsız denetim sözleşmesi			30.04.2025
Akçay Otelcilik Turizm ve İşletme Anonim Şirketi	Kira sözleşmesi	D* T* G* İ* V* D* T* A.Ş.	Balıkesir ili Edremit ilçesi Zeytinli köyü 1812 ada 1 parsel (Altinkum Mahallesi Gazi Atatürk Cad. No:156)'da ve Balıkesir ili Edremit ilçesi Zeytinli köyü 1812 ada 2 nolu parsel (Altinkum Mahallesi Gazi Atatürk Cad. No:158) arsa ve tatil köyü	3 Yıl		25.05.2019

23. İHRAÇÇININ FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER

23.1. İhraççının Kurulum muhasebe/finansal raporlama standartları uyarınca hazırlanan ve izahnamede yer alması gereken finansal tabloları ile bunlara ilişkin bağımsız denetim raporları:

ADRA HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
 Celalpaş Mah. Aydıncı Cad. No:51/A Torbalı/İZMİR
 Torbalı V.D. 008 186 3986
 MERSİS NO: 0008186398600001

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

SPK'nın II-5.1 sayılı İzahname ve İhraç Belgesi Tebliği uyarınca işbu izahnamede yer verilen 31.12.2023, 31.12.2024 ve 31.03.2025 tarihli finansal dönemlerine ilişkin finansal tablolar ve bunlara ilişkin özel bağımsız denetim raporları SPK'nın II-14.1 sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği çerçevesinde TMS/TFRS'ye göre hazırlanmış olup, Kurul'un bağımsız denetime ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde özel bağımsız denetime tabi tutulmuştur. Söz konusu finansal tablolar ve finansal tablolara ilişkin özel bağımsız denetim raporlarına ekte yer verilmektedir.

23.2. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemlerinde bağımsız denetimi gerçekleştiren kuruluşların unvanları, bağımsız denetim görüşü ve denetim kuruluşunun/sorumlu ortak baş denetçinin değişmiş olması halinde nedenleri hakkında bilgi:

Grup'un 31.12.2023, 31.12.2024 ve 31.03.2025 tarihli finansal dönemlerine ilişkin finansal tablolar ile bunlara ilişkin dipnotlar Deneyim Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş. tarafından denetlenmiş ve ilgili özel bağımsız denetim raporları hazırlanmıştır.

Finansal Tablo Dönemi	Bağımsız Denetim Kuruluşu	Adresi	Sorumlu Ortak Başdenetçi	Görüş/Sonuç
31.03.2025	Deneyim Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.	Kızılırmak Mahallesi Muhsin Yazıcıoğlu Caddesi Protokol Plaza No:39A/14 Çankaya/Ankara	Harun Aktaş	Olumlu

23.3. Son finansal tablo tarihinden sonra meydana gelen, ihraççının ve/veya grubun finansal durumu veya ticari konumu üzerinde etkili olabilecek önemli değişiklikler (üretim, satış, stoklar, siparişler, maliyet ve satış fiyatları hakkındaki gelişmeleri de içermelidir) veya söz konusu hususların bulunmadığı hakkında ifade:

İzahnamede yer alan son finansal tablo tarihinden sonra meydana gelen önemli bir değişiklik bulunmamaktadır.

23.4. Proforma finansal bilgiler:

Yoktur.

23.5. Proforma finansal bilgilere ilişkin bağımsız güvence raporu:

Yoktur.

23.6. İhraççının esas sözleşmesi ile kamuya açıkladığı diğer bilgi ve belgelerde yer alan kâr payı dağıtım esasları ile izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla kar dağıtımı konusunda almış olduğu kararlara ilişkin bilgi:

Şirket esas sözleşmesinin "Karın Tespiti ve Dağıtımı" başlıklı 13'üncü maddesi uyarınca;

Şirket kâr tespiti ve dağıtımı konusunda Türk Ticaret Kanunu ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun hareket eder. Şirket'in faaliyet dönemi sonunda tespit edilen gelirlerinden, Şirket'in genel giderleri ile muhtelif amortisman gibi Şirket'çe ödenmesi veya ayrılması zorunlu olan miktarlar ile Şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi zorunlu vergiler düşüldükten sonra geriye kalan ve yıllık bilançoda

**ADRA HOLDİNG
ANONİM ŞİRKETİ**

Çaybaşı Mah. Aydıncı Cad. No:51/A Torbalı/İZMİR
Torbalı V.D. 008 186 3986
MERSİS NO: 0008186398600001

**YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

görülen dönem karı, varsa geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra kalan miktar, sırasıyla aşağıda gösterilen şekilde tevzi olunur:

Genel Kanuni Yedek Akçe:

a) Çıkarılmış sermayenin yüzde yirmisine ulaşınca kadar, yüzde beşi kanuni yedek akçeye ayrılır.

Birinci Kâr payı:

b) Kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, Şirket'in kâr dağıtım politikası çerçevesinde Türk Ticaret Kanunu ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak birinci kâr payı ayrılır.

c) Yukarıdaki indirimler yapıldıktan sonra, Genel Kurul, kâr payının, Yönetim Kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına, pay sahibi dışındaki kişilere dağıtılmasına karar verme hakkına sahiptir.

İkinci Kâr payı:

Net dönem kârından, (a), (b) ve (c) bentlerinde belirtilen meblağlar düştükten sonra kalan kısmı, Genel Kurul, kısmen veya tamamen ikinci kâr payı olarak dağıtmaya veya Türk Ticaret Kanunu'nun 521'inci maddesi uyarınca kendi isteği ile ayırdığı yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.

Genel Kanuni Yedek Akçe:

Pay sahipleriyle kâra iştirak eden diğer kimselere dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan, sermayenin %5'i oranında kâr payı düşüldükten sonra bulunan tutarın yüzde onu, Türk Ticaret Kanunu'nun 519'uncu maddesinin ikinci fıkrası uyarınca genel kanuni yedek akçeye eklenir. Türk Ticaret Kanunu'na göre ayrılması gereken yedek akçeler ile Esas Sözleşmede veya kâr dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kâr payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına, Yönetim Kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kârdan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kârdan pay dağıtılamaz.

Kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır. Dağıtılmasına karar verilen kârın dağıtım şekli ve zamanı, Yönetim Kurulu'nun bu konudaki teklifi üzerine genel kurulca kararlaştırılır. İşbu Esas Sözleşme hükümlerine göre genel kurul tarafından verilen kâr dağıtım kararı geri alınamaz.

İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri tarihi itibarıyla İhraççı'nın kar dağıtım yönünde alınan bir kararı bulunmamaktadır.

23.7. Son 12 ayda ihraççının ve/veya grubun finansal durumu veya karlılığı üzerinde önemli etkisi olmuş veya izleyen dönemlerde etkili olabilecek davalar, hukuki takibatlar ve tahkim işlemleri veya söz konusu hususların bulunmadığı hakkında ifade:

Grup'un taraf olduğu dava ve takiplere ilişkin bilgiler aşağıdaki tablolarda yer almaktadır.

**ADRA HOLDİNG
ANONİM ŞİRKETİ**

Cayışah Mah. Aydın Cad. No:51/A Torbalı/İZMİR
Tic. Sic. No: 008 186 3986
MERSİS NO: 0008186398600001

**YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

İhraççı tarafından açılmış davalar ve yapılan takipler:

Dosya No	Mahkeme	Dava Konusu	Dava Değeri	Davacı	Davalı	Durum
2019/495E.	İzmir 18. İş Mahkemesi	İşçi Alacaklarının Tahsili	₺200,00	Gerçek Kişi	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Derdest
2019/542 E.	İzmir 8. İş Mahkemesi	İşçi Alacaklarının Tahsili	₺12.302,39	Gerçek Kişi	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Derdest
2020/728 E.	İzmir 8. İş Mahkemesi	İşçi Alacaklarının Tahsili	₺33.706,42	Gerçek Kişi	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Derdest
2021/24 E.	Manyas Asliye Hukuk Mahkemesi	İşçi Alacaklarının Tahsili	₺39.390,70	Gerçek Kişi	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Derdest
2021/292 E.	Akhisar İş Mahkemesi	İşçi Alacaklarının Tahsili	₺16.486,70	Gerçek Kişi	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Derdest
2021/58 E.	İzmir 7. İş Mahkemesi	Maddi Manevi Tazminat Alacağı Tahsili	₺1.450.482,16	Gerçek Kişi	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Derdest
2021/157 E.	İzmir 10. İş Mahkemesi	İşçi Alacaklarının Tahsili	₺27.297,74	Gerçek Kişi	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Derdest
2021/131 E.	İzmir 1. İş Mahkemesi	Sigortalılığın Tespiti	Tespit Davasıdır	Gerçek Kişi	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Derdest
2021/3 E.	Akhisar İş Mahkemesi	İşçi Alacaklarının Tahsili	₺32.052,20	Gerçek Kişi	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Derdest
2021/406 E.	İzmir 8. İş Mahkemesi	Maddi Manevi Tazminat Alacağı Tahsili	₺101.000,00	Gerçek Kişi	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Derdest
2022/222 E.	İzmir 13. İş Mahkemesi	Maddi Manevi Tazminat	₺51.000,00	Gerçek Kişi	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Derdest

ADRA HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

Çarşı, Meh. Aydın Cad. No:51/A Torbalı/İZMİR
Ticaret Sic. No: 008 186 3986
MERSİS NO: 0008186398600001

YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.

		Alacağı Tahsili				
2022/106 E.	Manyas Asliye Mahkemesi	İşçi Alacaklarının Tahsili	₺69.589,50	Gerçek Kişi	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Derdest
2022/218 E.	Akhisar İş Mahkemesi	İşçi Alacaklarının Tahsili	₺2.200,00	Gerçek Kişi	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Derdest
2022/132 E.	Manyas Asliye Hukuk Mahkemesi	İşçi Alacaklarının Tahsili	₺400,00	Gerçek Kişi	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Derdest
2022/151 E.	Manyas Asliye Hukuk Mahkemesi	İşçi Alacaklarının Tahsili	₺30.500,00	Gerçek Kişi	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Derdest
2022/262 E.	Akhisar İş Mahkemesi	İşçi Alacaklarının Tahsili	₺79.296,43	Gerçek Kişi	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Derdest
2022/895 E.	Bor Asliye Hukuk Mahkemesi	İşe İade	Tespit Davasıdır	Gerçek Kişi	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Derdest
2022/900 E.	Bor Asliye Hukuk Mahkemesi	İşe İade	Tespit Davasıdır	Gerçek Kişi	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Derdest
2022/412 E.	İzmir 11. İş Mahkemesi	İşçi Alacaklarının Tahsili	₺33.187,05	Gerçek Kişi	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Derdest
2022/414 E.	İzmir 11. İş Mahkemesi	Manevi Tazminat Alacağı Tahsili	₺15.000,00	Gerçek Kişi	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Derdest
2022/487 E.	İzmir 3. İş Mahkemesi	İşçi Alacaklarının Tahsili	₺29.440,30	Gerçek Kişi	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Derdest
2022/510 E.	İzmir 4. İş Mahkemesi	İşçi Alacaklarının Tahsili	₺61.679,03	Gerçek Kişi	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Derdest
2022/480 E.	İzmir 23. İş Mahkemesi	Manevi Tazminat Alacağı Tahsili	₺50.000,00	Gerçek Kişi	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Derdest

2023/28 E.	Akhisar İş Mahkemesi	Maddi Manevi Tazminat Alacağı Tahsili	₺50.000,00	Gerçek Kişi	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Derdest
2023/99 E.	Karaman 1. İş Mahkemesi	Maddi Manevi Tazminat Alacağı Tahsili	₺2.651.090,05	Gerçek Kişi	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Derdest
2023/75 E.	İzmir 15. İş Mahkemesi	İşçi Alacaklarının Tahsili	₺12.543,00	Gerçek Kişi	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Derdest
2023/107 E.	İzmir 2. İş Mahkemesi	İşçi Alacaklarının Tahsili	₺64.825,92	Gerçek Kişi	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Derdest
2023/78 E.	Manyas Asliye Hukuk Mahkemesi	Maddi Manevi Tazminat Alacağı Tahsili	₺200.100,00	Gerçek Kişi	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Derdest
2024/219E.	Ödemiş 3. Asliye Hukuk Mahkemesi	Maddi Manevi Tazminat Alacağı Tahsili	₺101.000,00	Gerçek Kişi	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Derdest
2023/91 E.	Manyas Asliye Hukuk Mahkemesi	İşe İade	Tespit Davasıdır	Gerçek Kişi	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Derdest
2023/97 E.	Manyas Asliye Hukuk Mahkemesi	Maddi Manevi Tazminat Alacağı Tahsili	₺485.000,00	Gerçek Kişi	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Derdest
2023/142 E.	Akhisar İş Mahkemesi	İşçi Alacaklarının Tahsili	₺113.394,17	Gerçek Kişi	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Derdest
2023/182 E.	İzmir 15. İş Mahkemesi	İşçi Alacaklarının Tahsili	₺124.914,64	Gerçek Kişi	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Derdest
2023/223 E.	İzmir 13. İş Mahkemesi	İşçi Alacaklarının Tahsili	₺550,00	Gerçek Kişi	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Derdest

2024/241 E.	İzmir 14. İş Mahkemesi	Rücuen Tazminat Alacağı Tahsili	₺300,00	Gerçek Kişi	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Derdest
2024/246 E.	Akhisar İş Mahkemesi	İşçi Alacaklarının Tahsili	₺320.009,81	Gerçek Kişi	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Derdest
2024/243 E.	Akhisar İş Mahkemesi	İşçi Alacaklarının Tahsili	₺1.400,00	Gerçek Kişi	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Derdest
2024/240 E.	Akhisar İş Mahkemesi	İşçi Alacaklarının Tahsili	₺356.018,10	Gerçek Kişi	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Derdest
2024/234 E.	İzmir 5. İş Mahkemesi	İşçi Alacaklarının Tahsili	₺35.659,67	Gerçek Kişi	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Derdest
2024/181 E.	Manyas Asliye Hukuk Mahkemesi	İşçi Alacaklarının Tahsili	₺140,00	Gerçek Kişi	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Derdest
2024/180 E.	Manyas Asliye Hukuk Mahkemesi	İşçi Alacaklarının Tahsili	₺140,00	Gerçek Kişi	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Derdest
2024/179 E.	Manyas Asliye Hukuk Mahkemesi	İşçi Alacaklarının Tahsili	₺130,00	Gerçek Kişi	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Derdest
2024/133 E.	Manyas Asliye Hukuk Mahkemesi	İşçi Alacaklarının Tahsili	₺32.610,07	Gerçek Kişi	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Derdest
2024/171 E.	Manyas Asliye Hukuk Mahkemesi	İşçi Alacaklarının Tahsili	₺500,00	Gerçek Kişi	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Derdest
2024/220 E.	İzmir 23. İş Mahkemesi	İşçi Alacaklarının Tahsili	₺130.961,28	Gerçek Kişi	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Derdest
2024/224 E.	İzmir 15. İş Mahkemesi	İşçi Alacaklarının Tahsili	₺500,00	Gerçek Kişi	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Derdest
2024/278 E.	Akhisar İş Mahkemesi	İşçi Alacaklarının Tahsili	₺220,00	Gerçek Kişi	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Derdest

**ADRA HOLDİNG
ANONİM ŞİRKETİ**

Yayın Mah. Aydın Cad. No:51/A Torbalı/İZMİR
Ticaret V.D. 008 186 3986
MERSİS NO: 0008186398600001

**YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

2024/316 E.	İzmir 4. İş Mahkemesi	Maddi Manevi Tazminat Alacağı Tahsili	₺280.000,00	Gerçek Kişi	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Derdest
2024/315 E.	İzmir 11. İş Mahkemesi	İşe İade	Tespit Davasıdır	Gerçek Kişi	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Derdest
2024/495 E.	İzmir 11. İş Mahkemesi	İşçi Alacaklarının Tahsili	₺100,00	Gerçek Kişi	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Derdest
2024/263 E.	İzmir 3. İş Mahkemesi	İşçi Alacaklarının Tahsili	₺500,00	Gerçek Kişi	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Derdest
2024/257 E.	İzmir 7. İş Mahkemesi	İşçi Alacaklarının Tahsili	₺500,00	Gerçek Kişi	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Derdest
2024/491 E.	İzmir 3. İş Mahkemesi	İşçi Alacaklarının Tahsili	₺600,00	Gerçek Kişi	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Derdest
2018/5 E.	İzmir 1. Asliye Ticaret Mahkemesi	Tazminat	₺70.000,00	Tüzel Kişi	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Derdest
2019/530 E.	İzmir 2. Asliye Ticaret Mahkemesi	Sözleşmenin İptali	Tespit Davasıdır.	Tüzel Kişi	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Derdest
2019/923 E.	Derdest	Alacak	₺595.438,11	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Tüzel Kişi	Derdest
2020/426 E.	İzmir 1. Asliye Ticaret Mahkemesi	İtirazın İptali	₺171.453,89	Tüzel Kişi	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Derdest
2018/591 E.	İzmir 6. Asliye Ticaret Mahkemesi	Alacak	₺872.539,80	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Tüzel Kişi	Derdest
2019/324 E.	Tekirdağ 3. Asliye Hukuk Mahkemesi	Haksız Rekabetin Önlenmesi	Men Davasıdır.	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Tüzel Kişi	Derdest
2021/183 E.	İzmir 7. Asliye Ticaret	İtirazın İptali	₺52.953,58	Tüzel Kişi	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Derdest

	Mahkemesi					
2020/438 E.	İzmir 6. Asliye Ticaret Mahkemesi	İtirazın İptali	₺193.897,36	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Tüzel Kişi	Derdest
2023/252 E.	Erzurum 2.Sulh Hukuk Mahkemesi	Taşınmazın Tahliyesi	Tahliye Davasıdır.	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Gerçek Kişi	Derdest
2023/464 E.	İzmir 5. Asliye Ticaret Mahkemesi	Alacak	₺618.328,50	Tüzel Kişi	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Derdest
2023/912 E.	İzmir 3. Asliye Ticaret Mahkemesi	Alacak	₺1.140.271,97	Gerçek Kişi	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Derdest
2024/395 E.	İzmir 6. Asliye Ticaret Mahkemesi	İtirazın İptali ve Teminat Mektubunun İptali (İki Dava Birleşmiş)	₺13.444.850,00	Tüzel Kişi	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Derdest
2024/23 E.	İzmir 2.Vergi Mahkemesi	İptal Davası	Tespit Davasıdır	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Tüzel Kişi	Derdest
2015/1007 E.	Afyon 1.Asliye Hukuk Mahkemesi	Alacak	₺223.121,00	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Tüzel Kişi	Derdest
2023/407 E.	Bakırköy 3.Asliye Ticaret Mahkemesi	Konkordato	₺31.560,48	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Tüzel Kişi	Derdest
2024/310 E.	Adana 1.Asliye Ticaret Mahkemesi	Konkordato	₺1.257.917,96	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Tüzel Kişi	Derdest
2025/38 E.	Eşme Asliye Hukuk Mahkemesi	Alacak	₺623.682,00	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Gerçek Kişi	Derdest

2025/127 E.	Konya 1.Asliye Hukuk Mahkemesi	Alacak	₺2.387.666,00	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Gerçek Kişi	Derdest
2025/73 E.	Adana 3.Asliye Hukuk Mahkemesi	Alacak	₺364.000,00	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Gerçek Kişi	Derdest
2025/65 E.	Adana 4.Asliye Hukuk Mahkemesi	Alacak	₺3.208.746,00	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Gerçek Kişi	Derdest
2024/255 E.	Manyas Asliye Hukuk Mahkemesi	Alacak	₺67.679,00	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Gerçek Kişi	Derdest
2021/161 E.	Aydın 3.Asliye Hukuk Mahkemesi	Alacak	₺73.212,00	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Gerçek Kişi	Derdest
Dosya Bilgisi Mevcut Değildir.	Dosya Bilgisi Mevcut Değildir.	Sözleşmeden Kaynaklı Alacak	₺45,00	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Gerçek Kişi	Takipsiz
Dosya Bilgisi Mevcut Değildir.	Dosya Bilgisi Mevcut Değildir.	Sözleşmeden Kaynaklı Alacak	₺4.332,00	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Gerçek Kişi	Takipsiz
Dosya Bilgisi Mevcut Değildir.	Dosya Bilgisi Mevcut Değildir.	Sözleşmeden Kaynaklı Alacak	₺4.965,00	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Gerçek Kişi	Takipsiz
Dosya Bilgisi Mevcut Değildir.	Dosya Bilgisi Mevcut Değildir.	Sözleşmeden Kaynaklı Alacak	₺6.963,00	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Gerçek Kişi	Takipsiz
Dosya Bilgisi Mevcut Değildir.	Dosya Bilgisi Mevcut Değildir.	Sözleşmeden Kaynaklı Alacak	₺3.024,00	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Gerçek Kişi	Takipsiz
Dosya Bilgisi Mevcut Değildir.	Dosya Bilgisi Mevcut Değildir.	Sözleşmeden Kaynaklı Alacak	₺1.551,00	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Gerçek Kişi	Takipsiz
Dosya Bilgisi Mevcut	Dosya Bilgisi Mevcut	Sözleşmeden Kaynaklı Alacak	₺2.399,00	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Gerçek Kişi	Takipsiz

Değildir.	Değildir.					
Dosya Bilgisi Mevcut Değildir.	Dosya Bilgisi Mevcut Değildir.	Sözleşmeden Kaynaklı Alacak	₺2.416,00	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Gerçek Kişi	Takipsiz
Dosya Bilgisi Mevcut Değildir.	Dosya Bilgisi Mevcut Değildir.	Sözleşmeden Kaynaklı Alacak	₺5.437,00	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Gerçek Kişi	Takipsiz
Dosya Bilgisi Mevcut Değildir.	Dosya Bilgisi Mevcut Değildir.	Sözleşmeden Kaynaklı Alacak	₺1.382,00	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Gerçek Kişi	Takipsiz
Dosya Bilgisi Mevcut Değildir.	Dosya Bilgisi Mevcut Değildir.	Sözleşmeden Kaynaklı Alacak	₺743,00	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Gerçek Kişi	Takipsiz
Dosya Bilgisi Mevcut Değildir.	Dosya Bilgisi Mevcut Değildir.	Sözleşmeden Kaynaklı Alacak	₺389,00	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Gerçek Kişi	Takipsiz
Dosya Bilgisi Mevcut Değildir.	Dosya Bilgisi Mevcut Değildir.	Sözleşmeden Kaynaklı Alacak	₺2.904,00	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Gerçek Kişi	Takipsiz
Dosya Bilgisi Mevcut Değildir.	Dosya Bilgisi Mevcut Değildir.	Sözleşmeden Kaynaklı Alacak	₺1.324,00	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Gerçek Kişi	Takipsiz
Dosya Bilgisi Mevcut Değildir.	Dosya Bilgisi Mevcut Değildir.	Sözleşmeden Kaynaklı Alacak	₺15.183,00	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Gerçek Kişi	Takipsiz
Dosya Bilgisi Mevcut Değildir.	Dosya Bilgisi Mevcut Değildir.	Sözleşmeden Kaynaklı Alacak	₺16.092,00	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Gerçek Kişi	Takipsiz
Dosya Bilgisi Mevcut Değildir.	Dosya Bilgisi Mevcut Değildir.	Sözleşmeden Kaynaklı Alacak	₺29.360,00	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Gerçek Kişi	Takipsiz
Dosya Bilgisi Mevcut Değildir.	Dosya Bilgisi Mevcut Değildir.	Sözleşmeden Kaynaklı Alacak	₺3.952,00	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Gerçek Kişi	Takipsiz

Dosya Bilgisi Mevcut Değildir.	Dosya Bilgisi Mevcut Değildir.	Sözleşmeden Kaynaklı Alacak	₺22.176,00	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Gerçek Kişi	Takipsiz
Dosya Bilgisi Mevcut Değildir.	Dosya Bilgisi Mevcut Değildir.	Sözleşmeden Kaynaklı Alacak	₺2.969,00	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Gerçek Kişi	Takipsiz
Dosya Bilgisi Mevcut Değildir.	Dosya Bilgisi Mevcut Değildir.	Sözleşmeden Kaynaklı Alacak	₺3.606,00	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Gerçek Kişi	Takipsiz
Dosya Bilgisi Mevcut Değildir.	Dosya Bilgisi Mevcut Değildir.	Sözleşmeden Kaynaklı Alacak	₺164,00	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Gerçek Kişi	Takipsiz
Dosya Bilgisi Mevcut Değildir.	Dosya Bilgisi Mevcut Değildir.	Sözleşmeden Kaynaklı Alacak	₺1.532,00	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Gerçek Kişi	Takipsiz
Dosya Bilgisi Mevcut Değildir.	Dosya Bilgisi Mevcut Değildir.	Sözleşmeden Kaynaklı Alacak	₺948,00	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Gerçek Kişi	Takipsiz
Dosya Bilgisi Mevcut Değildir.	Dosya Bilgisi Mevcut Değildir.	Sözleşmeden Kaynaklı Alacak	₺263,00	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Gerçek Kişi	Takipsiz
Dosya Bilgisi Mevcut Değildir.	Dosya Bilgisi Mevcut Değildir.	Sözleşmeden Kaynaklı Alacak	₺256,00	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Gerçek Kişi	Takipsiz
Dosya Bilgisi Mevcut Değildir.	Dosya Bilgisi Mevcut Değildir.	Sözleşmeden Kaynaklı Alacak	₺631,00	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Gerçek Kişi	Takipsiz
Dosya Bilgisi Mevcut Değildir.	Dosya Bilgisi Mevcut Değildir.	Sözleşmeden Kaynaklı Alacak	₺4.538,00	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Gerçek Kişi	Takipsiz
Dosya Bilgisi Mevcut Değildir.	Dosya Bilgisi Mevcut Değildir.	Sözleşmeden Kaynaklı Alacak	₺7.210,00	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Gerçek Kişi	Takipsiz
Dosya Bilgisi Mevcut	Dosya Bilgisi Mevcut	Sözleşmeden Kaynaklı Alacak	₺2.617,00	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Gerçek Kişi	Takipsiz

Değildir.	Değildir.					
Dosya Bilgisi Mevcut Değildir.	Dosya Bilgisi Mevcut Değildir.	Sözleşmeden Kaynaklı Alacak	₺802,00	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Gerçek Kişi	Takipsiz
Dosya Bilgisi Mevcut Değildir.	Dosya Bilgisi Mevcut Değildir.	Sözleşmeden Kaynaklı Alacak	₺952,00	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Gerçek Kişi	Takipsiz
Dosya Bilgisi Mevcut Değildir.	Dosya Bilgisi Mevcut Değildir.	Sözleşmeden Kaynaklı Alacak	₺3.683,00	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Gerçek Kişi	Takipsiz
Dosya Bilgisi Mevcut Değildir.	Dosya Bilgisi Mevcut Değildir.	Sözleşmeden Kaynaklı Alacak	₺2.356,00	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Gerçek Kişi	Takipsiz
Dosya Bilgisi Mevcut Değildir.	Dosya Bilgisi Mevcut Değildir.	Sözleşmeden Kaynaklı Alacak	₺1.364,00	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Gerçek Kişi	Takipsiz
Dosya Bilgisi Mevcut Değildir.	Dosya Bilgisi Mevcut Değildir.	Sözleşmeden Kaynaklı Alacak	₺10.379,00	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Gerçek Kişi	Takipsiz
Dosya Bilgisi Mevcut Değildir.	Dosya Bilgisi Mevcut Değildir.	Sözleşmeden Kaynaklı Alacak	₺6.632,00	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Gerçek Kişi	Takipsiz
Dosya Bilgisi Mevcut Değildir.	Dosya Bilgisi Mevcut Değildir.	Sözleşmeden Kaynaklı Alacak	₺726,00	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Gerçek Kişi	Takipsiz
Dosya Bilgisi Mevcut Değildir.	Dosya Bilgisi Mevcut Değildir.	Sözleşmeden Kaynaklı Alacak	₺550,00	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Gerçek Kişi	Takipsiz
Dosya Bilgisi Mevcut Değildir.	Dosya Bilgisi Mevcut Değildir.	Sözleşmeden Kaynaklı Alacak	₺253,00	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Gerçek Kişi	Takipsiz
Dosya Bilgisi Mevcut Değildir.	Dosya Bilgisi Mevcut Değildir.	Sözleşmeden Kaynaklı Alacak	₺609,00	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Gerçek Kişi	Takipsiz

Dosya Bilgisi Mevcut Değildir.	Dosya Bilgisi Mevcut Değildir.	Sözleşmeden Kaynaklı Alacak	₺6.794,00	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Gerçek Kişi	Takipsiz
Dosya Bilgisi Mevcut Değildir.	Dosya Bilgisi Mevcut Değildir.	Sözleşmeden Kaynaklı Alacak	₺12.318,00	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Gerçek Kişi	Takipsiz
Dosya Bilgisi Mevcut Değildir.	Dosya Bilgisi Mevcut Değildir.	Sözleşmeden Kaynaklı Alacak	₺4.542,00	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Gerçek Kişi	Takipsiz
Dosya Bilgisi Mevcut Değildir.	Dosya Bilgisi Mevcut Değildir.	Sözleşmeden Kaynaklı Alacak	₺679,00	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Gerçek Kişi	Takipsiz
Dosya Bilgisi Mevcut Değildir.	Dosya Bilgisi Mevcut Değildir.	Sözleşmeden Kaynaklı Alacak	₺2.963,00	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Gerçek Kişi	Takipsiz
Dosya Bilgisi Mevcut Değildir.	Dosya Bilgisi Mevcut Değildir.	Sözleşmeden Kaynaklı Alacak	₺536,00	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Gerçek Kişi	Takipsiz
Dosya Bilgisi Mevcut Değildir.	Dosya Bilgisi Mevcut Değildir.	Sözleşmeden Kaynaklı Alacak	₺1.928,00	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Gerçek Kişi	Takipsiz
Dosya Bilgisi Mevcut Değildir.	Dosya Bilgisi Mevcut Değildir.	Sözleşmeden Kaynaklı Alacak	₺1.090,00	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Gerçek Kişi	Takipsiz
Dosya Bilgisi Mevcut Değildir.	Dosya Bilgisi Mevcut Değildir.	Sözleşmeden Kaynaklı Alacak	₺826,00	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Gerçek Kişi	Takipsiz
Dosya Bilgisi Mevcut Değildir.	Dosya Bilgisi Mevcut Değildir.	Sözleşmeden Kaynaklı Alacak	₺2.302,00	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Gerçek Kişi	Takipsiz
Dosya Bilgisi Mevcut Değildir.	Dosya Bilgisi Mevcut Değildir.	Sözleşmeden Kaynaklı Alacak	₺17.273,00	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Gerçek Kişi	Takipsiz
Dosya Bilgisi Mevcut	Dosya Bilgisi Mevcut	Sözleşmeden Kaynaklı Alacak	₺9.274,00	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Gerçek Kişi	Takipsiz

ADRA HOLDING ANONİM ŞİRKETİ

Yatırım Mah. Aydıncad. No:51/A Torbalı/İZMİR
Torbalı V.D. 008 186 3986
MERSİS NO: 0008186398600001

Değildir.	Değildir.					
Dosya Bilgisi Mevcut Değildir.	Dosya Bilgisi Mevcut Değildir.	Sözleşmeden Kaynaklı Alacak	₺491,00	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Gerçek Kişi	Takipsiz
Dosya Bilgisi Mevcut Değildir.	Dosya Bilgisi Mevcut Değildir.	Sözleşmeden Kaynaklı Alacak	₺11.869,00	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Gerçek Kişi	Takipsiz
Dosya Bilgisi Mevcut Değildir.	Dosya Bilgisi Mevcut Değildir.	Sözleşmeden Kaynaklı Alacak	₺24.596,00	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Gerçek Kişi	Takipsiz

Tukaş'ın taraf olduğu icra takiplerine ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır.

Dosya No	İcra Müdürlüğü	Borçlu	Alacaklı	İcra Tutarı (Türk Lirası)
2022/494	İzmir 20. İcra Müdürlüğü	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Gerçek Kişi	26.337,39
2023/16946	İzmir 22. İcra Müdürlüğü	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Gerçek Kişi	61.424,63
2023/1895	İzmir 13. İcra Müdürlüğü	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Gerçek Kişi	28.149,96
2023/252	Manyas İcra Müdürlüğü	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Gerçek Kişi	63.443,76
2023/3433	Karaman İcra Müdürlüğü	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Gerçek Kişi	244.485,61
2023/4911	Bandırma 2. İcra Müdürlüğü	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Gerçek Kişi	116.572,76
2023/631	Torbalı İcra Müdürlüğü	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Gerçek Kişi	40.458,01
2024/11626	Karaman İcra Müdürlüğü	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Gerçek Kişi	20.520,90
2024/1597	İzmir 13. İcra Müdürlüğü	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Gerçek Kişi	14.606,21
2024/2402	Akhisar İcra Müdürlüğü	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Gerçek Kişi	100.236,37
2024/3820	Akhisar İcra Müdürlüğü	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Gerçek Kişi	159.069,24
2024/879	İzmir 18. İcra Müdürlüğü	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Gerçek Kişi	62.138,20
2024/9841	Kayseri Genel İcra Müdürlüğü	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Gerçek Kişi	65.907,94
2025/1149	Karaman İcra Müdürlüğü	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Gerçek Kişi	64.490,84

2025/2356	Karaman İcra Müdürlüğü	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Gerçek Kişi	35.695,50
2025/3102	İzmir 12. İcra Müdürlüğü	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Gerçek Kişi	159.134,57
2025/40	Kemalpaşa İcra Müdürlüğü	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Gerçek Kişi	94.823,64
2025/721	İzmir 19. İcra Müdürlüğü	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Gerçek Kişi	2.459.614,63
2012/7060	Kartal 5. İcra Müdürlüğü	Tüzel Kişi	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	504.549,00
2013/3913	İzmir 24. İcra Müdürlüğü	Tüzel Kişi	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	64.306,56
2012/15216	İzmir 9. İcra Müdürlüğü	Tüzel Kişi	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	35.401,90
2009/2131	İzmir 6. İcra Müdürlüğü	Tüzel Kişi	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	16.276,55
2012/5066	İzmir 20. İcra Müdürlüğü	Tüzel Kişi	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	32.693,53
2015/9500	Mersin 8. İcra Müdürlüğü	Tüzel Kişi	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	16.443,20
2018/1	Kütahya 2. İcra Müdürlüğü	Tüzel Kişi	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	1.166.137,53
2016/12618	İzmir 18. İcra Müdürlüğü	Tüzel Kişi	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	10.502,83
2016/11801	Adana 1. İcra Müdürlüğü	Tüzel Kişi	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	19.327,00
2019/8388	İzmir 4. İcra Müdürlüğü	Tüzel Kişi	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	54.028,00
2019/99817	Sivas İcra Müdürlüğü	Tüzel Kişi	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	554.062,00
2017/10848	İzmir 4. İcra Müdürlüğü	Tüzel Kişi	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	347.461,36
2017/14959	İzmir 4. İcra Müdürlüğü	Tüzel Kişi	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	94.970,97
2023/36254	Ankara 5. Genel İcra Müdürlüğü	Tüzel Kişi	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	1.235.896,25
2018/3844	İzmir 22. İcra Müdürlüğü	Gerçek Kişi	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	138.830,00
2018/13309	İstanbul Anadolu 9. İcra Müdürlüğü	Tüzel Kişi	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	105.071,60
2018/6950	İzmir 20. İcra Müdürlüğü	Tüzel Kişi	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	681.316,97
2020/5	Antalya Genel İcra Müdürlüğü	Tüzel Kişi	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	39.332,00
2020/35	Bakırköy 1. İcra Müdürlüğü	Tüzel Kişi	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	449.117,00
2020/35	Bakırköy 1. İcra Müdürlüğü	Tüzel Kişi	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	268.211,00
2023/158545	Adana 2. Genel İcra Müdürlüğü	Tüzel Kişi	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	13.468,00
2019/12303	İzmir 14. İcra Müdürlüğü	Tüzel Kişi	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	30.249,00
2019/44972	İstanbul 6. İcra Müdürlüğü	Tüzel Kişi	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	179.222,68

2019/44933	İstanbul 11. İcra Müdürlüğü	Tüzel Kişi	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	197.383,81
2021/926	İzmir 10. İcra Müdürlüğü	Gerçek Kişi	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	249.930,00
2020/1	Kırşehir İcra Müdürlüğü	Tüzel Kişi	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	21.227,90
2020/23	İstanbul Anadolu 3. İflas Müdürlüğü	Tüzel Kişi	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	636.631,00
2021/5054	İzmir 10. İcra Müdürlüğü	Tüzel Kişi	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	58.197,00
2021/10760	İstanbul Anadolu 1. İcra Müdürlüğü	Tüzel Kişi	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	83.975,77
2021/22327	İstanbul 19. İcra Müdürlüğü	Tüzel Kişi	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	65.289,79
2024/37465	Manavgat İcra Müdürlüğü	Tüzel Kişi	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	289.431,24
2025/1127	İzmir 22. İcra Müdürlüğü	Gerçek Kişi	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	315.747,00
2024/7460	İzmir 23. İcra Müdürlüğü	Gerçek Kişi	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	812.206,00
2025/6207	İzmir 11. İcra Müdürlüğü	Gerçek Kişi	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	147.007,00
2024/10196	İzmir 8. İcra Müdürlüğü	Gerçek Kişi	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	161.007,00
2022/1722	İzmir 11. İcra Müdürlüğü	Gerçek Kişi	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	150.000,00
2021/31258	Adana 1. Genel İcra Müdürlüğü	Gerçek Kişi	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	112.072,00
2021/2762	Turgutlu İcra Müdürlüğü	Gerçek Kişi	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	50.467,00
2021/6537	İzmir 10. İcra Müdürlüğü	Gerçek Kişi	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	133.249,00
2021/964	İzmir 10. İcra Müdürlüğü	Gerçek Kişi	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	19.529,00
2023/2799	İzmir 21. İcra Müdürlüğü	Gerçek Kişi	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	27.741,00
2023/21535	İzmir 7. İcra Müdürlüğü	Gerçek Kişi	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	44.701,00
2021/3265	İzmir 10. İcra Müdürlüğü	Gerçek Kişi	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	18.910,00
2021/3264	İzmir 10. İcra Müdürlüğü	Gerçek Kişi	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	43.780,00
2023/5313	İzmir 14. İcra Müdürlüğü	Gerçek Kişi	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	348.078,00
2019/14467	İzmir 14. İcra Müdürlüğü	Gerçek Kişi	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	202.559,00
2023/3047	İzmir 17. İcra Müdürlüğü	Gerçek Kişi	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	51.061,00
2023/19003	İzmir 26. İcra Müdürlüğü	Gerçek Kişi	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	49.104,00
2023/3885	İzmir 21. İcra Müdürlüğü	Gerçek Kişi	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	29.355,00
2021/3272	İzmir 10. İcra Müdürlüğü	Gerçek Kişi	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	9.744,00

2022/9490	İzmir 8. İcra Müdürlüğü	Gerçek Kişi	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	116.318,00
2018/11961	İzmir 22. İcra Müdürlüğü	Gerçek Kişi	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	679.954,00
2018/12024	İzmir 22. İcra Müdürlüğü	Gerçek Kişi	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	75.024,00
2024/2970	İzmir 25. İcra Müdürlüğü	Gerçek Kişi	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	24.000,00
2019/10791	İzmir 14. İcra Müdürlüğü	Gerçek Kişi	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	58.573,00
2017/14957	İzmir 4. İcra Müdürlüğü	Gerçek Kişi	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	180.818,00
2019/8387	İzmir 4. İcra Müdürlüğü	Gerçek Kişi	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	75.761,00
2019/8389	İzmir 4. İcra Müdürlüğü	Gerçek Kişi	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	37.422,00
Dosya Bilgisi Bulunmamaktadır	Dosya Bilgisi Bulunmamaktadır	Tüzel Kişi	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	1.789.377,86
Dosya Bilgisi Bulunmamaktadır	Dosya Bilgisi Bulunmamaktadır	Tüzel Kişi	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	625.000,00
Dosya Bilgisi Bulunmamaktadır	Dosya Bilgisi Bulunmamaktadır	Tüzel Kişi	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	47.742,05
Dosya Bilgisi Bulunmamaktadır	Dosya Bilgisi Bulunmamaktadır	Tüzel Kişi	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	54.185,00
Dosya Bilgisi Bulunmamaktadır	Dosya Bilgisi Bulunmamaktadır	Tüzel Kişi	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	1.599,00
Dosya Bilgisi Bulunmamaktadır	Dosya Bilgisi Bulunmamaktadır	Tüzel Kişi	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	14.624,77
Dosya Bilgisi Bulunmamaktadır	Dosya Bilgisi Bulunmamaktadır	Gerçek Kişi	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	5.522,66
Dosya Bilgisi Bulunmamaktadır	Dosya Bilgisi Bulunmamaktadır	Tüzel Kişi	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	6.356,44
Dosya Bilgisi Bulunmamaktadır	Dosya Bilgisi Bulunmamaktadır	Tüzel Kişi	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	150.885,06
Dosya Bilgisi Bulunmamaktadır	Dosya Bilgisi Bulunmamaktadır	Tüzel Kişi	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	5.331,19
Dosya Bilgisi Bulunmamaktadır	Dosya Bilgisi Bulunmamaktadır	Tüzel Kişi	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	9.533,78
Dosya Bilgisi Bulunmamaktadır	Dosya Bilgisi Bulunmamaktadır	Tüzel Kişi	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	435.743,42
Dosya Bilgisi Bulunmamaktadır	Dosya Bilgisi Bulunmamaktadır	Tüzel Kişi	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	15.921,38
Dosya Bilgisi Bulunmamaktadır	Dosya Bilgisi Bulunmamaktadır	Gerçek Kişi	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	424,73
Dosya Bilgisi Bulunmamaktadır	Dosya Bilgisi Bulunmamaktadır	Tüzel Kişi	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	47.126,63
Dosya Bilgisi Bulunmamaktadır	Dosya Bilgisi Bulunmamaktadır	Tüzel Kişi	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	5.495,54
Dosya Bilgisi Bulunmamaktadır	Dosya Bilgisi Bulunmamaktadır	Tüzel Kişi	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	26.505,07
Dosya Bilgisi Bulunmamaktadır	Dosya Bilgisi Bulunmamaktadır	Gerçek Kişi	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	5.093,30
Dosya Bilgisi Bulunmamaktadır	Dosya Bilgisi Bulunmamaktadır	Tüzel Kişi	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	41.670,30

Dosya Bilgisi Bulunmamaktadır	Dosya Bilgisi Bulunmamaktadır	Tüzel Kişi	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	2.811,57
Dosya Bilgisi Bulunmamaktadır	Dosya Bilgisi Bulunmamaktadır	Gerçek Kişi	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	212,70
Dosya Bilgisi Bulunmamaktadır	Dosya Bilgisi Bulunmamaktadır	Tüzel Kişi	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	162,52
Dosya Bilgisi Bulunmamaktadır	Dosya Bilgisi Bulunmamaktadır	Tüzel Kişi	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	95,96
Dosya Bilgisi Bulunmamaktadır	Dosya Bilgisi Bulunmamaktadır	Tüzel Kişi	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	1.404,75
Dosya Bilgisi Bulunmamaktadır	Dosya Bilgisi Bulunmamaktadır	Tüzel Kişi	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	9.536,94
Dosya Bilgisi Bulunmamaktadır	Dosya Bilgisi Bulunmamaktadır	Tüzel Kişi	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	24.551,03
Dosya Bilgisi Bulunmamaktadır	Dosya Bilgisi Bulunmamaktadır	Dosya Bilgisi Bulunmamaktadır	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	37,00
Dosya Bilgisi Bulunmamaktadır	Dosya Bilgisi Bulunmamaktadır	Dosya Bilgisi Bulunmamaktadır	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	10.974.332

İhraççı Aleyhine Açılmış Davalar ve Yapılan Takipleri					
Davacı Taraf	Davalı Taraf	Mahkeme Dosya No Yıl	Konusu	Risk Tutarı	Gelinen Aşama
Tüzel Kişi	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	2019/116 E. Torbalı 1. Asliye Hukuk Mahkemesi	İtirazın İptali	171.453,89	Kapalı
Tüzel Kişi	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	2019/955 E. İzmir 7. Asliye Ticaret Mahkemesi	Alacak	37.561,29	
Tüzel Kişi	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	2019/530 E. İzmir 2. Asliye Ticaret Mahkemesi	Sözleşmenin İptali	-	

23.8. İzahnamede yer verilen denetime tabi tutulmuş diğer bilgiler:

Yoktur.

24. İHRAÇ VE HALKA ARZ EDİLECEK PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER

24.1. İhraç edilecek ve/veya borsada işlem görecekt payların ISIN (uluslararası menkul kıymet tanımlama numarası) veya başka benzer tanımlama kodu bilgisi dahil tür ve gruplarına ilişkin bilgi:

Halka arz edilmesi planlanan beher payın nominal değeri 1 TL olup, Şirket'in çıkarılmış sermayenin 10.730.000.000 TL'den 11.537.634.408,60 TL'ye artırılması artırım suretiyle ihraç edilecek 807.634.408,60 TL nominal değerli 807.634.408,60 adet (B) Grubu paylar ile Şirket'in mevcut ortaklarından Cem Okullu'nun ortaklığımızın sermayesinde sahip olduğu 207.677.419,35 TL nominal değerli 207.677.419,35 adet (B) Grubu pay ve Cengiz Okullu'nun ortaklığımızın sermayesinde sahip olduğu 138.451.612,90 TL nominal değerli 138.451.612,90 adet (B) Grubu pay olmak üzere toplam 1.153.763.440,86 TL nominal değerli 1.153.763.440,86 adet (B) grubu payın

**ADRA HOLDİNG
ANONİM ŞİRKETİ**

Cayışli Mah. Aydıncı Cad. No:51/A Torbalı/İZMİR
Ticaret Sicil No: 008186398600001
MERSİS NO: 0008186398600001

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

halka arz edilmesi planlanmaktadır. Halka arz edilmesi planlanan paylara ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Grubu	Nama/ Hamiline Olduğu	İmtiyazlar	Pay Sayısı	Pay Sayısının Grup Pay Sayısına Oranı (%)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Mevcut Sermayeye Oranı (%)
B	Hamiline	Yoktur	1.153.763.440,86	28,65*	1	1.153.763.440,86	10,00

*Artırılacak B grubu payların toplam B grubu payları içerisindeki oranı ifade etmektedir.

Halka arz edilmesi planlanan toplam 1.153.763.440,86 TL nominal değerli ve 1.153.763.440,86 adet (B) Grubu payların halka arz sonrası oluşacak 11.537.634.408,60 TL tutarındaki çıkarılmış sermayeye oranı %10,00 olacaktır.

İzahname tarihi itibarıyla Şirket'in 10.730.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesini temsil eden paylar, (A) ve (B) olmak üzere iki gruba ayrılmış olup, mevcut durum itibarıyla (A) Grubu paylar 1 TL nominal değerli 7.511.000.000 adet paydan oluşmakta; (B) Grubu paylar ise 1 TL nominal değerli 3.219.000.000 adet paydan oluşmaktadır.

A Grubu payların, yönetim kurulu üyelerinin seçiminde aday gösterme ve genel kurulda sahip olunan oy hakkı imtiyazı vardır.

Sermaye piyasası mevzuatı ve Türk Ticaret Kanunu hükümleri çerçevesinde en az 6 (altı) en fazla 12 (oniki) kişiden oluşan yönetim kurulunun 1/2'si (A) Grubu pay sahipleri arasından veya gösterecekleri adaylar arasından seçilir. Herhangi bir şüpheye mahal vermemek adına, 6 (altı) veya 7 (yedi) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 3 (üç) üyesi, 8 (sekiz) veya 9 (dokuz) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 4 (dört) üyesi ve 10 (on) veya 11 (on bir) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 5 (beş) üyesi, 12 (on iki) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 6 (altı) üyesi, A Grubu pay sahipleri veya gösterecekleri adaylar arasından seçilir.

Genel kurul toplantılarında her bir A Grubu pay sahibi 5 (beş) oy, her bir B Grubu pay sahibi 1 (bir) oy hakkına sahiptir. Bununla birlikte TTK madde 479/3 hükmü gereğince esas sözleşme değişikliği ile ibra ve sorumluluk davası açılmasına ilişkin kararlarda oyda imtiyaz kullanılamaz.

Şirket esas sözleşmesinin 10. Maddesi gereğince A Grubu paylara tanınan imtiyazlarda değişiklik yapılması ve yeni imtiyazlar oluşturulmasına ilişkin genel kurul kararlarında ("Özellikli Ağırlaştırılmış Genel Kurul Karar Nisabı Gerektiren Konular") karar alabilmesi için ayrıca (A) Grubu payların temsil ettiği sermayenin en az %60 (altmış) çoğunluğuna sahip (A) Grubu pay sahiplerinin olumlu oyu gerekir.

Borsada işlem görecekt payların ISIN kodu henüz alınmamış olup, Kurul onayı sonrasında Takasbank'a yapılacak başvuru ile temin edilecektir.

Bununla birlikte, halka arz edilmesi planlanan (B) Grubu paylar Kurul'un halka arz izahnamesi onayını takiben MKK nezdinde kaydedilecektir. Bu doğrultuda MKK'ya başvuru yapılacaktır. MKK'nın adresi Resitpaşa Mahallesi Borsa İstanbul Caddesi, No: 4 Posta Kodu: 34467 Emirgan-Sarıyer/İstanbul'dur.

a) İç kaynaklardan yapılan sermaye artırımının kaynakları hakkında bilgi:

Yoktur.

b) İç kaynaklardan artırılarak bedelsiz olarak mevcut ortaklara dağıtılacak paylar ile ilgili bilgi:

Yoktur.

c) Bedelsiz olarak verilecek payların dağıtım esasları:

Yoktur.

24.2. Payların hangi mevzuata göre oluşturulduğu:

Şirket'in merkezi Türkiye'de bulunmakta olup, Şirket T.C. Kanunlarına tabiidir. Şirketin payları Sermaye Piyasası Mevzuatı kapsamında oluşturulmuştur.

24.3. Payların kaydileştirilip kaydileştirilmediği hakkında bilgi:

Şirket payları henüz kaydileştirilmemiş olup, halka arz çalışmaları sırasında kaydileştirme esasları çerçevesinde MKK nezdinde kaydileştirilmesi planlanmaktadır.

24.4. Payların hangi para birimine göre ihraç edildiği hakkında bilgi:

Paylar Türk Lirası cinsinden satışa sunulacaktır.

24.5. Kısıtlamalar da dahil olmak üzere paylara ilişkin haklar ve bu hakları kullanma prosedürü hakkında bilgi:

İhraç edilecek paylar, ilgili mevzuat hükümleri uyarınca pay sahiplerine aşağıdaki hakları sağlamaktadır.

Kardan Pay Alma Hakkı (TTK Md. 507, SPKn Md. 19, II-19.1 sayılı Kar Payı Tebliği)

TTK 507. Maddesi, Sermaye Piyasası Kanunu'nun 19. maddesi ve II-19.1 sayılı Kar Payı Tebliği uyarınca; pay sahipleri, genel kurul tarafından belirlenecek kar dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak dağıtılan kardan pay alma hakkına sahiptir.

- Halka açık ortaklıklar, karlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kar dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak dağıtırlar. Kurul halka açık ortaklıkların kar dağıtım politikalarına ilişkin olarak, benzer nitelikteki ortaklıklar bazında farklı esaslar belirleyebilir.

- Kanunen ayrılması gereken yedek akçeler ve esas sözleşme veya kar dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kar payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve kar payı dağıtımında, yönetim kurulu üyeleri ile Şirket çalışanlarına, çeşitli amaçlarla kurulmuş vakıflara ve benzer nitelikteki kişi ve/veya kurumlara kâr payı dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kârdan pay dağıtılamaz.

- Halka açık ortaklıkların sermaye artırımlarında bedelsiz paylar artırım tarihindeki mevcut paylara dağıtılır.

**ADRA HOLDİNG
ANONİM ŞİRKETİ**
Caybaşı Mah. Aydın Cad. No:51/A Torbalı/İZMİR
Ticaret Sic. No: 008 186 3986
MERSİS NO: 0008186398600001

**YATIRIMCI FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

- Halka açık ortaklıklar tarafından bağış yapılabilmesi veya pay sahibi dışındaki kişilere kârdan pay dağıtılması için esas sözleşmede hüküm bulunması şarttır. Yapılacak bağışın sınırı halka açık ortaklık genel kurulunca belirlenir. Kurul bağış tutarına üst sınır getirmeye yetkilidir.
- Ortaklıkların ilgili finansal yıl içinde yapmış olduğu bağışlar, dağıtılabilir kâr matrahına eklenir. Kâr payı, dağıtımına karar verilen genel kurul toplantısında karara bağlanmak şartıyla eşit veya farklı tutarlı taksitlerle ödenebilir.

İhraççının kârından pay alma hakkı ve hakkın doğduğu kesin tarih(ler) ile ödeme zamanı: Halka açık ortaklıklarda kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın payları oranında eşit olarak dağıtılır. İhraç edilecek paylar kâr elde edilmesi ve kâr dağıtımına genel kurul tarafından karar verilmiş olması halinde ilk kez sona eren finansal yıl kârından kâr payı alma hakkı elde ederler. Yatırımcılar kâr payı dağıtım riskinin farkında olarak yatırım kararı almalıdır.

Kâr payı hakkının zamanaşımına uğradığı tarih ve kimin lehine sonuç doğuracağı: Zaman aşımına uğrayan kâr payı ve kâr payı avansı bedelleri hakkında 2038 sayılı Şirketlerin Müruru Zamana Uğrayan Kupon Tahvilat ve Pay Bedellerinin Hazineye İntikali Hakkında Kanun hükümleri uyarınca dağıtım tarihinden itibaren beş yılda zaman aşımına uğramaktadır. Bununla birlikte, 2308 sayılı Şirketlerin Müruru Zamana Uğrayan Kupon Tahvilat ve Hisse Senedi Bedellerinin Hazineye İntikali Hakkında Kanun'un zamanaşımını düzenleyen hükümleri Anayasa Mahkemesi'nin 20.06.2019 tarih ve 30807 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 10.04.2019 T, 2018/136 E. ve 2019/21 K. Sayılı kararı ile iptal edilmiştir.

Kar payı hakkının kullanımına ilişkin sınırlamalar ve dışarıda yerleşik pay sahipleri için prosedür: Kâr payı hakkının kullanımına ilişkin sınırlama yoktur. Hak kullanım prosedürü yurt içinde ve yurt dışında yerleşik pay sahipleri için aynıdır.

Kar payı oranı veya hesaplama yöntemi, ödemelerin dönemleri ve kümülatif mahiyette olup olmadığı: Şirket; TTK, sermaye piyasası mevzuatı, vergi yasaları, ilgili diğer mevzuat hükümleri ile Esas Sözleşmesi'ni dikkate alarak kâr dağıtım kararlarını belirlemekte ve kâr dağıtım politikası uyarınca kâr dağıtımını yapmaktadır.

Kar Payı Avansı (II-19.1 sayılı Kar Payı Tebliği): Genel Kurul, SPKn ve ilgili diğer mevzuat hükümleri çerçevesinde pay sahiplerine kâr payı avansı dağıtılmasına karar verebilir. Kâr payı avansı tutarının hesaplanmasında ve dağıtımında ilgili mevzuat hükümlerine uyulur. Kâr payı avansı dağıtılabilmesi için genel kurul kararı ile, ilgili hesap dönemi ile sınırlı olmak üzere, yönetim kuruluna yetki verilmesi zorunludur.

Yeni Pay Alma Hakları (TTK Md. 461, SPKn Md. 18)

TTK'nın 461'inci maddesi uyarınca her pay sahibi yeni çıkan payları mevcut paylarının sermayeye oranına göre alma hakkını haizdir. Ancak Esas Sözleşme'nin "Sermaye" başlıklı 6'ncı maddesi uyarınca Şirket Yönetim Kurulu, SPKn hükümlerine uygun olarak, gerekli gördüğü zamanlarda, kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi arttırmaya, imtiyazlı pay sahiplerinin haklarının kısıtlanması ve pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının sınırlandırılması ile nominal değerinin üzerinde veya altında pay ihracı konularında karar almaya yetkilidir. Yeni pay alma hakkını kısıtlama yetkisi, pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz. Yeni pay almaya ilişkin hakların kullanım işlemleri MKK tarafından gerçekleştirilecektir. SPKn'nun

18'inci maddesi uyarınca, kayıtlı sermaye sisteminde çıkarılan paylar tamamen satılarak bedelleri ödenmedikçe veya satılamayan paylar iptal edilmedikçe yeni pay çıkarılamaz. Yeni pay alma haklarını kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz.

Bedelsiz Pay Edinme Hakkı (SPKn Md. 19, VII-128.1 sayılı Pay Tebliği)

Şirket'in sermaye artırımlarında, bedelsiz paylar artırım tarihindeki paylara dağıtılır.

Tasfiye Halinde Tasfiye Bakiyesine Katılım Hakkı (TTK Md. 507)

TTK'nın 507. Maddesi uyarınca, Şirket'in sona ermesi halinde her pay sahibi, esas sözleşmede sona eren Şirket'in mal varlığının kullanılmasına ilişkin başka bir hüküm bulunmadığı takdirde, tasfiye sonucunda kalan tutara sermayedeki payı oranında katılır. Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat hükümleri saklıdır.

İtfa / Geri Satma Hakkı

Pay sahiplerinin itfa/geri satma hakkı söz konusu değildir.

Dönüştürme Hakkı

Pay sahiplerinin dönüştürme hakkı söz konusu değildir.

Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakkı (SPKn Md. 27, II-27.2 sayılı Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakları Tebliği)

SPKn'nun 27'nci maddesi ile II-27.3 sayılı Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakları Tebliği'nin ilgili hükümleri uyarınca pay alım teklifi sonucunda veya birlikte hareket etmek de dahil olmak üzere herhangi bir şekilde sahip olunan paylara ilişkin oy haklarının Şirket'in oy haklarının %98'ine ulaşması veya bu durumda iken ek pay alınması durumunda, Tebliğ'de belirtilen istisnalar hariç olmak üzere, hakim ortak açısından sahip oldukları payların imtiyazlı olup olmadığı dikkate alınmaksızın diğer pay sahiplerinin tamamını ortaklıktan çıkarma hakkı, diğer ortaklar açısından da paylarını hakim ortağa satma hakkı doğar. Bu kişiler, Kurul tarafından belirlenen süre içerisinde, azınlıkta kalan pay sahiplerinin paylarının iptalini ve bunlar karşılığı çıkarılacak yeni payların kendilerine satılmasını Şirket'ten talep edebilirlerken, azınlıkta kalan pay sahipleri ise sahip oldukları payların Kurul'un düzenlemeleri çerçevesinde belirlenen bedel üzerinden oy haklarının %98'ine veya daha fazlasına sahip olan gerçek veya tüzel kişiler ve bunlarla birlikte hareket edenler tarafından satın alınmasını talep edebilirler.

Ortaklıktan Ayrılma Hakkı (SPKn Md. 24, II-23.3 sayılı Önemli Nitelikteki İşlemlere İlişkin Ortak Esaslar ve Ayrılma Hakkı Tebliği)

SPKn'nun 24'üncü maddesi uyarınca SPKn'nun 23'üncü maddesinde belirtilen önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılıp da olumsuz oy veren ve bu muhalefeti tutanağa geçiren pay sahipleri, paylarını halka açık ortaklığa satarak ayrılma hakkına sahiptir. Kurul, halka açık ortaklığın niteliğine göre, ayrılma hakkını, ayrılma hakkına konu önemli nitelikteki işlemin kamuya açıklandığı tarihte sahip olunan paylar için kullanılabilmesine ilişkin esasları belirlemeye yetkilidir. Halka açık ortaklık bu payları pay sahibinin talebi üzerine, Kurulca belirlenecek esaslara göre adil bir bedel üzerinden satın almakla yükümlüdür. Kurul, ayrılma talebine konu payların

ortaklık tarafından satın alınmasından önce diğer pay sahiplerine veya yatırımcılara önerilmesine ilişkin usul ve esasları düzenleyebilir. Pay sahibinin SPKn'nun 23'üncü maddede belirtilen önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılmasına veya oy kullanmasına haksız bir biçimde izin verilmemesi, çağrının usulüne göre yapılmaması veya gündemin gereği gibi ilan edilmemesi hallerinde, genel kurul kararlarına muhalif kalma ve muhalefet şerhini tutanağa kaydettirme şartı aranmaksızın birinci fıkra hükmü uygulanır. Kurul ayrılma hakkının kullanılmasına ilişkin bu hususlarda ortaklıkların niteliğine göre farklı usul ve esaslar belirleyebilir. Ayrılma hakkının doğmadığı haller ile bu hakkın kullanımına ve payları borsada işlem görmeyen ortaklıklarda satım fiyatının hesaplanmasına ilişkin usul ve esaslar II-23.3 sayılı Önemli Nitelikteki İşlemler ve Ayrılma Hakkı Tebliği'nde düzenlenmektedir. İlgili Tebliğ uyarınca önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılıp da olumsuz oy kullanan ve muhalefet şerhini toplantı tutanağına işleyen pay sahipleri anılan düzenlemelerde belirtilen şartların varlığı halinde paylarını Şirket'e satarak ayrılma hakkına sahiptir.

Genel Kurula Davet ve Katılma Hakkı (SPKn Md. 29,30, TTK Md. 414, 415, 419, 425 ve 1527)

SPKn'nun 29. ve 30. Maddeleri, II-30.1 sayılı Vekaleten Oy Kullanılması ve Çağrı Yoluyla Vekalet Toplanması Tebliği, TTK'nın 414., 415., 419., 425. ve 1527. maddeleri uyarınca, genel kurula katılma ve oy kullanma hakkı, pay sahibinin paylarını herhangi bir kuruluş nezdinde depo etmesi şartına bağlanamaz. Payları kayden izlenen halka açık ortaklıkların genel kurul toplantılarına, yönetim kurulu tarafından MKK'dan sağlanan pay sahipleri listesi dikkate alınarak oluşturulan hazır bulunanlar listesinde adı yer alan pay sahipleri katılabilir. Bu listede adı bulunan hak sahipleri kimlik göstererek genel kurula katılırlar. Esas Sözleşme'nin ilgili maddesi uyarınca, genel kurul toplantı ilanları mümkün olan en fazla sayıda pay sahibine ulaşmayı sağlayacak, elektronik haberleşme dahil, her türlü iletişim vasıtası ile KAP'ta ve Şirket'in internet sitesi de dahil olmak üzere Kurulca belirlenen diğer yerlerde, ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere, genel kurul toplantı tarihinden asgari üç hafta önce yapılır.

Oy Hakları (SPKn Md. 30, TTK Md. Md. 434)

TTK'nın 434'üncü maddesi uyarınca her pay sahibi sadece bir paya sahip olsa da en az bir oy hakkına haizdir. Esas Sözleşme'nin "Genel Kurul" başlıklı 10'uncu maddesi uyarınca, (A) Grubu paylar sahibine 5 oy hakkı, (B) Grubu paylar sahibine 1 oy hakkı vermektedir. Halka Arz Edilen Paylar (B) Grubu paylardır. Pay sahipleri, oy haklarını genel kurulda, paylarının toplam itibari değeriyle orantılı olarak kullanır.

TTK'nın 432'nci maddesi uyarınca bir pay, birden çok kişinin ortak mülkiyetindeyse, bunlar içlerinden birini veya üçüncü bir kişiyi, genel kurulda paydan doğan haklarını kullanması için temsilci olarak atayabilirler. Bir payın üzerinde intifa hakkı bulunması halinde, aksi kararlaştırılmamışsa, oy hakkı, intifa hakkı sahibi tarafından kullanılır. Ancak, intifa hakkı sahibi, pay sahibinin menfaatlerini hakkaniyete uygun bir şekilde göz önünde tutarak hareket etmemiş olması dolayısıyla pay sahibine karşı sorumludur.

TTK'nın 433'üncü maddesi uyarınca oy hakkının kullanılmasına ilişkin sınırlamaları dolanmak veya herhangi bir şekilde etkisiz bırakmak amacıyla, payların veya pay senetlerinin devri ya da pay senetlerinin başkasına verilmesi geçersizdir.

TTK'nın 435'inci maddesi uyarınca oy hakkı, payın, kanunen veya esas sözleşmeyle belirlenmiş bulunan en az miktarının ödenmesiyle doğar.

TTK'nın 436'ncı maddesi uyarınca pay sahibi kendisi, eşi, alt ve üstsoyu veya bunların ortağı oldukları şahıs şirketleri ya da hakimiyetleri altındaki sermaye şirketleri ile şirket arasındaki kişisel nitelikte bir işe veya işleme veya herhangi bir yargı kurumu ya da hakemdeki davaya ilişkin olan müzakerelerde oy kullanamaz.

Şirket Yönetim Kurulu üyeleriyle yönetimde görevli imza yetkisine haiz kişiler, yönetim kurulu üyelerinin ibra edilmelerine ilişkin kararlarda kendilerine ait paylardan doğan oy haklarını kullanamaz.

SPKn'nun 30'uncu maddesi uyarınca, halka açık ortaklık genel kuruluna katılma ve oy kullanma hakkı, pay sahibinin paylarını herhangi bir kuruluş nezdinde depo etmesi şartına bağlanamaz.

Azınlık Hakları (TTK Md. 411, 412, 420, 439, 531 ve 559)

TTK'nın 411, 412, 439, 531 ve 559'uncu maddeleri uyarınca, sermayenin en az yirmide birini oluşturan pay sahipleri, yönetim kurulundan, yazılı olarak gerektirici sebepleri ve gündemi belirterek, genel kurulu toplantıya çağırmasını veya genel kurul zaten toplanacak ise karara bağlanmasını, istedikleri konuları gündeme koymasını isteyebilirler. Pay sahiplerinin çağrı veya gündeme madde konulmasına ilişkin istemleri yönetim kurulu tarafından reddedildiği veya isteme yedi iş günü içinde olumlu cevap verilmediği takdirde, aynı pay sahiplerinin başvurusu üzerine, genel kurulun toplantıya çağrılmasına Şirket merkezinin bulunduğu yerdeki Asliye Ticaret Mahkemesi karar verebilir.

Genel Kurul'un özel denetim istemini reddetmesi halinde, sermayenin en az yirmide birini oluşturan pay sahipleri veya paylarının itibari değeri toplamı en az bir milyon TL olan pay sahipleri üç ay içinde Şirket merkezinin bulunduğu yerdeki Asliye Ticaret Mahkemelerinden özel denetçi atanmasını isteyebilir.

Haklı sebeplerin varlığında, sermayenin en az yirmide birini temsil eden payların sahipleri, Şirket'in merkezinin bulunduğu yerdeki Asliye Ticaret Mahkemelerinden Şirket'in feshine karar verilmesini isteyebilirler. Kurucuların, yönetim kurulu üyelerinin, denetçilerin, Şirket'in kuruluşundan ve sermaye artırımından doğan sorumlulukları, Şirket'in tescili tarihinden itibaren dört yıl geçmedikçe sulh ve ibra yoluyla kaldırılamaz. Bu sürenin geçmesinden sonra da sulh ve ibra ancak genel kurulun onayıyla geçerlilik kazanır. Bununla beraber, esas sermayenin yirmide birini temsil eden pay sahipleri sulh ve ibranın onaylanmasına karşı iseler, sulh ve ibra genel kurulca onaylanmaz.

Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı (SPKn Md. 14, TTK Md. 437, II-14.1 sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği)

Finansal tablolar, konsolide finansal tablolar, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu, denetleme raporları ve yönetim kurulunun kar dağıtım önerisi, genel kurulun toplantısından en az üç hafta önce, Şirket'in merkez ve şubelerinde pay sahiplerinin incelemesine hazır bulundurulur. Bunlardan finansal tablolar ve konsolide tablolar bir yıl süre ile merkezde ve şubelerde pay sahiplerinin bilgi edinmelerine açık tutulur. Her pay sahibi, gideri Şirket'e ait olmak üzere gelir tablosuyla bilançonun bir suretini isteyebilir.

Pay sahibi genel kurulda, yönetim kurulundan, Şirket'in işleri; denetçilerden denetimin yapılma şekli ve sonuçları hakkında bilgi isteyebilir. Bilgi verme yükümlülüğü, Şirket'in bağlı şirketlerini de kapsar. Verilecek bilgiler, hesap verme ve dürüstlük ilkeleri bakımından özenli ve gerçeğe uygun olmalıdır.

Özel Denetim İsteme Hakkı (TTK 438)

Her pay sahibi, pay sahipliği haklarının kullanılabilmesi için gerekli olduğu takdirde ve bilgi alma veya inceleme hakkı daha önce kullanılmışsa, belirli olayların özel bir denetimle açıklığa kavuşturulmasını, gündemde yer almasa bile genel kuruldan isteyebilir. Genel kurul istemi onaylarsa, Şirket veya her bir pay sahibi otuz gün içinde, şirket merkezinin bulunduğu yerdeki asliye ticaret mahkemesinden bir özel denetçi atanmasını isteyebilir.

İptal Davası Açma Hakkı (TTK 445-451, SPKn 18,20)

TTK'nın 445-451 maddeleri, SPKn'nun 18'inci maddesinin altıncı fıkrası ve 20'nci maddesinin ikinci fıkrası uyarınca, yönetim kurulunun kayıtlı sermaye sistemine ilişkin esaslar çerçevesinde aldığı kararlar aleyhine, genel kurul kararlarının iptaline ilişkin hükümler çerçevesinde yönetim kurulu üyeleri veya hakları ihlal edilen pay sahipleri, kararın ilanından itibaren otuz gün içinde Şirket merkezinin bulunduğu yerdeki ticaret mahkemesinde iptal davası açabilirler.

Kusurlarına ve durumun gereklerine göre zararlar şahsen kendilerine yükletilebildiği ölçüde yönetim kurulu üyeleri ve hazırladıkları raporlarla sınırlı olarak bağımsız denetimi yapanlar, ara dönem finansal tablolarının gerçeği dürüst bir şekilde yansıtmamasından veya mevzuat ile muhasebe ilke ve kurallarına uygun olarak düzenlenmemiş olması nedeniyle dağıtılan kâr payı avansının doğru olmamasından doğan zararlar için ortaklığa, pay sahiplerine, ortaklık alacaklılarına ve ayrıca doğrudan doğruya olmak üzere kâr payı avansının kararlaştırıldığı veya ödendiği hesap dönemi içinde pay iktisap etmiş bulunan kişilere karşı sorumludurlar.

Hukuki sorumluluk doğuran hallerin varlığı halinde, pay sahipleri ve yönetim kurulu üyeleri tarafından kararın ilanından itibaren otuz gün içinde Şirket merkezinin bulunduğu yer mahkemesinde iptal davası açılabilir.

Genel Kurul toplantısında hazır bulunup da karara olumsuz oy veren ve bu muhalefeti tutanağa geçirten, toplantıda hazır bulunsun veya bulunmasın, olumsuz oy kullanmış olsun ya da olmasın; çağrının usulüne göre yapılmadığını, gündemin gereği gibi ilan edilmediğini, genel kurula katılma yetkisi bulunmayan kişilerin veya temsilcilerinin toplantıya katılıp oy kullandıklarını, genel kurula katılmasına ve oy kullanmasına haksız olarak izin verilmediğini ve yukarıda sayılan aykırılıkların genel kurul kararının alınmasında etkili olduğunu ileri süren pay sahipleri, kanun veya esas sözleşme hükümlerine ve özellikle dürüstlük kuralına aykırı olan genel kurul kararları aleyhine karar tarihinden itibaren üç ay içinde iptal davası açabilirler.

24.6. Payların ihracına ilişkin yetkili organ kararları:

Şirket Yönetim Kurulu'nun 30/07/2025 tarih ve 2025/09 sayılı toplantısında;

1. Şirket'in 10.730.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin, 53.650.000.000 TL'lik kayıtlı sermaye tavanı dahilinde 807.634.408,60 TL artırılarak 11.537.634.408,60 TL'ye çıkarılmasına,
2. Sermaye artırımını kapsamında ihraç edilen toplamda 807.634.408,60 TL nominal değerli olmak üzere beheri 1 TL nominal değerli 807.634.408,60 adet hamiline yazılı B grubu payın ve mevcut

pay sahiplerinden Cem Okullu'ya ait 207.677.419,35 TL nominal değerli 207.677.419,35 adet (B) grubu pay ile Cengiz Okullu'ya ait 138.451.612,90 TL nominal değerli 138.451.612,90 adet (B) grubu pay olmak üzere toplam 1.153.763.440,86 TL nominal değerli 1.153.763.440,86 adet (B) grubu paylarının halka arz fiyatından primli olarak çıkarılmasına,

3. İhraç edilen toplamda 1.153.763.440,86 TL nominal değerli olmak üzere beheri 1 TL nominal değerli 1.153.763.440,86 adet hamiline yazılı B grubu paya ilişkin olarak Şirket pay sahipleri olan Cem Okullu ve Cengiz Okullu'nun yeni pay alma haklarının halka arz kapsamında talepte bulunacak yatırımcılar lehine tamamen kısıtlanmasına,
4. İhraç edilen toplamda 1.153.763.440,86 TL nominal değerli olmak üzere beheri 1 TL nominal değerli 1.153.763.440,86 adet hamiline yazılı B grubu payın halka arz edilmesine ilişkin taleplerin kabulüne ve bu kapsamda gerekli her türlü işlemin gerçekleştirilmesine,
5. İhraç edilen toplamda 1.153.763.440,86 TL nominal değerli olmak üzere beheri 1 TL nominal değerli 1.153.763.440,86 adet hamiline yazılı B grubu payın belirlenecek halka arz fiyatından, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") ilgili düzenlemeleri kapsamında halka arz edilmesine,
6. Artırılan sermayenin halka arz gelirlerinden karşılanmasına ve çıkarılan payların tamamının halka arz kapsamında satılamaması durumunda, halka arz kapsamında satılamayan payların halka arz sonrasında alınacak yeni bir yönetim kurulu kararı ile iptal edilmesine,
7. Bu kararın ve ekte yer alan 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 461'inci maddesi uyarınca hazırlanan Yönetim Kurulu Raporu'nun Torbalı Ticaret Sicil Müdürlüğü'nde tescil ve ilan edilmesi ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda duyurulması da dahil olmak üzere gerekli tüm işlemlerin yapılmasına,
8. Sermaye artırım ve halka arz işlemlerinin tamamlanmasını müteakip, Şirket esas sözleşmesinin nihai sermaye artırım tutarını yansıtabilecek şekilde tadil edilmesi amacıyla Sermaye Piyasası Kurulu'na başvurulması ve tadil tasarısına dair uygun görüş alınmasını müteakip esas sözleşmesinin tadili için gerekli tescil ve ilan işlemlerinin gerçekleştirilmesine,
9. Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş.'nin ("Yatırım Finansman") tarafından hazırlanacak fiyat tespit raporunda belirlenecek fiyatın halka arz fiyatı olarak kabul edilmesine ve halka arz fiyatının Tasarruf Sahipleri Satış Duyurusu ile kamuya duyurulmasına,
10. Fiyat istikrarına ilişkin işlemlerin gerçekleştirilmesine karar verilmesi halinde Şirket ile Yatırım Finansman arasında Fiyat İstikrarını Sağlayıcı İşlemler Sözleşmesi'nin imzalanmasına ve bu sözleşme hükümleri çerçevesinde belirlenecek koşullarla sınırlı olmak kaydıyla, bu kapsamda belirlenecek tutarda bir fonun Pay Tebliği'nin 11. maddesi kapsamında Yatırım Finansman tarafından fiyat istikrarı işlemleri için kullanılmasına,
11. Yukarıdaki hususlar kapsamında gerekli başvuruların ve işlemlerin yapılması için Sermaye Piyasası Kurulu, Borsa İstanbul A.Ş., T.C. Ticaret Bakanlığı, Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş., İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş. ve ilgili Ticaret Sicili Müdürlükleri de dahil olmak üzere ve bunlarla sınırlı olmamak üzere tüm resmi kurum ve kuruluşlara yapılacak olan başvurular, yazışmalar ve benzer belge ve bilgileri tanzime ve imzalamaya, ilgili kurumlar tarafından talep edilecek ek bilgi ve belge de dahil olmak üzere, söz konusu bilgi ve belgelerin takibine ve tekemmüle, ilgili diğer makam ve dairelerdeki usul ve işlemleri ifa ve ikmale, Şirket'in Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yapması gereken açıklamalar için gerekli tüm işlemleri yerine getirmeye, bu kapsamda yapılacak tüm işlemlerde Şirket'i herhangi bir rakamsal sınırlama

**ADRA HOLDİNG
ANONİM ŞİRKETİ**

Caybaşı Mah. Aydın Cad. No:51/A Torbalı/İZMİR
Ticaret Sicil No: 008 186 3986
MERSİS NO: 0008186398600001

**YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

olmaksızın, en geniş şekilde temsil etmeye Şirketimiz imza sirküleri uyarınca Şirket'i temsile yetkili olan kişilerin yetkili kılınmasına, karar verilmiştir.

24.7. Halka arz edilecek paylar üzerinde, payların devir ve tedavülünü kısıtlayıcı veya pay sahibinin haklarını kullanmasına engel olacak kayıtların bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:

Halka arz edilmesi planlanan beheri 1 TL nominal değerli (B) Grubu nama yazılı toplam 1.153.763.440,86 adet payın üzerinde, payların devir ve tedavülünü kısıtlayıcı veya pay sahibinin haklarını kullanmasına engel olacak kayıtlar bulunmamaktadır.

24.8. İhraç edilecek paylara ilişkin zorunlu pay alım teklifi, satın alma ve/veya satma haklarına ilişkin kurallar hakkında bilgi:

Halka açık ortaklıklarda yönetim kontrolünü sağlayan payların veya oy haklarının iktisap edilmesi halinde söz konusu payların veya oy haklarının iktisabının kamuya açıklandığı tarihte pay sahibi olan diğer ortakların paylarını satın almak üzere teklif yapılması zorunlu olup, halka açık anonim ortaklıkların pay sahiplerine yapılacak pay alım teklifine ilişkin esaslar Kurul'un pay alım teklifine ilişkin düzenlemelerinde yer almaktadır.

Pay alım teklifi sonucunda veya birlikte hareket etmek de dâhil olmak üzere başka bir şekilde sahip olunan payların halka açık ortaklığın oy haklarının Kurulca belirlenen orana veya daha fazlasına ulaşması durumunda, söz konusu paylara sahip olan bu kişiler açısından azınlıkta kalan pay sahiplerini ortaklıktan çıkarma hakkı doğar. Bu kişiler, Kurulca belirlenen süre içinde, azınlıkta kalan ortakların paylarının iptalini ve bunlar karşılığı çıkarılacak yeni payların kendilerine satılmasını ortaklıktan talep edebilirler. Satım bedeli, SPKn'nun 24'üncü maddesi çerçevesinde belirlenir.

Yukarıda yer alan şartlar çerçevesinde ortaklıktan çıkarma hakkının doğduğu durumlarda, azınlıkta kalan pay sahipleri açısından satma hakkı doğar. Bu pay sahipleri Kurulca belirlenen süre içinde, paylarının adil bir bedel karşılığında satın alınmasını oy haklarının Kurulca belirlenen orana veya daha fazlasına sahip olan gerçek veya tüzel kişilerden ve bunlarla birlikte hareket edenlerden talep edebilirler. TTK'nın 208 inci maddesi halka açık ortaklıklara uygulanmaz.

SPKn'nun 23'üncü maddesinde yer alan önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılıp da olumsuz oy veren ve bu muhalefeti tutanağa geçiren pay sahipleri, paylarını halka açık ortaklığa satarak ayrılma hakkına sahiptir. Kurul, halka açık ortaklığın niteliğine göre, ayrılma hakkını, ayrılma hakkına konu önemli nitelikteki işlemin kamuya açıklandığı tarihte sahip olunan paylar için kullanılabilmesine ilişkin esasları belirlemeye yetkilidir. Halka açık ortaklık bu payları pay sahibinin talebi üzerine, Kurulca belirlenecek esaslara göre adil bir bedel üzerinden satın almakla yükümlüdür. Halka açık anonim ortaklıklarda pay sahiplerinin ayrılma hakkına ilişkin esaslar Kurul'un önemli nitelikteki işlemler ve ayrılma hakkına ilişkin düzenlemelerinde yer almaktadır.

Pay sahibinin SPKn'nun 23'üncü maddesinde belirtilen önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılmasına veya oy kullanmasına haksız bir biçimde izin verilmemesi, çağrının usulüne göre yapılmaması veya gündemin gereği gibi ilan edilmemesi hâllerinde, genel kurul kararlarına muhalif kalma ve muhalefet şerhini tutanağa kaydettirme şartı aranmaksızın bir önceki paragraftaki hüküm uygulanır.

24.9. Cari yıl ve bir önceki yılda ihraççının payları üzerinde üçüncü kişiler tarafından gerçekleştirilen ele geçirme teklifleri ile söz konusu tekliflerin fiyat ve sonuçları hakkında bilgi:

Cari yıl ve bir önceki yılda ihraççının payları üzerinde üçüncü kişiler tarafından gerçekleştirilen ele geçirme teklifi bulunmamaktadır.

25. HALKA ARZA İLİŞKİN HUSUSLAR

25.1. Halka arzın koşulları, halka arza ilişkin bilgiler, tahmini halka arz takvimi ve halka arza katılmak için yapılması gerekenler

25.1.1. Halka arzın tabi olduğu koşullar:

Halka arzın gerçekleştirilmesi için SPK'nın onayı haricinde, halka arz edilen payların borsada işlem görebilmesi için ilgili hükümler çerçevesinde BİAŞ tarafından kotasyon başvurusunun olumlu karşılanması gerekmektedir. Halka arzda SPK ve BİAŞ dışında başka bir kurumun onayına gerek bulunmamaktadır.

BİAŞ'ın payların halka arz sonrası borsada işlem görüp göremeyeceğine ilişkin görüşüne işbu izahnamenin 1 numaralı bölümünde yer verilmiştir.

25.1.2. Halka arz edilen payların nominal değeri:

Halka arz edilmesi planlanan beher payın nominal değeri 1 TL olup, Şirket'in çıkarılmış sermayenin 10.730.000.000 TL'den 11.537.634.408,60 TL'ye artırılması artırımlı suretiyle ihraç edilecek 807.634.408,60 TL nominal değerli 807.634.408,60 adet (B) Grubu paylar ile Şirket'in mevcut ortaklarından Cem Okullu'nun ortaklığımızın sermayesinde sahip olduğu 207.677.419,35 TL nominal değerli 207.677.419,35 adet (B) grubu pay ve Cengiz Okullu'nun ortaklığımızın sermayesinde sahip olduğu 138.451.612,90 TL nominal değerli 138.451.612,90 adet (B) Grubu pay olmak üzere toplam 1.153.763.440,86 TL nominal değerli 1.153.763.440,86 adet (B) grubu payın halka arz edilmesi planlanmaktadır. Halka arz edilmesi planlanan payların Şirket'in halka arz sonrası çıkarılmış sermayesine oranının olması planlanmaktadır.

Şirket kayıtlı sermaye sistemine tabi olup, sermaye artırımlı ile oluşturulan paylardan halka arz sonucu satılmayan paylar yönetim kurulu tarafından iptal edileceğinden, nihai olarak halka arz edilecek pay tutarı ve oranı değişebilecektir. Nihai tutar ve oran yönetim kurulu kararı ile belirlenecektir.

25.1.3. Halka arz süresi ile halka arza katılım hakkında bilgi

25.1.3.1. Halka arz süresi ve tahmini halka arz takvimi:

Halka arz edilecek paylar için 3 iş günü boyunca talep toplanacaktır. Bu sürenin başlangıç ve bitiş tarihleri ilan edilecek tasarruf sahiplerine satış duyurusunda belirtilecektir.

25.1.3.2. Halka arza başvuru süreci

a) Satış yöntemi ve başvuru şekli:

Satış Yöntemi:

Halka arzda satış, Yatırım Finansman liderliğinde oluşturulacak konsorsiyum tarafından "Sabit Fiyat ile Talep Toplama" ve "En İyi Gayret Aracılığı" yöntemi ile gerçekleştirilecektir.

Sabit fiyatla talep toplama süresi 3 iş günü olacaktır. Satışa sunulan paylara talep toplama süresi içerisinde yeterli talep gelmesi durumunda dahi bu sürenin sonuna kadar talep toplamaya devam edilir. Satışı planlanan paylara ilişkin talep toplanmış olması, bu taleplerin mutlaka karşılanacağı anlamına gelmez.

Şirket paylarının halka arzında talepte bulunacak yatırımcı grupları “Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar”, ve “Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar”dır.

Şirket paylarının halka arzında talepte bulunacak yatırımcılar aşağıdaki şekilde gruplandırılmıştır.

• **Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar:**

• Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti vatandaşları ile yurt dışında işçi, serbest meslek ve müstakil iş sahipleri dahil Türkiye’de ikametgâh sahibi gerçek ve tüzel kişiler ile yerleşmek niyeti ile 1 (bir) takvim yılı içerisinde Türkiye’de devamlı 180 (yüz seksen) günden fazla oturanları (“Türk Parası Kıymetini Koruma 32 Sayılı Karar”) ve aşağıda tanımlanan Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar dışında kalan tüm gerçek ve tüzel kişilerdir. (Anonim ve limited şirketler bu kategoriden başvurabilir.) SPK’nın 19.09.2024 tarih ve 1508 sayılı İlke Kararı uyarınca, işbu İzahname’nin 25.1.14 maddesinde yer alan içsel bilgiye ulaşabilecek kişiler listesinde yer alan kişiler ve bunların eşleri ile birinci derece kan ve hısımları, Yurt İçi Bireysel Yatırımcı grubu dışında kalan diğer hiçbir tahsisat grubundan talepte bulunamazlar.

• **Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar:** Merkezi Türkiye’de bulunan;

- Aracı kurumlar, bankalar, portföy yönetim şirketleri, yatırım fonları (gayrimenkul yatırım fonları, girişim sermayesi yatırım fonları, unvanında serbest ve/veya özel ibaresi yer alan yatırım fonları hariç), emeklilik yatırım fonları, menkul kıymetler yatırım ortaklıkları, girişim sermayesi yatırım ortaklıkları, gayrimenkul yatırım ortaklıkları, sigorta şirketleri, ipotek finansman kuruluşları,
- Emekli ve yardım sandıkları, 17/7/1964 tarihli ve 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanunu’nun geçici 20’nci maddesi uyarınca kurulmuş olan sandıklar,
- Kamu kurum ve kuruluşları, Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası, Dünya Bankası ve Uluslararası Para Fonu gibi uluslararası kuruluşlar,
- Nitelikleri itibarıyla bu kurumlara benzer olduğu SPK tarafından kabul edilebilecek diğer kuruluşlardır.

Ayrıca, Kurul Karar Organı’nın i-SPK-128.23 (19.09.2024 tarihli ve 1508 s.k.) sayılı İlke Kararı uyarınca;

1. Halka arz edilen payların piyasa değeri 750.000.000 TL ve altı olan halka arzlarda borsada satış yönteminin uygulanması zorunludur.
2. Halka arz edilen payların piyasa değeri 750.000.000 TL üzeri olan halka arzlarda borsa dışında talep toplama yoluyla satış yönteminin kullanılması durumunda;
 - a) Yurt içi bireysel yatırımcı grubundaki yatırımcılara, Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği’nin 20’nci maddesinin ikinci fıkrasında yer alan esaslara göre eşit dağıtım yapılacaktır.
 - b) İzahnamede tanımlanması şartıyla, kurumsal yatırımcı grubu dışında kalan yüksek talepte bulunacak yatırımcı grubu için halka arz edilecek toplam tutarın %10’una kadar tahsisat yapılabilir.

Bu grup için, Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği'nin 20'nci maddesinin ikinci ve üçüncü fıkraları kapsamında eşit dağıtım veya oransal dağıtım yöntemi kullanılabilir. Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği'nin 20'nci maddesinin üçüncü fıkrası uyarınca oransal dağıtım yönteminin kullanılması durumunda, talepte bulunulan tutarın tamamı kadar nakit ve / veya %120'si oranında BİST30 endeksinde yer alan pay teminatı gösterilmesi gerekmektedir. Yatırımcı bazında, talepte bulunulabilecek pay tutarı, gruba tahsis edilen toplam pay tutarının dörtte birini geçemeyecektir.

c) Yurt içi kurumsal yatırımcı grubunda yapılacak dağıtımda; yeterli talep olması halinde, tahsis edilen pay tutarının en az %50'sinin yatırım fonlarına, emeklilik yatırım fonlarına ve/veya otomatik katılım sistemi emeklilik yatırım fonlarına dağıtılması ve her bir kurumsal yatırımcı bazında dağıtılacak pay tutarının, halka arz edilen payların toplam tutarının %1'ini aşmayacak şekilde belirlenmesi esastır. Bir portföy yönetim şirketinin ("PYŞ") kurucusu ve / veya yöneticisi olduğu fonlar açısından söz konusu sınırlama %3 olarak uygulanır. PYŞ'ler ve PYŞ'lerin yönetim, denetim veya sermaye bakımından doğrudan veya dolaylı olarak ilişkide bulundukları tüzel kişilerin kendi nam ve hesabına talepte bulunmak istemeleri halinde dağıtılacak pay tutarı, yeterli talep olması halinde, halka arz tutarının %2'sini geçemez.

d) PYŞ'ler, aracı kurumlar ve yatırım ve kalkınma bankaları tarafından bireysel portföy yöneticiliği sözleşmesi imzalamış olduğu müşterileri adına iletilen talepler ile gayrimenkul yatırım fonları, girişim sermayesi yatırım fonları, unvanında serbest ve/veya özel ibaresi yer alan yatırım fonları ve III-39.1 sayılı Yatırım Kuruluşlarının Kuruluş ve Faaliyet Esasları Hakkında Tebliğ madde 31/1-d kapsamındaki kuruluşların ilettiği talepler kurumsal yatırımcı grubu kapsamında değerlendirilmeyecektir.

e) İzahnamenin ilgili bölümünde halka arzda içsel bilgiye ulaşabilecek kişiler listesinde yer alan kişiler ve bunların eşleri ile birinci derece kan ve sıhri hısımları, yurt içi bireysel yatırımcı grubu dışında kalan diğer hiçbir tahsisat grubundan talepte bulunamazlar.

f) Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği madde 18/5 hükmü kapsamında, talep toplama süresi sonunda bir yatırımcı grubuna tahsis edilen tutarı karşılayacak tutarda talep gelmesi durumunda, anılan grubun tahsisat oranından diğer gruplara kaydırma yapılamayacaktır. Yeterli talep gelmeyen yatırımcı grubu olması durumunda ise o gruba ait tahsisatın karşılanamayan kısmı öncelikle varsa karşılanamayan taleplerin karşılanması amacıyla Yurt İçi Bireysel Yatırımcı grubuna aktarılacaktır. Bu aktarım sonrasında veya Yurt İçi Bireysel Yatırımcı grubuna tahsis edilen kadar talep gelmemesi durumunda kalan kısım serbestçe diğer gruplara aktarılabilir.

g) Satışa sunulan paylara ilişkin Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği ekinde yer alan talep formu, tarih ve saat belirtecek şekilde müteselsil sıra numarasıyla düzenlenecektir. Elektronik ortamda alınan talep formlarında, Kurulun belge kayıt düzenlemelerindeki elektronik ortamda alınan emirlere ilişkin yükümlülükler uyulur.

h) Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği madde 23/1 uyarınca düzenlenecek dağıtım listesi, iletilen her bir talep bazında ve anılan fıkradaki bilgilere ek olarak talep numarasını, talep formunun yazılı veya elektronik olduğunu gösterir şekilde çeşidini ve verilen teminat tutarı ile türünü de içerecek şekilde hazırlanacaktır.

i) Yurt dışı yatırımcı grubunda yapılacak dağıtımlarda, yukarıda yer alan diğer dağıtım esaslarına ilişkin hükümleri dolanmaya veya bertaraf etmeye yönelik dağıtım yapılması halinde, (yurt

içinde mukim gerçek veya tüzel kişilerin, yurt dışında sahip oldukları fon veya diğer tüzel kişiliklere dağıtım yapılması gibi) ihraççı ve halka arza aracılık eden yetkili kuruluş (konsorsiyum oluşturulması durumunda konsorsiyum lideri) sorumludur. İhraççı ve halka arza aracılık eden yetkili kuruluş/konsorsiyum lideri, yukarıda yer alan hükme uyum sağlayacağına ve yurt dışı yatırımcılar hakkında gerekli incelemeyi yapacağına dair Kurul'a hitaben bir taahhütname verir.

3. Kurumsal yatırımcıların kendi portföyleri için aldıkları paylar hiçbir suretle bireysel yatırımcı hesaplarına aktarılamaz. Aracı kurumlar, yatırım ve kalkınma bankaları ile portföy yönetim şirketlerinin müşterilerinin portföyü için talepte bulunması durumunda, talebin müşterinin ait olduğu yatırımcı grubundan yapılması ve Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği madde 18/3 uyarınca müşterinin ilgili yatırımcı grubuna ilişkin aranan nitelikleri taşıdığına ilişkin gerekli belgelerin talep formuna eklenmesi gerekmektedir.

4. Dağıtımdan pay alan yatırımcılar, dağıtım listesinin kesinleşmesini takiben hesaplarına aktarılan payları, paylar hesaplarına geçtiği tarihten itibaren 90 (doksan) gün boyunca borsa dışında satamaz, başka yatırımcı hesaplarına virmanlayamaz veya borsada özel emir ile ve/veya toptan satış işlemine konu edemezler. Payları halka arz edilen ortaklığın mevcut ortaklarının sahip oldukları paylar için (varsa halka arz edilen kısım hariç) bu kısıtlama, izahname onay tarihinden itibaren 180 (yüz seksen) gün boyunca ve borsada satışı da kapsayacak şekilde uygulanır.

5. Taleplerin kabul edilmesi ve dağıtımın Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği ve 20/412 sayılı İlke Kararı hükümleri ile izahnamede yer alan esaslara uygun olarak yapılmamasından İhraççı ve/veya Halka Arz Eden Pay Sahipleri ile yetkili kuruluş ya da varsa Konsorsiyum Lideri ve eş liderleri, kusurlarına ve durumun gereklerine göre zararlar kendilerine yükletilebildiği ölçüde sorumludur.

Talep toplama ve dağıtım SPK'nın 19.09.2024 tarih ve 1508 sayılı İlke Kararı'na aykırı olmamak koşuluyla işbu izahnamede belirtildiği şekilde yapılacaktır.

Başvuru Şekli:

Bu halka arzda "Yurt İçi Bireysel Yatırımcı" olarak pay satın almak isteyenlerin halka arz talep toplama süresi içinde ve işbu İzahname'nin 25.1.3.2.c maddesinde belirtilen başvuru yerlerinde belirtilen Konsorsiyum Üyeleri'nin merkez, şube ve acentelerine başvuru yaparak talep formu doldurmaları gerekmektedir.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar tahsisat grubuna dahil olacak yatırımcılar taleplerini sadece Yatırım Finansman'a müracaat ederek talep formunu doldurmak suretiyle iletebilirler. Yatırımcılar talep formunda talep ettikleri pay adedini belirteceklerdir. Yatırımcıların miktarsal talepleri dikkate alınacak, tutarsal talepleri kabul edilmeyecektir.

Talepte bulunacak yatırımcılar, aşağıda belirtilen belgeleri, talep formlarına ekleyeceklerdir.

- **Gerçek Kişi Yatırımcılar:** Kimlik (nüfus cüzdanı veya sürücü belgesi veya pasaport) fotokopisi
- **Tüzel Kişi Yatırımcılar:** İmza sirkülerinin noter tasdikli örneği, kuruluş gazetesi, vergi levhası ve ticaret sicil kayıt belgesi fotokopisi

İnternet, telefon bankacılığı veya ATM'ler vasıtası ile talepte bulunacak yatırımcıların İnternet şubesi, telefon bankacılığı şubesi veya ATM'de işlem yapmaya yetkili olma şartı aranacaktır.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcı olarak başvuranlar talep formunda talep ettikleri pay adedini belirteceklerdir. Talep miktarının 1 (bir) adet ve katları şeklinde olması şarttır. Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar istedikleri takdirde talep formunda almak istedikleri miktara ilişkin alt sınır belirleyebilirler.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar, 1,00 (bir) TL nominal değerdeki bir payın 25.3.1'inci maddede belirtilen fiyatın talep edilen pay adedi ile çarpımı sonucu bulunan pay bedelini aracı kurumların belirtecekleri hesaplara nakden veya hesaben yatırabilecekleri gibi, teminat yöntemiyle de başvuruda bulunabilir. "Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar" başvurularında Sermaye Piyasası Araçlarının Satış Tebliği'nin ekinde yer alan talep formuna göre gereken asgari bilgileri içermeyen ve Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti vatandaşları ile Türkiye'de yerleşik yabancı uyruklular dışında kalan bireysel yatırımcıların T.C. kimlik numarasını içermeyen başvurular da iptal edilerek dağıtımına dahil edilmeyecektir. Eksikliği nedeniyle iptal edilen kayıtlar talep listelerinden çıkarıldıktan ve talepler her bir tahsis grubu bazında ayrıldıktan sonra, nihai talep adedi belirlenecektir. İzahnamenin 25.2.3.f maddesi kapsamında mükerrer taleplerin dağıtımına dahil edilmeme durumu saklıdır.

"Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar"ın talep formunu doldurarak, talep ettikleri pay miktarını belirtmeleri gerekmektedir. Talep miktarının 1 (bir) adet ve katları şeklinde olması şarttır. "Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar" için talep edilebilecek azami pay miktarı, söz konusu yatırımcının dahil olduğu gruba tahsis edilen toplam pay adedinin dörtte birini geçemeyecektir. Yatırımcılar istedikleri takdirde talep formunda almak istedikleri miktara ilişkin alt sınır belirleyebilirler. En düşük talep miktarı 1 (bir) lot olacaktır. Kurumsal yatırımcılar ödenmeme riskinin Yatırım Finansman tarafından üstlenilmesi kaydıyla, pay bedellerini talep toplama süresinin bitimini takiben ödeyebilirler. Yatırımcıların miktarsal talepleri dikkate alınacak, tutarsal talepler ise kabul edilmeyecektir.

Aracı kuruluşlar tarafından gerekli güvenlik önlemlerinin sağlanmış olması koşuluyla, yatırımcılar talep formunu elektronik ortamda da doldurularak onaylayabilir.

Şirket halka arzından pay satın almak isteyen Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar, halka arz süresi içinde başvuru yerlerinde belirtilen Konsorsiyum Üyeleri'nin merkez, şube ve acentelerine müracaat ederek talep formunu doldurmaları gerekmektedir. Yatırımcılar, talep formunda, talep ettikleri pay adedini belirteceklerdir.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar sadece Yatırım Finansman'a başvuruda bulunabileceklerdir.

Her bir tahsisat grubuna dağıtım, aşağıda "Dağıtım Şekli" bölümünde belirtilen şekilde kendi içinde ayrı ayrı yapılacaktır.

Talep Toplama

Şirket paylarının halka arzında talepte bulunacak yatırımcılardan aşağıdaki şekilde talepler toplanacaktır.

- **Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar:** Talep formunu doldurarak talep ettikleri pay miktarını belirtmeleri gerekmektedir. Talep miktarının 1 (bir) adet ve katları şeklinde olması şarttır. Yatırımcı bazında, talepte bulunulabilecek pay tutarı, gruba tahsis edilen toplam pay tutarının dörtte birini geçemeyecektir. Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar istedikleri takdirde talep formunda almak istedikleri miktara ilişkin alt sınır belirleyebilirler. 1 (bir) TL nominal değerdeki bir payın satış fiyatının, talep

edilen pay adedi ile çarpımı sonucu bulunan pay bedelini, Konsorsiyum Üyesi aracı kurumların belirtecekleri hesaplara nakden veya hesaben veya teminat yöntemiyle yatıracaklardır.

- **Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar:** Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar pay bedellerini nakden veya hesaben ödeyeceklerdir. Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar ödenmeme riskinin Konsorsiyum Lideri'nce üstlenilmesi kaydıyla, pay bedellerini talep toplama süresinin bitimini takiben ödeyebilirler.

Toplanan talepler her bir tahsis grubu için ayrı ayrı bir araya getirildikten sonra, II-5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği'nin ekinde yer alan talep formuna göre içermesi gereken asgari bilgileri içermeyen ve Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti vatandaşları ile Türkiye'de yerleşik yabancı uyruklular (vergi kimlik numarası yazılacak) dışında kalan bireysel yatırımcıların T.C. kimlik numarasını içermeyen kayıtlar da iptal edilerek dağıtım dahil edilmeyecektir. Eksikliği nedeniyle iptal edilen kayıtlar, talep listelerinden çıkarıldıktan ve talepler her bir tahsis grubu bazında ayrıldıktan sonra dağıtım işlemi aşağıdaki şekilde gerçekleştirilecektir. İzahnamenin 25.2.3.f maddesi kapsamında uygulanması durumunda mükerrer taleplerin dağıtım dahil edilmeme durumu saklıdır.

SPK'nın i-SPK.128.23 (19.09.2024 tarih ve 1508 sayılı karar) İlke Kararı uyarınca yatırımcı bazında, talepte bulunulabilecek pay tutarı, ilgili gruba tahsis edilen toplam pay tutarının dörtte birini geçemeyecektir.

Dağıtım Şekli

Bilgi eksikliği nedeniyle iptal edilen kayıtlar talep listelerinden çıkarıldıktan ve Yurt İçi Bireysel Yatırımcıların nihai talep adedi belirlendikten sonra mükerrer taramaya tabi tutulacaktır. Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar'ın bir defadan fazla talepte bulunması durumunda ilgili yatırımcının en yüksek miktartlı talebi dikkate alınarak dahil olduğu tahsisat grubu belirlenecek ve aşağıdaki şekilde dağıtım yapılacaktır.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcı ve olarak başvuranların nihai talep adedi belirlendikten sonra farklı Konsorsiyum Üyeleri'nden eşit miktarda mükerrer talep yapılmışsa veya yetersiz bilgi girişinden dolayı kararsız kalınıyorsa Konsorsiyum Lideri ve Şirket'in uygun gördüğü şekilde hareket edilecektir. Ancak, yatırımcıların yalnızca en yüksek talebinin kabul edilmesi uygulaması sonrası hesaplanacak talep miktarının halka arz edilen pay miktarından az olması durumunda mükerrer talepte bulunan söz konusu yatırımcıların diğer talepleri de dikkate alınacaktır.

Her bir tahsisat grubuna dağıtım, aşağıda belirtilen şekilde kendi içinde ayrı ayrı yapılacaktır.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılara Dağıtım: Eşit dağıtım yöntemine göre yapılacaktır. T.C. Kimlik numarası veya vergi kimlik numarası kullanılarak yatırımcı bazında tekleştirme esasına göre aynı ve / veya farklı aracı kurumlardan iletilen ancak aynı T.C. kimlik numarası veya vergi kimlik numarasına sahip olan yatırımcı emirlerinden en yüksek tutarlı emir dikkate alınacaktır. Aynı T.C. Kimlik numarası veya vergi kimlik numarasına sahip mükerrer girilen emirler dağıtım konu edilmeyecektir.

Bu grup için tahsis edilen pay miktarı talepte bulunan yatırımcı sayısına bölünür ve bu suretle bulunan tutar ve altındaki alım talepleri karşılanır. Kalan tutarlar, talebi tamamen karşılanamayan yatırımcı sayısına bölünerek aynı şekilde dağıtılır. Bu şekildeki dağıtım işlemine bu grup için tahsis edilerek satışa sunulan sermaye piyasası araçlarının tamamı dağıtılınca kadar devam olunur. Dağıtım sonucunda ortaya çıkan miktarlar, miktar konusunda bir alt sınır koyan yatırımcılar açısından gözden

geçirilir. Miktarın bu alt sınırı altında kalması halinde yatırımcı isteğine uygun olarak listeden çıkarılır ve bu miktarlar tekrar dağıtımına tabi tutulur. Dağıtım hesaplamalarında küsurat ortaya çıkması durumunda, küsurat tama iblağ edilerek talebi tamamen karşılanamayan yatırımcılar arasında, Konsorsiyum Lideri veya Şirket'in ve uygun gördüğü şekilde dağıtım yapılır.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılara Dağıtım: Her bir Yurt İçi Kurumsal Yatırımcıya verilecek pay miktarına Konsorsiyum Lideri'nin önerisi dikkate alınarak Şirket tarafından karar verilecektir. Ancak, SPK'nın i-SPK.128.23 (19.09.2024 tarih ve 1508 sayılı kararı) sayılı İlke Kararı gereği, Yurt İçi Kurumsal Yatırımcı grubunda yapılacak dağıtımda; yeterli talep olması halinde, tahsis edilen pay tutarının en az %50'sinin yatırım fonlarına, emeklilik yatırım fonlarına ve / veya otomatik katılım sistemi emeklilik yatırım fonlarına dağıtılması ve her bir kurumsal yatırımcı bazında dağıtılacak pay tutarının, halka arz edilen payların toplam tutarının %1'ini aşmayacak şekilde belirlenmesi esastır. Bir portföy yönetim şirketinin kurucusu ve / veya yöneticisi olduğu fonlar açısından söz konusu sınırlama %3 olarak uygulanır. Portföy yönetim şirketleri ve portföy yönetim şirketlerinin yönetim, denetim veya sermaye bakımından doğrudan veya dolaylı olarak ilişkide bulundukları tüzel kişilerin kendi nam ve hesabına talepte bulunmak istemeleri halinde dağıtılacak pay tutarı, yeterli talep olması halinde, halka arz tutarının %2'sini geçemez.

Portföy yönetim şirketlerine ilişkin bahsi geçen kısıtlama kapsamında, Konsorsiyum Lideri portföy yönetim şirketlerinin yöneticisi oldukları fonların belirlenmesinde yetkili ve sorumludur. Konsorsiyum Lideri, Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar kategorisindeki yatırımcının talebini kabul edip etmemekte serbest olacaktır.

b) Pay bedellerinin ödenme yeri, şekli ve süresine ilişkin bilgi:

Her bir tahsisat grubunun pay bedellerini ödeme yeri ve şekline ilişkin detaylı bilgi aşağıda verilmiştir.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar

Yurt İçi Bireysel Yatırımcı olarak halka arzdan pay almak isteyenlerin işbu İzahname'nin 25.1.3.2 (c) maddesinde belirtilen Konsorsiyum Üyeleri'nin merkez ve şubelerine talepte bulunmak için başvurarak talep formu doldurmaları gerekmektedir.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcı olarak başvuranlar, 1,00 (bir) TL nominal değerdeki payın 25.3.1'de belirtilen satış fiyatının talep edilen pay adedi ile çarpımı sonucu bulunan pay bedelini aşağıdaki ödeme seçeneklerinden bir veya birden fazlasını seçerek talepte bulunabilirler.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcı olarak başvuranlar talep ettikleri pay bedelini nakden yatırabilecekleri gibi, yatırım hesaplarında mevcut olan ve aşağıdaki tabloda belirtilen daha önce farklı bir işleme teminat olarak gösterilmemiş ve üzerinde herhangi bir bloke olmayan varlıkların bir veya birkaçını teminat göstermek suretiyle de pay talep edebileceklerdir. Ödeme seçenekleri "nakden ödeme" ve / veya "blokaj yöntemiyle talepte bulunma" şeklinde olabilir. Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar için "Talep Bedeli", talep ettikleri pay adetleri ile pay fiyatının çarpımı sonucu ortaya çıkacak tutardır.

Nakden Ödeme:

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar talep ettikleri pay adedine ilişkin talep bedelini nakden ve / veya hesaben yatırabileceklerdir.

Blokaj Yöntemiyle Talepte Bulunma:

ADRA HOLDİNG
ANONİM ŞİRKETİ
Cayışli Mah. Aydın Cad. No:51/A Torbalı/İZMİR
Torbalı V.D. 008 186 3986
MERSİS NO: 0008186290600001

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar talep bedeli karşılığında teminata alınacak kıymetler ve / veya dövizler, teminat oranları ve teminata alısta veya bozdurmada uygulanacak fiyatlar aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

Teminat Tutarı = Talep Bedeli / Teminat katsayısı ilgili kıymet için tabloda belirtilen teminat katsayısı

Teminata Alınacak Kıymet	Teminat Katsayısı	Teminata Alımda Uygulanacak Fiyat	Teminat Bozumunda Uygulanacak Fiyat
Para Piyasası Fonu	%97	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı
Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu	%97	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı
Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu	%90	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı
Kamu Borçlanma Araçları Fonu	%90	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı
Döviz (ABD Doları, Avro, İngiliz Sterlini)	%90	Döviz teminatında her bir konsorsiyum üyesinin çalıştığı bankanın söz konusu yabancı para için ilk açıkladığı döviz alış gişe kuru (küsurlu döviz tutarları bir ve katları şeklinde yukarı yuvarlanacaktır.)	Döviz teminatında her bir konsorsiyum üyesinin çalıştığı bankanın anlık döviz alış gişe kuru (küsurlu döviz tutarları bir ve katları şeklinde yukarı yuvarlanacaktır.)
TL DİBS	%95	Her bir konsorsiyum üyesinin ilgili günde açıkladığı ilk gösterge alış fiyatı	DİBS'lerde her bir konsorsiyum üyesinin çalıştığı bankanın ilgili günde işlem anındaki cari alış fiyatı
Eurobond (T.C. Hazinesi'nin ihraç ettiği)	%95	Bloomberg elektronik alım-satım ekranında her bir konsorsiyum üyesi bankanın gördüğü en az üç işlem yapılabilir fiyat sağlayıcısının ortalama fiyatı dikkate alınacaktır.	Bloomberg elektronik alım-satım ekranında fiyat sağlayıcıların verdiği işlem yapılabilir cari piyasa fiyatı kullanılacaktır.
ÖSBA (Her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve BİAŞ'ta işlem gören ÖSBA'ları teminata konu edebilir.)	%85	BIST Borçlanma Araçları Kesin Alım Satım Pazarında oluşan son işgünü ağırlıklı ortalama fiyatı	BIST Borçlanma Araçları Kesin Alım Satım Pazarında oluşan son cari piyasa fiyatı
Kira Sertifikası	%85	Kira Sertifikalarında, Borsa İstanbul Borçlanma Araçları Piyasası Kesin Alım Satım Pazarı'nda oluşan son iş günü ağırlıklı ortalama fiyatı	Kira Sertifikalarında, Borsa İstanbul Borçlanma Araçları Piyasası Kesin Alım Satım Pazarı'nda oluşan o günkü

Teminata Alınacak Kıymet	Teminat Katsayısı	Teminata Alında Uygulanacak Fiyat	Teminat Bozumunda Uygulanacak Fiyat
			ortalama fiyat/işlem geçmemişse son iş günü ağırlıklı ortalama fiyatı
Hisse Senedi Fonu	%90	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı
Kira Sertifikaları Katılım Fonları	%90	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı
Değişken Fon	%90	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı
Pay (Sadece BİST 30'da yer alan paylar teminata konu olabilir)	%90	BİST Pay Piyasası'nda oluşan son iş günü ağırlıklı ortalama fiyatı	BİST Pay Piyasası'nda oluşan cari piyasa fiyatı
TL Vadeli Mevduat / Katılma Hesabı	%100	-	-
Döviz (Avro ve ABD Doları) Cinsinden Vadeli Mevduat/Katılma Hesabı	%90	Döviz cinsinden vadeli mevduatların TL'ye dönüştürülmesinde, her bir konsorsiyum üyesinin çalıştığı bankanın söz konusu yabancı para için anlık döviz alış gişe kuru (Küsuratlı döviz tutarları bir ve katları şeklinde yukarı yuvarlanacaktır.)	Döviz cinsinden vadeli mevduatların TL'ye dönüştürülmesinde, her bir konsorsiyum üyesinin çalıştığı bankanın söz konusu yabancı para için anlık döviz alış gişe kuru (Küsuratlı döviz tutarları bir ve katları şeklinde yukarı yuvarlanacaktır.) Mevduatın bozulması sırasında yatırımcının tüm mevduatı bozulmayacak sadece blokaja alınan kısım bozulacaktır.

Teminat tutarlarının hesaplanmasında, kullanılan menkul kıymetin asgari adet, adet katları ve birim tutarları dikkate alınarak, teminat gösterilen menkul kıymet adedi asgari adedin altında kalmayacak ve kesirli ve / veya ilgili menkul kıymet için belirtilen katların dışında bir adet oluşmayacak şekilde yukarı yuvarlama yapılabilecektir.

Hesaplarında bulunan kıymetleri teminata vermek suretiyle talepte bulunan Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar;

- Dağıtım listelerinin açıklandığı gün saat 12:00'ye kadar dağıtım listesine göre almayı hak ettikleri payın bedelini nakden ödeyebilirler. Bu durumda, teminata alınan kıymetler ve / veya dövizler üzerindeki bloke aynı gün kaldırılır.
- Dağıtım listelerinin açıklandığı gün saat 12:00'ye kadar dağıtım listesine göre almayı hak ettikleri payın bedelini kısmen nakden ödeyebilirler. Bu durumunda, bedeli ödenmeyen kısmın tahsil edilebilmesi için teminata alınan kıymetler bozdurulacaktır. Birden fazla kıymetin teminata konu olması durumunda, talep formunda seçilmiş olan kıymetler en likit olandan en az likit olana doğru sıralanarak bozdurulacaktır. Ancak ilgili talep formunda belirtilmek suretiyle, Konsorsiyum Üyesi

aracı kurumlar ve acentelerin teminata alınan kıymetleri kendi belirleyecekleri sıra ile resen paraya çevirme ve bedelleri tahsil yetkisi saklıdır.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcıların teminatlarının nakde dönüşümü ile ilgili riskler talebi giren aracı kuruma aittir. Konsorsiyum Üyeleri ile acenteleri birbirlerinden farklı kıymetleri teminata kabul edebilirler ve teminatları farklı şekilde nakde dönüştürebilirler.

Konsorsiyum Üyeleri ile emir iletimine yetkili aracı kuruluşlar birbirlerinden farklı kıymetleri teminata kabul edebilirler. Konsorsiyum Üyeleri ile emir iletimine yetkili aracı kuruluşların teminata kabul edecekleri kıymetler İzahname'nin 25.1.3.2.(c) maddesinde yer alan ilgili tabloda belirtilmektedir.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcı olarak başvuru yapanlar, mevcut kıymetlerini teminat göstererek talep formunu imzaladıkları anda, taleplerini gerçekleştirebilmeleri için dağıtım listesinin onaylanması sonucunda almaya hak kazanılan payların bedelinin teminatını teşkil etmek üzere, teminata alınan varlıklar üzerinde hesabın bulunduğu konsorsiyum üyesi aracı kurum lehine rehin tesis edilir. Hak kazanılan pay bedellerinin zamanında nakden ve defaten ödenmemesi halinde, teminat niteliğindeki varlıklar, hiçbir yazılı ya da sözlü ihbar veya ihtara gerek olmaksızın ve başka bir işleme gerek kalmaksızın, aracı kurum tarafından, yukarıdaki tabloda belirtilen "Teminat Bozumunda Uygulanacak Fiyat" üzerinden re'sen paraya çevirerek, almaya hak kazanılan pay bedelleri re'sen tahsil edilir. Bu kapsamda talepte bulunan yatırımcılar, talepte bulunulan aracı kurumu yetkilendirdiklerini ve bu yetkinin ifasından doğabilecek her türlü zararlardan ilgili aracı kurumun hiçbir şekilde sorumlu olmayacağını gayrikabili rücu kabul, beyan ve taahhüt etmiş olacaklardır.

Her bir Konsorsiyum Üyesi, Kurul'un kredili menkul kıymet alımına ilişkin düzenlemeleri ve Kurul Karar Organı'nın i-SPK45.4 (24/03/2022 tarihli ve 14/461 s.k) ve i-SPK.45.5 (16/06/2022 tarihli ve 32/917 s.k.) çerçevesinde, ilke kararları ile uyumlu olacak şekilde kendilerine kredi komitesi ile limit tahsis edilmesi uygun bulunan yatırımcıların, kredi limitleri dâhilinde kalmak kaydıyla kredili başvurularını kabul edebilirler ve tahsis edilen krediye ilişkin faiz hesaplaması hususunda hangi tarih aralığının esas alınacağı taraflar arasında akdedilecek çerçeve sözleşme hükümleri uyarınca serbestçe tayin edilebilir.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar'ın teminatlarının nakde dönüşümü ile ilgili riskler talebi giren aracı kuruma aittir.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar sadece Yatırım Finansman üzerinden başvuruda bulunabileceklerdir.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar'ın işbu İzahname'nin 25.1.3.2.c maddesinde belirtilen Yatırım Finansman'ın başvuru yerlerine talepte bulunmak için başvurarak talep formu doldurmaları gerekmektedir.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar pay bedellerini talep anında ödemeyebileceklerdir. Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar, almaya hak kazandıkları pay miktarının belirlenen nihai satış fiyatı ile çarpılması sonucu oluşacak pay bedelini dağıtım listelerinin onaylanmasını takip eden 2'nci iş günü saat 12:00'a kadar talepte bulundukları Yatırım Finansman'a ödeyeceklerdir. Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar'ın bu şekilde yapacakları ödemeler nakden veya hesaben yapılacaktır. Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar

dağıtım listelerinin onaylanmasından sonra almaya hak kazandıkları payların bedellerini ödemekten imtina edemezler.

Konsorsiyum Lideri, Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar kategorilerindeki yatırımcıların talebini kabul edip etmemekte serbest olacaktır.

Satışı gerçekleştirilen paylar Konsorsiyum Üyeleri tarafından dağıtım listelerinin bildirildiği günü takip eden 2. (ikinci) iş günü saat 12:00'ye kadar komisyon kesintisi yapılmadan gönderilecektir.

Halka arz edilen pay bedelleri, halka arza aracılık eden konsorsiyum lideri Yatırım Finansman tarafından tahsil edilince aynı gün içerisinde, Şirket adına halka arz için açılmış olan hesaba yatırılacaktır.

c) Başvuru yerleri:

Halka arza Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar kategorisinden katılmak isteyen yatırımcılar, aşağıdaki tüm yetkili aracı kurumların (Konsorsiyum Lideri ve Konsorsiyum Üyeleri) merkez ve şubeleri ile satışa yetkili acente olan bankaların ilgili şubelerine talepte bulunmak için başvurabilirler.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcı kategorisindeki yatırımcılar, aşağıdaki yetkili aracı kurumların merkez ve şubeleri ile satışa yetkili emir iletimine aracı kurum olan (acente) bankaların ilgili şubelerinin yanı sıra, bu kurumların, ATM, İnternet veya telefon bankacılığı şubelerine, taleplerini iletmek için başvurabilirler. İnternet şubesi telefon bankacılığı şubesi veya ATM vasıtasıyla talep başvurusunda bulunmak isteyen yatırımcıların, İnternet şubesi, telefon bankacılığı şubesi veya ATM'de işlem yapmaya yetkili olmaları gerekmektedir.

Yurt İçi Yatırımcılar'ın talepleri sadece Yatırım Finansman tarafından toplanacaktır.

Talepleri kabul edecek konsorsiyum üyeleri (konsorsiyum lideri aynı zamanda konsorsiyum üyesidir) ve başvuru yerleri aşağıda yer almaktadır:

KONSORSİYUM ÜYELERİ:

☐

Konsorsiyum Üyelerinin her birinin teminata kabul edeceği kıymetler aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

Konsorsiyum Üyelerinin Teminat Olarak Kabul Edeceği Kıymetler	
Başvuru Yeri	Teminata Alınacak Kıymetler
☐	☐
☐	Pay (BIST-30) Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro, İngiliz Sterlini)
☐	☐

d) Payların dağıtım zamanı ve yeri:

Halka arzdan pay alan ortakların söz konusu payları Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde MKK nezdinde hak sahipleri bazında kayden izlenmeye başlanacaktır.

ADRA HOLDİNG
ANONİM ŞİRKETİ
Gayirbasi Mah. Aydın Cad. No:51/A Torbalı/İZMİR
Tic. Sic. No: 270818
MERSİS NO: 0008196398600001

Paylar, Şirket tarafından dağıtım listesinin onaylanmasını takiben ve pay bedellerinin ödenmesi şartıyla konsorsiyum üyeleri tarafından yatırımcıların MKK nezdindeki hesaplarına aktarılacaktır.

Talebi karşılanan yatırımcıların payları, kaydi sistem esasları çerçevesinde, dağıtım listesinin konsorsiyum üyelerine iletilmesini takip eden en geç 2 (iki) iş günü içerisinde ve pay bedellerinin tam olarak ödenmesi şartıyla kaydi olarak teslim edilecektir.

25.1.4. Halka arzın ne zaman ve hangi şartlar altında iptal edilebileceği veya ertelenebileceği ile satış başladıktan sonra iptalin mümkün olup olmadığına dair açıklama:

Talep toplama öncesi aşağıdaki durumlardan birinin oluşması halinde Yatırım Finansman, Şirket ve Halka Arz Edenler aralarındaki Aracılık ve Konsorsiyum Sözleşmesi'ni diğer tarafa mümkün olan en kısa sürede yazılı bildirimde bulunmak suretiyle derhal sona erdirip halka arz durdurulabilecek ve/veya ileri bir tarihe erteleyebilecektir.

- Yasama, yürütme veya sermaye piyasaları ile ilgili karar almaya yetkili organlar tarafından yapılan düzenlemeler nedeni ile bu sözleşmeden kaynaklanan yükümlülüklerini yerine getirmesini imkânsız kılacak veya önemli ölçüde güçleştirecek hukuki düzenlemeler yapılması
- Halka arzı etkileyebilecek savaş hali, yangın, deprem, su baskını gibi tabii afetler, ayaklanma, yaygın terör eylemleri veya Halka arzı etkileyebilecek uluslararası hukuki ihtilafların vukuu bulması
- Ekonomik ve siyasi gelişmeler ile para ve sermaye piyasalarındaki gelişmelerin Şirket'in paylarının pazarlamasına imkân vermeyecek durumda olması nedeni ile yeterli talebin oluşmayacağı ve piyasaların durumu itibari ile halka arzdan beklenen faydanın gerçekleşmeyeceğinin Yatırım Finansman tarafından öngörülmesi
- Şirket, doğrudan ve dolaylı ortakları ile Şirket ve/veya Halka Arz Edenler aleyhine payların pazarlanmasını ve halka arzı etkileyebilecek herhangi bir soruşturma, dava ve/veya sair takip başlatılması

Talep toplama sürecinin başlamasından dağıtım listesinin Şirket ve Halka Arz Edenler tarafından onaylanmasına kadar geçen süreçte, aşağıdaki durumlardan birinin oluşması halinde Yatırım Finansman, Şirket ve/veya Halka Arz Edenler imzalanan Aracılık ve Konsorsiyum Sözleşmesi'ni feshedebilir ve sözleşmenin feshi durumunda halka arz iptal edilir.

- Nihai halka arz fiyatının tespitinde Konsorsiyum Lideri, Şirket ve Halka Arz Edenler arasında uzlaşmaya varılamaması
- Halka arz süresi içinde, Şirket ve/veya Halka Arz Edenler'in mali durumunda meydana gelen ve İzahname'de yer alan bilgilerin bundan böyle gerçeğe aykırı hale gelmesi sonucunda halka arzı veya fiyatını ve payların pazarlanmasını etkileyebilecek ölçüde olumsuz değişikliklerin ortaya çıkması

Dağıtım listesinin Şirket ve Halka Arz Edenler tarafından onaylanmasından payların yatırımcılara teslimine kadar geçen süreçte satılması planlanan payların satışının sonuçlandırılmaması halinde, halka arza ilişkin takas işlemleri, ancak Şirket, Halka Arz Edenler ve Konsorsiyum Lideri'nin ortak mutabakatı ile tamamlanacaktır. İşbu paragrafta geçen şekilde Şirket, Halka Arz Edenler ve Konsorsiyum Lideri arasında mutabakata varılamaması halinde Aracılık ve Konsorsiyum Sözleşmesi feshedilerek halka arz iptal olmuş sayılacaktır.

İzahname ve Tasarruf Sahiplerine Satış Duyurusu ile açıklanan konularda değişikliklerle ilgili Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-5.1 İzahname ve İhraç Belgesi Tebliği'nin 24'üncü maddesi hükümleri saklıdır.

25.1.5. Karşılanamayan taleplere ait bedeller ile yatırımcılar tarafından satış fiyatının üzerinde ödenen tutarların iade şekli hakkında bilgi:

Karşılanamayan taleplerden dolayı oluşan iade bedeli dağıtım listesinin Konsorsiyum Üyeleri'ne teslim edilmesini takiben derhal, satışı gerçekleştiren Konsorsiyum Üyeleri tarafından başvuru yerlerinde pay bedellerini nakden ödeyen yatırımcılara iade edilecektir ve kıymet blokesi yöntemiyle başvuran yatırımcıların da kıymetlerindeki blokajlar İşbu İzahname'nin "Halka arz başvuru süreci" başlıklı 25.1.3.2. numaralı bölümünün "b) Pay bedellerinin ödenme yeri ve şekline ilişkin bilgi" başlıklı kısmında anlatıldığı şekilde kaldırılacaktır.

25.1.6. Talep edilebilecek asgari ve/veya azami pay miktarları hakkında bilgi:

Talep miktarının bir adet ve katları şeklinde olması gerekmektedir.

SPK'nın i-SPK.128.23 (19.09.2024 tarih ve 1508 sayılı kararı) sayılı İlke Kararı uyarınca yatırımcı bazında, talepte bulunulabilecek pay tutarı, gruba tahsis edilen toplam pay tutarının dörtte birini geçemeyecektir. Tüm yatırımcılar istedikleri takdirde talep formunda almak istedikleri miktara ilişkin bir alt sınır belirleyebilirler. İzahname'nin 25.2.3.f maddesi kapsamında mükerrer taleplerin dağıtımına dahil edilmeme durumu saklıdır.

25.1.7. Yatırımcıların satın alma taleplerinden vazgeçme haklarına ilişkin bilgi:

SPKn'nun 8 inci maddesi uyarınca, izahname ile kamuya açıklanan bilgilerde, satışa başlamadan önce veya satış süresi içinde yatırımcıların yatırım kararını etkileyebilecek değişiklik veya yeni hususların ortaya çıkması hâlinde durum ihraççı veya halka arz eden tarafından en uygun haberleşme vasıtasıyla derhâl Kurula bildirilir.

Değişiklik gerektiren veya yeni hususların ortaya çıkması hâlinde, satış süreci durdurulabilir.

Değiştirilecek veya yeni eklenecek hususlar bildirim tarihinden itibaren yedi iş günü içinde Sermaye Piyasası Kanunu'nda yer alan esaslar çerçevesinde Kurulca onaylanır ve izahnamenin değişen veya yeni eklenen hususlara ilişkin kısmı yayımlanır.

Değişiklik veya yeni hususların yayımlanmasından önce pay satın almak için talepte bulunmuş olan yatırımcılar, izahnamede yapılan ek ve değişikliklerin yayımlanmasından itibaren iki iş günü içinde taleplerini geri alma hakkına sahiptirler.

Ayrıca, İzahname'de herhangi bir değişiklik olmasa dahi yatırımcılar, talep toplama süresi içerisinde taleplerini değiştirme ya da geri alma hakkına sahiptir.

25.1.8. Payların teslim yöntemi ve süresi:

İhraç edilecek paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde MKK tarafından hak sahipleri bazında kayden izlenecek olup, payların fiziki teslimi yapılmayacaktır. Kaydi paylar dağıtım listesinin Konsorsiyum Üyelerine iletilmesini takip eden azami iki iş günü içerisinde teslim edilecektir.

SPK Kurul Karar Organı'nın i-SPK.128.23 (19.09.2024 tarih ve 1508 sayılı kararı) sayılı İlke Kararı uyarınca halka arz katılan ve dağıtımdan pay alan yatırımcılar, dağıtım listesinin kesinleşmesini

takiben hesaplarına aktarılan payları, paylar hesaplarına geçtiği tarihten itibaren 90 (doksan) gün boyunca borsa dışında satamaz, başka yatırımcı hesaplarına virmanlayamaz veya borsada özel emir ile ve/veya toptan satış işlemine konu edemezler.

25.1.9. Halka arz sonuçlarının ne şekilde kamuya duyurulacağı hakkında bilgi:

Halka arz sonuçları, Kurul'un sermaye piyasası araçlarının satışına ilişkin düzenlemelerinde yer alan esaslar çerçevesinde dağıtım listesinin kesinleştiği günü takip eden iki iş günü içerisinde Kurul'un özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri uyarınca kamuya duyurulur.

25.1.10. Yeni Pay Alma Hakkına İlişkin Bilgiler

Mevcut ortakların yeni pay alma hakkı, halka arzın sermaye artırımını yoluyla gerçekleştirilmesi için tamamen kısıtlanmıştır.

25.1.11. Satın alma taahhüdünde bulunan gerçek ve/veya tüzel kişilerin adı, iş adresleri ve bir payın satın alma fiyatı ile bu kişilerin ihraççı ile olan ilişkisi hakkında bilgi:

Yoktur.

25.1.12. Varsa tasarruf sahiplerine satış duyurusunun ilan edileceği gazeteler:

Yoktur.

25.1.13. Halka arz nedeniyle toplanan bedellerin nemalandırılıp nemalandırılmayacağı, nemalandırılacaksa esasları:

Halka arz nedeniyle toplanan bedeller nemalandırılmayacaktır.

25.1.14. Halka arzda içsel bilgiye ulaşabilecek konumdaki kişilerin listesi:

Ad-Soyad	Kurum
Cem Okullu	Adra Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı
Cengiz Okullu	Adra Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
Mehmet Okullu	Adra Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
Bülent Bircan	Adra Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
Serkan Bayraktutan	Adra Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
Kağan Kaya	Adra Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
Abdullah Aytekin	Adra Holding A.Ş. Mali İşler Direktörü
Nedim Oka	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Eralp Arslankurt	Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş.
Levent Durusoy	Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş.
Özcan Beceren	Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş.
Mehmet Levent Sezer	Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş.
Burak Demircioğlu	Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş.
Eda Önder Öztürk	Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş.
Özge Sayan	Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş.
Oğuz Aköz	Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş.
Mehmet Ali Sukuşu	Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş.
Engin Özsoz	Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş.
Serhat Kaya	Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş.
Nil Tola	Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş.

Ad-Soyad	Kurum
Harun Aktaş	Deneyim Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.
Faik Metin Tiryaki	Dündar Sır Law Firm
Burak Demir	Dündar Sır Law Firm
Duygu Özkan	Dündar Sır Law Firm
Şevval İlayda Ordu	Dündar Sır Law Firm

25.2. Dağıtım ve tahsis planı:

25.2.1. Halka arzın birden fazla ülkede aynı anda yapıldığı durumlarda, bu ülkelerden birine belli bir oranda tahsisat yapılmışsa buna ilişkin bilgi:

Yoktur.

25.2.2. İhraççının bildiği ölçüde, ihraççının ana hissedarları veya yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi kişilerin yapılacak halka arzda iştirak taahhüdünde bulunma niyetinin olup olmadığı veya herhangi bir kişinin halka arz edilecek payların yüzde beşinden fazlasına taahhütte bulunmaya niyetli olup olmadığına ilişkin bilgi:

Yoktur.

25.2.3. Halka arzda yatırımcılara tahsis ve dağıtım esasları:

a) Yatırımcı grubu bazında tahsisat oranları:

II-5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği'nin 18'inci maddesinin 4'üncü fıkrası hükmü uyarınca halka arz edilecek sermaye piyasası araçlarının nominal değerinin, en az %10 (yüzde on)'unun Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar'a ve %10 (yüzde on)'unun Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar'a tahsis edilmesi zorunlu olup, Kurul, halka arz edilecek sermaye piyasası araçlarının piyasa değerini, piyasa koşullarını ve benzeri gerekçeler ile ihraççının ve/veya halka arz edenin talebini de dikkate alarak bu fıkra da yer alan asgari tahsisat oranlarını 0 (sıfır)'a kadar indirmeye veya 1 (bir) kat daha artırmaya yetkili kılınmıştır.

SPK'nın ilgili düzenlemeleri çerçevesinde tahsisat oranları aşağıdaki şekilde belirlenmiştir.

Halka arz edilen toplam 1.153.763.440,86 TL nominal değerli payların;

- [] TL (%[]) nominal değerli kısmı Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar'a,
- [] TL (%[]) nominal değerli kısmı Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar'a

gerçekleştirilecek satışlar için tahsis edilmiştir.

b) Tahsisat değişikliğinin yapılabilmesi şartları, büyüklüğü ve tahsisat değişikliğinde münferit dilimler için uygulanabilir yüzdeler:

Kurul Karar Organı'nın i-SPK-128.23 (19.09.2024 tarihli ve 1508 s.k.) sayılı İlke Kararı uyarınca; talep toplama süresi sonunda bir yatırımcı grubuna tahsis edilen tutarı karşılayacak tutarda talep gelmesi durumunda, anılan grubun tahsisat oranından diğer gruplara kaydırma yapılamayacaktır.

SPK'nın 19.09.2024 tarih ve 1508 sayılı İlke Kararı uyarınca, yeterli talep gelmeyen yatırımcı grubu olması durumunda ise kalan kısım serbestçe diğer gruplara aktarılabilecektir.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcı grubunda yapılacak dağıtımda; yeterli talep olması halinde, tahsis edilen pay tutarının en az %50'sinin yatırım fonlarına, emeklilik yatırım fonlarına ve/veya otomatik katılım sistemi emeklilik yatırım fonlarına dağıtılması ve her bir kurumsal yatırımcı bazında dağıtılacak pay tutarının, halka arz edilen payların toplam tutarının %1'ini aşmayacak şekilde belirlenmesi esastır. Bir portföy yönetim şirketinin kurucusu ve/veya yöneticisi olduğu fonlar açısından söz konusu sınırlama %3 olarak uygulanır. Portföy yönetim şirketleri ve portföy yönetim şirketlerinin yönetim, denetim veya sermaye bakımından doğrudan veya dolaylı olarak ilişkide bulundukları tüzel kişilerin kendi nam ve hesabına talepte bulunmak istemeleri halinde dağıtılacak pay tutarı, yeterli talep olması halinde, halka arz tutarının %2'sini geçemez.

Yeterli talep gelmeyen yatırımcı grubu olması durumunda ise o gruba ait tahsisatın karşılanamayan kısmı serbestçe diğer gruplara aktarılabilecektir. Bu kapsamda, talep toplama süresi sonunda belirli bir yatırımcı grubuna tahsis edilen tutarı karşılayacak miktarda talep gelmemiş ise o gruba ait tahsisat Konsorsiyum Lideri ve Şirket tarafından diğer gruplara aktarılabilir.

Kurumsal yatırımcıların kendi portföyleri için aldıkları paylar hiçbir suretle bireysel yatırımcı hesaplarına aktarılamaz. Aracı kurumlar, yatırım ve kalkınma bankaları ile portföy yönetim şirketlerinin müşterilerinin portföyü için talepte bulunması durumunda, talebin müşterinin ait olduğu yatırımcı grubundan yapılması ve II-5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği'nin 18'inci maddesinin 3'üncü fıkrası uyarınca müşterinin ilgili yatırımcı grubuna ilişkin aranan nitelikleri taşıdığına ilişkin gerekli belgelerin talep formuna eklenmesi gerekmektedir.

Dağıtımdan pay alan yatırımcılar, dağıtım listesinin kesinleşmesini takiben hesaplarına aktarılan payları, paylar hesaplarına geçtiği tarihten itibaren 90 gün boyunca borsa dışında satamaz, başka yatırımcı hesaplarına virmanlayamaz veya borsada özel emir ile ve / veya toptan satış işlemine konu edemezler. Şirket'in mevcut ortaklarının sahip oldukları paylar için (halka arz edilen kısım hariç) bu kısıtlama, izahname onay tarihinden itibaren 180 gün boyunca ve borsada satışı da kapsayacak şekilde uygulanacaktır.

c) Bireysel yatırımcılar ve ihraççının çalışanlarına ilişkin tahsisat grubunda tahsis edilen nominal değerden daha fazla talep gelmesi durumunda uygulanacak dağıtım yöntemi/yöntemleri:

Yurt İçi Bireysel Yatırımcı tahsisat grubunda fazla talep olması durumunda uygulanacak farklı bir yöntem yoktur. İhraççı'nın çalışanlarına ilişkin bir tahsisat grubu bulunmamaktadır.

d) Tahsisatta belirli yatırımcı gruplarına veya belirli diğer gruplara tanınabilecek ayrıcalıklar ve bu gruplara dahil edilme kriterleri:

Herhangi bir yatırımcı grubuna ayrıcalık bulunmamaktadır.

e) Tek bir bireysel yatırımcıya dağıtılması öngörülen asgari pay tutarı:

Yurt İçi Bireysel Yatırımcı grubu için gruptaki toplam yatırımcı sayısının bu yatırımcı grubuna dağıtılacak toplam pay adedinden az veya adede eşit olduğu durumlarda talebi bilgi eksikliğinden dolayı iptal edilmiş ve alt sınır belirtmesi nedeniyle talebi karşılanamayanlar hariç tüm yatırımcılara en az 1 (bir) adet pay dağıtılacaktır.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcı grubu için toplam yatırımcı sayısının bu yatırımcı grubuna dağılacak toplam pay adedinden fazla olduğu durumlarda ise hangi yatırımcılara birer adet pay dağıtılacağı

Yatırım Finansman'ın önerileri de dikkate alınarak İhraççı tarafından Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği'nin 19. maddesinde yer alan eşit ve adil davranılması esası gözetilerek karar verilecektir.

f) Mükerrer talep olması halinde uygulanacak esaslar:

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcı tanımında bulunmayan yatırımcıların Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar tahsisat gruplarından sadece birine dahil olacak şekilde başvurması esastır.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar grubunda eşit dağıtım yöntemi kullanılacaktır ve mükerrer talep kontrolü işlemi yapıldıktan sonra sadece en yüksek miktarlı talepleri dikkate alınacaktır.

Ancak, yatırımcıların en yüksek talebinin kabul edilmesi uygulaması sonrası hesaplanacak toplam talep miktarının halka arz edilen pay miktarından az olması durumunda; mükerrer talepte bulunan söz konusu yatırımcıların diğer talepleri de dikkate alınacaktır.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcı grubunda öncelikle, işbu İzahnamenin 25.1.3.2 (a) maddesinde belirtilen şekilde (her bir kurumsal yatırımcıya verilecek pay miktarına Konsorsiyum Liderinin önerileri de dikkate alınarak Şirket tarafından karar verilecektir) nihai talep adedi belirlenecektir. Daha sonra bir defadan fazla talepte bulunan yatırımcıların bulunması durumunda fazla olan talep kabul edilecektir.

Ancak talep toplama süresi sonunda Yurt İçi Kurumsal Yatırımcı grubuna tahsis edilen tutarı karşılayacak miktarda talep gelmemiş ise mükerrer talepte bulunan yatırımcıların en yüksek miktarlı ikinci talep tutarları da dikkate alınabilecektir. İlgili yatırımcı grubuna tahsis edilen tutarın tamamını karşılayacak talep belirleninceye kadar hesaplamaya bu şekilde devam edilecektir.

g) Halka arz süresinin erken sonlandırılma koşulları ve erken sonlandırılabilirlik tarihler:

Yoktur.

h) Halka arz edilecek paylara ilişkin yapılacak tahsisatlara yönelik olarak, iletilen talepler veya fiyat tekliflerinin, işlemi yapan veya yapılmasına aracı olan yetkili kuruluş bazında belirlenmesinin mümkün olup olmadığı hakkında bilgi:

Halka Arz Edilen Paylar'a ilişkin yapılacak tahsisatlara yönelik olarak, iletilen taleplerin işlemi yapan veya yapılmasına aracı olan yetkili kuruluş bazında belirlenmesi mümkündür.

25.2.4. Talepte bulunan yatırımcılara, halka arzdan aldıkları kesinleşmiş pay miktarının bildirilme süreci hakkında bilgi:

Halka arzda talepte bulunan yatırımcılar, dağıtım listelerinin onaylandığı günü takip eden iş günü talepte bulundukları Konsorsiyum Üyesi'ne başvurarak halka arzdan aldıkları kesinleşmiş pay miktarını öğrenebilirler. Ayrıca, halka arz sonuçları, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği'nde yer alan esaslar çerçevesinde dağıtımın kesinleştiği günü takip eden iki iş günü içerisinde Kurul'un özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri uyarınca kamuya duyurulur.

25.2.5. Ek satış işlemlerine ilişkin bilgi:

Ek pay satışı yapılması planlanmamaktadır.

a) Toplanan kesin talebin satışa sunulan pay miktarından fazla olması halinde mevcut ortaklara ait payların, ek satışa konu olup olmayacağı hakkında bilgi:

Yoktur.

b) Ek satışa konu olabilecek payların azami nominal değeri ve oranları ile satış yöntemi ve süresi:

Yoktur.

c) Yatırımcıların karar verme sürecinde etkili olabilecek diğer bilgiler:

Yoktur.

25.3. Payların fiyatının tespitine ilişkin bilgi

25.3.1. 1,00 TL nominal değerli bir payın satış fiyatı ile talepte bulunan yatırımcının katlanacağı maliyetler hakkında bilgi

Beheri 1 TL nominal değerde 1 adet paya denk gelen 1 TL nominal değerli bir lot payın satış fiyatı [●] TL olarak belirlenmiştir.

Talepte bulunacak yatırımcılar, konsorsiyum üyesi aracı kurum bazında azami olarak aşağıda detayları verildiği üzere hesap açma ücreti, sermaye piyasası aracının MKK'ya virman ücreti, yatırımcının başka aracı kuruluşdaki hesabına virman ücreti, EFT ücreti, damga vergisi ve konsorsiyum üyesi tarafından detayı verilen diğer giderleri ödeyeceklerdir.

Konsorsiyum Üyeleri'nin, halka arzda talepte bulunan yatırımcılardan talep edecekleri komisyon ve benzeri giderler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Kurum	Hesap Açma Ücreti	Sermaye Piyasası Aracının MKK'ya Virman Ücreti	Yatırımcının Başka Aracı Kuruluştaki Hesabına Virman Ücreti	EFT Ücreti	Damga Vergisi	Diğer
Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş.	Alınmıyor.	Müşterilerden alınmıyor.	Maliyet Başına 7 TL + BSMV	0 - 399.999 TL arası: 30 TL + BSMV, 400.000 TL - 999.999 TL arası: 75 TL + BSMV, 1.000.000 TL - 1.999.999 TL arası: 150 TL + BSMV, 2.000.000 TL - 3.999.999 TL arası: 300 TL + BSMV, 4.000.000 TL - 7.999.999 TL arası: 590 TL + BSMV ve 8.000.000 TL ve üzeri 620 TL + BSMV	Yoktur.	Halka arz sırasında yatırımcıdan herhangi bir diğer masraf alınmayacak olup, izleyen dönemde https://www.yf.com.tr/urun-ve-hizmetler/komisyon-ve-ucretlendirmeler internet adresinde yer alan komisyon tarifeleri geçerli olacaktır.
[□]	[□]	[□]	[□]	[□]	[□]	[□]

25.3.2. Halka arz fiyatının tespitinde kullanılan yöntemler ile satış fiyatının belirli olmaması durumunda halka arz fiyatının kamuya duyurulması süreci ile halka arz fiyatının veya fiyat tespitindeki kriterlerin belirlenmesinde kimin sorumlu olduğuna dair bilgi:

Pay başına satış fiyatı payın nominal değeri olan 1 TL'den yüksek belirlenmiştir. 1,00 TL nominal değerli payın satış fiyatı [●] TL olarak belirlenmiştir. Halka arz fiyatının tespitinde kullanılan

yöntemler [●] ve [●] 'dir. Bu yöntemlere ilişkin detaylı açıklamalar fiyat tespit raporunda sunulmuştur.

Halka arz fiyatına ve bu fiyatın belirlenme yöntemlerine ilişkin olarak Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş. tarafından hazırlanan Fiyat Tespit Raporu, yasal süre içerisinde KAP'ta (www.kap.org.tr) ilan edilecektir.

Halka arz fiyatının ve fiyat tespitindeki kriterlerin belirlenmesinde nihai sorumluluk Yiğit Aktü ve Halka Arz Edenler'e aittir.

25.3.3. Yeni pay alma hakkı kısıtlanmışsa yeni pay alma hakkının kısıtlanmasından dolayı menfaat sağlayanlar hakkında bilgi:

Şirket'in mevcut ortaklarının yeni pay alma hakları tamamen kısıtlanmıştır. Yeni pay alma hakkının kısıtlanmasından doğrudan sadece ihraççı menfaat sağlayacaktır. Halka arz edilen paylar karşılığında ihraççı fon elde edecektir.

Pay sahiplerinin yeni pay alma hakları, halka arz kapsamında yeni pay ihracının halka arzın kısıtlı süresi içinde hızlı ve esnek bir biçimde tamamlanması ve ilgili mevzuat uyarınca, Şirket'e yeni yatırımcıların yatırım yapabilmesinin sağlanması ve daha geniş bir yatırımcı tabanına ulaşma, bu geniş yatırımcı tabanı ile Şirket'in ihtiyaç duyacağı fonlamaya daha kolay erişme imkânlarına sahip olunması amacıyla yönetim kurulunca tamamen sınırlandırılmıştır.

25.3.4. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi kişilerin veya ilişkili kişilerin (bunların eşleri ile birinci derecede kan ve sıhrî hisimleri) geçmiş yıl ile içerisinde bulunulan yıl içerisinde iktisap ettiği veya iktisap etme hakkına sahip oldukları ihraççı payları için ödedikleri veya ödeyecekleri fiyat ile halka arz fiyatının karşılaştırılması:

Yoktur.

25.4. Aracılık Yüklenimi ve Halka Arza Aracılık

25.4.1. Halka arza aracılık edecek yetkili kuruluşlar hakkında bilgi:

Halka arza aracılık edecek yetkili kuruluşlara ilişkin bilgiler İzahname'nin 25.1.3.2 (c) maddesinde yer almaktadır.

25.4.2. Halka arzın yapılacağı ülkelerde yer alan saklama ve ödeme kuruluşlarının isimleri:

Türkiye dışında bir halka arz gerçekleştirilmeyecektir.

25.4.3. Aracılık türü hakkında bilgi:

Halka arz "En iyi gayret aracılığı" yöntemi ile gerçekleştirilecek olup Konsorsiyum Lideri veya Konsorsiyum Üyeleri'nden herhangi biri yüklenimde bulunmayacaktır.

25.4.4. Aracılık sözleşmesi hakkında bilgi

Şirket, Halka Arz Edenler ve aracı kuruluş konsorsiyumu arasındaki Aracılık ve Konsorsiyum Sözleşmesi 11.06.2025 tarihinde, Şirket, Halka Arz Edenler ve Yatırım Finansman tarafından imzalanmıştır. Söz konusu sözleşmeler tarafları tanıtıcı bilgiler, sözleşmenin konusu, halka arz edilecek paylarla ilgili bilgiler, aracılığın türü, satışın yapılacağı yatırımcılar, Şirket ve konsorsiyumun hak, yükümlülük ve taahhütleri, aracılık komisyonu ve masraflar, vergi, resim, harç

**ADRA HOLDİNG
ANONİM ŞİRKETİ**

Caybaşı Mah. Aydın Cad. No:51/A Torbalı/İZMİR
Tic. Sic. No: 008 186 3986
MERSİS No: 0808136398600001

**YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

ve diğer yükümlülükler, satış, tahsis ve dağıtım ile ilgili hükümler ile işbu İzahname'nin 25.1.4. bölümünde belirtilen aracılık ve halka arz iptal koşullarına ilişkin hükümleri içermektedir.

25.5. Halka arza ilişkin ilgili gerçek ve tüzel kişilerin menfaatleri:

Şirket, sermaye artırımı yoluyla halka arz edilecek payların satışı suretiyle halka arz geliri elde edecektir. Halka Arz Edenler ise satış geliri elde edecektir.

Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş.'nin halka arz işlemi nedeniyle elde edeceği komisyon geliri hariç, doğrudan veya dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş. ile Şirket, Halka Arz Edenler ve Şirket'in %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleriyle arasında Halka Arza Aracılık Sözleşmesi ile Aracılık ve Konsorsiyum Sözleşmesi hariç herhangi bir anlaşma yoktur.

Halka arz sırasında, halka arza aracılık eden aracı kuruluşların halka arza aracılık komisyonu, hukuki danışmanlık bürolarının danışmanlık ücreti ve bağımsız denetim şirketi olan Deneyim Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş. denetim ücreti elde etmesi söz konusu olacaktır. Söz konusu maliyetler, işbu İzahname'nin 28 numaralı "Halka Arz Geliri ve Maliyetleri" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmaktadır.

Şirket, Halka Arz Edenler ve bağımsız hukukçu raporunu hazırlayan Av. Dr. Faik Metin Tiryaki arasında herhangi bir çıkar veya menfaat çatışması bulunmamaktadır. Av. Dr. Faik Metin Tiryaki, Şirket ve Halka Arz Edenler arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Av. Dr. Faik Metin Tiryaki'nin doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Av. Dr. Faik Metin Tiryaki, Şirket, Halka Arz Edenler ve Şirket'in %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleriyle arasında, halka arza ilişkin sunulan hukuki danışmanlık hizmetleri haricinde, herhangi bir anlaşma yoktur. Av. Dr. Faik Metin Tiryaki halka arza ilişkin sunulan hukuki danışmanlık hizmetleri için danışmanlık ücreti elde etmektedir.

Şirket, Halka Arz Edenler ve finansal tablolarının bağımsız denetimini yapan Deneyim Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş. arasında çıkar çatışması bulunmamaktadır. Deneyim Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş., Şirket ve Halka Arz Edenler arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Deneyim Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.'nin doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Deneyim Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş., Şirket, Halka Arz Edenler ve Şirket'in %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleriyle arasında herhangi bir anlaşma yoktur. Deneyim Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş. Şirket'e sunduğu bağımsız denetim hizmetleri kapsamında ücret elde etmiştir.

26. BORSADA İŞLEM GÖRMEYE İLİŞKİN BİLGİLER

26.1. Payların Borsada işlem görmesi için başvuru yapıp yapılmadığı ve biliniyorsa en erken işlem görme tarihleri:

Şirket payları henüz borsada işlem görmemektedir. Halka arzda ihraç edilen payların borsada işlem görmesi BİAŞ Genel Müdürlüğü'nün bu konuda vereceği olumlu karara bağlıdır. Payların kota alınması ve Yıldız Pazar'da işlem görmesi amacıyla 2025 yılı Ağustos ayında BİAŞ'a başvuru yapılacaktır. Söz konusu karar alınmadıkça halka arz edilen payların borsada işlem görme imkânı olmayacaktır. Dolayısıyla izahnamenin onaylanması payların borsada işlem göreceği anlamına

gelmemektedir. BİAŞ yönetim kurulunun alacağı karar sonucu payların borsada işlem görme tarihi belli olacaktır. Birincil piyasada satış sonrası ikincil piyasa işlem sırasının açılması, en erken, Borsa İstanbul'un Şirket'in Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) sayfasında yapacağı duyuruyu takip eden iş günü gerçekleşir.

Borsa İstanbul'un görüşüne işbu izahnamenin 1 numaralı bölümünde yer verilmektedir.

26.2. İhraççının aynı grup paylarının borsaya kote olup olmadığına/borsada işlem görüp görmediğine veya bu hususlara ilişkin bir başvurusunun bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:

İhraççının aynı grup payları borsaya kote edilmemiştir.

26.3. Borsada işlem görmesi amaçlanan paylarla eş zamanlı olarak;

- Söz konusu paylarla aynı grupta yer alanların tahsisli/nitelikli yatırımcılara satışa konu edilmesi veya satın alınmasının taahhüt edilmesi veya,

- İhraççının başka bir grup payının veya sermaye piyasası araçlarının tahsisli/nitelikli yatırımcılara satışa ya da halka arza konu edilmesi durumunda

bu işlemlerin mahiyeti ve bu işlemlerin ait olduğu sermaye piyasası araçlarının sayısı, nominal değeri ve özellikleri hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

26.4. Piyasa yapıcı ve piyasa yapıcılığın esasları:

Yoktur.

26.5. Fiyat istikrarı işlemlerinin planlanıp planlanmadığı:

Fiyat istikrarı işlemlerinin yapılması planlanmamaktadır.

26.5.1. Fiyat istikrarı işlemlerinin yerine getirilmesine yönelik garantinin olmadığına ilişkin açıklama:

Yoktur.

26.5.2. Fiyat istikrarı işlemlerinin gerçekleştirilebileceği zaman aralığı:

Yoktur.

26.5.3. Fiyat istikrarına ilişkin işlemleri gerçekleştirebilecek aracı kurumun ticaret unvanı:

Yoktur.

26.5.4. Fiyat istikrarına ilişkin sürenin bitiminden sonra pay fiyatlarının düşebileceğine ilişkin açıklama:

Yoktur.

26.5.5. Fiyat istikrarını sağlayıcı işlemlerin amacı:

Yoktur.

26.5.6. Fiyat istikrarı işlemlerinde sorumluluk ve bu işlemlerde kullanılacak kaynağın niteliği:

Yoktur.

26.5.7. Yatırımcıların karar verme sürecinde etkili olabilecek diğer bilgiler:

Yoktur.

27. MEVCUT PAYLARIN SATIŞINA İLİŞKİN BİLGİLER İLE TAAHHÜTLER**27.1. Paylarını halka arz edecek ortak/ortaklar hakkında bilgi:**

Paylarını halka arz edecek ortağa ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda yer almakta olup, söz konusu kişinin Şirket ile pay sahipliği ve aşağıdaki tabloda belirtilen görevi haricinde önemli mahiyette bir ilişkisi bulunmamaktadır.

Halka Arz Eden	Son 3 Yılda Grup İçinde Aldığı Görevler	Adres
Cem Okullu	Yönetim Kurulu Başkanı	Edremit/Balıkesir
Cengiz Okullu	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Edremit/Balıkesir

27.2. Paylarını halka arz edecek ortakların satışa sunduğu payların nominal değeri

Şirket'in 10.730.000.000 TL tutarındaki sermayesinde, Cem Okullu'nun sahip olduğu 207.677.419,35 TL nominal değerli 207.677.419,35 adet (B) grubu pay ve Cengiz Okullu'nun sahip olduğu 138.451.612,90 TL nominal değerli 138.451.612,90 adet (B) Grubu pay ortak satışı yoluyla halka arz edilecektir. Toplam ortak satışı yoluyla halka arz edilecek 346.129.032,26 TL nominal değerindeki pay, halka arz öncesi toplam sermayenin %3,23'üne denk gelmektedir.

Pay Sahibi	Pay Grubu	Halka Arz Öncesi		Halka Arz Sonrası	
		(TL)	(%)	(TL)	(%)
Cem Okullu	A	4.506.600.000	42,00%	4.506.600.000	39,06%
	B	1.931.400.000	18,00%	1.723.722.580,65	14,94%
Cengiz Okullu	A	3.004.400.000	28,00%	3.004.400.000	26,04%
	B	1.287.600.000	12,00%	1.149.148.387,10	9,96%
Halka Açık Kısım	B	-	-	1.153.763.440,86	10,00%
TOPLAM		10.730.000.000	100	11.537.634.408,60	100

27.3. Halka arzdan sonra dolaşımdaki pay miktarının artırılmamasına ilişkin taahhütler:**a) İhraççı tarafından verilen taahhüt:**

İhraççı 30/07/2025 tarihli ve 2025/12 sayılı Yönetim Kurulu Kararına dayanarak, Şirket tarafından Halka Arz Edilen Paylar'ın Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren 1 yıl boyunca, herhangi bir bedelli ve/veya bedelsiz sermaye artırımını yapılmayacağı ve dolaşımdaki pay miktarının bu suretle artırılmayacağı, bu süre boyunca yeni bir satış veya halka arz yapılmayacağı ve dolaşımdaki pay miktarının artması neticesini doğuracak herhangi başka bir karar alınmayacağı, bu süre boyunca yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair ya da dolaşımdaki pay miktarının artması neticesini doğuracak herhangi başka bir başvuru veya açıklamada bulunulmayacağı doğrultusunda taahhütte bulunmuştur.

b) Ortaklar tarafından verilen taahhütler:

ADRA HOLDİNG
ANONİM ŞİRKETİ
Tayyaz Mah. Aydın Cad. No:51/A Torbalı/İZMİR
Ticaret Sicil No: 008 186 3986
MERSİS NO: 0008186398600001

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Şirket'in Mevcut Ortakları 30/07/2025 tarihinde SPK'nın i-SPK-128.23 (19/09/2024 tarihli ve 1508 s.k.) sayılı İlke Kararını da göz önünde bulundurularak, sahibi olduğu Şirket paylarını, Şirket paylarının borsada işlem görme tarihinden itibaren 1 (bir) yıl boyunca, borsada ya da borsa dışında satmayacağını, başka yatırımcı hesaplarına virmanlamayacağını veya Borsa'da özel emirle ve/veya toptan satış işlemine konu etmeyeceğini taahhüt etmiştir.

c) Sermaye piyasası mevzuatı kapsamında verilen taahhütler:

Şirket'in Mevcut Ortakları tarafından verilen 30/07/2025 tarihli taahhütler VII-128.1 sayılı Pay Tebliği'nin 8'inci maddesini de kapsamaktadır.

d) Yetkili kuruluşlar tarafından verilen taahhütler:

Yoktur.

e) Taahhütlerde yer alan diğer önemli hususlar:

Yoktur.

28. HALKA ARZ GELİRİ VE MALİYETLERİ

28.1. Halka arza ilişkin ihraççının elde edeceği net gelir ile katlanacağı tahmini toplam ve pay başına maliyet:

Şirket'in sermaye artırımı yoluyla gerçekleştirecek halka arzdan [●] TL brüt; [●] TL net halka arz geliri elde etmesi beklenmektedir.

Halka Arz Edenler'in halka arzdan [●] TL brüt; [●] TL net halka arz geliri elde etmesi beklenmektedir.

Halka arza ilişkin toplam maliyetin yaklaşık [●] TL, halka arz edilecek pay başına maliyetin ise [●] TL olacağı tahmin edilmektedir. Halka arz maliyetleri Şirket ve Halka Arz Edenler arasında VII-128.1 sayılı Pay Tebliği'nin 32'nci maddesine göre paylaşılacak olup, Şirket'in toplam halka arz maliyetinin [●] TL'sine; Halka Arz Edenler'in ise [●] TL'sine katlanması beklenmektedir.

Halka arz maliyetlerinin kırılımı aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

Tahmini Halka Arz Maliyetleri (TL)	Tutar (TL)		
	Şirket	Halka Arz Edenler	Toplam
SPK Kurul Ücreti (Sermayenin nominal değeri üzerinden)	[●]	[●]	[●]
SPK Kurul Ücreti (ihraç değeri ve nominal değer farkı üzerinden)	[●]	[●]	[●]
Borsa İstanbul İşlem Görme Başvuru Ücreti	[●]	[●]	[●]
Rekabet Kurulu Ücreti	[●]	[●]	[●]
MKK Üyelik Ücreti	[●]	[●]	[●]
Aracılık Komisyonu	[●]	[●]	[●]
Hukuki Danışmanlık	[●]	[●]	[●]
Bağımsız Denetim	[●]	[●]	[●]
Reklam, Pazarlama ve Halkla İlişkiler	[●]	[●]	[●]

Tahmini Halka Arz Maliyetleri (TL)	Tutar (TL)		
	Şirket	Halka Arz Edenler	Toplam
Diğer (Ticaret Sicil Giderleri+Noter Giderleri ve Diğer)	[•]	[•]	[•]
Toplam Maliyet	[•]	[•]	[•]
Toplam Hisse Nominal	[•]	[•]	[•]
Pay Başına Maliyet	[•]	[•]	[•]
Halka Arz Tutarı	[•]	[•]	[•]
Net Gelir	[•]	[•]	[•]

28.2. Halka arzın gerekçesi ve halka arz gelirlerinin kullanım yerleri:

Kaynak temini, şirket değerinin ortaya çıkması, bilinirlik ve tanınırlığın pekiştirilmesi, şeffaflık ve hesap verilebilirlik ilkelerinin daha güçlü bir şekilde uygulanması ve kurumsal kimliğin güçlendirilmesi amaçlarıyla, Şirket sermaye artırımını kapsamında ihraç edilecek payların ilk halka arzını planlamaktadır.

Adra Holding, sermaye artırımını suretiyle ihraç edilecek payların ilk halka arzından elde etmeyi planladığı net halka arz gelirini ana faaliyet konusu uyarınca sermayesine iştirak ettiği kurulmuş ve/veya kurulacak olan şirketlerin gelişmesinde kullanacaktır.

29. SULANMA ETKİSİ

29.1. Halka arzdan kaynaklanan sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi:

Sulanma etkisine ilişkin hesaplamalar Şirket'in 31.03.2025 tarihli özel bağımsız denetimden geçmiş finansal tablolarında yer alan veriler esas alınarak yapılmıştır. Şirket paylarının halka arzı mevcut ortaklarının yeni pay alma hakları tamamen kısıtlanarak sermaye artırımını ve ortak satışı suretiyle gerçekleştirilecektir. Bu kapsamda, sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesine ilişkin hesaplamalar aşağıdaki tabloda sunulmaktadır. Sulanma etkisine ilişkin hesaplamalar, varsayımlar ile tahmini veriler dikkate alınarak yapılmış olup, gerçek verilerin ortaya çıkmasından sonra yapılacak hesaplamalarda bazı farklı değerler ortaya çıkabilecektir.

Halka arzdan pay alacak yeni ortaklar için sulanma etkisi [•] % olacaktır.

Sulanma Etkisi Analizi	Halka Arz Öncesi	Halka Arz Sonrası
Halka Arz Fiyatı		[□]
Artırılan Sermaye		[□]
Halka Arz Büyüklüğü		[□]
Tahmini Halka Arz Maliyeti		[□]
Net Halka Arz Geliri		[□]
Özkaynaklar (Defter Değeri)	[□]	[□]
Çıkarılmış Sermaye	[□]	[□]
Pay Başına Defter Değeri	[□]	[□]
Mevcut Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (TL)		[□]
Mevcut Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (%)		[□]
Yeni Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (TL)		[□]

Sulanma Etkisi Analizi	Halka Arz Öncesi	Halka Arz Sonrası
Yeni Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (%)		[]

29.2. Mevcut hissedarların halka arzdan pay almamaları durumunda (yeni pay alma haklarını kullanmamaları durumunda) sulanma etkisinin tutarı ve yüzdesi:

İşbu izahnamenin 29.1 numaralı bölümünde gösterildiği üzere mevcut ortaklar için sulanma etkisi [●] TL ve % [●] olacaktır.

30. UZMAN RAPORLARI VE ÜÇÜNCÜ KİŞİLERDEN ALINAN BİLGİLER

30.1. Halka arz sürecinde ihraççıya danışmanlık yapanlar hakkında bilgiler:

Kurum	Danışmanlık Hizmeti
Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş.	Finansal Danışmanlık ve Aracılık Hizmeti
Dündar Sır Law Firm	Hukuki Danışmanlık Hizmeti
Deneyim Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.	Bağımsız Denetim Hizmetleri

30.2. Uzman ve bağımsız denetim raporları ile üçüncü kişilerden alınan bilgiler:

İşbu izahnamede sektör yayınlarından ve herkese açık diğer bilgi kaynaklarından elde edilmiş tarihsel pazar verilerine ve öngörülere yer verilmektedir. İzahnamede üçüncü şahıs bilgilerinin kullanıldığı yerlerde, o bilgilerin kaynağı belirtilmiştir. Bu gibi üçüncü şahıs bilgilerinin izahnamede doğru bir biçimde aktarılmış olduğunu teyit ederiz. Bununla birlikte; sektör yayınlarında veya kamuya açık bilgi kaynaklarında üçüncü şahıslarca verilen bilgilerin güvenilir olduğu düşünülmekle birlikte, bağımsız bir doğrulama işleminden geçirilmemiştir.

İhraççı bildiği ve ilgili üçüncü şahısların yayınladığı bilgilerden kanaat getirebildiği kadarıyla, açıklanan bilgileri yanlış ve yanıltıcı hale getirecek herhangi bir eksikliğin bulunmadığını ve söz konusu bilgilerin aynen alındığını beyan eder.

Bu izahnamede ihraççının içinde bulunduğu sektöre ilişkin olarak görüşleri sunulan uzman kişi veya kuruluşlar ile finansal tabloları denetleyen bağımsız denetim kuruluşlarının ihraççı ve/veya ilişkili şirketleri ile hiçbir ilişkisi olmadığı gibi ihraççı ve/veya ilişkili şirketleri tarafından ihraç edilen menkul kıymetlere veya bunları elde etme hakkı veren ya da taahhüt eden opsiyonlara sahip değildirler. Aynı kişiler, İhraççı tarafından daha önce istihdam edilmemişler ya da ihraççıdan herhangi bir ücret almamışlardır. İhraççının yönetim ve denetim organlarından herhangi birine üye olmamışlardır. Ayrıca bu kişi veya kuruluşların halka arza aracılık eden yetkili kuruluş olan Yatırım Finansman ile de herhangi bir bağlantıları bulunmamaktadır.

Aşağıda belirtilen hukukçu raporu ve bağımsız denetim raporlarını hazırlayan taraflardan sağlanan bilgiler, ilgili raporlardan aynen alınarak, Şirket'in bildiği veya hazırlayan tarafın yayınladığı bilgilerden kanaat getirebildiği kadarıyla yanlış veya yanıltıcı olmayacak şekilde izahnamede yer almaktadır. Bu raporların yayımlanmasında ilgili raporları hazırlayan kişilerin rızası bulunmaktadır.

Finansal Tablolar

Şirket'in 31.12.2023, 31.12.2024 ve 31.03.2025 dönemlerine ait finansal tabloları ve bunlara ilişkin dipnotlar Deneyim Bağımsız Denetim Danışmanlık ve tarafından denetlenmiş ve ilgili bağımsız denetim raporları hazırlanmıştır.

Finansal Tablo Dönemi	Bağımsız Denetim Kuruluşu	Adresi	Sorumlu Ortak Başdenetçi	Görüş/Sonuç
01.01.2023 - 31.12.2023 01.01.2024 - 31.12.2024 01.01.2025 - 31.03.2025	Deneyim Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.	Yazıcıoğlu Caddesi Protokol Plaza No:39A/14 Çankaya/Ankara	Harun Aktaş	Olumlu

Şirket'in 31.12.2023, 31.12.2024 ve 31.03.2025 dönemlerine ilişkin özel bağımsız denetimden geçen finansal tablolarına ilişkin bağımsız denetçi rapor görüşü aşağıda yer almaktadır;

"Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") tarafından yayınlanan Bağımsız Denetim Standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ile finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz."

Bağımsız Hukukçu Raporu

Şirket'in halka arz başvurusuna ilişkin olarak hazırlanan hukukçu raporu Av. Faik Metin Tiryaki tarafından hazırlanmış olup, izahname ekinde sunulmaktadır.

Avukat	:	Dündar Sır Law Firm
Adresi	:	Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Oyal İş Merkezi No:108/1 K:3 D:205 Şişli/İstanbul
Telefon	:	+90-212-211-78-78

31. İŞTİRAKLER HAKKINDA BİLGİLER

31.1. Konsolidasyona dahil edilenler hariç olmak üzere ihraççının finansal yatırımları hakkında bilgi:

Yoktur.


ADRA HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
Gayrişahi Mah. Aydın Cad. No:51/A Torbalı/İZMİR
Torbalı V.D. 008 186 3986
MERSİS NO: 0008186398600001


YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

32. PAYLAR İLE İLGİLİ VERGİLENDİRME ESASLARI

Aşağıda özetlenmekte olan hususlar borsada işlem görecektir Paylar'ın elde tutulması ve elden çıkarılması sırasında elde edilecek kazanç ve iratların vergilendirilmesi hakkında genel bir bilgi vermek amacıyla İşbu İzahname tarihi itibarıyla yürürlükte bulunan vergi mevzuatı dikkate alınarak hazırlanmıştır. Özellikle durumlarda yatırımcıların vergi danışmanlarına danışması gerektiği önemle hatırlatılır. İşbu İzahname tarihi itibarıyla yürürlükte olan vergi mevzuatı ve vergi mevzuatının yorumlanma biçimi kapsamında verilen bilgilerin ileride değişebileceğinin hatta mevzuatın geriye yönelik olarak da değişebileceğinin göz önünde bulundurulması gerekmektedir.

32.1. Genel Bakış

32.1.1. Gerçek Kişilerin Vergilendirilmesi

Gelir vergisi mevzuatı uyarınca, Türk hukukunda vergi mükelleflerinin yükümlülüklerini belirleyen iki çeşit vergi mükellefiyet statüsü mevcuttur. Türkiye'de yerleşik bulunan (**Tam Mükellef**) kişiler ve kurumlar Türkiye içinde ve dışında elde ettikleri kazanç ve iratların tamamı üzerinden vergilendirilirler. Türkiye'de yerleşik bulunmayan (**Dar Mükellef**) kişiler ve kurumlar sadece Türkiye'de elde ettikleri kazanç ve iratlar üzerinden vergilendirilirler.

GVK uyarınca, (i) Türkiye'de yerleşmiş olanlar (ii) resmi daire ve müesseselere veya merkezi Türkiye'de bulunan teşekkül ve teşebbüslere bağlı olup adı geçen daire, müessese, teşekkül ve teşebbüslerin işleri dolayısıyla yabancı ülkelerde oturan Türk vatandaşları, Tam Mükellef olarak Türkiye içinde ve dışında elde ettikleri kazanç ve iratların tamamı üzerinden vergilendirilirler. Türkiye'de yerleşmiş sayılma durumu (i) ikametgâhın Türkiye'de bulunması veya (ii) bir takvim yılı içerisinde Türkiye'de devamlı olarak altı aydan fazla oturulması olarak tanımlanmıştır. Buna ek olarak, belli bir görev veya iş için Türkiye'ye gelen iş, ilim ve fen adamları, uzmanlar, memurlar, basın ve yayın muhabirleri ve durumları buna benzeyen diğer kimselerle tahsil veya tedavi veya istirahat veya seyahat maksadıyla Türkiye'ye gelen yabancılar ile tutukluluk, hükümlülük veya hastalık gibi elde olmayan sebeplerle Türkiye'de alıkonmuş veya kalmış olanlar Türkiye'de yerleşik sayılmazlar ve dolayısıyla Tam Mükellef olarak değerlendirilmezler. Bununla birlikte, yurt dışında mukim kişilerin Türkiye'de tam veya dar mükellef olup olmadıklarının tespitinde Türkiye ile ilgili kişinin mukimi olduğu yabancı ülke arasında imzalanmış çifte vergilendirmeyi önleme anlaşması hükümlerinin de dikkate alınması gerekmektedir.

Halka Arz Edilen Paylar'a sahip olan kişilerin, söz konusu Halka Arz Edilen Paylar'ın BİST'te elden çıkarılmasından kaynaklanan değer artış kazançları ve Halka Arz Edilen Paylar ile ilgili dağıtılan kâr paylarından elde ettikleri menkul sermaye iratları, Türkiye'de elde edilmiş olarak kabul edilmektedir.

Gerçek kişilerin 2025 takvim yılı için gelir vergisine tabi gelirleri aşağıda belirtilen oranlara bağlı olarak vergilendirilir.

Gelir Aralığı	Gelir Vergisi Oranı (%)
158.000 TL'ye kadar	15
330.000 TL'nin 158.000 TL'si için 23.700 TL, fazlası	20
800.000 TL'nin 330.000 TL'si için 58.100 TL (ücret gelirlerinde 1.200.000 TL'nin 330.000 TL'si için 58.100 TL), fazlası	27

Gelir Aralığı	Gelir Vergisi Oranı (%)
4.300.000 TL'nin 800.000 TL'si için 185.000 TL (ücret gelirlerinde 4.300.000 TL'nin 1.200.000 TL'si için 293.300 TL), fazlası	35
4.300.000 TL'den fazlasının 4.300.000 TL'si için 1.410.000 TL (ücret gelirlerinde 4.300.000 TL'den fazlasının 4.300.000 TL'si için 1.378.000 TL), fazlası	40

32.1.2. Kurumların Vergilendirilmesi

KVK uyarınca, sermaye şirketleri, kooperatifler, iktisadî kamu kuruluşları, dernek veya vakıflara ait iktisadî işletmeler ve iş ortaklıkları, kurum kazançları üzerinden kurumlar vergisine tabidirler. Kurumların vergilendirilebilir kârları VUK ve diğer Türk vergi kanunlarına göre belirlenmektedir. Halihazırda kurum kârlarına uygulanmakta olan kanuni oran %20 olup bu oran 7316 sayılı Amme Alacakları tahsil Usulü Hakkında Kanun ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun ile 2021 yılı vergilendirme dönemine ait kurum kazançları için %25, 2022 yılı vergilendirme dönemine ait kurum kazançları için %23 olarak değiştirilmiştir. Ayrıca, 15.07.2023 tarih ve 32249 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan 7456 sayılı 6/2/2023 Tarihinde Meydana Gelen Depremlerin Yol Açtığı Ekonomik Kayıpların Telafisi İçin Ek Motorlu Taşıtlar Vergisi İhdası İle Bazı Kanunlarda ve 375 Sayılı Kanun Hükmünde Karamnamede Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun ile KVK'da yapılan değişiklik uyarınca 01.10.2023 tarihinden itibaren verilecek beyannamelerden başlamak üzere kurumların 2023 ve izleyen yıllar kazançları üzerinden alınacak kurumlar vergisi oranı, aynı kanunun 21. maddesi uyarınca %25 olarak belirlenmiştir. Borsa İstanbul Pay Piyasasında ilk defa işlem görmek üzere ve sermayesinin en az %20'sini temsil eden payları halka arz edilen kurumların kurum kazançlarına uygulanacak kurumlar vergisi oranı, payların ilk defa halka arz edildiği hesap döneminden başlamak üzere beş hesap dönemi boyunca iki (2) puan indirimli olarak uygulanacaktır.

KVK'da tam ve dar mükellefiyet olmak üzere iki tür vergi mükellefiyeti tanımlanmıştır. KVK uyarınca bir kurumun Tam Mükellef olarak değerlendirilebilmesi için: (i) kanuni merkezinin Türkiye'de bulunması veya (ii) kanuni merkezinin Türkiye dışında bulunmasına rağmen iş bakımından işlemlerin fiilen toplandığı ve yönetildiği merkez olan iş merkezinin Türkiye'de bulunması gerekmektedir. Türk vergi mevzuatı çerçevesinde belirtilen bu iki şartı sağlamayan bir kurum Dar Mükellef olarak değerlendirilir.

Tam mükellef kurumlar gerek Türkiye içinde gerekse Türkiye dışında elde ettikleri kazançlarının tamamı üzerinden Türkiye'de vergilendirilirler. Dar Mükellef kurumlar ise sadece Türkiye'de elde ettikleri kazançları üzerinden vergilendirilirler.

Dar mükellefiyete tabi kişiler bakımından menkul sermaye iratlarının Türkiye'de elde edilmiş olarak kabul edilebilmesi için sermayenin Türkiye'de yatırılmış olması gerekmektedir. Dar mükellefiyete tabi kişiler bakımından değer artış kazançlarının Türkiye'de elde edilmiş olarak kabul edilebilmesi için söz konusu değer artış kazancını doğuran işin veya muamelenin Türkiye'de ifa edilmesi veya Türkiye'de değerlendirilmesi gerekmektedir. "Türkiye'de değerlendirilmesi" ifadesinden maksat ödemenin Türkiye'de yapılması veya ödeme yabancı bir ülkede yapılmış ise, Türkiye'de ödeyenin veya nam ve hesabına ödeme yapılanın hesaplarına intikal ettirilmesi veya kârından ayrılmasıdır.

32.2. Payların elden çıkarılması karşılığında sağlanan kazançların vergilendirilmesi

32.2.1. Borsada işlem gören payların vergilendirme esasları

31.12.2025 tarihine kadar uygulanmak üzere BİST'te işlem gören payların elden çıkarılması sonucu sağlanan değer artış kazançlarının vergilendirilmesi GVK'nın Geçici 67. maddesi çerçevesinde gerçekleştirilmektedir. GVK'nın geçici 67. maddesi kapsamında değer artış kazançları işlemlere aracılık eden bankalar ve aracı kurumlar ile saklayıcı kuruluşlar tarafından yapılan tevkifat ile vergilendirilmektedir. GVK'nın Geçici 67. maddesinin yürürlük süresinin 31 Aralık 2025 tarihinden sonraya uzatılmaması veya herhangi bir şekilde kapsamının vergi mevzuatına dâhil edilmemesi durumunda 31 Aralık 2025 tarihinden sonra aşağıda açıklandığı üzere (Bakınız. 33.2.2 Genel Olarak Pay Alım Satım Kazançlarının Vergilendirilmesi) (Yatırım Ortaklığı Payları Hariç), BİST'te işlem gören payların elden çıkarılmasından sağlanacak değer artış kazançları genel hükümler çerçevesinde vergilendirilecektir.

Diğerlerinin yanı sıra, BİST'te işlem gören payların alım satımına aracılık ettikleri yatırımcılar tarafından sağlanan gelirlerin vergilendirilmesinden yükümlü olan ve dolayısıyla vergi tevkifatını yapmakla sorumlu tutulan taraflar bankalar, aracı kurumlar ve saklayıcı kuruluşlardır. Bankalar, aracı kurumlar ve saklayıcı (saklamacı) kuruluşlar tevkifat yükümlülükleri tahtındaki ilgili vergi beyanlarını, üçer aylık dönemler itibarıyla beyan edeceklerdir. İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.-MKK dışında saklayıcı kuruluşlardan saklama hizmeti alan yatırımcıların işlemlerinde vergi tevkifatının yapılması esasen ilgili saklayıcı kuruluşun sorumluluğundadır.

BİST'te işlem gören bir payın başka bir banka veya aracı kuruma naklinin istenmesi halinde, nakli gerçekleştirecek banka veya aracı kurum nakli istenen kıymetle ilgili alış bedeli ve alış tarihini naklin yapılacağı kuruma bildirecektir. Bildirilecek tarih ve bedel, tevkifat matrahının tespitinde dikkate alınacaktır. Söz konusu payların bir başka kişi veya kurum adına nakledilmesi halinde alış bedelinin ve alış tarihinin ilgili banka veya aracı kuruma bildirilmesinin yanı sıra işlemin T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'na bildirilmesi gerekmektedir. Bu bildirimler, başka bir kişi veya kurum adına naklin aynı banka veya aracı kurumun bünyesinde gerçekleştirilmesi veya kıymetin sahibi tarafından fiziken teslim alınması halinde de yapılır.

Saklayıcı kuruluşlar, bankalar ve aracı kurumlar tarafından yapılacak vergi tevkifatı oranı kanunen %15 olarak belirlenmiştir. Söz konusu tevkifat oranı bankalar, aracı kuruluşlar ve saklayıcı kuruluşlar tarafından aşağıda yer alan gelirler üzerinden uygulanır:

- a) alım satımına aracılık ettikleri menkul kıymetler ile diğer sermaye piyasası araçlarının alış ve satış bedelleri arasındaki fark,
- b) alımına aracılık ettikleri menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası araçlarının itfası halinde alış bedeli ile itfa bedeli arasındaki fark,
- c) menkul kıymetlerin veya diğer sermaye piyasası araçlarının tahsiline aracılık ettikleri dönemsel getirileri (herhangi bir menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası aracına bağlı olmayan),
- d) aracılık ettikleri menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası araçlarının ödünç işlemlerinden sağlanan gelirler.

Ancak, GVK ve 2012/3141 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı (BKK) uyarınca, kanunen %15 olarak belirlenen tevkifat oranı: (i) paylara ve pay endekslerine dayalı olarak yapılan vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri, BİST'te işlem gören aracı kuruluş varantları dâhil olmak üzere paylar (menkul

kıymetler yatırım ortaklık payları hariç) ve pay yoğun fonlarının katılma belgelerinden elde edilen kazançlar T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nca ihraç edilen altına dayalı devlet iç borçlanma senetleri ve 4749 sayılı Kamu Finansmanı ve Borç Yönetiminin Düzenlenmesi Hakkında Kanun uyarınca kurulan varlık kiralama şirketleri tarafından ihraç edilen altına dayalı kira sertifikalarından elde edilen kazançlar için %0, SPKn'na göre SPK'ca onaylanmış finansman bonolarından ve varlık kiralama şirketleri tarafından ihraç edilen bir yıldan kısa vadeli kira sertifikalarından sağlanan gelirler ile bunların elden çıkarılmasından doğan kazançlardan %15; ve (ii) KVK'nın 2/1 maddesi kapsamındaki mükellefler ile münhasıran menkul kıymet ve diğer sermaye piyasası aracı getirileri ile değer artışı kazançları elde etmek ve bunlara bağlı hakları kullanmak amacıyla faaliyette bulunan mükelleflerden 6362 sayılı SPKn'a göre kurulan yatırım fonları ve yatırım ortaklıklarıyla benzer nitelikte olduğu T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nca belirlenenler tarafından elde edilenler hariç olmak üzere yukarıdaki (i) bendinde belirtilenler dışında kalan kalan kazançlar için %10 uygulanır.

Yatırımcılar yukarıda belirtilen oranların ileride değişikliğe uğrayabileceğini göz önünde bulundurmalıdır.

Paylar değişik tarihlerde alındıktan sonra bir kısmının elden çıkarılması halinde tevkifat matrahının tespitinde dikkate alınacak alış bedelinin belirlenmesinde ilk giren ilk çıkar metodu esas alınacaktır. Payların alımından önce elden çıkarılması durumunda, elden çıkarılma tarihinden sonra yapılan ilk alım işlemi esas alınarak söz konusu tutar üzerinden tevkifat yapılacak tutar tespit edilir. Aynı gün içinde birden fazla alım satım yapılması halinde o gün içindeki alış maliyetinin tespitinde ağırlıklı ortalama yöntemi uygulanabilecektir. Alış ve satış işlemleri dolayısıyla ödenen komisyonlar ile banka ve sigorta muameleleri vergisi tevkifat matrahının tespitinde dikkate alınır.

282 Seri No'lu Gelir Vergisi Genel Tebliği uyarınca menkul kıymet ve diğer sermaye piyasası araçlarına ilişkin türler (i) sabit getirili menkul kıymetler; (ii) değişken getirili menkul kıymetler; (iii) diğer sermaye piyasası araçları ve (iv) yatırım fonları katılma belgeleri ve yatırım ortaklıkları payları olacak şekilde belirlenmiştir. Paylar ve pay endekslerine dayalı olarak yapılan vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri, menkul kıymetin dâhil olduğu sınıf içinde değerlendirilecektir. Bu kapsamda pay ve pay endekslerine dayalı olarak yapılan vadeli işlem sözleşmeleri ile BİST'te işlem gören pay ve pay endekslerine dayalı olarak ihraç edilen aracı kuruluş varantları paylarının da dâhil olduğu değişken getirili menkul kıymetler sınıfı kapsamında değerlendirilecektir.

Üçer aylık dönem içerisinde, birden fazla pay ve aynı türden olduğu kabul edilen menkul kıymet alım satım işlemi yapılması halinde tevkifatın gerçekleştirilmesinde bu işlemler tek bir işlem olarak dikkate alınır. Pay ve aynı türden olduğu kabul edilen menkul kıymet alım satımından doğan zararlar takvim yılı aşılmamak kaydıyla izleyen üç aylık döneme devredilir ve takip eden dönemlerin tevkifat matrahından mahsup edilir. Takvim yılının son üç aylık döneminde oluşan zarar tutarının izleyen döneme aktarılması mümkün değildir. Döviz, altına veya başka bir değere endeksli menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası aracının alış ve satış bedeli olarak işlem tarihindeki TL karşılıkları esas alınarak tevkifat matrahı tespit edilir. Menkul kıymet ve diğer sermaye piyasası aracının yabancı bir para cinsinden ihraç edilmiş olması halinde ise tevkifat matrahının tespitinde kur farkı dikkate alınmaz.

Tam mükellef kurumlara ait olup, BİST'te işlem gören ve bir yıldan fazla süreyle, Tam Mükellef ve Dar Mükellef pay sahipleri tarafından, elde tutulan payların elden çıkarılmasında tevkifat uygulanmaz.

Ticari faaliyet kapsamında elde edilen gelirler, mükelleflerin her türlü ticari ve sınai faaliyetlerinden elde ettikleri kazançları şeklinde tanımlanan ticari kazanç hükümleri çerçevesinde kazancın tespitinde dikkate alınır. Ticari kazancın elde edilmesi sırasında tevkif suretiyle ödenmiş olan vergiler, GVK'nın ilgili hükümleri kapsamında tevkif edilen vergilerin tabi olduğu hükümleri çerçevesinde, tevkifata tabi kazançların beyan edildiği beyannamelerde hesaplanan vergiden mahsup edilir.

GVK'nın geçici 67. maddesi kapsamında tevkifata tabi tutulan kazançlar için gerçek kişilerce yıllık veya münferit beyanname verilmez. Diğer gelirler dolayısıyla verilecek yıllık beyannameye de bu gelirler dâhil edilmez. Söz konusu madde hükümleri uyarınca tevkifata tabi tutulsun tutulmasın dar mükellef gerçek kişi veya kurumlarca Hazine ve Maliye Bakanlığı, 4749 sayılı Kamu Finansmanı ve Borç Yönetiminin Düzenlenmesi Hakkında Kanun'a göre kurulan varlık kiralama şirketleri ve tam mükellef kurumlar tarafından yurt dışında ihraç edilen menkul kıymetlerden sağlanan kazanç ve iratlar için münferit veya özel beyanname verilmez.

Menkul kıymet ve sermaye piyasası araçlarının üçer aylık dönemler itibarıyla tevkifata tabi tutulacak alım satım kazançlarının tespitinde alım satım konusu işlemlerin (yukarıda belirtildiği üzere) aynı türden olmasına dikkat edilecektir. Kazançlar, bu türlere göre ayrı ayrı tespit edilip tevkifata tabi tutulacaktır.

GVK'nın geçici 67/5 maddesi uyarınca, gelir sahibinin gerçek veya tüzel kişi ya da Dar veya Tam Mükellef olması, vergi mükellefiyeti bulunup bulunmaması, vergiden muaf olup olmaması ve elde edilen kazancın vergiden istisna olup olmaması yukarıda ayrıntıları verilen vergilendirme uygulamasını etkilememektedir.

2006/10731 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ve bu kararda değişiklik yapan muhtelif Bakanlar Kurulu ve Cumhurbaşkanı Kararları uyarınca, halka arz tarihi itibarıyla tevkifat oranları Bakanlar Kurulu'na %0 olarak belirlenmekle birlikte söz konusu oranın artırılması durumunda dar mükellefler açısından çifte vergilendirme sorunu gündeme gelecektir. GVK'nın geçici 67. maddesinde düzenlenmiş olan tevkifat uygulamalarında, tevkifata konu geliri elde etmiş olan kişinin mukim olduğu ülke ile yapılmış ve yürürlükte olan çifte vergilendirmeyi önleme anlaşması hükümleri önem arz etmektedir. Söz konusu anlaşma hükümleri, Türk vergi kanunlarından önce uygulanacaktır.

Dar Mükellef gerçek kişi ve kurumların, GVK'nın geçici 67. maddesi kapsamında Türkiye'deki finansal araçlara kendileri veya yurt dışındaki portföy yönetim şirketleri vasıtasıyla yatırım yapabilmeleri için vergi kimlik numarası almaları gerekmektedir.

Vergi kimlik numarası alınabilmesi için (i) Dar Mükellef gerçek kişilerin pasaportlarının noter onaylı bir örneği ya da vergi dairesi yetkililerince onaylanmak üzere, aslı ve fotokopisini, (ii) Dar Mükellef kurumların ise kendi ülkelerinde geçerli kuruluş belgesinin Türkiye'nin o ülkede bulunan temsilciliğince onaylı Türkçe bir örneğini veya yabancı dilde onaylı kuruluş belgesinin tercüme bürolarınca tercüme edilmiş Türkçe bir örneğini ilgili vergi dairesine ibraz etmeleri gerekmektedir. Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti vatandaşları için nüfus cüzdanının ibrazı yeterli olacaktır.

Ayrıca bankalar ve aracı kurumlar ile saklayıcı kuruluşlar kendilerine işlem yapmak için müracaat eden ancak vergi kimlik numarası ibraz edemeyen yabancı müşterileri için toplu olarak vergi kimlik numarası alabilirler.

**ADRA HOLDİNG
ANONİM ŞİRKETİ**
Cayraklı Mah. Aydın Cdd. No:51/A Torbalı/İZMİR
Torbalı V.D. 008 186 3986
MERSİS No: 0808186398600001

**YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

01/01/2007 tarihinden itibaren mukimlik belgesi ibraz eden dar mükellef kurumlar için yeniden vergi kimlik numarası alınmasına gerek bulunmayıp, mevcut numaralar kurumun hangi ülkenin mukimi olduğunu gösterecek şekilde kodlama yapılmak suretiyle revize edilecektir.

Çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları hükümlerinden yararlanılabilmesi için ise ilgili ülkenin yetkili makamları tarafından düzenlenerek imzalanmış mukimlik belgesinin aslının ve noter veya ilgili ülkedeki Türk konsolosluklarınca tasdikli Türkçe tercümesinin ilgili vergi dairesine, banka ve aracı kurumlar vasıtasıyla veya doğrudan ibraz edilmesi gerekmektedir. Bir takvim yılına ilişkin mukimlik belgesi, sadece izleyen yılın dördüncü ayına kadar geçerli olup, dar mükellef gerçek kişiler tarafından her yıl yenilenmesi, dar mükellef kurumlar tarafından ise üç yılda bir yenilenmesi gerekmektedir.

Tevkifat uygulamasından önce mukimlik belgesinin ibraz edilmemesi halinde çifte vergilendirmeyi önleme anlaşması hükümleri dikkate alınmadan Türk vergi mevzuatı uyarınca ödeme tarihinde geçerli olan tevkifat oranı uygulanmak suretiyle tevkifat yapılacaktır.

T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı gerekli gördüğü hallerde, çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları hükümlerinden yararlanacak kişi ve kurumlardan, alım-satımını yaptıkları veya getirisini tahsil ettikleri Türk menkul kıymetleri bakımından, uygulanacak anlaşma hükümlerine göre gerçek hak sahibi (beneficial owner) olduklarına dair ilgili ispat edici belgelerin ibrazını da isteyebilecektir. Bu belgeleri T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın tayin edeceği sürede ibraz etmeyen veya bu belgeler ile veya başkaca bir suretle gerçek hak sahibi olmadığı tespit edilenler bakımından zamanında tahakkuk ve tahsil edilmeyen vergiler için vergi zıyaı doğmuş sayılacaktır.

Türkiye Cumhuriyeti'nin bugüne kadar akdettiği çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları ve anlaşmaların Türkçe metinleri Gelir İdaresi Başkanlığı'nın www.gib.gov.tr web sayfasında yer almaktadır.

32.2.2 Genel olarak pay alım satımı kazançlarının vergilendirilmesi

Bu bölümde GVK'nın geçici 67. maddesinin dışında kalan durumlara ilişkin genel açıklamalar yer almaktadır.

32.2.2.1. Gerçek Kişiler

32.2.2.1.1. Tam Mükellef Gerçek Kişiler

Pay alım satım kazançları, GVK'nın mükerrer 80. maddesi uyarınca gelir vergisine tabi olacaktır. Ancak anılan madde uyarınca "ivazsız olarak iktisap edilen pay senetleri ile tam mükellef kurumlara ait olan ve iki yıldan fazla süreyle elde tutulan pay senetlerinin elden çıkarılması durumunda elde edilen kazançlar" vergiye tabi olmayacaktır. GVK geçici madde 67'de yer alan özel düzenleme uyarınca tam mükellef kurumlara ait olup, Borsa İstanbul'da işlem gören ve bir yıldan fazla süreyle elde tutulan hisse senetlerinin elden çıkarılmasından elde edilen gelirler de GVK'nın mükerrer 80. maddesi kapsamında vergiye tabi olmayacaktır. Pay senetlerinin elden çıkarılmasında da kamu menkul kıymetlerinin satışında olduğu gibi, GVK'nın Mükerrer 81. maddesi uyarınca iktisap bedeli, elden çıkarıldığı ay hariç olmak üzere Devlet İstatistik Enstitüsü tarafından belirlenen toptan eşya fiyat artış oranında artırılarak dikkate alınabilecektir.

GVK'nın mükerrer 81. maddesi uyarınca mal ve hakların elden çıkarılmasında iktisap bedeli, elden çıkarılan mal ve hakların, elden çıkarıldığı ay hariç olmak üzere Devlet İstatistik Enstitüsüne

belirlenen toptan eşya fiyat endeksindeki artış oranında artırılarak tespit edilir. Bu endekslemenin yapılabilmesi için artış oranının %10 veya üzeri olması şarttır.

GVK'nın madde 86/1 (c) uyarınca tam mükellef gerçek kişilerin tevkif sureti ile vergilendirilmiş menkul sermaye iratları GVK'nın 103. maddesinin ikinci gelir dilimindeki tutarı aşıyor ise (bu tutar 2025 yılı için 330.000 TL'dir.) beyan edilmesi gerekir.

32.2.2.1.2. Dar mükellef gerçek kişiler

GVK madde (86/2) çerçevesinde dar mükellefiyette vergiye tabi gelirin tamamı, Türkiye'de tevkif suretiyle vergilendirilmiş olan; ücretler, serbest meslek kazançları, menkul ve gayrimenkul sermaye iratları ile diğer kazanç ve iratlardan oluşuyorsa yıllık beyanname verilmez. Dar mükellef gerçek kişilerin tevkif sureti ile vergilendirilmemiş gelirleri mevcut ise, GVK madde (101/2) uyarınca, bu kazançların mal ve hakların Türkiye'de elden çıkarıldığı yerin vergi dairesine münferit beyanname ile bildirilmesi zorunludur. Ancak Türkiye ile ilgili kişinin mukimi olduğu yabancı ülke arasında imzalanmış çifte vergilendirmeyi önleme anlaşması hükümlerinin de dikkate alınması gerekmektedir.

32.2.2.2. Kurumlar

32.2.2.2.1. Kurumlar vergisi mükelleflerinin aktifine kayıtlı payların elden çıkarılmasından sağlanan kazançlar

Ticari faaliyete bağlı olarak işletme bünyesinde elde edilen alım satım kazançları ticari kazanç olarak beyan edilip vergilendirilecektir.

32.2.2.2.2. Tam mükellefiyet kurumlar

Öte yandan, KVK'nın 5/1-e maddesi uyarınca kurumların aktiflerinde en az iki tam yıl süreyle yer alan iştirak paylarının satışından doğan kazancın %75'lik kısmı kurumlar vergisinden istisna tutulmaktadır. Ancak bu istisnadan yararlanabilmek için satış kazancının satışın yapıldığı yılı izleyen 5. yılın sonuna kadar bilançonun pasifinde özel bir fon hesabında tutulması; satış bedelinin satışın yapıldığı yılı izleyen ikinci takvim yılı sonuna kadar tahsil edilmesi ve satışı yapan ve dolayısı ile istisnadan yararlanacak kurumun menkul kıymet ticareti ile uğraşmaması gerekmektedir.

Burada, söz konusu istisnanın amacı, kurumların bağlı değerlerinin ekonomik faaliyetlerde daha etkin bir şekilde kullanılmasına olanak sağlanması ve kurumların mali bünyelerinin güçlendirilmesidir. Bu bağlamda, aranan şartlar arasında bağlı değerlerin başka bir bağlı değere dönüşmüyor olması yer almaktadır.

İstisna edilen kazançtan beş yıl içinde sermayeye ilave dışında herhangi bir şekilde başka bir hesaba nakledilen veya işletmeden çekilen ya da dar mükellef kurumlarca ana merkeze aktarılan kısım için uygulanan istisna dolayısıyla zamanında tahakkuk ettirilmeyen vergiler ziyaa uğramış sayılır. Aynı süre içinde işletmenin tasfiyesi (KVK'ya göre yapılan devir ve bölünmeler hariç) halinde de bu hüküm uygulanır.

32.2.2.2.3. Dar Mükellef Kurumlar

Dar Mükellef kurum, Türkiye'de bir işyeri açmak suretiyle veya daimî temsilci vasıtasıyla devamlı menkul kıymet alım satım işi yapan kurum statüsünde ise alım satım kazançları ticari kazanç olarak vergiye tabi olacak ve vergileme Tam Mükellef kurumlarda olduğu şekilde gerçekleşecektir.

Yukarıda belirtildiği üzere, devamlı olarak menkul kıymet ticareti ile uğraşanların %75'lik kurumlar vergisi istisnasından faydalanmaları mümkün değildir.

Türkiye'de bir işyeri açmadan veya daimî temsilci vasıtasıyla menkul kıymet alım satım kazancı elde eden Dar Mükellefler açısından da ilgili kazancın Türkiye'de vergilendirilmesi söz konusu olabilir. Dar mükellef kurumların vergilendirilmesi açısından Türkiye'nin imzalamış olduğu yürürlükte bulunan çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmalarının hükümleri önem arz etmektedir. Söz konusu anlaşma hükümleri, Türk vergi kanunlarından önce uygulanacaktır.

32.2.2.3 Yabancı fon kazançlarının ve bu fonların portföy yöneticiliğini yapan şirketlerin vergisel durumu

1 Ocak 2006 tarihinden itibaren Kurul'un düzenleme ve denetimine tabi fonlara benzer yabancı fonlar da sermaye şirketi sayılarak kurumlar vergisi mükellefi olacaklardır. KVK'ya 6322 sayılı Kanunun 35'inci maddesiyle, 15 Haziran 2012 tarihinden itibaren yürürlüğe girmek üzere, "Yabancı fon kazançlarının vergilendirilmesi" başlıklı 5/A maddesi eklenmiştir. Bu maddede, yabancı fonlar ile bu fonların aracılık işlemlerini yürüten portföy yöneticiliği yetki belgesine sahip Tam Mükellef portföy yöneticisi şirketlerin vergisel durumları düzenlenmiştir.

KVK'nın 2/1 maddesinde belirtilen yabancı fonların, portföy yöneticisi şirketler aracılığıyla organize bir borsada işlem görsün veya görmesin; (i) her türlü menkul kıymet ve sermaye piyasası aracı; (ii) vadeli işlem ve opsiyon sözleşmesi; (iii) varant; (iv) döviz; (v) emtiaya dayalı vadeli işlem ve opsiyon sözleşmesi; (vi) kredi ve benzeri finansal varlıklar; ve (vii) kıymetli maden borsalarında yapılan emtia işlemleri ile ilgili elde ettikleri kazançları için KVK'nın 5/A maddesinde sayılan şartların sağlanması durumunda; portföy yöneticisi şirketler, bu fonların daimi temsilcisi sayılmayacak ve bunların iş yerleri de bu fonların iş yeri veya iş merkezi olarak kabul edilmeyecektir.

Dolayısıyla, yabancı fonların bu kapsamda elde ettikleri kazançları için beyanname verilmeyecek ve diğer kazançlar nedeniyle beyanname verilmesi halinde de bu kazançlar beyannameye dâhil edilmeyecektir.

Bu uygulamanın, yabancı fonların Türkiye kaynaklı gelirleri üzerinden yapılacak vergi kesintisine etkisi yoktur.

Türkiye'de bulunan, aktif büyüklüğünün %51'inden fazlası taşınmazlardan oluşan şirketlere ait hisse senetleri veya ortaklık payları veya bunlara ilişkin vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri, elde edilen kazançlar bu uygulama kapsamında değerlendirilmeyecektir.

32.3. Paylara ilişkin kar paylarının ve kâr payı avanslarının vergilendirilmesi

KVK 15/2 ve 30/3'üncü maddeleri ile GVK'nın 94/6-b maddesine 4842 sayılı Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun'la yapılan değişiklikte, tevkifat kârın dağıtılması aşamasına bırakılmıştır. Bu kapsamda GVK'nın 94/6-b maddesi ve Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 15/2 ve 30/3'üncü maddeleri uyarınca, Tam Mükellef kurumlarca; (i) Tam Mükellef gerçek kişilere; (ii) gelir ve kurumlar vergisi mükellefiyeti olmayanlara; (iii) gelir ve kurumlar vergisinden muaf olanlara; (iv) Dar Mükellef gerçek kişilere; (v) Dar Mükellef kurumlara (Türkiye'de bir işyeri veya daimî temsilci aracılığıyla kâr payı elde edenler hariç); ve (vi) gelir ve kurumlar vergisinden muaf olan Dar Mükelleflere dağıtılan kâr payları üzerinden 21.12.2021 tarih ve 4936 Sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı gereğince 22.12.2021 tarihinden itibaren %10 oranında tevkifat yapılacaktır (gayrimenkul

yatırım ortaklıkları için bu oran %0 oranında uygulanır). Tam Mükellef kurumlarca; (i) Tam Mükellefler kurumlara ve (ii) işyeri ve daimî temsilci vasıtasıyla faaliyette bulunan Dar Mükellef kurumlara dağıtılan kâr payları tevkifata tabi değildir.

32.3.1. Gerçek Kişiler

32.3.1.1. Tam Mükellef Gerçek Kişiler

GVK'ya 4842 sayılı Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun'la eklenen 22/2 maddesi uyarınca Tam Mükellef kurumlardan elde edilen, GVK'nın 75/2 maddesinin (1), (2) ve (3) numaralı bentlerinde yazılı kâr paylarının yarısı gelir vergisinden müstesnadır. Kurumlar kâr payı dağıtırken, gelir vergisinden istisna edilen kısım olan yarısı (%50'si) dâhil olmak üzere dağıtılan kâr payının tamamı (%100'ü) üzerinden 22.12.2021 itibarıyla %10 oranında gelir vergisi tevkifatı yapmaktadır. Kâr payının yıllık vergi beyannamesinde beyan edilmesi halinde, söz konusu vergi tevkifatı yıllık vergi beyannamesinde hesaplanan gelir vergisi tutarından mahsup edilir. GVK'nın (86/1-c) maddesi uyarınca, tam mükellef kurumlardan elde edilmiş, tevkif yoluyla vergilendirilmiş bulunan ve gayrisafi tutarları; 2025 yılı gelirleri için 330.000 TL'yi aşan kâr payları için beyanname verilmesi gerekecektir. Beyan edilen tutar üzerinden hesaplanan gelir vergisinden, kurum bünyesinde kârın dağıtım aşamasında yapılan %10 oranındaki vergi kesintisinin tamamı (istisnaya tabi olan kısım dâhil) mahsup edilecek olup, mahsup sonrası kalan tutar genel hükümler çerçevesinde red ve iade edilecektir.

Ayrıca, kârın sermayeye eklenmesi kâr dağıtım sayılmaz. Kâr payı avansları da kâr payları ile aynı kapsamda vergilendirilmektedir.

32.3.1.2. Dar mükellef gerçek kişiler

GVK'nın 94/6-b-ii maddesi uyarınca, tam mükellef kurumlarca dar mükellef gerçek kişilere dağıtılan kâr payları üzerinden Bakanlar Kurulu'nca belirlenen oranlarda (22.12.2021 itibarıyla bu oran %10'dur) tevkifat yapılacaktır. Türkiye'nin taraf olduğu bazı çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmalarında daha düşük tevkifat oranları belirlenebilmektedir. Ancak, çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları hükümlerinden yararlanılabilmesi için ilgili ülkenin yetkili makamları tarafından düzenlenerek imzalanmış mukimlik belgesinin aslının ve noter veya ilgili ülkedeki Türk konsolosluklarınca tasdikli Türkçe tercümesinin ilgili vergi dairesine, banka ve aracı kurumlar vasıtasıyla veya doğrudan ibraz edilmesi gerekmektedir. Bir takvim yılına ilişkin mukimlik belgesi, sadece o yıl için izleyen yılın dördüncü ayına kadar geçerli olup, dar mükellef gerçek kişiler tarafından her yıl yenilenmesi gerekmektedir.

Dar mükellef gerçek kişiler açısından kâr paylarının tevkifat suretiyle vergilendirmesi nihai vergileme olup, dar mükelleflerce bu gelirler için gelir vergisi beyannamesi verilmesine gerek bulunmamaktadır.

Diğer taraftan GVK'nın 101. maddesinin 5 no'lu fıkrası gereğince dar mükellef gerçek kişilerin vergisi tevkif suretiyle alınmamış menkul sermaye iratlarını, Türkiye'de elde edildiği yerin vergi dairesine münferit beyanname ile beyan etmeleri gerekmektedir.

32.3.2. Kurumlar

32.3.2.1. Tam Mükellef Kurumlar

**ADRA HOLDİNG
ANONİM ŞİRKETİ**
Çaybaşı Mah. Aydın Cad. No:51/A Torbalı/İZMİR
Tic. Sic. No: 0081863986
MERSİS NO: 0008186398600001

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Ticari faaliyete bağılı olarak ticari işletme bünyesinde elde edilmesi halinde tevkifat yapılmayacak söz konusu gelirler ticari kazanç olarak beyan edilecektir. KVK'nın 6. maddesinde kapsamındaki "safı kurum kazancı", GVK'nın ticari kazancı düzenleyen hükümlerine göre belirlenecektir. Kurumlar vergisi 2025 yılı için, mükelleflerin bir hesap dönemi içinde elde ettikleri safı kurum kazancı üzerinden %25 oranında uygulanır.

Borsa İstanbul Pay Piyasasında ilk defa işlem görmek üzere ve sermayesinin en az %20'sini temsil eden payları halka arz edilen kurumların (bankalar, finansal kiralama şirketleri, faktoring şirketleri, finansman şirketleri, ödeme ve elektronik para kuruluşları, yetkili döviz müesseseleri, varlık yönetim şirketleri, sermaye piyasası kurumları ile sigorta ve reasürans şirketleri ve emeklilik şirketleri hariç) kurum kazançlarına uygulanacak kurumlar vergisi oranı, payların ilk defa halka arz edildiği hesap döneminden başlamak üzere beş hesap dönemi boyunca iki (2) puan indirimli olarak uygulanacaktır.

Ancak, KVK'nın 5/1-a maddesi uyarınca, Tam Mükellef başka bir kuruma iştirak nedeniyle elde edilen kâr payları, tam mükellefiyete tabi girişim sermayesi yatırım fonu katılma payları ile girişim sermayesi yatırım ortaklıklarının hisse senetlerinden elde edilen kar payları, kurumlar vergisinden müstesnadır. Diğer fon ve yatırım ortaklıklarının katılma payları ve hisse senetlerinden elde edilen kar payları bu istisnadan yararlanamaz.

32.3.2.2. Dar Mükellef Kurumlar

KVK'nın 30/3 maddesi uyarınca, tam mükellef kurumlarca dar mükellef kurumlara dağıtılan kâr payları üzerinden Bakanlar Kurulu'nca belirlenen oranlarda (22.12.2021 itibarıyla bu oran %10'dur) tevkifat yapılacaktır. Türkiye'nin taraf olduğu bazı çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmalarında daha düşük tevkifat oranları belirlenebilmektedir. Ancak, çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları hükümlerinden yararlanılabilmesi için ilgili ülkenin yetkili makamları tarafından düzenlenerek imzalanmış mukimlik belgesinin aslının ve noter veya ilgili ülkedeki Türk konsolosluklarınca tasdikli Türkçe tercümesinin ilgili vergi dairesine, banka ve aracı kurumlar vasıtasıyla veya doğrudan ibraz edilmesi gerekmektedir. Bir takvim yılına ilişkin mukimlik belgesi, sadece o yıl için izleyen yılın dördüncü ayına kadar geçerli olup, dar mükellef kurumlar tarafından ise üç yılda bir yenilenmesi gerekmektedir.

Dar mükellef kurumların, Türkiye'de bir işyeri veya daimî temsilci aracılığı olmaksızın elde ettikleri kâr payları için tevkifat suretiyle vergilendirme nihai vergilendirme olup, dar mükelleflerin bu gelirler için Türkiye'de beyanname vermelerine gerek bulunmamaktadır.

33. İHRAÇÇI VEYA HALKA ARZ EDEN TARAFINDAN VERİLEN İZİN HAKKINDA BİLGİ

33.1. İhraççı veya halka arz eden tarafından izahnamenin kullanılmasına ilişkin verilen izin ve izin verilen herhangi bir yetkili kuruluşun payların sonradan tekrar satışına dair kullandığı izahnamenin içeriğinden de ilgili kişilerin sorumlu olmayı kabul ettiklerine dair beyanları:

Yoktur.

33.2. İzahnamenin kullanımına izin verilen süre hakkında bilgi:

Yoktur.

ADRA HOLDİNG
ANONİM ŞİRKETİ
Tayyib Mah. Aydın Cad. No:51/A Torbalı/İZMİR
Torbalı V.D.008 186 3986
MERSİS NO: 0008186398600001

33.3. Payların yetkili kuruluşlarca sonradan tekrar satışa sunulabileceği dönem hakkında bilgi:

Yoktur.

33.4. Payların yetkili kuruluşlarca sonradan tekrar satışa sunulması kapsamında izahnamenin kullanılabileceği ülkeler hakkında bilgi:

Yoktur.

33.5. İzahname kullanım izninin verilmesinin şartı olan diğer açık ve objektif koşullar hakkında bilgi:

Yoktur.

33.6. Yetkili kuruluşlarca payların sonradan tekrar satışının gerçekleştirilmesi durumunda, satışın koşullarına ilişkin bilgilerin yetkili kuruluş tarafından satış esnasında yatırımcılara sunulacağına dair koyu harflerle yazılmış uyarı notu:

Yoktur.

33.A. İZAHNAME KULLANIM İZNİNİN BELİRLENEN BİR VEYA DAHA FAZLA YETKİLİ KURULUŞA VERİLMESİ DURUMUNDA VERİLECEK İLAVE BİLGİLER

33.A.1. İzahname kullanım izni verilen yetkili kuruluşların listesi ve kimlik bilgileri (ticaret unvanları ve adresleri):

Yoktur.

33.A.2. İzahname, arz programı izahnamesi veya arz programı sirküleri onay tarihi itibarıyla yetkili kuruluşlara dair belli olmayan yeni bilgilerin kamuya nasıl duyurulacağı ve ilgili bilgiye nereden ulaşılabileceği hakkında açıklama:

Yoktur.

33.B İZAHNAME KULLANIM İZNİNİN TÜM YETKİLİ KURULUŞA VERİLMESİ DURUMUNDA VERİLECEK İLAVE BİLGİLER

İzahnameyi kullanacak her bir yetkili kuruluşun kendi internet sitelerinde izahnameyi verilen izin ve koşullar dahilinde kullandıklarına dair beyanlarına yer vermeleri gerektiğine dair koyu harflerle yazılmış uyarı:

Yoktur.

34. İNCELEMESİNE AÇIK BELGELER

Aşağıdaki belgeler Çaybaşı Mah. Aydın Cad. No:51/A Torbalı / İzmir adresindeki ihraççının merkezi ve başvuru yerleri ile ihraççının internet sitesi (<https://www.adraholding.com/>) ile Kamuyu Aydınlatma Platformunda (KAP) (www.kap.org.tr) tasarruf sahiplerinin incelemesine açık tutulmaktadır.

**ADRA HOLDİNG
ANONİM ŞİRKETİ**
Çaybaşı Mah. Aydın Cad. No:51/A Torbalı/İZMİR
Torbalı V.D. 008 186 3986
MERSİS NO: 0008186398600001

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

1) İzahnamede yer alan bilgilerin dayanağını oluşturan her türlü rapor ya da belge ile değerlendirme ve görüşler (değerleme, uzman, faaliyet ve bağımsız denetim raporları ile yetkili kuruluşlarca hazırlanan raporlar, esas sözleşme, vb.)

2) İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tabloları

35. EKLER

EK 1 : Şirket Esas Sözleşmesi

EK 2 : Grup'un 31 Mart 2025, 31 Mart 2024, 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 Tarihleri İtibarıyla Hazırlanmış Konsolide Finansal Tabloları ile Özel Amaçlı Bağımsız Denetim Raporu

EK 3 : Bağımsız Denetim Kuruluşundan Alınan Sorumluluk Beyanları

EK 4 : Hukukçu Raporu

EK 5 : Fon Kullanım Yeri Raporu





**ADRA HOLDİNG
ANONİM ŞİRKETİ**
Cibincik Mah. Aydın Cad. No:51/A Torbalı/İZMİR
Tic. Sic. No: 008 186 3986
MERSİS NO: 0008186398600001




YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.